ОТЧЕТ

УЧАСТНИКА КОНКУРСА ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»
ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ НОМИНАЦИИ

«Проекты в сфере цифровизации и информационных технологий»

(ООО «ЮСИ.РФ - Югра»)

Проектное управление компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра»:
https://strategyrf.ru/rf/community/yusi-rf-yugra-proyektnoye-upravleniye

УТВЕРЖДАЮ
Директор, Сафиоллин А.М.
«10» августа 2018 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Сведения об организации - конкурсанте …….. 3 стр.
2. Объект оценки …….. 5 стр.
3. Информация по основным блокам критериев оценки …… 9 стр.
   3.1. Управление проектом ……9 стр.
   3.2. Результаты проекта…….. 32 стр

1. Сведения об организации – конкурсанте:

Таблица 1.

Конкурсант		
1.	Полное наименование органа исполнительной власти или организации	Общество с ограниченной ответственностью «ЮСИ.РФ - Югра»
2.	Юридический адрес	628410, Тюменская область, ХМАО-Югра, г. Сургут, ул. Саянская, д. 25, корпус 1
3.	Фактический адрес	628410, Тюменская область, ХМАО-Югра, г. Сургут, ул. Генерала Иванова, д. 1, 6-й этаж
4.	Тел./ факс/эл. почта	+79825635978, +73462941021, a.safiollin@gmail.com
5.	Руководитель ОИВ/ организации – заявителя (должность, ФИО)	Директор, Сафиоллин Алексей Маулитжанович
6.	Наименование подразделения, организующего проектную деятельность (при наличии)	Проектный офис компании ООО «ЮСИ.РФ – Югра», проектный офис Сургутского района, проектный офис Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
7.	ФИО, должность контактного лица	Директор, Сафиоллин Алексей Маулитжанович
8.	Тел./ факс/эл. почта контактного лица	+79825635978, +73462941021, a.safiollin@gmail.com

Вид деятельности организации

Разработка и внедрение программного обеспечения.

Краткая история компании

Компания ООО "ЮСИ", зарегистрированна 05.08.2010 г. Сферой деятельности компании является разработка и внедрение ИТ-решений для эффективного управления, контроля и коммуникации между властью, бизнесом и обществом. Целью компании является создание открытого и прозрачного строительного рынка в России. Первыми клиентами стали региональные строительные компании, использовавшие интернет портал USIRF.RU для продвижения своей компании на строительном рынке.

В 2012 году, при разработке Стратегии социально-экономического развития города Сургута, компания ООО «ЮСИ» разработала сервис для организации взаимодействия власти – бизнеса – общества на уровне муниципального образования.

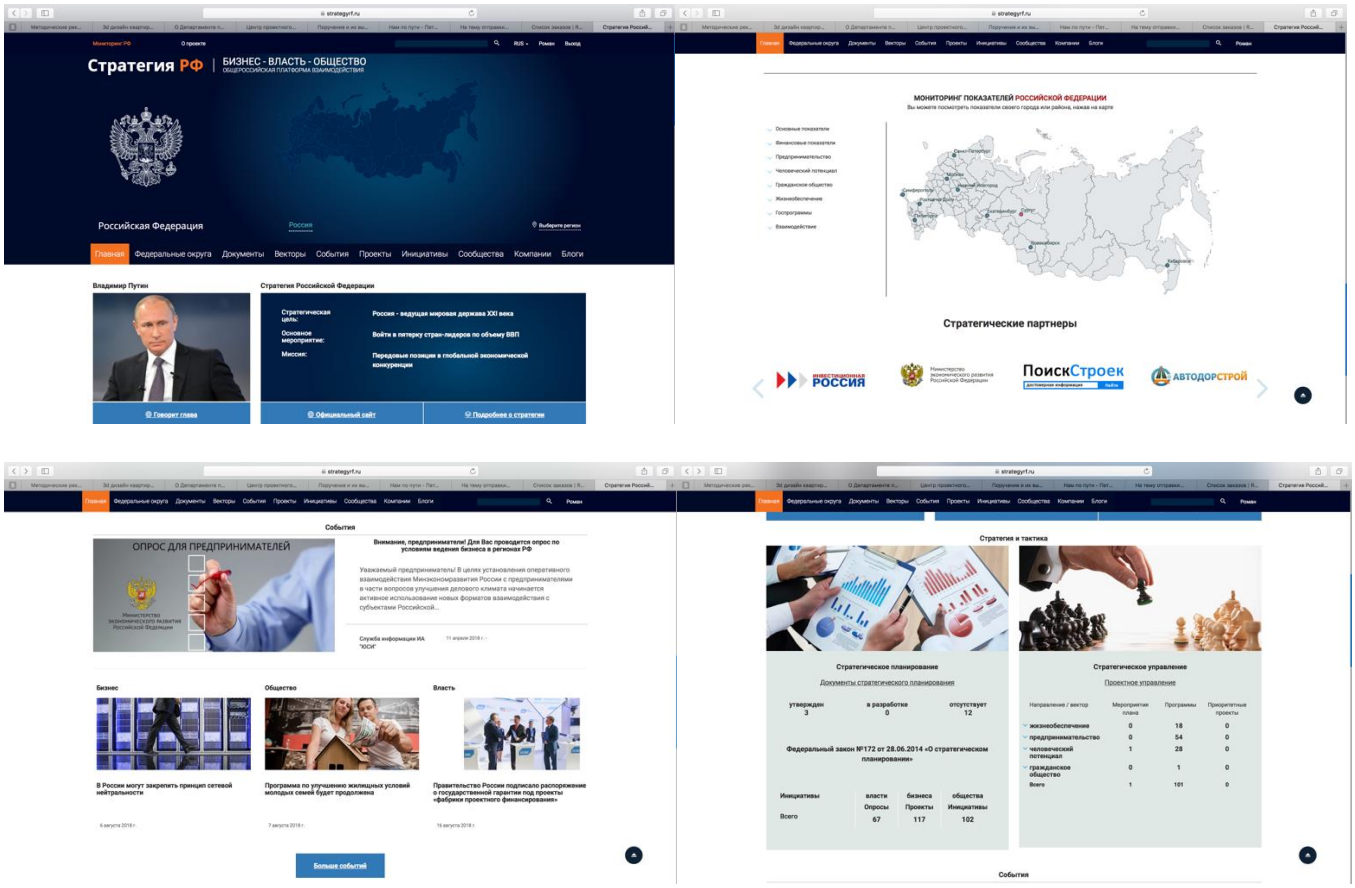
В октябре 2014 года ООО "ЮСИ" разрабатывает проект "ПоискСтроек" (poiskstroek.ru), позволяющий в режиме реального времени отслеживать полную и достоверную информацию обо всех текущих и планируемых государством строительных объектах и тендерах на территории каждого региона РФ. Пользователи портала получили возможность продажи своих услуг, материалов и оборудования тысячам заказчиков и подрядчиков по всей стране с помощью портала.

В декабре 2014 года проект "ПоискСтроек" привлекает инвестора в лице «Фонда Развития Интернет-Инициатив» (ФРИИ); в марте 2015 года - проект https://poiskstroek.ru презентуется Президенту Российской Федерации В.В. Путину: http://kremlin.ru/events/president/news/49019 https://www.youtube.com/watch?v=s8vIM1XRx6I

В начале 2017 года проект USIRF.RU отделяется от проекта "ПоискСтроек" и в марте 2017 года создается региональная компания ООО "ЮСИ.РФ - Югра". Основной вид деятельности компании - разработка и внедрение ИТ-решений для эффективного управления, контроля и коммуникации между властью, бизнесом и обществом. Целью компании является создание открытого и прозрачного информационного пространства в России. Задачами являются: формирование конкурентного сотрудничества; повышение инвестиционной привлекательности территорий РФ; создание условий для обмена информацией между властью, бизнесом и обществом.

Компания собирает команду специалистов и начинает разработку проекта «Строй РФ» (https://stroyrf.com). Портал обеспечивает интерактивный мониторинг строительной отрасли в разрезе субъектов РФ и муниципалитетов, является инструментом для обсуждения законодательных инициатив (ОРВ) и доведения предложений предпринимателей до органов государственной и муниципальной власти. Портал агрегирует строительные проекты и инвестиционные предложения, выступает как средство продвижения товаров и услуг для участников строительного рынка на своем сайте встроенным в федеральную строительную сеть. Кроме того, портал отображает актуальную новостную информацию о строительстве и компаниях участниках рынка.

Параллельно дан старт инновационного проекта «Стратегия РФ».



2. Объект оценки:

Таблица 2.

№	Название проекта	Тип проекта	Текущая фаза проекта	Начало/ окончание реализации	Совокупный бюджет проекта	Участники проекта
1	2	3	4	5	6	7
	Общероссийская платформа взаимодействия бизнеса, власти, общества – «Стратегия РФ»	Коммерческий проект в сфере управления проектами (ГЧП, МЧП)	Реализация	С 01.2017 по 01.2020	36, 0 млн. руб (инвестиции)	ООО «ЮСИ»; «ЮСИ.РФ - Югра»; Общероссийская общественная организация «Инвестиционная Россия»; Министерство экономического развития РФ, Департамент инвестиций; Рабочая экспертная группа по трансформации делового климата, направление: «градостроительная деятельность и территориальное планирование», АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»; Правительство ХМАО – Югры, Департамент строительства; Администрация Сургутского района, ХМАО; Администрация города Сургута, ХМАО; Комитет по строительству, Опора России.

<u>Целью реализации Проекта является</u>: создание и внедрение цифровой технологии устойчивого развития Российской Федерации (Общероссийская платформа взаимодействия бизнеса, власти и общества, Портал – «Стратегия РФ» (https://strategyrf.ru)

<u>Краткое описание проекта</u>

Создание и внедрение отечественного программного обеспечения «Цифровая платформа ЮСИ – соединенная система информации» (USI - united system information), используемого государственными органами, органами местного самоуправления и организациями для решения следующих задач:

- создание сквозных цифровых технологий;

- внедрение цифровых технологий и платформенных решений в сферах государственного управления и оказания государственных услуг, в том числе в интересах населения и субъектов малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей;

- преобразование приоритетных отраслей экономики и социальной сферы, посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений;

Основные параметры Проекта

«Цифровая платформа ЮСИ – соединенная система информации» (USI - united system information) - это российская цифровая платформа для обработки больших данных и взаимодействия пользователей с помощью Интернет, позволяющая эффективно ориентироваться в физическом мире. Созданная экосистема USI служит основой для взаимодействия людей, компаний, сообществ между собой в цифровом мире. Платформа USI позволяет использовать уникальные методы аналитики, самые современные цифровые технологии для внедрения нового стандарта взаимодействия и принятия эффективных управленческих решений.

Платформа USI используется для:

- контроля и мониторинга исполнения требований Указа Президента РФ № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года» субъектами РФ;
- агрегации документов стратегического планирования территорий РФ, разрабатываемым на федеральном, региональном, муниципальном уровнях (см. статью 11 «Документы стратегического планирования, ФЗ №172 «О стратегическом планировании в Российской федерации»;
- онлайн сбора замечаний и предложений, поступивших в ходе общественных обсуждений проектов документов стратегического планирования для последующего рассмотрения федеральными органами исполнительной власти, региональными органами исполнительной власти, органами местного самоуправления (см. пункты 1, 3, 4, статьи 13 «Общественное обсуждение проектов документов стратегического планирования», ФЗ №172 «О стратегическом планировании в Российской федерации);
- мониторинга реализации документов стратегического планирования с целью повышения эффективности функционирования системы стратегического планирования, осуществляемого на основе комплексной оценки основных социально-экономических и финансовых показателей, содержащихся в документах стратегического планирования, а также повышение эффективности деятельности участников стратегического планирования по достижению в установленные сроки запланированных показателей социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (см. пункты 1, 2 статьи 40 «Цель и задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования», ФЗ №172 «О стратегическом планировании в Российской федерации), а именно:

  1) сбор, систематизация и обобщение информации о социально-экономическом развитии Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и об обеспечении национальной безопасности Российской Федерации;

  2) оценка степени достижения запланированных целей социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации;

  3) оценка результативности и эффективности документов стратегического планирования, разрабатываемых в рамках планирования и программирования отраслей экономики и сфер государственного и муниципального управления;

  4) оценка влияния внутренних и внешних условий на плановый и фактический уровни достижения целей социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов

Российской Федерации и муниципальных образований и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации;

5) оценка соответствия плановых и фактических сроков, результатов реализации документов стратегического планирования и ресурсов, необходимых для их реализации;

6) оценка уровня социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и состояния национальной безопасности Российской Федерации, проведение анализа, выявление возможных рисков и угроз и своевременное принятие мер по их предотвращению;

7) разработка предложений по повышению эффективности функционирования системы стратегического планирования.

- сбора и обсуждения общественных и предпринимательских инициатив и проектов;
- публикации, обсуждения и реагирования властями на общественные и предпринимательские инициативы, в том числе оценка регулирующего воздействия (ОРВ) на территории субъектов РФ;
- оповещения населения по реализации программ и приоритетных проектов социально-экономического развития субъектов РФ.

