ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Стратегия развития Ставропольского края на период до 2035 г

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ставропольский край за свою историю выполнял три функции: пограничного рубежа, ресурсной базы, мегакурорта

**1777 год:** *Основание Георгиевска, строительство Азово-Моздокской оборонительной линии*

**1783:** *Подписание Георгиевского трактата*

**1803 год:** *утверждено положение о Кавказских минеральных водах и их устройстве*

**С 1822 года:** *Образование Кавказской губернии со столицей в Ставрополе*

**С 1848 года:** *строительство Нарзанной галереи в Кисловодске и других объектов*

**1875 год:** *Строительство Ростовско-Владикавказской железной дороги*

**1895 год:** *Центр переработки: Строительство в Невинномыске паровой мельницы и крупнейшего в РИ шерстомойного завода*

**1902 год:** *В Ставрополе построен чугунно-меднолитейный завод Руднева и Шмидта, один из первых в России станкостроительных заводов*

**С 1900 года:** *активное развитие предпринимательства, в том числе в производстве напитков / пищевой промышленности*

**С 1893 года:** *активное развитие Кавказских минеральных вод, «Золотой век»*

**1918 год:** *Ставропольская советская республика*

**С 1918 года:** *Гражданская война, контроль Добровольческой армии*

**С 1920 года:** *установление Советской власти в крае*

**1924 – 1936:** *Северо-Кавказский край*

**1920 год:** *открыт Государственный Бальнеологический институт*

**1925 год:** *полное восстановление курортов КМВ. Продолжение «Золотого века»*

**1930-1940-ые гг.:** *В КМВ возникает комплекс предприятий легкой промышленности, развиваются сельское хозяйство и пищевое производство*

