

ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ КРЫМ

Система управления проектной деятельностью исполнительных органов государственной власти



Система Управления Проектной Деятельностью

(системная модель)

Система управления проектной деятельностью представляет собой комплекс организационных, методических, технических и программных средств, направленных на поддержку и повышение эффективности процессов планирования и управления проектами.

Цель СУПД: создание условий/ инструментов для эффективной реализации проектов.

Система **стратегических** целей и показателей

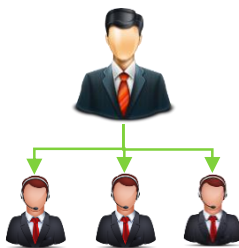
ЧЕМ управляем?



- Критерии проекта в ИОГВ
- Типы проектов, их масштаб и сложность
- ЖЦ проекта, последовательность фаз, вехи
- Результаты и KPI

Объект управления

КТО управляет?



- Состав ролей
- Функции и ответственность участников УП
- Границы принятия решения в рамках проекта

Субъект управления

КАК управляет?



- Порядок выполнения процессов управления проектом
- Кто, что, кому, когда, в каком формате и пр.

Процесс управления



Нормативно-регламентная и методическая база

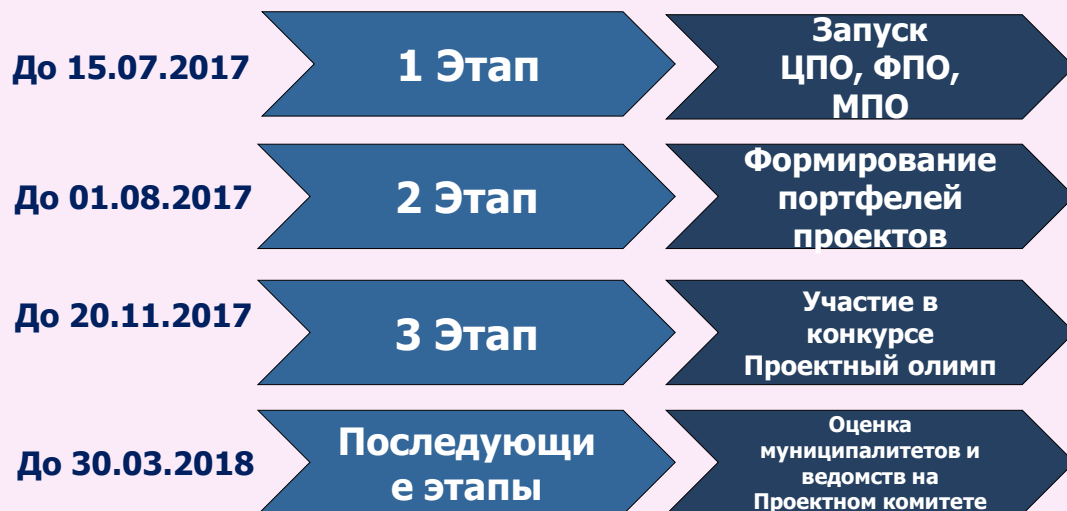


Информационная система, автоматизирующая процессы УП



Обученный, компетентный персонал

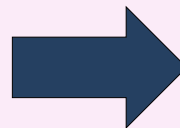
«Дорожная карта» внедрения проектного управления в РК