Создание инновационных сервисов для организации взаимодействия бизнеса, активного гражданского общества с органами власти на федеральном, региональном, муниципальном уровнях.

А. Федеральный уровень

Пилотный проект: «Трансформация делового климата».

- Заказчик: Министерство экономического развития РФ, Департамент инвестиций.
- Пользователи: Органы федеральной, региональной, муниципальной власти, экспертное сообщество, предприниматели РФ.
- Результат: Упрощение ведения бизнеса в РФ, повышение инвестиционной привлекательности субъектов РФ.
- Сроки реализации: с 06.2018 по 01.2020.

Б. Региональный уровень

Пилотный проект: «Цифровая трансформация строительного комплекса Ханты-Мансийского автономного округа – Югры».

- Заказчик: Правительство ХМАО – Югры, Департамент строительства, Департамент Транспорта, СРО «Союз строителей Югры», Фонд поддержки предпринимательства Югры.
- Пользователи: Органы региональной, муниципальной власти, экспертное сообщество, предприятия строительного комплекса ХМАО-Югры.
- Результат: Повышение конкурентоспособности строительного комплекса Югры, обеспечение рационального использования земельных ресурсов территории ХМАО-Югры при осуществлении инвестиционной деятельности.
- Сроки реализации: с 06.2017 по 01.2020.

В. Муниципальный уровень

Пилотный проект: «Цифровая трансформация делового климата Сургутского района».

- Заказчик: Администрация Сургутского района.
- Пользователи: Органы муниципальной власти, экспертное сообщество, предприниматели и население Сургутского района.
- Результат: Привлечение инвестиций с целью повышения уровня жизни населения на территории Сургутского района.
- Сроки реализации: с 04.2017 по 01.2020.

3. Информация по основным блокам критериев оценки:

Блок 1. Управление проектом.

Критерий 1.1. «Цели проекта»

1.	**Как были определены заинтересованные стороны, их ожидания и требования?**
1.1.	Проведен анализ социально-экономического развития Российской Федерации, системы государственного управления, качества взаимодействия органов власти с бизнесом и гражданским обществом. В 2014 году был утвержден ФЗ-172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации», создан Совет при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам, в которых были сформулированы нормативно-правовые требования по организации стратегического планирования и реализации плана мероприятий по социально-экономическому развитию страны. В результате текущих вызовов для РФ были определены заинтересованные стороны, их ожидания и требования: 1) Органы власти всех уровней РФ 2) Предприниматели, занимающиеся бизнесом на территории РФ 3) Гражданское общество РФ Ожидания и требования заинтересованных сторон в эффективном взаимодействии с целью устойчивого развития Российской Федерации.

2.	**Как были определены цели проекта, учтены противоречивые интересы заинтересованных сторон?**
2.1.	Цели Проекта были определены на основании: личной встречи с Президентом РФ Путиным В.В., текущих проблем и вызовов, изучения посланий Президента РФ, Концепций развития страны, форумов, конференций, научных публикаций, государственных и муниципальных программ, встреч с губернаторами, главами муниципалитетов, органами федеральной, региональной, муниципальной власти, представителями бизнес-сообществ, общественными организациями и т. д.

3.	**Как сформулированные цели проекта использовались при дальнейшей разработке и осуществлении проекта?**
3.1.	В результате практического опыта реализации текущих проектов и объема информации, касающегося показателей развития страны командой компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра» на основании аналитической информации, мозговых штурмов, совещаний с сотрудниками компании - было принято решение начать реализацию инновационного проекта, основанного на принципах проектного управления: **создание и внедрение цифровой технологии устойчивого развития Российской Федерации (Общероссийская платформа взаимодействия бизнеса, власти и общества, Портал – «Стратегия РФ» (**

	https://strategyrf.ru) Были определены: план мероприятий по реализации Проекта, требуемые финансовые ресурсы, стратегические и тактические задачи, этапы и сроки их реализации, направления и приоритеты Проекта, требуемые компетенции сотрудников, система мотивации, ответственные лица, стиль и гибкий подход к управлению Проектом.

Приложения:

1. Соглашение о сотрудничестве с Администрацией Сургутского района с целью совместного развития долгосрочных и всесторонних просветительских, образовательных проектов и бизнес проектов. Сотрудничество включает в себя: разработку программ, предложений и исследований по улучшению инвестиционного климата на территории Сургутского района; проведение форумов, конференций, круглых столов, семинаров и выставок по вопросам развития предпринимательской деятельности; разработку программ по повышению инвестиционной грамотности населения; содействие развитию образовательных процессов и осуществлению научных разработок молодежи; проведение инвестиционных сессий; обмен логотипами и информацией по стратегическому и инвестиционному развитию территории на информационных носителях; размещение проектов в «Международной базе данных инвестиционных проектов», всероссийском портале «Стратегия РФ». оказание содействия в продвижении инвестиционных программ и проектов на международных и внутренних финансовых рынках; организация и проведение специализированных презентаций инвестиционных проектов за рубежом и на территории Российской Федерации; комплексное информационное обеспечение инвестиционной политики, проводимой сторонами: https://yadi.sk/i/mxns-RAe3aEpmE
2. Соглашение о взаимодействии между администрацией Сургутского района и организациями, представляющими интересы предпринимательского и инвестиционного сообщества, при оценке регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизе нормативных правовых актов. Предметом настоящего Соглашения является взаимодействие Сторон в целях обеспечения информационно-аналитической поддержки проведения процедуры оценки регулирующего воздействия проектов муниципальных нормативных правовых актов администрации Сургутского района и экспертизы муниципальных нормативных правовых актов администрации Сургутского района, затрагивающих вопросы осуществления предпринимательской и инвестиционной деятельности: https://yadi.sk/i/fsPMe-ND3aEqEd
3. Запрос на предоставление коммерческого предложения от администрации Сургутского района в рамках подпрограммы «Развитие инвестиционной деятельности» с целью реализовать мероприятия по трансформатизации делового климата: https://yadi.sk/i/EI_xNN7S3aEoTy
4. Соглашение о сотрудничестве с Администрацией города Сургута с целью: информационного обеспечения по разработке и реализации, освещения документов стратегического планирования г. Сургута; доступа участников стратегического планирования к информации по вопросам стратегического планирования г. Сургута с предоставлением возможности обсуждения проектов документов стратегического планирования: https://yadi.sk/i/bQDEceCv3aEpAV
5. Соглашение о сотрудничестве с некоммерческой организацией "Фонд инноваторов в управлении "Центр социально-экономического развития". Предметом настоящего

соглашения является установление и дальнейшее развитие между сторонами в целях сопровождения портала Стратегия РФ в части вектора "Инновации": https://yadi.sk/i/DIVG_1gh3aEonu

6. Соглашение о сотрудничестве с департаментом строительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры. Предметом настоящего соглашения является деятельность Сторон, направленная на установление основ сотрудничества и взаимодействия между ними. В рамках настоящего Соглашения под сотрудничеством и взаимодействием Стороны договорились понимать следующее: Повышение информационной открытости, прозрачности и эффективности в области строительства объектов Ханты-Мансийского автономного округа - Югры; Продвижение современных технологий строительства и производства строительных материалов; Повышение квалификации специалистов, осуществляющих свою трудовую деятельность в строительной отрасли; Повышение безопасности и качества строительства, объектов Ханты- Мансийского автономного округа - Югры; Стороны поддерживают и реализуют совместно подготовленные программы, проекты и мероприятия: https://yadi.sk/i/LvDM9ad_3aEqcF
7. Соглашение о сотрудничестве с саморегулируемой организацией «Союз строителей Югры». Предметом настоящего соглашения является деятельность Сторон, направленная на установление основ сотрудничества и взаимодействия между ними. В рамках настоящего Соглашения под сотрудничеством и взаимодействием Стороны договорились понимать следующее: повышение информационной открытости, прозрачности и эффективности строительной отрасли; продвижение современных технологий строительства и производства строительных материалов; повышение квалификации специалистов, осуществляющих свою основную трудовую деятельность в строительной отрасли; повышение безопасности и качества возводимых объектов капитального строительства; оказание поддержки в выполнении уставных и программных целей и задач Сторон; подготовка предложений органам государственной власти и муниципальной власти по вопросам развития строительного комплекса; осуществление совместных проектов, проведение совместных мероприятий; представление интересов Сторон через представителей в органах государственной власти и местного самоуправления; принятие совместных заявлений по различным вопросам: https://yadi.sk/i/vA0_WCqS3aEqwn
8. Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между Комитетом по строительству Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России» и Общества с ограниченной ответственностью «ЮСИ»: https://yadi.sk/i/tZArtHoT3aFY3B
9. Министерство экономического развития заинтересовано в развитии направления «Трансформация делового климата»: https://www.rbc.ru/economics/04/06/2018/5b1161459a7947e3f2e32d17
10. Комментарий Баскаковой Гюзель Гумаровной касательно взаимодействия Департамента инвестиционной политики Министерства экономического развития Российской Федерации с порталом Стратегия РФ: https://strategyrf.ru/profile/2153
11. Министерство экономического развития Российской Федерации просит представить предложения по оказанию услуг по созданию, технической поддержке и сопровождению АИС «Трансформация делового климата» в 2019 году в соответствии с условиями запроса: https://yadi.sk/i/YCIZzyoe3aFFaW

12. Проведение опроса по условиям ведения бизнеса в регионах РФ среди предпринимателей с возможностью голосования и обсуждения: https://strategyrf.ru/rf/news/vnimaniye-predprinimatel-dlya-vas-provoditsya-opros-po-usloviyam-vedeniya-biznesa-v-regionakh-rf
13. «Инвестиционная Россия» на форуме в Подмосковье о привлечении инвестиций: https://strategyrf.ru/rf/news/investitsionnaya-rossiya-neset-ogon-znaniy-v-regiony-2
14. Сообщество "Градостроительная деятельность и территориальное планирование. Трансформация делового климата": https://strategyrf.ru/rf/community/gradostroitel-naya-deyatel-nost-transformatsiya-delovogo-klimata
15. Участники конференции общероссийской общественной организации «Инвестиционная Россия» о привлечении инвестиций в РФ: https://strategyrf.ru/rf/news/investitsionnaya-rossiya-budet-razvivat-kul-turu-sozdaniya-i-realizatsii-investproyektov
16. Предложение "Инвестиционной России" к губернатору Ханты-Мансийского автономного округа - Югры Наталье Комаровой с целью распространения опыта Сургутского района на иные муниципальные образования округа в части заключения соглашения о сотрудничестве и совместной деятельности с Инвестиционной Россией и "продвижения" региона на федеральных площадках: https://storage.strategyrf.ru/files/news/201706/0b60c505444caca144ccd5f457c9e86b.pdf
17. Губернатор Югры Наталья Комарова дала старт на внедрение новой технологии оценки работы муниципальных властей, которые дадут возможность оперативно в онлайн-режиме контролировать состояние всех показателей, влияющих на состояние бизнес-климата: https://strategyrf.ru/rf/news/yugra-zadayet-novuyu-trayektoriyu-razvitiya-investitsionnoy-privlekatel-nosti-regiona
18. Инвестиционный совет при Правительстве ХМАО-Югры: https://www.youtube.com/watch?v=kKWE70G-uY4
19. Протокол заседания Совета при Правительстве Ханты-Мансийского автономного округа - Югры по вопросам развития инвестиционной деятельности в округе: http://investugra.ru/upload/docs/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB%20%E2%84%9636%20%D0%BE%D1%82%2015%20%D0%B8%D1%8E%D0%BD%D1%8F%202018%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0.pdf
20. Обращение группы компаний к сопредседателю общероссийской общественной организации "Инвестиционная Россия" А.М. Сафиоллину: https://strategyrf.ru/rf/projects/initiative/view?slug=test&category=business
21. Общество заинтересовано в обсуждениях и предположениях инициатив. Пользователь портала добился от властей устранение рекламы в своем дворе по продаже наркотических веществ: https://strategyrf.ru/surgut/projects/initiative/view?slug=iz-okon-shkoly-no31-vidna-reklama-narkotikov&category=culture

Критерий 1.2. «Лидерство»

1.	**Как менеджеры родительской организации поощряют и поддерживают совершенствование проекта?**
1.1.	1. Создана система внутренней мотивации сотрудников Проекта. 2. На предприятии ООО «ЮСИ.РФ-Югра» осуществляется материальное и моральное поощрение участников проекта. 3. Личное участие руководителей вышеуказанных организаций в постановке целей и задач Проекта – стимулирует к саморазвитию участников проекта. 4. Руководители лично участвуют в управлении Проектом, поддерживают и продвигают новые идеи в рамках реализации Проекта, доступны для команды Проекта, готовы реагировать на предложения и учитывать их. 5. Проект является пилотным для последующего тиражирования и масштабирования, постоянное взаимодействие с органами власти разных уровней стимулирует интерес к саморазвитию членов команды. В ходе реализации Проекта ряд сотрудников был замечен и приглашен для работы в органы власти.

2.	**Как все менеджеры проекта создают примеры высокого качества проекта, поощряют и поддерживают постоянное совершенствование проекта?**
2.1.	1. Все менеджеры Проекта системно участвуют в разъяснении и контроле поставленных задач и исполнении мероприятий. 2. В случае возникновения новых идей, такие идеи фиксируются и обсуждаются в системе управления задачами. 3. Менеджеры Проекта регулярно проходят тренинги, посещают семинары и конференции. 4. Реализация данного Проекта требует от каждого участника способности постоянно генерировать идеи, формулировать действия, иметь способность убедительно отстаивать свою точку зрения, объединяться в команды, брать на себя ответственность по доведению инициатив до практической реализации, совершенствуя свои лидерские качества. 5. Уровень доверия в проектной команде основан на следующих правилах: критикуешь – предлагай; доверяй, но проверяй. Все рабочие процессы Проекта открыты для всех участников команды Проекта. 6. Ежемесячно проводится анализ допущенных ошибок с целью улучшения качества управления проекта. 7. Рабочее пространство команды Проекта выполнено в соответствии со стандартом open space, позволяющего всем сотрудникам проекта находиться в единой проектной среде.

Приложения:

Изображение 1. Офис компании

Изображение 2. Офис компании

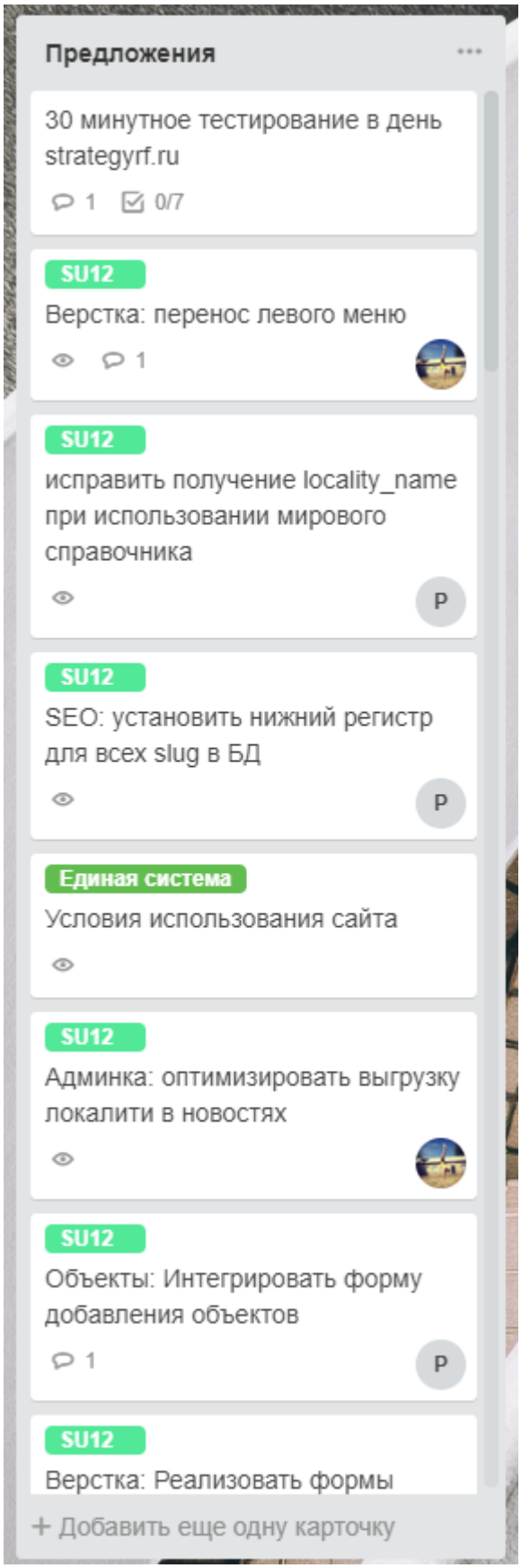
Изображение 3. Офис компании

Изображение 4. Офис компании

Изображение 5. Офис компании

Изображение 6. Офис компании

Изображение 7. Скриншот колонки с предложениями в системе ведения проектов Trello



Критерий 1.3. «Люди» (персонал проекта):

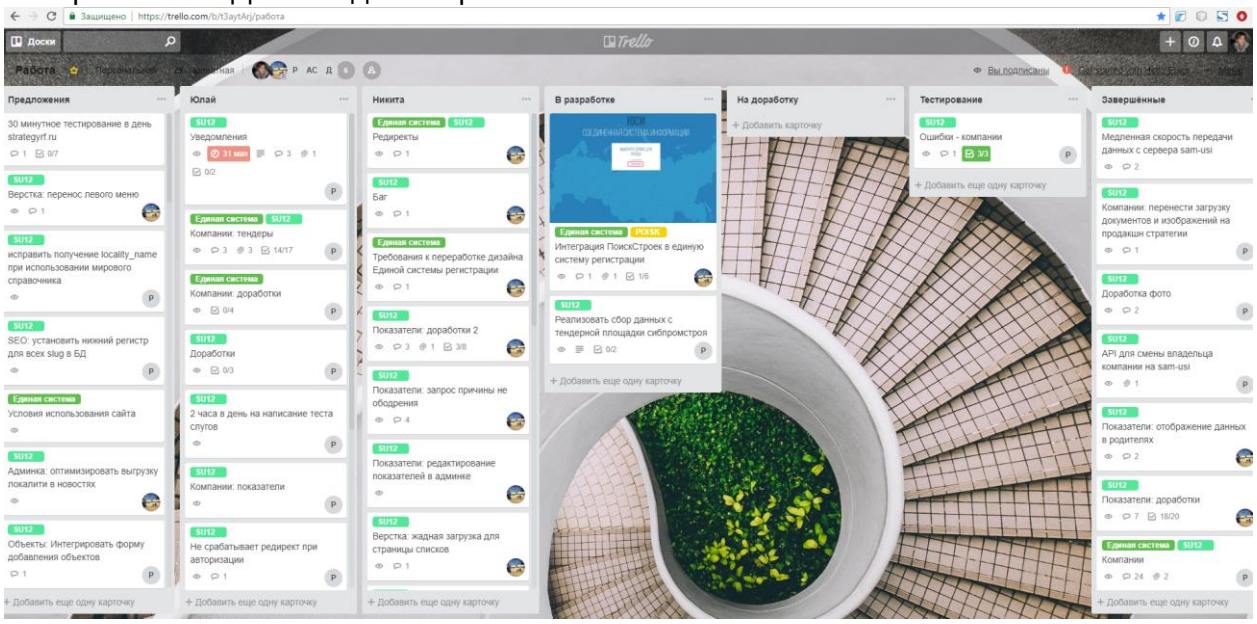
1.	**Как потенциал сотрудников оценивается, используется для достижения целей проекта, поддерживается и развивается?**
1.1.	1. Начальный потенциал сотрудников оценивается по следующим параметрам: а) профессиональная квалификация, опыт реализации проектов, деловая репутация, обязательные рекомендации с предыдущих мест работы, б) способность работать в данной команде, способность руководствоваться установленным правилам, желание самообразовываться и самосовершенствоваться. 3. Решение проектных задач наиболее эффективными методами на пути к достижению цели Проекта - способствует созданию условий для самообразования и самореализации каждого члена команды Проекта. 4. Использование прогрессивных методов организации работы в Проекте способствует повышению квалификации членов команды Проекта. 5. Потенциал, а также личностные и профессиональные качества сотрудников Проекта максимально используется при выполнении проектных задач в рамках достижения цели проекта. 6. Регулярная обратная связь и обзор состояния текущих задач позволяют оперативно проводить корректировку траектории реализации Проекта. 7. Способность сотрудниками решения задач нестандартными методами мотивирует членов проектной команды к развитию и участию в других проектах.

2.	**Как все сотрудники вовлечены в самостоятельную деятельность, участвуют в ней и обеспечены соответствующими полномочиями?**
2.1.	1. В рамках реализации Проекта созданы все необходимые условия для самостоятельной деятельности всех членов команды, что подразумевает: свободу действий в рамках поставленных задач, учет персонального вклада каждого сотрудника в общее дело, оценку качества вкладов и материальное вознаграждение, выплачиваемое согласно результатам труда. 2. Эффективность действий сотрудников контролируется с помощью автоматизированной системы Trello с учетом достижения результатов в строго запланированные сроки. 3. Поощрение сотрудников осуществляется на основании Положения о премировании. 4. Горизонтальные и внешние коммуникации организованы в автоматизированной системы Trello. 5. Гибкий подход к управлению Проектом, специализация сотрудников, уровень компетенций и практическое применение современных средства коммуникаций –

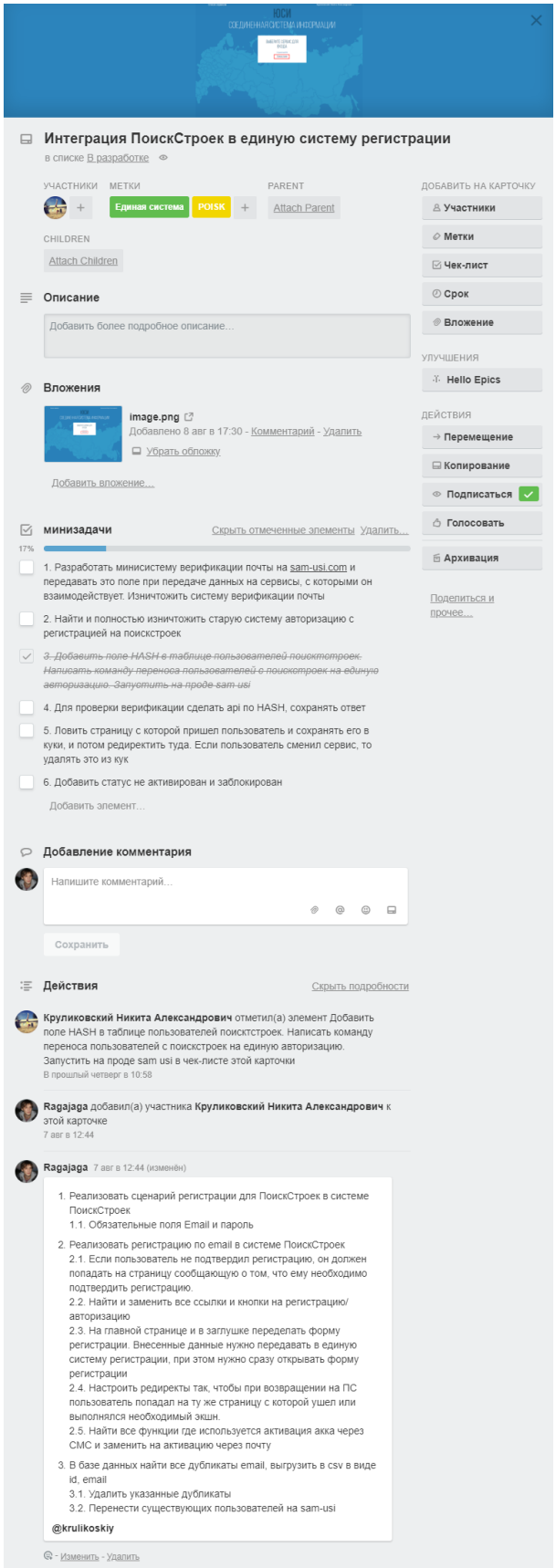
	позволяют членам команды Проекта работать в том числе в удаленном режиме.

Приложения:

Изображение 1. Доска ведения проектов Trello



Изображение 2. Карточка задачи



Критерий 1.4. «Ресурсы»:

1.	**Как планируются и контролируются финансовые ресурсы?**
1.1.	1. Финансовые ресурсы определяются на основании: а) постоянных затрат (аренда помещения, аренда серверов, оплата услуг за использование средств коммуникации). б) переменных затрат (фонд оплаты труда исходя из времени, затраченного на выполнение поставленных задач; налоги) 2.Рассчитывается доходность и возврат инвестиций. 3.Финансовое обеспечение Проекта осуществляется из следующих источников: а) Собственные средства; б) Бюджетные средства; 4. Расход бюджетных средств осуществляется в рамках действующего законодательства. 5. Обеспечение эффективного использования финансовых ресурсов осуществляется за счет автоматизированного (1С бухгалтерия) контроля расходов и доходов (собственные средства). 6. Тиражирование данного Проекта в Российской Федерации позволит увеличить доходную часть Проекта.

2.	**Как происходит планирование и управление информацией и коммуникациями?**
2.1.	1. После идентификации информационных потребностей участников Проекта происходит планирование, структурирование и интеграция информации в архитектуру платформы USI по направлениям развития, обеспечивая максимальную доступность информации для пользователей. 2. В рамках реализации Проекта происходит постоянное улучшение сервисов администрирования, коммуникаций и обеспечения защиты информации. 3. Управление информацией и коммуникациями происходит в автоматизированной системе управления Проектом Trello в режиме Agile 7 / 24. 4. Управление знаниями для обеспечения всех участников необходимой информацией в любое время обеспечивается с помощью «библиотеки знаний», размещенной на локальном диске компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра».