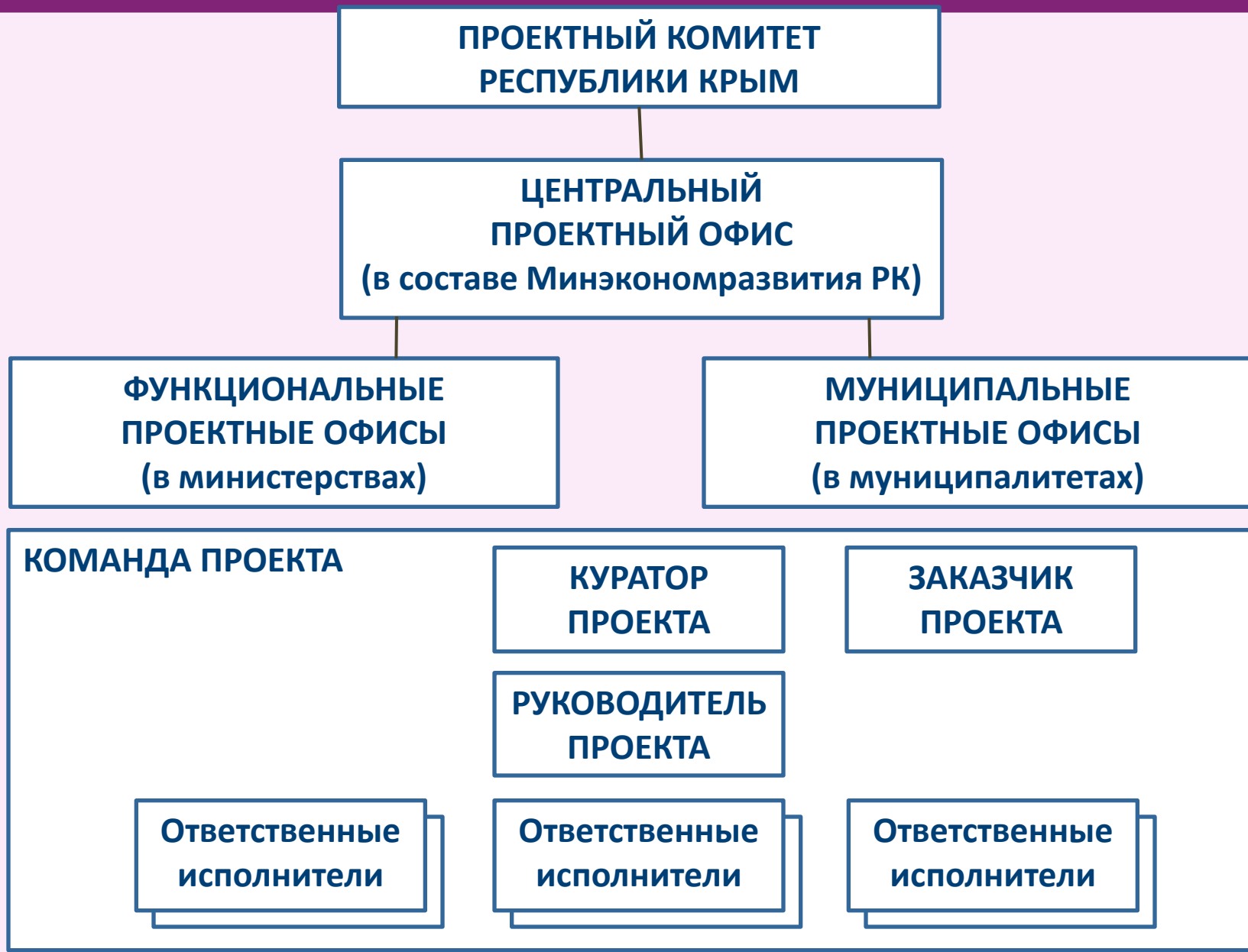
III место в номинации «Системы управления проектной деятельностью организации в федеральных, региональных и муниципальных органах власти, а также подведомственных им учреждениях»

Цели на 2018:

1. Внедрение в 100% муниципальных образованиях
2. Внедрение до 50% в сельских поселениях