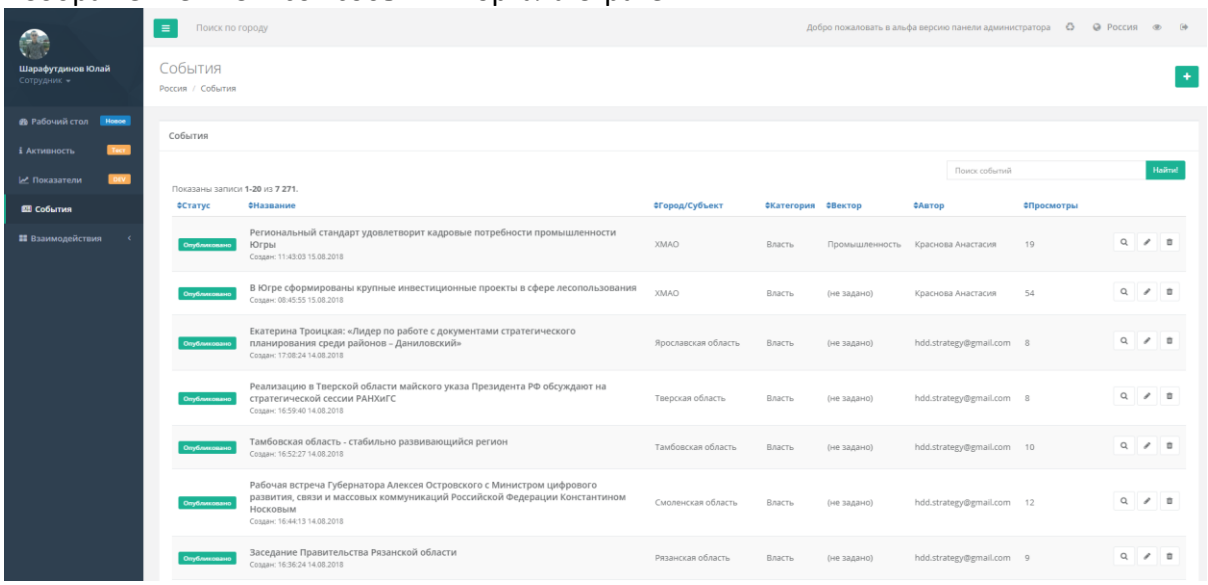
3.	**Как выбираются, курируются поставщики и их службы?**
3.1.	1. Поставщики услуг, необходимых для реализации проекта выбираются посредством анализа рынка и выбора наиболее оптимального исполнителя (по критерию цена/ качество).

	2. Отношения с поставщиками выстраиваются на основе договоренностей, закрепленных в условиях договора с обязательным указанием ответственности исполнителя в случае нарушения сроков выполнения обязательств. 3. Компания ООО «ЮСИ.РФ-Югра» является системным интегратором в рамках реализации данного Проекта. 4. При выборе поставщиков услуг используются передовой опыт анализа рынков. 5. Поставщики услуг подключаются к автоматизированной системе управления Проектом Trello с целью повышения эффективности коммуникаций.

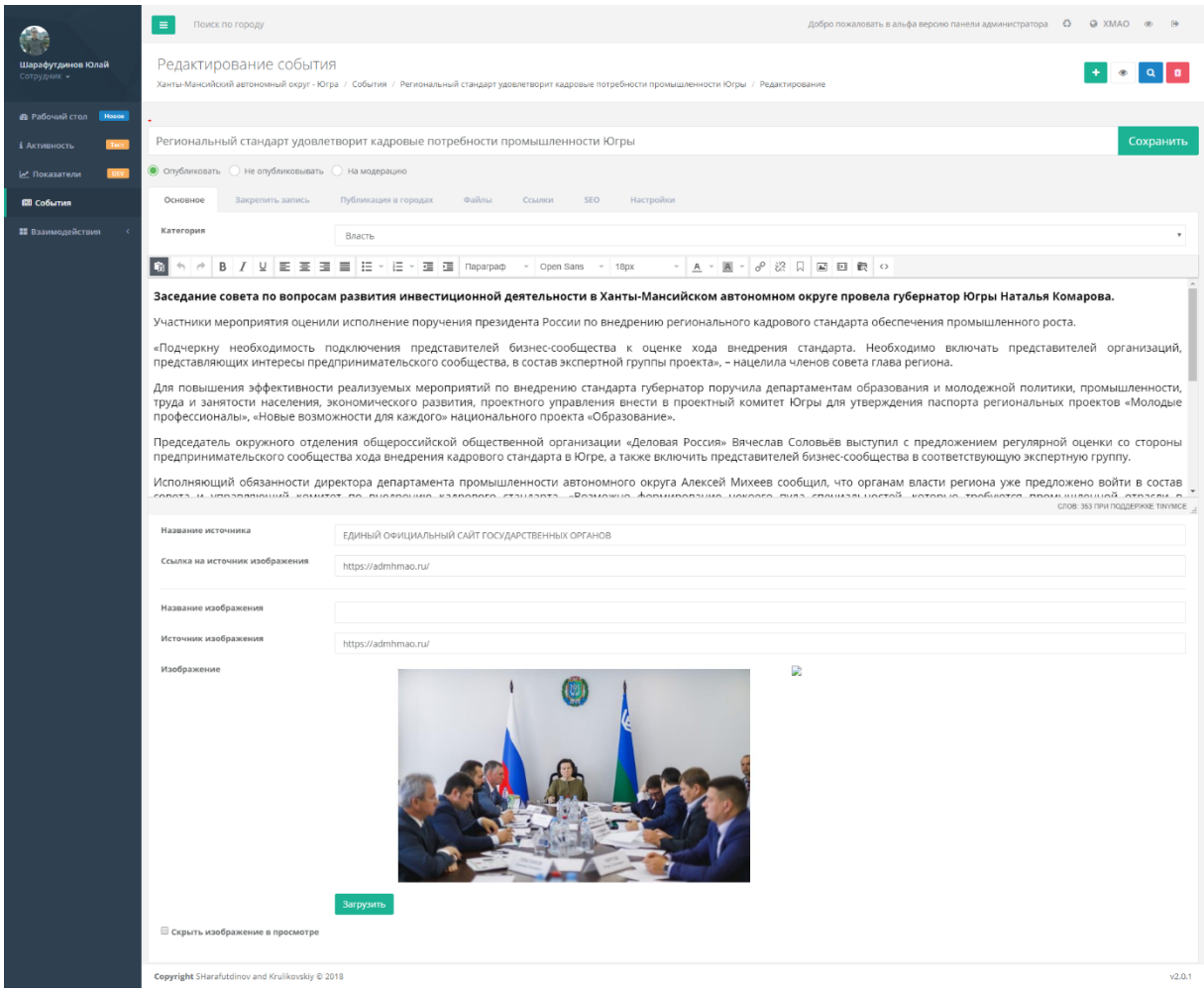
4.	**Как планируются и как управляются остальные ресурсы?**
4.1.	1. На площадке проектного офиса компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра» регулярно планируются и проходят «точки кипения», скайп конференции для привлечения внешних специалистов различных отраслей, профессиональных сообществ, представителей власти, где генерируются идеи, инициативы, проекты, используемые как дополнительные ресурсы в управлении и реализации Проектом. 3. Защита интеллектуальной собственности создаваемого компанией программного обеспечения осуществляется с помощью специализированных средств учета и защиты, разработанных партнерской организацией.

Приложения:

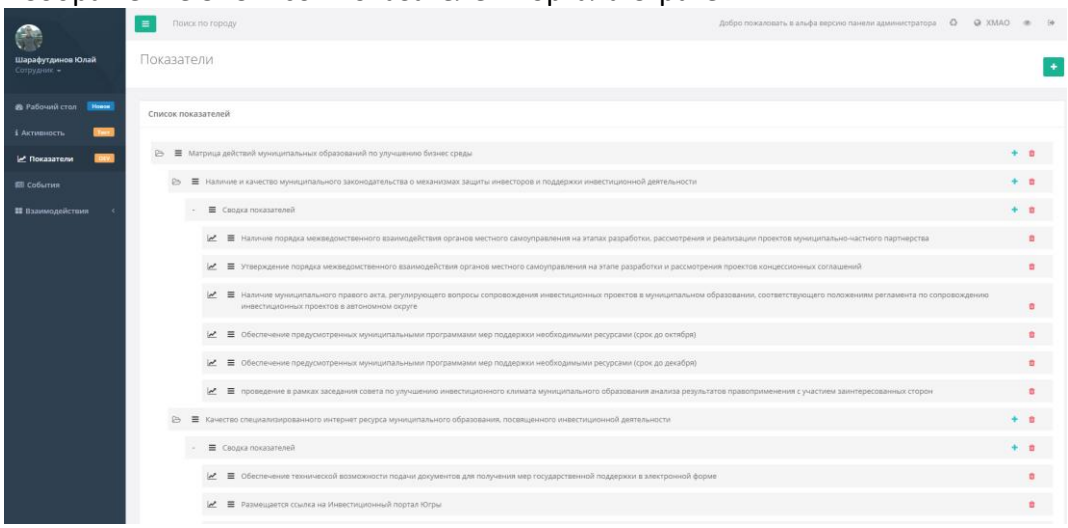
Изображение 1. Список событий портала Стратегия РФ.



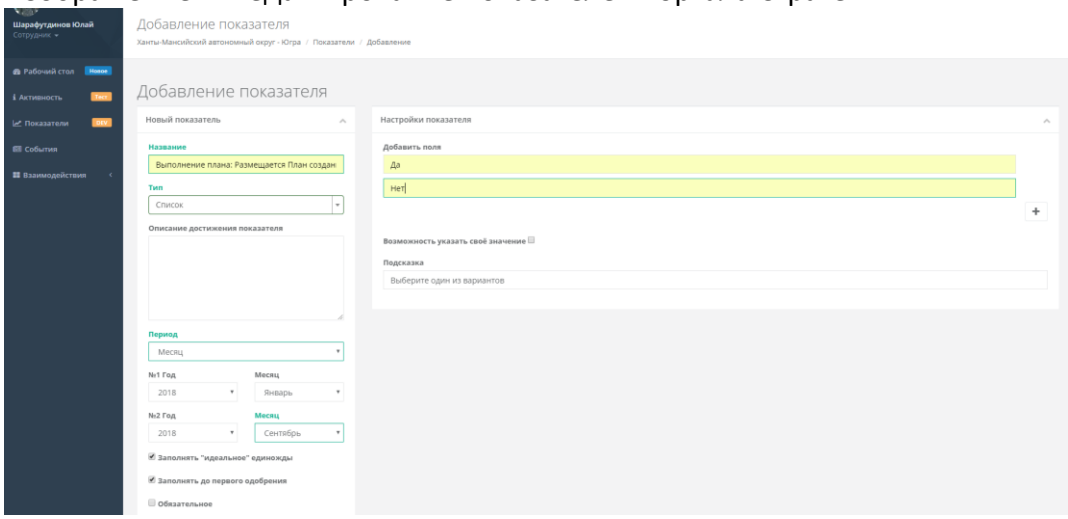
Изображение 2. Редактирование событий портала Стратегия РФ.



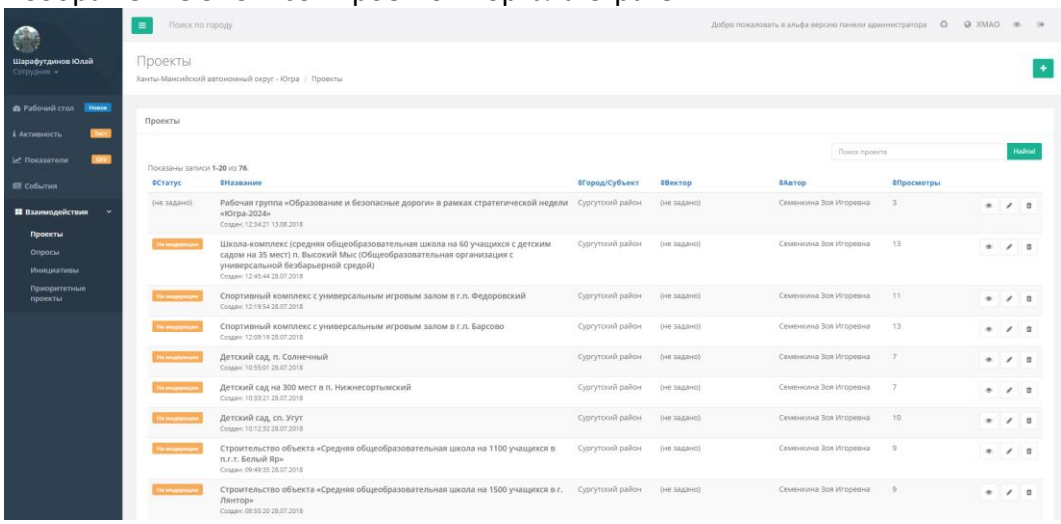
Изображение 3. Список показателей портала Стратегия РФ.



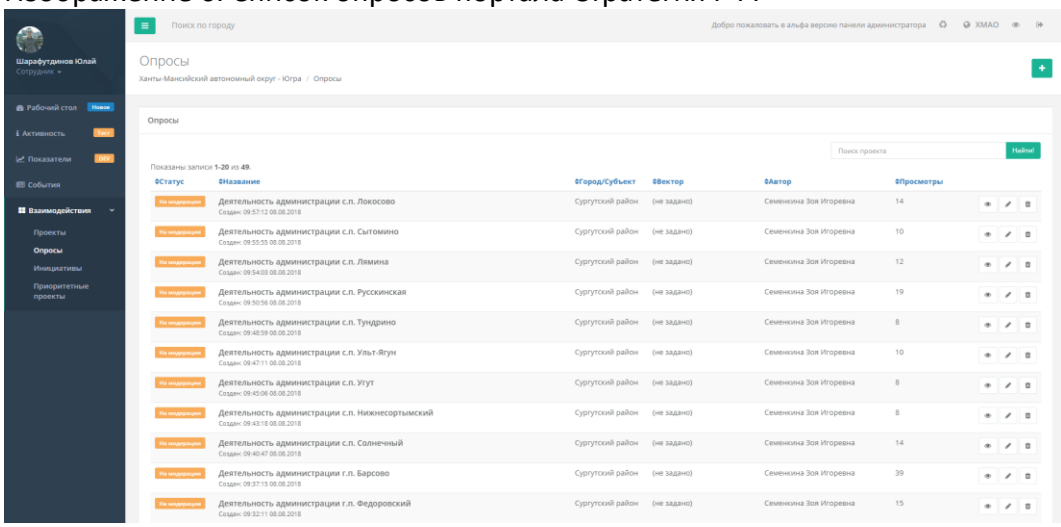
Изображение 4. Редактирование показателей портала Стратегия РФ.



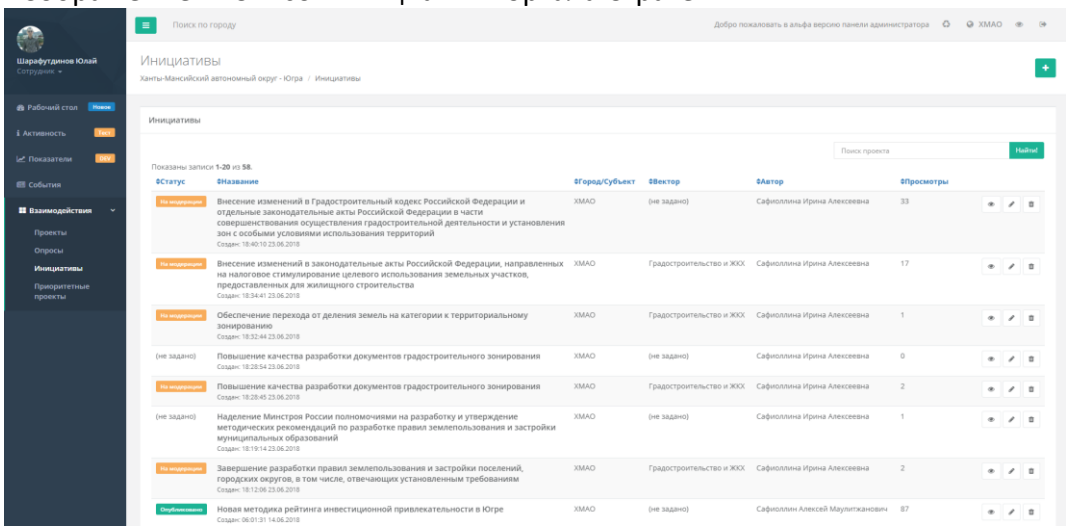
Изображение 5. Список проектов портала Стратегия РФ.



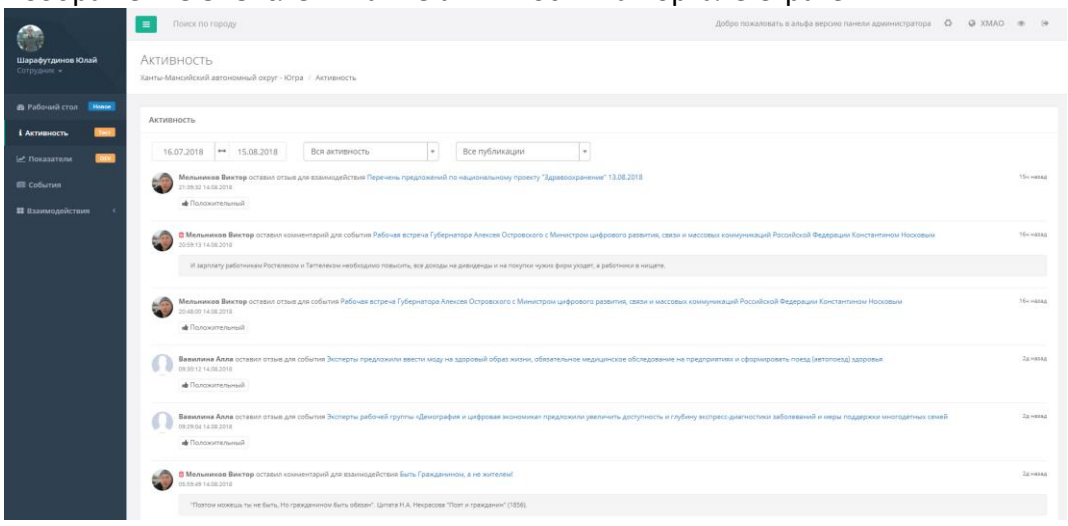
Изображение 6. Список опросов портала Стратегия РФ.



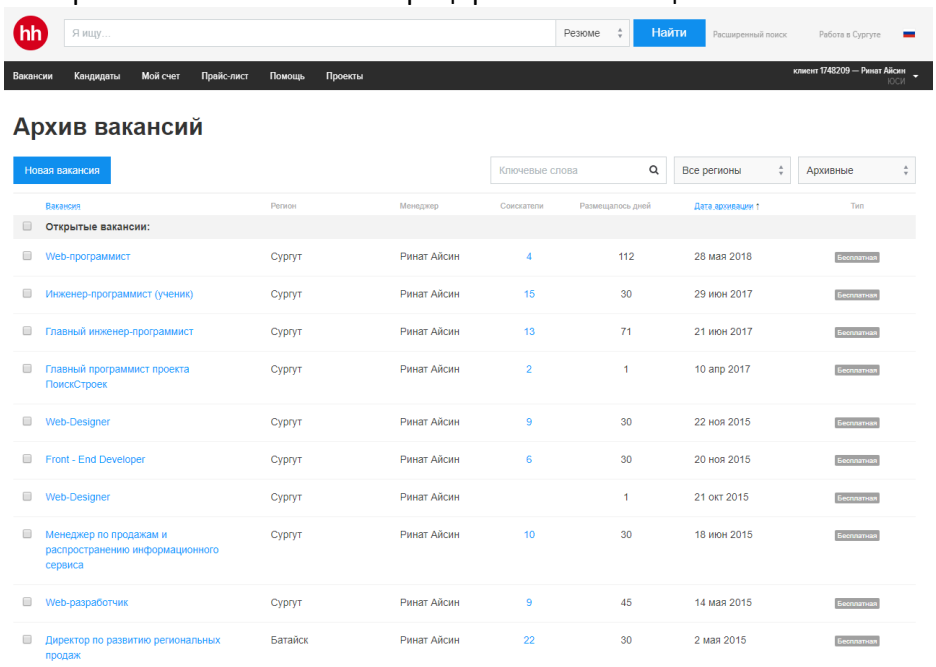
Изображение 7. Список инициатив портала Стратегия РФ.



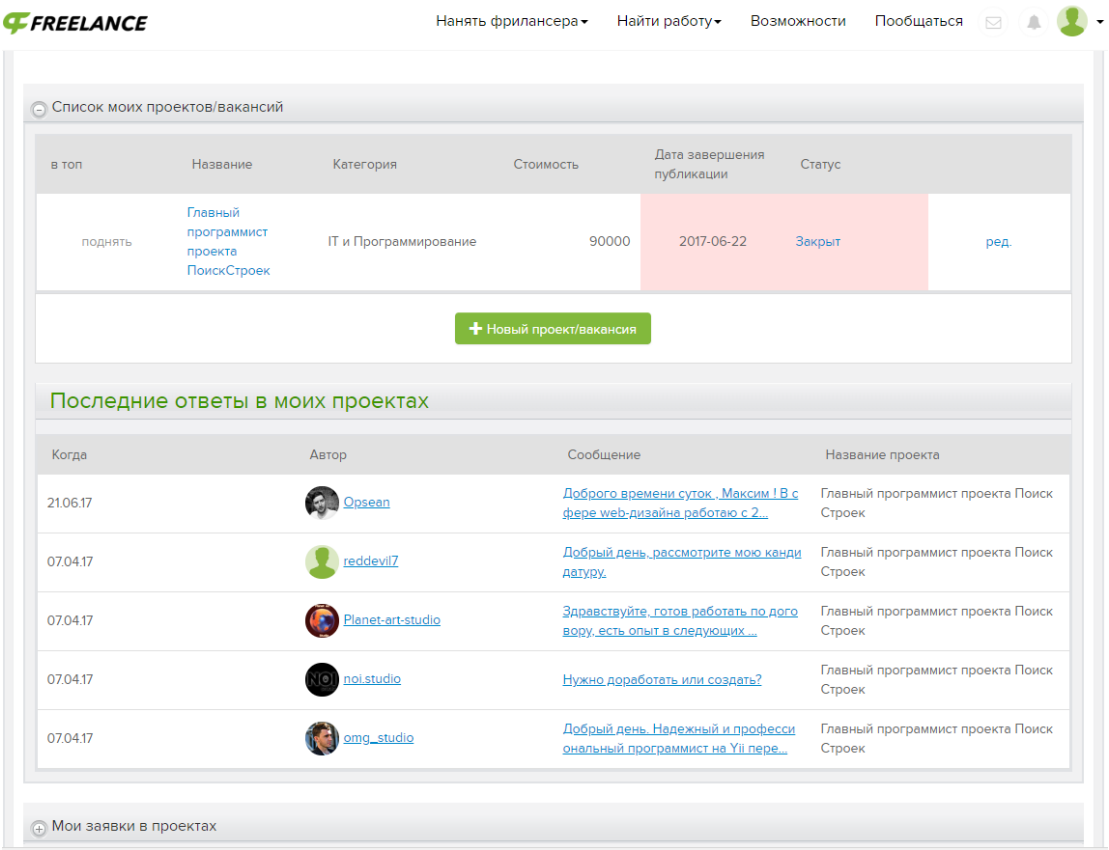
Изображение 8. Отслеживание активности на портале Стратегия РФ.



Изображение 9. Поиск квалифицированных специалистов на hh.ru.



Изображение 10. Поиск квалифицированных специалистов на freelance.ru.