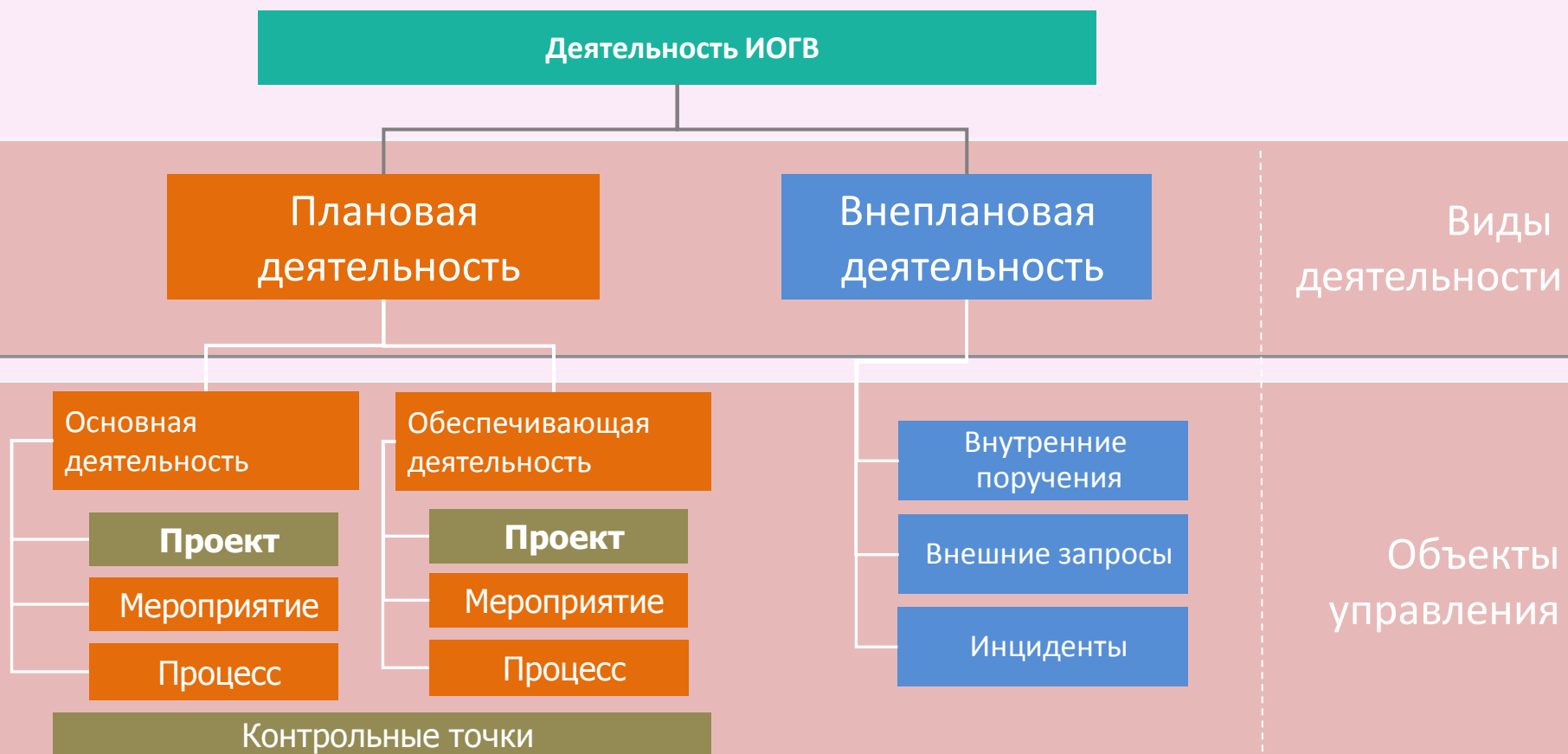
1. Участие в Проектном Олимпе 2018
2. Оценка внедрения ПУ в РК выше среднего согласно федеральным методическим рекомендациям



Роль и место проектного управления в общей системе управления



Республика Крым реализует свою стратегию развития через выполнение проектов и программ, сгруппированных в портфели (направленные на достижение стратегических целей)





ГЛАВНАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Достижение высоких стандартов качества жизни человека, его разностороннего развития, непрерывного обучения, реализации интеллектуального и творческого потенциала, отдыха и оздоровления, путем внедрения современных достижений науки и технологий, ресурсосбережения и экологизации всех сфер жизнедеятельности

СТРАТЕГИЯ «ТРЁХ ПОБЕД»

ПОБЕДА В БОРЬБЕ ЗА ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- Демография
- Образование
- Здравоохранение
- Новая жилая среда
- Творческая молодежь
- Новое культурное пространство
- Спортивный Крым
- Территория согласия
- Эко-среда

ПОБЕДА В БОРЬБЕ ЗА ИННОВАЦИИ

- Эффективная власть
- Драйверы новаций
- Отрасли роста
- Кластеры - синергия будущего
- Территории роста

ПОБЕДА В БОРЬБЕ ЗА ИНВЕСТОРА

- Лучшая бизнес-среда
- Доступные финансы
- Инфраструктура роста
- Открытый Крым

ОРИЕНТИРЫ

**ПОКОЛЕНИЕ ЛИДЕРОВ-
НОВАТОРОВ**

**НОВЫЕ ПРОДУКТЫ И
ПРОИЗВОДСТВА**

**ИНВЕСТИЦИИ И
РЕИНВЕСТИЦИИ**

Утверждены:

НЕДОСТАТОЧНО!

- Стратегия социально-экономического развития Республики Крым до 2030 года
- План мероприятий по реализации Стратегии
- Государственные программы РК

НЕОБХОДИМО

Приоритетные (стратегические) и отраслевые проекты – ИОГВ РК

Проекция Стратегии на местные советы (муниципальные проекты) – ИОГВ+МО РК

Структурирование Стратегического Портфеля проектов Республики Крым



СТРАТЕГИЯ 2030

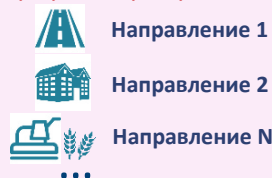
СН-1.1 Демография

СН-1.2 Образование

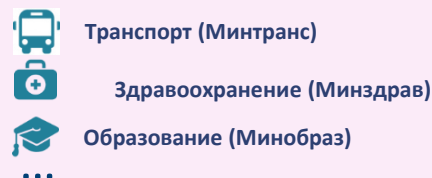
...

Портфели проектов и проектных инициатив

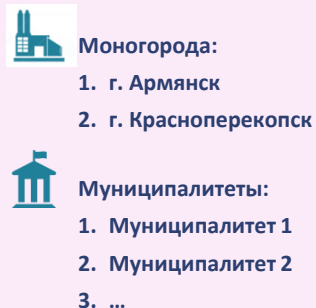
Портфели приоритетных направлений



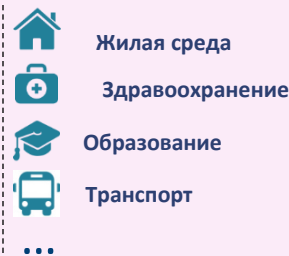
Портфели министерств



Портфель



Подпортфель



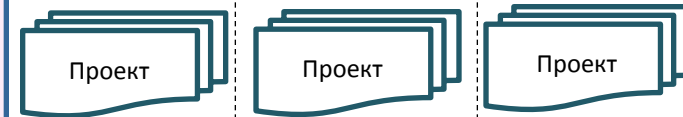
Портфели приоритетных направлений



Портфели министерств



Портфели проектов моногородов и муниципалитетов



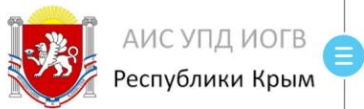
Приоритетные проекты Республики Крым
(на контроле Председателя и руководства СМ РК)

Общереспубликанские проекты
(проекты по орг. обеспечению, разработке НПА, мониторингу, общереспубликанские проекты, кластеры)

Территории роста
(проекты по развитию моногородов и муниципалитетов)



Формирование портфеля проектов «от Стратегии»