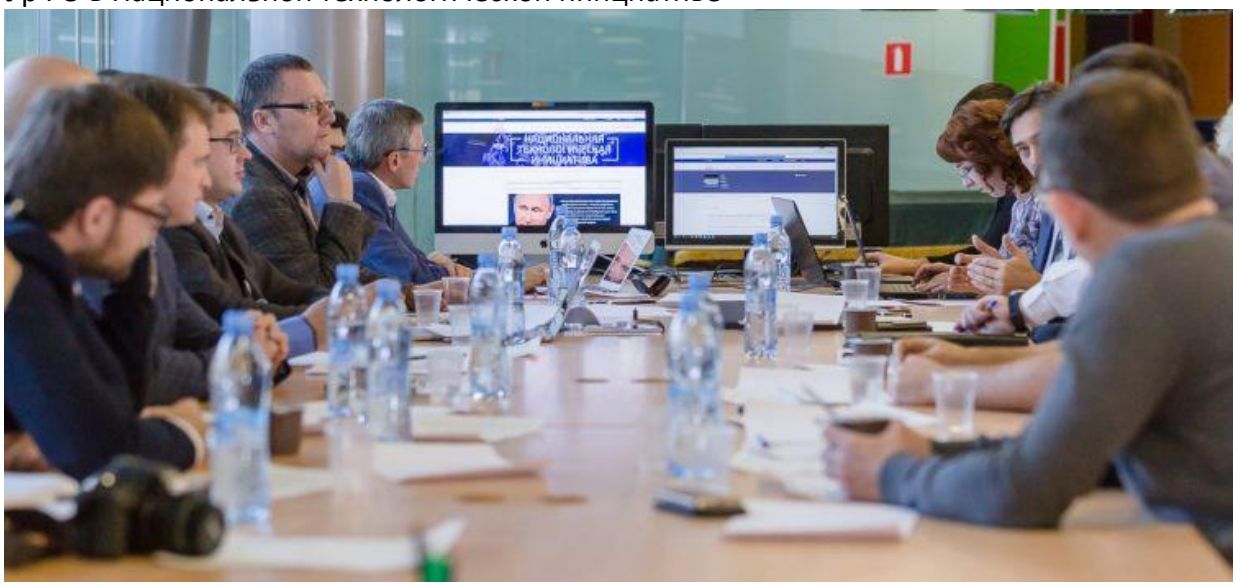


1. Проектный офис Сургутского района: https://strategyrf.ru/surgutskiy-rayon/community/proyektnoye-upravleniye-surgutskogo-rayona
2. Положение о проектном комитете Сургутского района: https://storage.strategyrf.ru/documents/community/ed7cd02181f5a4b297c8caf364baed4a.pdf
3. Положение о проектном офисе Сургутского района: https://storage.strategyrf.ru/documents/community/b569ba64640b32e66ce774470c61dc8d.pdf
4. Положение о проектном комитете Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: https://depproect.admhmao.ru/proektnyy-komitet-khanty-mansiyskogo-avtonomnogo-okruga-yugry/polozhenie-o-proektnom-komitete/851499/polozhenie-o-proektnom-komitete-khanty-mansiyskogo-avtonomnogo-okruga-yugry-
5. Эксперты предложили ввести моду на здоровый образ жизни, обязательное медицинское обследование на предприятиях и сформировать поезд (автопоезд) здоровья: https://strategyrf.ru/rf/news/eksperty-predlozhili-vvesti-modu-na-zdorovyy-obraz-zhizni-obyazatel-noye-meditsinskoye-obsledovaniye-na-predpriyatiyakh-i-sformirovat-poyezd-avtopoyezd-zdorov-ya-2
6. Эксперты рабочей группы «Образование и безопасные дороги» предложили создать на территории муниципалитета технопарк и условия для реализации механизма «Кто строит дороги, тот их и обслуживает».: https://strategyrf.ru/rf/news/eksperty-rabochey-gruppy-obrazovaniye-i-bezopasnyye-dorogi-predlozhili-sozdat-na-territorii-munitsipaliteta-tekhnopark-i-usloviya-dlya-realizatsii-mekhanizma-kto-stroit-dorogi-tot-ikh-i-obsluzhivayet-2
7. Эксперты рабочей группы «Экология. Малое и среднее предпринимательство» предложили реализовать ряд мероприятий с целью улучшения экологической обстановки и улучшения качества жизни населения Сургутского района:

https://strategyrf.ru/rf/news/eksperty-rabochey-gruppy-ekologiya-maloye-i-sredneye-predprinimatel-stvo-predlozhili-realizovat-ryad-meropriyatiy-s-tsel-yu-uluchsheniya-ekologicheskoy-obstanovki-i-uluchsheniya-kachestva-zhizni-naseleniya-surgutskogo-rayona-a-takzhe-sozdat-blagopriyatnyye-usloviya-dlya-ra-2

8. Эксперты рабочей группы «Демография и цифровая экономика» предложили увеличить доступность и глубину экспресс-диагностики заболеваний и меры поддержки многодетных семей: https://strategyrf.ru/rf/news/eksperty-rabochey-gruppy-demografiya-i-tsifrovaya-ekonomika-predlozhili-uvelichit-dostupnost-i-glubinu-ekspress-diagnostiki-zabolevaniy-i-mery-podderzhki-mnogodetnykh-semey-2
9. Эксперты рабочей группы «Производительность труда и поддержка занятости. Культура» предложили стимулировать участие предприятий в программе по повышению производительности труда, а также создать сетевой ресурсный межмуниципальный центр для одаренных детей: https://strategyrf.ru/rf/news/eksperty-rabochey-gruppy-proizvoditel-nost-truda-i-podderzhka-zanyatosti-kul-tura-predlozhili-stimulirovat-uchastiye-predpriyatiy-v-programme-po-povysheniyu-proizvoditel-nosti-truda-a-takzhe-sozdat-setevoy-resursnyy-mezhmunitsipal-nyy-tsentr-dlya-odarennykh-detey-2
10. Эксперты рабочей группы «Жилье и городская среда. Наука» предложили ввести компенсацию части затрат инвесторам на строительство инженерных коммуникаций, а также тиражировать на территории муниципалитета центры для развития талантливых детей и молодежи: https://strategyrf.ru/rf/news/eksperty-rabochey-gruppy-zhil-ye-i-gorodskaya-sreda-nauka-predlozhili-vvesti-kompensatsiyu-chasti-zatrat-investoram-na-stroitel-stvo-inzhenernykh-kommunikatsiy-a-takzhe-tirazhirovat-na-territorii-munitsipaliteta-tsentry-dlya-razvitiya-talantlivykh-detey-i-molodezhi-2

Изображение № 10. Заседание команды Югры перед участием в форсайт-сессии «Место регионов УрФО в Национальной технологической инициативе»



Изображение № 10. Заседание команды Югры перед участием в форсайт-сессии «Место регионов УрФО в Национальной технологической инициативе»

Изображение № 10. Заседание команды Югры перед участием в форсайт-сессии «Место регионов УрФО в Национальной технологической инициативе».

Критерий 1.5. «Процессы управления»

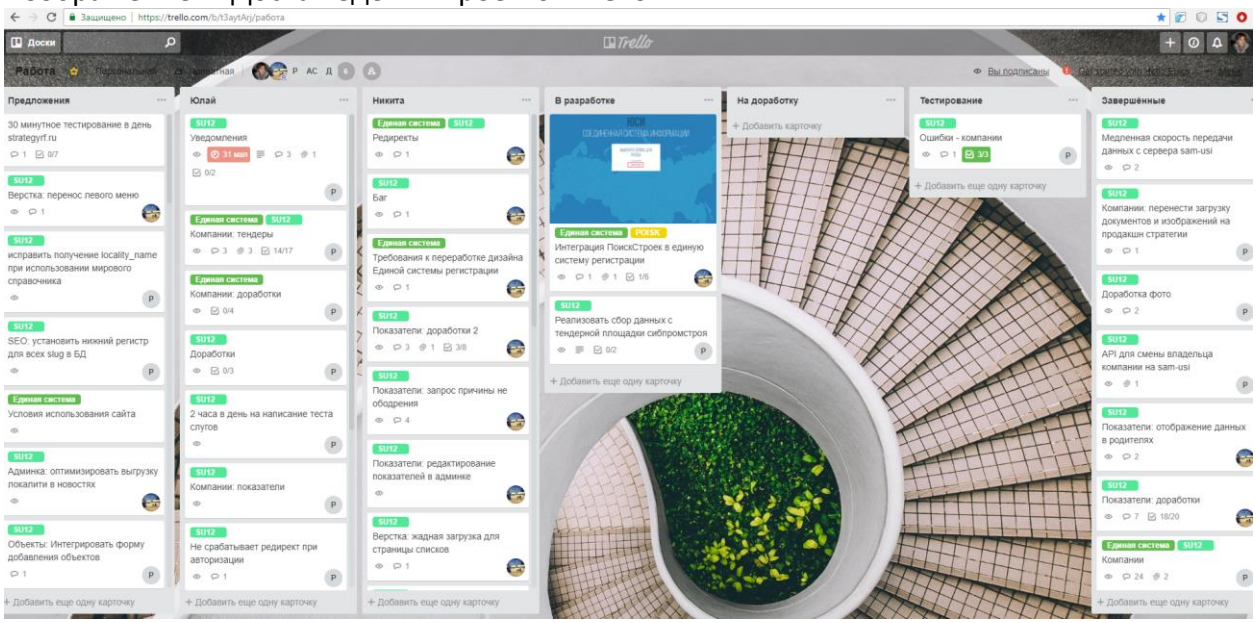
1.	**Как процессы, необходимые для достижения целей проекта, определяются, управляются, контролируются, адаптируются и оптимизируются?**
1.1.	1. Все процессы, необходимые для достижения цели проекта генерируется, обсуждаются, согласовываются членами команды в соответствии со спецификой. 2. Формирование задач в виде определенного действия заносится в АСУП Trello где происходит управление и контроль процессов. 3. В системе управления все процессы синхронизируются между собой, определяются приоритеты, выявляется возможные несоответствия, конфликт интересов. При необходимости процессы оптимизируются и адаптируются в соответствии с поставленными задачами и действиями по реализации Проекта согласно утвержденным срокам.

2.	**Как методы и системы управления проектом эффективно адаптируются, применяются и улучшаются?**
2.1.	1. Методы управления, применяемые в Проекте: • **Agile** • **Scrum** • **Kanban** • **PRINCE2** 2. Системы управления, применяемые в Проекте: • Trello 3. Методы в системе управления применяются, адаптируются и улучшаются в соответствии с поставленными задачами и необходимыми действиями по реализации Проекта.

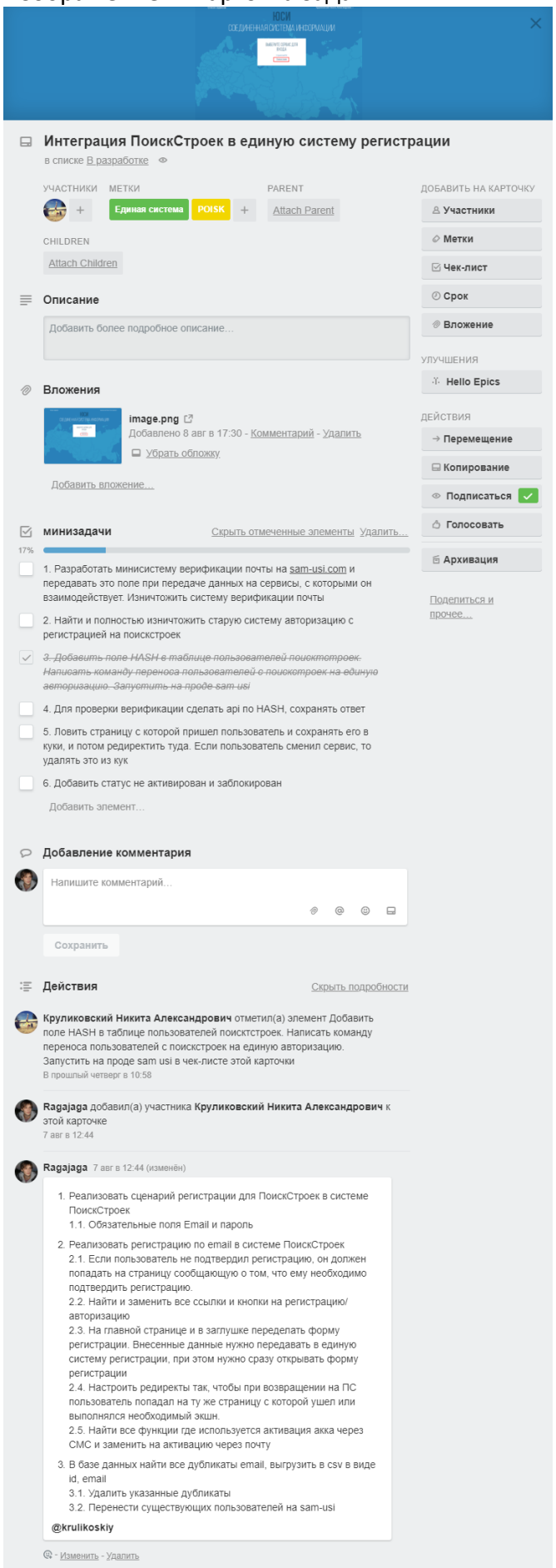
3.	**Как документируется опыт текущих и прошлых проектов с целью использования в будущих проектах?**
3.1.	1. Опыт прошлых и текущих проектов документируется службой информации и аналитическим отделом компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра» и архивируется для использования действующими и новыми членами проектных команд.

Приложения:

Изображение 1. Доска ведения проектов Trello



Изображение 2. Карточка задачи



Блок 2. Результаты проекта.

Критерий 2.1. Результаты для заказчиков и пользователей

1.	**Как заказчики и пользователи оценивают достижение результатов проекта с учетом возможных прогнозов, прямо и косвенно, с учетом различных групп заказчиков и пользователей ?**
1.1.	**<u>Муниципальный уровень</u>** Согласно подписанного Соглашения о взаимодействии был инициирован проект, направленный на ускорение социально-экономического развития МО Сургутский район, организацию эффективного взаимодействия органов власти – бизнеса – общества на территории района, а также повышение качества имиджа района с позиции потенциальных инвесторов. Деятельность в течение года позволила повысить лояльность заказчика к команде Проекта. Прямой оценкой достижения результата реализации Проекта является предложение Администрации МО Сургутский район (по истечение года подготовительной стадии Проекта): а) осуществить развитие данного Проекта в рамках подпрограммы «Развитие инвестиционной деятельности»; б) включить Проект в портфель проектов, реализуемых на принципах «проектного управления». Косвенной оценкой достижения результата реализации Проекта является то, что МО Сургутский район второй год подряд занимает первое место в рейтинге по созданию благоприятного инвестиционного климата в ХМАО-Югре. Прямой оценкой достижения результата реализации Проекта пользователями является: увеличение на 10 процентов к уровню 2016 года количества субъектов малого и среднего предпринимательства (прирост составил 233 единицы); экономический эффект для бюджета Сургутского района (в виде налогов от СМСП) по итогам 2017 года составил порядка 258 миллионов рублей. Косвенной оценкой достижения результата реализации Проекта пользователями является – удовлетворенность местного бизнеса и общества открытостью Администрации Сургутского района, а также качественным взаимодействием бизнеса – власти-общество на территории района, способствующее его развитию. Команда проекта на регулярной основе проводит обучение пользователей Проекта и осуществляет техническую поддержку сервисов, реализуемых в рамках деятельности Проекта.
1.2.	**<u>Региональный уровень</u>** Прямой оценкой достижения результата реализации Проекта является предложение правительства ХМАО – Югры включить проект «Трансформация строительного комплекса».

	В рамках проектного управления внедрения целевых моделей на региональном уровне реализуется система контроля и мониторинга показателей «Матрица действий муниципальных образований по улучшению бизнес среды». Все муниципальные образования округа ежемесячно отчитываются на портале Стратегия РФ о производимых действиях для улучшения бизнес-климата. Система позволяет качественно оценить деятельность власти каждому предпринимателю, упростить ведение бизнеса.
1.3.	Федеральный уровень В ходе реализации проекта, компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра»: • Поступило предложение от Министерства экономического развития РФ о создании автоматизированной информационной системы «Трансформация делового климата»; • Поступило предложение от Аналитического центра при Правительстве РФ об участии в общероссийском конкурсе: «Проектный Олимп»; • Поступило предложение от Опора России об участии в IT Акселераторе, который был успешно пройден.

Приложения:

1. Сертификат бизнес-акселератор «Опора для IT»: https://yadi.sk/i/_gWXUH7e3aFYfp
2. В соответствии с поручением Президента РФ по итогам Госсовета в части необходимости актуализации целевых моделей Министерство экономического развития поручило провести опрос на проекте Стратегия РФ в части реализации и актуализации целевых моделей (действия региональных инвестсоветов, спецорганизаций, порталов и т.д.): https://yadi.sk/i/7PbhvRjr3aFaUp
3. Анализ голосований по опросу предпринимателей: https://yadi.sk/i/dirXJdWv3aFKcM
4. Презентация "Цифровая трансформация строительного комплекса": https://mega.nz/#!dgdlSAga!BMZeZwc2jAPg9ttEWNOPE2TZbYe4-IdQ1KidUEp8-1U
5. Доклад председателя общероссийской общественной организации "Инвестиционная Россия" А.М. Сафиоллина по совместному проекту Департамента строительства ХМАО ЮГРЫ и ООО «ЮСИ.РФ-Югра» «Цифровая трансформация строительного комплекса югры»: https://yadi.sk/i/NUqeXFs73aFGXp
6. Губернатор Ханты-Мансийского автономного округа - Югры Наталья Комарова о цифровых технологиях в строительной отрасли: https://ugra-news.ru/article/11082018/71536
7. Губернатор Ханты-Мансийского автономного округа - Югры Наталья Комарова о цифровых технологиях в строительной отрасли: https://admhmao.ru/press-center/vse-novosti/natalya-komarova-tsifrovye-tekhnologii-sposobny-perezagruzit-stroitelnuyu-otrasl-regiona/
8. Список муниципальных образований, использующих систему мониторинга и управления показателями на проекте Стратегия РФ: https://strategyrf.ru/rf/community?tag=matrix
9. Матрица действий муниципальных образований по улучшению бизнес среды (актуальная на текущий месяц сводная по ХМАО): https://strategyrf.ru/community/indicators/index?slug=khmao-yugra-matritsa-deystviy-

munitsipal-nykh-obrazovaniy-po-uluchsheniyu-biznes-sredy&city=86&year_to=2018&year_from=2018

10. Матрица действий муниципальных образований по улучшению бизнес среды (актуальная на текущий месяц сводная по Сургутскому району): https://strategyrf.ru/community/indicators/index?slug=surgutskiy-rayon-matritsa-deystviy-munitsipal-nykh-obrazovaniy-po-uluchsheniyu-biznes-sredy&city=surgutskiy-rayon&year_to=2018&year_from=2018
11. Градостроительная деятельность и территориальное планирование. Трансформация делового климата: https://strategyrf.ru/rf/community/gradostroitel-naya-deyatel-nost-transformatsiya-delovogo-klimata
12. Инициатива "Цифровое управление развитием территорий": https://strategyrf.ru/rf/projects/initiative/view?slug=tsifrovoye-upravleniye-razvitiyem-territoriy&category=citybuilding-and-jkh
13. Проект "Исключение дублирования функций контроля саморегулируемой организации и органа надзора": https://strategyrf.ru/rf/projects/project/view?slug=isklyucheniye-dublirovaniya-funktsiy-kontrolya-samoreguliruyemoy-organizatsii-i-organa-nadzora&category=citybuilding-and-jkh
14. Автономная некоммерческая организация "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов" в соответствии с пунктом 2 поручения Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.Г. Силуанова, а также письмом Минэкономразвития России направило материалы для подготовки проекта плана мероприятий по улучшению условий внедрения предпринимательской деятельности в части градостроительной деятельности и территориального планирования: https://strategyrf.ru/rf/news/tdk-v-chasti-gradostroitel-noy-deyatel-nosti-i-territorial-nogo-planirovaniya
15. Проект: Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации: https://strategyrf.ru/rf/projects/poll/view?slug=ob-uchastii-v-dolevom-stroitel-stve-mnogokvartirnykh-domov-i-inykh-ob-yektov-nedvizhimosti-i-o-vnesenii-izmeneniy-v-nekotoryye-zakonodatel-nyye-akty-rossiyskoy-federatsii&category=citybuilding-and-jkh
16. Бизнес и власть выработали алгоритм взаимодействия: https://strategyrf.ru/86/news/biznes-i-vlast-vyrabotali-algoritm-vzaimodeystviya
17. Пример личного кабинета компании: https://strategyrf.ru/86/company/shipka/default/view
18. Пример тендера: https://strategyrf.ru/86/company/sibpromstroy/tender/view?id=1

Изображение № 1. Интерактивная система заполнения показателей

Покинуть сообщество

Публикации (0)

Опросы (0)

Проекты (0)

Инициативы (0)

Участники (7)

Документы (2)

Показатели

Сургутский - Изменение показателей

2018

Июль Август Сентябрь Октябрь Ноябрь

Матрица действий муниципальных образований по улучшению бизнес среды

Наличие и качество муниципального законодательства о механизмах защиты инвесторов и поддержки инвестиционной деятельности

Сводка показателей

Наличие порядка межведомственного взаимодействия органов местного самоуправления на этапах разработки, рассмотрения и реализации проектов муниципально-частного партнерства

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Утверждение порядка межведомственного взаимодействия органов местного самоуправления на этапе разработки и рассмотрения проектов концессионных соглашений

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Наличие муниципального правого акта, регулирующего вопросы сопровождения инвестиционных проектов в муниципальном образовании, соответствующего положениям регламента по сопровождению инвестиционных проектов в автономном округе

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Обеспечение предусмотренных муниципальными программами мер поддержки необходимыми ресурсами (срок до октября)

Да Выбер Выбер

Обеспечение предусмотренных муниципальными программами мер поддержки необходимыми ресурсами (срок до декабря)

Выбер Выбер

проведение в рамках заседания совета по улучшению инвестиционного климата муниципального образования анализа результатов правоприменения с участием заинтересованных сторон

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Качество специализированного интернет ресурса муниципального образования, посвященного инвестиционной деятельности

Сводка показателей

Обеспечение технической возможности подачи документов для получения мер государственной поддержки в электронной форме

14 Прощен Прощен Прощен Прощен

Размещается ссылка на Инвестиционный портал Югры

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Организация и проведение обучения сотрудников структурного подразделения органа местного самоуправления по вопросам развития инвестиционной деятельности (проектное управление, муниципально-частное партнерство, языковая подготовка и др.)

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Принятие участия в региональных и общероссийских мероприятиях

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Проведение мероприятий

Факт Выбер Выбер Выбер Выбер

Эффективность обратной связи и работы каналов прямой связи инвесторов и руководства муниципального образования

Сводка показателей

Обновление состава инвестиционного совета муниципального образования: состав инвестиционного совета муниципального образования возглавляет глава муниципального образования; заместителем руководителя инвестиционного совета муниципального образования назначен представитель предпринимательского сообщества или делового объединения; в состав инвестиционного совета муниципального образования включены представители предпринимательского сообщества и деловых объединений (не менее половины от общего числа членов инвестиционного совета муниципального образования)

Да Выбер Выбер Выбер Выбер

Обеспечение регулярного проведения заседаний инвестиционного совета муниципального образования: заседания проводятся не реже одного раза в 2 месяца; утвержден план проведения заседаний инвестиционного совета муниципального образования; утвержден порядок формирования повестки, в т.ч. инициативного выдвижения вопросов; повестка заседания формируется с учетом предложений представителей предпринимательского сообщества и деловых объединений; утвержден порядок рассмотрения советом инвестиционных проектов, а также критерии принятия соответствующих решений (срок до октября)

Да Выбер Выбер

Критерий 2.2. Результаты для команды проекта

2.	**Как сотрудники и менеджеры команды проекта оценивают проект, командную работу в проекте, достижения и результаты проекта, прямо и косвенно, с учетом будущих перспектив?**
2.1.	1. Сотрудники и менеджеры команды проекта высоко оценивают, как сам Проект, командную работу в нем и результаты, достигнутые в ходе его реализации, так и перспективы повышения собственных профессиональных компетенций, наличие которых позволит повысить уровень дохода и занять более высокую позицию в карьере. 2. Все выявляемые интересы участников команды проекта фиксируются и в случае их соответствия цели и задачам Проекта - своевременно обеспечиваются необходимыми ресурсами. 3. Высокие требования к качеству выполнения амбициозных задач в условиях ограниченных временных ресурсов являются вызовом, стимулируют команду проекта к дисциплине, поиску нестандартных решений и саморазвитию. 4. Мотивация сотрудников и менеджеров Проекта осуществляется на основании Положение о мотивации. 5. Командная работа в Проекте позволяет представителям органов местного самоуправления значительно шире посмотреть на функции государственного управления с учетом мнения бизнеса, и наоборот.

Приложения:

1. Сургутский район. Стратегическая неделя "Югра-2024": https://strategyrf.ru/rf/community/surgutskiy-rayon-strategicheskaya-nedelya-yugra-2024

Критерий 2.3. «Результаты для других заинтересованных сторон»

3.	**Каковы прямые и косвенные результаты проекта для других заинтересованных сторон с учетом будущих возможностей для различных категорий заинтересованных сторон ?**
3.1.	1. Помимо вышеуказанных, другими заинтересованными сторонами Проекта с учетом будущих возможностей являются: каждый представитель бизнеса и общества. 2. Сам проект направлен на создание постояннодействующей системы сбора мнений и требований по улучшению условий жизни и ведения бизнеса от представителей населения и предпринимательского сообщества на территории, на основе которых руководством района принимаются те или иные управленческие решения. 3. Вся поступающая в ходе проекта информация тщательным образом структурируется и учитывается при доработке соответствующего вектора развития территории. 4. В ходе реализации проекта пользователи регистрируются на платформе с целью обеспечения их необходимыми коммуникациями.

	6. Реализация проекта позволяет создать условия для предметного диалога с целью достижения баланса интересов всех заинтересованных сторон, позволяющего перейти к устойчивому развитию территории РФ.

Приложения:

2. Сообщество обсуждения и продвижения общественных и бизнес инициатив городского, регионального, общероссийского и международного масштабов: https://strategyrf.ru/25/community/rossiya-sobornost-derzhavnost-narodnost

3. Сообщество «Народ против коррупции»: https://strategyrf.ru/rf/community/narod-protiv-korruptsii
4. Сообщество «БизнесЮгры»: https://strategyrf.ru/86/community/biznesyugryyusi

Критерий 2.4. «Ключевые показатели и результаты проекта»

1.	**В какой мере достигнуты цели проекта с точки зрения намеченных результатов?**
1.1.	С учетом того, что реализация проекта была разбита на 3 стадии: • 2017 год – создание платформы «Стратегия РФ» (**статус выполнения 100%)**; • 2018 год – продвижение платформы (**статус выполнения 70%)**; • 2019 год – внедрение платформы (**статус выполнения 15%)**; **На 15.08.2018 года достигнуты следующие результаты:** А. Федеральный уровень Организовано взаимодействие: • с Министерством экономического развития РФ: https://strategyrf.ru/profile/2153 • Опорой России: https://strategyrf.ru/rf/news/kompaniya-yusi-predstavila-platformu-tsifrovoy-ekonomiki-opora-ekspert-na-konkurse-opora-dlya-it • АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»: https://strategyrf.ru/rf/news/tdk-v-chasti-gradostroitel-noy-deyatel-nosti-i-territorial-nogo-planirovaniya • субъектами РФ (85шт), пример Саратовская область: https://saratov.gov.ru/gov/news/sozdan_portal_dlya_vzaimodeystviya_vlasti_biznesa_i_obshchestva/ • муниципальными образованиями, численностью населения более 100 тыс. чел (178шт), пример города Чебоксары: http://gov.cap.ru/Publication.aspx?id=2674388&gov_id=132 На Портале «Стратегия РФ» собраны и систематизированы документы стратегического планирования в разрезе муниципальных образований, субъектов РФ, федеральных округов, ФОИВ: https://strategyrf.ru, https://strategyrf.ru/86, https://strategyrf.ru/surgutskiy-rayon

Создана цифровая карта мониторинга показателей развития РФ:

Собраны и систематизированы государственные инвестиции в рамках ФЗ-44 и ФЗ-223.