Системный Адм

▼ Развернуть все

▲ Свернуть все

Название	По подцелям	% по подцелям	По показателям	% по показателям	Кол-во подцелей	Кол-во показателей
– 1 Главная стратегическая цель (ГСЦ) – достижение высоких стандартов качества жизни человека, его разностороннего развития, непрерывного обучения, реализации интеллектуального и творческого потенциала, отдыха и оздоровления, на базе внедрения современных достижений науки и технологий, ресурсосбережения и экологизации всех сфер жизнедеятельности.	●	0,00	●	0,00	349	9
– СЦ-1. Победа в борьбе за человеческий капитал.	●	0,00	●		104	0
– СН-1.1. Демография – сохранение демографического потенциала, как ключевой ценности региона, и обеспечение широких возможностей для самореализации каждого человека.	●		●	0,00	5	7
СЗ-1.1.1. Реализация программы демографической стабилизации, направленной на увеличение рождаемости, снижение смертности и увеличение продолжительности жизни населения.	●		●		0	2
СЗ-1.1.2. Переход на систему управляемой миграции. Стимулирование миграционного притока молодежи и лиц в трудоспособном возрасте.	●		●		0	1
СЗ-1.1.3. Формирование семейных ценностей в обществе и укрепление института семьи.	●		●		0	1
СЗ-1.1.4. Обеспечение занятости населения в соответствии с потребностями экономики республики и личными потребностями граждан. Формирование принципиально новых подходов к системе управления занятостью населения.	●		●		0	5
СЗ-1.1.5. Поддержка сельской системы расселения.	●		●		0	0

- ГСЦ – главная стратегическая цель
- СЦ – стратегическая цель
- СЗ – стратегическая задача



1. Мотивация на формирование Проектных инициатив

2. Проработка Проектных инициатив

3. Привязка к Стратегическим целям и госпрограммам

4. Прозрачная процедура согласования

Формирование Проектных инициатив

Проектная инициатива 1

Проектная инициатива 2

Проектная инициатива 3

Проектная инициатива 4

Проектная инициатива N

1. КТ – Проектная инициатива утверждена

Формирование Госпрограмм

(ранжирование – утверждение финансирования)

Проектная инициатива 1

Проектная инициатива 2

Проектная инициатива N

2. КТ – Проектная инициатива включена в Госпрограмму

Реализация Госпрограмм и проектов

Проект 1

Проект N

3. Результаты достигнуты.
Проекты закрыты

«Проекция» Стратегии на муниципальный уровень



Формирование Проектной инициативы



Инициатор

(сельсовет, муниципалитет, министерство, подведомств. организация)

Функциональный Проектный офис

(на уровне министерств)

Участники согласования

Проектное сито

1 Заполнение первоначальных данных по Проектной инициативе

Проектная инициатива, заполнена необходимыми данными и передана в ПрОф
Выполняет ЦПО

2 1. Проверяет и уточняет данные
2. Подтверждает лист согласования
3. Передаёт на согласование

Заполненная Проектная инициатива передана на согласование

3 Согласование Проектной инициативы

Согласованная или отклоненная проектная инициатива

4 Включение согласованной проектной инициативы в состав формируемой госпрограммы

Проектная инициатива включена в состав формируемой Госпрограммы

5 Архивирование проектной инициативы (информирование инициатора)

Проектная инициатива отклонена и переведена в архив

В процедуру «Формирование Государственной Программы»

да

Согласовано?

нет

- Создание Проектной инициативы доступно любому пользователю АИС УПД
- Тип Проектной инициативы (кап строй, инвест, орг и пр.) определяет:
 - Набор полей в карточке Проектной инициативы
 - Процедуру согласования (список согласующих и требования к прикладываемым документам)
 - Ведомственный ПрОф
 - Список возможных источников финансирования
 - Релевантный набор НПА и лучшие практики по теме
- М.б. создана на базе типового предзаполненного шаблона (доступ к шаблонам с главной страницы АИС УПД)

Формирование государственной программы



Ответственный исполнитель
по Государственной программе

Ведомственный Проектный Офис

Министерство Финансов

1 Проекты / мероприятия,
утверждённые в составе
госпрограммы

Проектные инициативы,
заявленные для включения в
состав госпрограммы

ПРОЕКТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ПРОГРАММЫ

2 Определение
потребностей в
финансировании
Госпрограммы

Передача данных по потребностям
Госпрограммы в финансировании (в АИС
«Криста»)