Создана система агрегации инфоповодов социально-экономического развития РФ в разрезе 12 направлений развития в контексте требований, регламентированных Указом Президента №204 по категориям: власть, бизнес, общество: https://strategyrf.ru/rf/news с автоматическим репостом в группах по федеральным округам в социальных сетях (пример группы дальневосточного федерального округа https://www.facebook.com/groups/rusdfo/) и мессенджерах.

Систематизированные данные и показатели по мероприятиям плана реализации стратегии, государственным и муниципальным программам, проектам (инвестиционным, приоритетным): https://strategyrf.ru/surgut

Стратегическое планирование

Документы планирования и программирования

утвержден	в разработке	отсутствует
3	1	1

Федеральный закон №172 от 28.06.2014 «О стратегическом планировании»

Инициативы	власти	бизнеса	общества
	Опросы	Проекты	Инициативы
Всего	10	23	11

Стратегическое управление

Проектное управление

Направление / вектор	Мероприятия плана	Программы	Приоритетные проекты
жизнеобеспечение	**96**	**15**	**0**
предпринимательство	**76**	**4**	**0**
промышленность	34	1	0
бизнес	26	3	0
нти - инновации	16	0	0
человеческий потенциал	**152**	**4**	**0**
гражданское общество	**27**	**11**	**1**
Всего	**351**	**34**	**1**

Создан сервис, предназначенный для синхронизации проектного управления и стратегического планирования, как механизма реализации стратегий социально-экономического развития территорий РФ: https://strategyrf.ru/surgutskiy-rayon/community/proyektnoye-upravleniye-surgutskogo-rayona

В рамках взаимодействия с Министерством экономического развития РФ:

- запущен пилотный проект по актуализации целевых моделей упрощения процедур

ведения бизнеса: http://целевыемодели.рф о котором были оповещены все субъекты РФ с предложением информации до широкого круга предпринимателей: https://mininvest.sakha.gov.ru/news/front/view/id/2902103 http://portal.b14.ru/news/vnimanie-predprinimateli-dlya-vas-provoditsya-opros-po-usloviyam-vedeniya-biznesa-v-regionah-rf/ (по результатам опроса и предложений, компанией ООО «ЮСИ.РФ-Югра» подготовлен и направлен сводный отчет в Министерство экономического развития РФ.

- запущен пилотный проект по трансформации делового климата (ТДК): https://strategyrf.ru/rf/community/gradostroitel-naya-deyatel-nost-transformatsiya-delovogo-klimata (на портале систематизированы 740 предпринимательских инициатив по 15 направлениям развития предпринимательской деятельности).
- Компанией ООО «ЮСИ.РФ-Югра» получен запрос от 09.08.2018 года о предоставлении ценовой информации по созданию, технической поддержке и сопровождении АИС «Трансформация делового климата» в 2019 году.

В рамках работы Комитетов Опоры России по строительству и транспорту, организована работа по оценке регулирующего воздействия (ОРВ) нормативно-правовых актов в строительной отрасли РФ, которая была доведена до Министра транспорта РФ: https://strategyrf.ru/rf/projects/poll/view?slug=01-02-2017-o-snizhenii-trebovaniy-po-nagruzke-na-osi-dlya-bol-shegruznykh-ts-i-optimizatsiya-ikh-peredvizheniya-po-avtodorogam-rf&category=business

Б. Региональный уровень

В 2017 году подписано Соглашение с Департаментом строительства, Департаментом транспорта Правительства ХМАО-Югры, СРО «Союз строителей Югры». Проведены личные встречи и презентация с губернатором Югры Н.В. Комаровой и членами Правительства Югры, в рамках которых достигнуты договоренности о системном взаимодействии.

По поручению Губернатора, Департаментом экономики Правительства Югры, реализуется проект «Матрица действий муниципальных образований по улучшению бизнес среды»:

- Губернатор Югры Наталья Комарова дала старт на внедрение новой технологии оценки работы муниципальных властей, которые дадут возможность оперативно в онлайн-режиме контролировать состояние всех показателей, влияющих на состояние бизнес-климата: https://strategyrf.ru/rf/news/yugra-zadayet-novuyu-trayektoriyu-razvitiya-investitsionnoy-privlekatel-nosti-regiona
- Видеозапись Инвестиционного совета при Правительстве ХМАО-Югры: https://www.youtube.com/watch?v=kKWE70G-uY4
- Протокол заседания Совета при Правительстве Ханты-Мансийского автономного округа - Югры по вопросам развития инвестиционной деятельности в округе: http://investugra.ru/upload/docs/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB%20%E2%84%9636%20%D0%BE%D1%82%2015%20%D0%B8%D1%8E%D0%BD%D1%8F%202018%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0.pdf

Правительство Югры (в лице Департамента Строительства) и компания «ЮСИ.РФ-Югра», в рамках заключенного Соглашения о взаимодействии, на разработанной цифровой платформе ЮСИ, запустило уникальный проект (на принципах проектного управления),

	который позволяет предприятиям строительного комплекса, зарегистрованым в Югре: • организовать свой личный кабинет (создать мини-сайт), с помощью которого сможет заявить о себе и эффективно продвигать свои товары и услуги, показать производственные мощности, обеспечение техникой, историю и репутацию, квалификацию кадров, реализуемые и планируемые проекты, текущие контракты, в том числе проектные декларации (для тех, кто занимается строительством жилья), а так же обмениваться необходимым опытом. • организовываться в сообщества – консорциумы для выполнения совместных работ и взаимодействия (в открытом или закрытом режиме). • организовывать внутренние тендеры, продажи неликвидов, сдачу в аренду неиспользованной техники, избыточных производственных площадей и складов (см. приложение). • получить доступ к отраслевой поисковой системе poiskstroek.ru, с обновляемой федеральной базой тендеров и заключенных контрактов для интеллектуального поиска объемов субподрядных работ по строительству и проектированию (см. приложение). В тех случаях, когда выполняются работы по государственным и муниципальным контрактам, особенно на значимых социальных объектах, Правительством Югры рекомендуется: • подрядчикам - обеспечить отчетность, необходимую для осуществления мониторинга и контроля за ходом работ (пример). • общественности - оценивать и давать комментарии по ходу работ. (пример). Также Департамент Строительства Югры предлагает руководителям предприятий строительного комплекса: • использование инструмента взаимодействия по обсуждению и согласованию законодательных инициатив федерального уровня, внесения изменений в градостроительный кодекс с целью упрощения процедур ведения бизнеса в России, в рамках проекта Министерства экономического развития РФ: «Трансформация Делового Климата» (см. приложение). Департамент строительства Югры, предлагает предпринимателям строительного комплекса Югры принять активное участие в обсуждении внедрения «целевых моделей», регламентирующих: получение разрешения на строительство, подключение к инженерным сетям, регистрацию и оформление земли и недвижимости, где каждый заинтересованный в улучшении делового климата предприниматель, у себя на территории осуществления инвестиционной деятельности, в режиме реального времени может оценить работу местных властей, дать комментарии и предложения, а при необходимости привлечь экспертов и получить публичную реакцию властей всех уровней. Кроме того, каждый предприниматель получил возможность на платформе Стратегия РФ: • формулировать свои предложения по реализации инвестиционных проектов в любом муниципалитете Югры, • предлагать инициативы, • публично привлекать экспертов,

- заручаться поддержкой общественности,
- получать гарантированную реакцию властей

В. Муниципальный уровень

После подписания Соглашения о взаимодействии с Администрацией Сургутского района, проведена аналитика, определены цели, задачи, ресурсы, методы, необходимые для успешной реализации Проекта «Трансформация деловой климата Сургутского района».

Проведены мероприятия способствующие:

- улучшению позиционирования, узнаваемости и имиджа территории МО Сургутский район для потенциальных инвесторов.
- созданию на территории района новых предприятий, увеличению сбора налогов.
- повышению прозрачности деятельности органов власти, в том числе за счет размещения информации на портале «Стратегия РФ».
- улучшению качества взаимодействия бизнес – власти на территории района.

Разработан и внедрен сервис, позволяющий проведение онлайн-опросов, в том числе ОРВ с аналитическими отчетами и выводами для принятия эффективных решений.

Разработано программное обеспечение, позволяющее синхронизировать онлайн мессенджеры с платформой «Стратегия РФ» с целью расширения аудитории Проекта.

В настоящее время осуществляется реализация мероприятий по трансформации делового климата, включающая в себя:

1. цифровизацию экономики района и информирование населения района о деятельности администрации в части достижения запланированных показателей всех отраслей народного хозяйства, а также показателей улучшения качества жизни и упрощения ведения бизнеса на территории Сургутского района в сравнении с другими МО Ханты-мансийского автономного округа – Югры.
2. создание витрины Сургутского района и продвижение товаров и услуг предпринимателей Сургутского района в том числе с организацией специальной поддержки КМНС.
3. визуализацию действий администрации Сургутского района по основным 12-ти направлениями государственной политики, определенной майскими указами Президента РФ в период 2018 -2024 годах.
4. организацию онлайн взаимодействия корректировки и реализации долгосрочной стратегии социально – экономического развития с всеми муниципальными образованиями Сургутского района.
5. создание и обеспечение функционирования уникальной «Точки кипения» Сургутского района. Проведение еженедельных круглых столов с представителями бизнес-сообщества, представителей общественности и администрации Сургутского района и муниципалитетов по ключевым вопросам развития района. Анонсирование, онлайн-сопровождение и аналитические материалы по каждому «круглому столу». Мониторинг активности и включенности жителей района в процесс управления

	районом. 6. обеспечение проведения онлайн-опросов в том числе ОРВ с аналитическими отчетами и выводами для принятия эффективных решений. 7. создание онлайн приемных глав городских и сельских поселений и депутатов Сургутского района.

2.	**Эффекты выполнения проекта, помимо учтенных в пункте 2.4.1.** ?
2.1.	1. Дополнительным синергетическим эффектом, способствующим реализации и усилению влияния данного Проекта на окружающий мир - является тиражирование и масштабирование разработанных решений с гибкими возможностями использования уже существующих и новых разрабатываемых под конкретных заказчиков уникальных сервисов. 2. Открытый код технологического решения, используемого при разработке цифровой платформы USI – позволяет производить интеграцию с ней на федеральном, региональном и муниципальном уровнях абсолютно любых информационных систем, которые сегодня разрабатываются, внедряются и поддерживаются сотнями IT компаний для повышения качества государственного и муниципального управления, но по сути - функционируют разрознено, что препятствует получению достоверной и объективной информации об объектах управления, необходимой для принятия верных управленческих решений. 3. Жизненный цикл продуктов Проекта является динамическим ввиду того, что разработка и использование одних сервисов - тут же ложится в основу разработки и использования других, что ежечасно усиливает источник саморазвития, заложенный в генеральную идею Проекта, следовательно, увеличивает долгосрочную ценность платформы USI для акционеров, партнеров и других заинтересованных сторон. 4. Разработанная архитектура платформы с открытым кодом, в основе которой заложены принципы сбалансированного и прозрачного государственного устройства, и планирования развития территорий с учетом мнений предпринимателей и гражданского общества – дает сторонним отечественным разработчикам программного обеспечения, используемого для повышения эффективности управления – четкие ориентиры, учет которых, будет способствовать повышению конкурентоспособности их продукции и услуг на территории РФ, что неизбежно повлечет за собой замещение импортного программного обеспечения, отечественным. 5. В соответствии с ожиданиями роль и влияние проекта «Стратегия РФ» постоянно усиливается не только внутри коллектива, но и оказывая позитивное воздействие на профессиональные сообщества, отрасли народного хозяйства, Государство и гражданское общество.

ВСЕ МАТЕРИАЛЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА РАЗМЕЩЕНЫ

Проектное управление компании ООО «ЮСИ.РФ-Югра»:
https://strategyrf.ru/rf/community/yusi-rf-yugra-proyektnoye-upravleniye