3 Анализ данных и согласование
бюджетных ассигнований
(в разрезе источников)

Передача данных по утверждённым
ассигнованиям
(в АИС УПД ИОГВ РК)

4 Балансировка Госпрограммы с учётом:
- Потребностей в финансировании
- Утверждённых бюджетных ассигнований
- Производится ранжирование проектов

5 Принятие решения о включении отобранных
Проектных инициатив в состав Госпрограммы

6 Создание проектов из Проектных
инициатив, включенных в состав
Госпрограммы

7 Постановка в лист ожидания или
архивирование Проектных
инициатив, не включенных в состав
Госпрограмм



Контур АИС УПД ИОГВ РК



Контур
АИС КРИСТА

Интеграция АИС УПД ИОГВ РК с Инвестиционным порталом Республики Крым



Инвестиционный портал
республики Крым

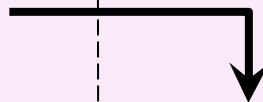


АИС УПД ИОГВ РК

3 «шага» Инвестора:

Удобный инструментарий

1 Формирование обращение на Инвест портале

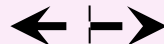


2 Мониторинг хода рассмотрения обращения уполномоченным органом и ИОГВ



1 Согласование Проектной инициативы

3 Подключение Инвестора к системе проектного управления Республики Крым на время реализации инвестиционного проекта



2 Участие в проекте и мониторинг выполнения Инвест соглашения

Проектный комитет



ИНВЕСТОР



ПРОВЕРКА ДОКУМЕНТОВ
в течение 3 календарных дней



МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ
- направляет материалы по проекту в заинтересованные органы власти и получает соответствующие заключения в течение 4 календарных дней



МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ
ГОТОВИТ ИТОВОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
в течение 3 календарных дней



Отраслевой орган, Минфин, Минимущество, Госкомрегистр, Муниципальное образование
готовят заключение
в течение 10 календарных дней

1. в случае отказа – доработка материалов
2. в случае положительного – выносится на совет по улучшению инвестиционного климата



Совет по улучшению инвестиционного климата РК

Рассматривает проект на очередном заседании.
В случае одобрения проекта Соглашение в течение 5 календарных дней подписывается и направляется на подпись Инвестору

Отрицательное заключение



Доработка материалов

Положительное заключение



ИНВЕСТОР
подписывает одобренное Инвестиционное соглашение
в течение 5 календарных дней

Итого общая процедура 30 календарных дней



- **Формирование проектных инициатив с муниципального уровня** (например, с уровне сельского поселения), их оперативная «привязка» к Стратегии и Госпрограммам.
- **Подключение** всех участников проектного управления (в т.ч. Муниципалитетов) к **Базе знаний** – структурированный перечень НПА, лучшие практики, ответы на типовые вопросы
- **Формирование (наполнение) госпрограмм и определение потребностей в финансировании**, а также контроль освоения выделенных средств (в планах интеграция с Системой бюджетного планирования)
- **Интеграция АИС УПД ИОГВ РК с Инвестиционным порталом РК.** А также возможность подключения Инвесторов к Системе (с лимитированными правами доступа) – обеспечивает единое информационное пространство Инвестора и Уполномоченных органов
- **«Привязка»** всех проектов к **Стратегии** социально-экономического развития Республики Крым до 2030 г. Ведение целевых показателей.
- **Автоматизированная отчётность по достижению целей**, по статусу исполнения проектов, **по выделенным группам показателей** (например, отчётность по «Майским указам»)
- Возможность вести в Системе **процессные (непроектные) мероприятия**, срочные задачи, поручения. Контролировать их исполнения он-лайн

Спасибо за внимание!



Терещенко Дмитрий
Центральный проектный офис
E-mail: tdi@minek.rk.gov.ru

Ипатов Константин
Центральный проектный офис
E-mail: strateg@minek.rk.gov.ru

Проектный
Олимп
конкурс 