**1942 год:** *немецкая оккупация территории края*

**1943 год:** *освобождение территории края*

**С 1943 по 1947 гг.:** *ускоренное восстановление экономики края*

**1949 год:** *разрабатываются урановые месторождения горы Бештау*

**1951 год:** *открыто крупнейшее в Европе месторождение газа*

**1953 год:** *строительство газопровода Ставрополь – Москва*

**С 1970-го:** *конкуренция с Кубанью по зерну и т.п.*

**С 1954 года:** *Невинномысский азотно-туковый комбинат («Невинномыссказот»)*

**1965 год:** *Ставропольский завод химреактивов и люминофоров*

**С 1971 года:** *Предприятия электроники в Ставрополе«Сигнал», «Нептун» и другие*

**С 1979 г:** *подземные хранилища газа*

**С 1975 г.:** *Прикумский завод пластмасс («Ставролен»)*

**С 1991 года:** *Кризис и гибель целого ряда предприятий, развитие новых направлений («Энергомера» и другие)*

**С 1991 года:** *Продолжение развития химической промышленности*

**С 2011 года:** *Идея развития медкластера в КМВ*

**1996 год:** *Война в Чечне вновь возвращает Ставрополью статус форпоста на Кавказе*

**2007 год:** *Новая стратегия ЮФО*

**2010 год:** *Создание СКФО с центром в Пятигорске*

**2012 год:** *создан Северо-Кавказский федеральный университет*

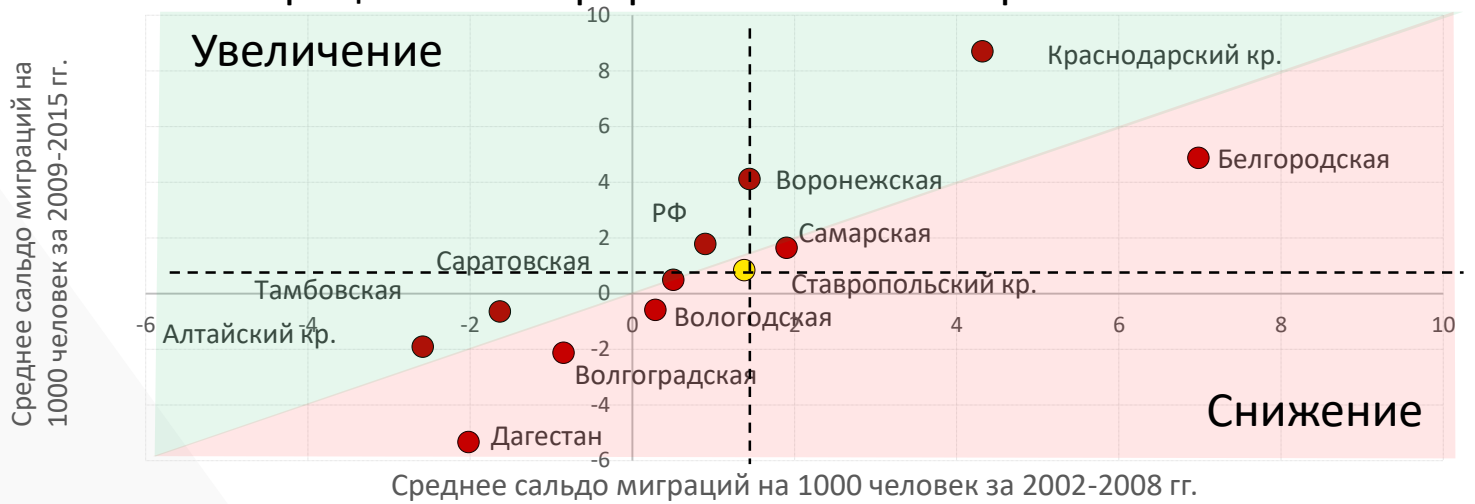
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# В регионе сохраняется прирост численности населения, но преимущественно за счет положительного естественного прироста.

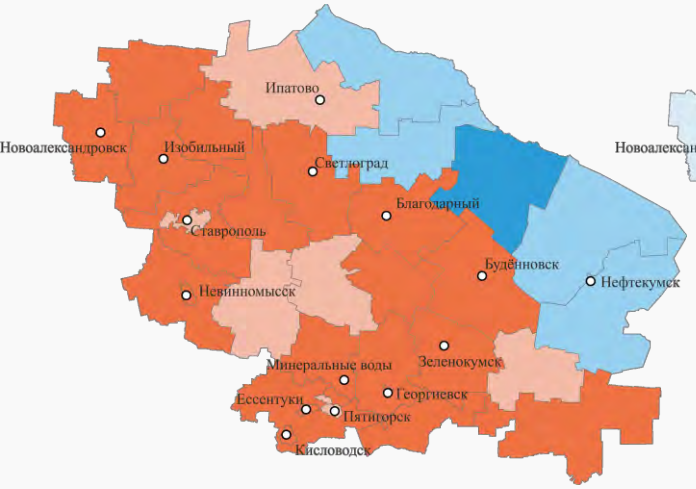
Ставропольский край за 20 лет прошел путь от сильнейшего притока населения (в первую очередь, из кавказских республик), до резкого сокращения притока миграций вплоть до слабого оттока, регистрируемого в последние 2 года.

При этом на территории сформировались 2 крупнейших центра притяжения мигрантов – Ставропольская агломерация и регион Кавказских Минеральных Вод

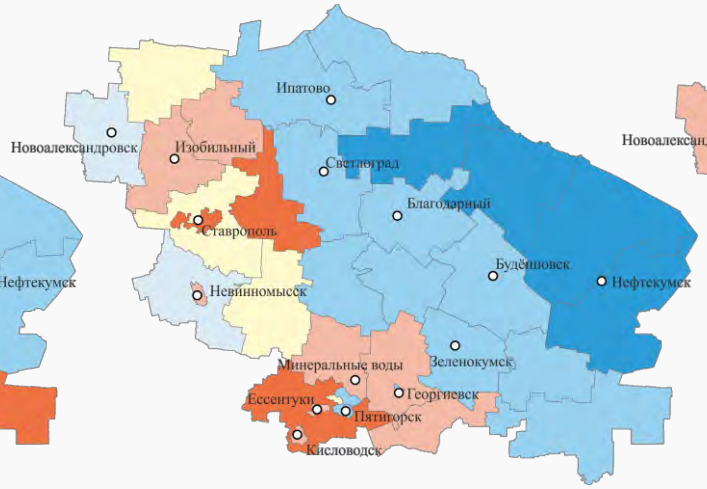
Изменение миграционного прироста в 2010-е в сравнении с 2000-ми гг.



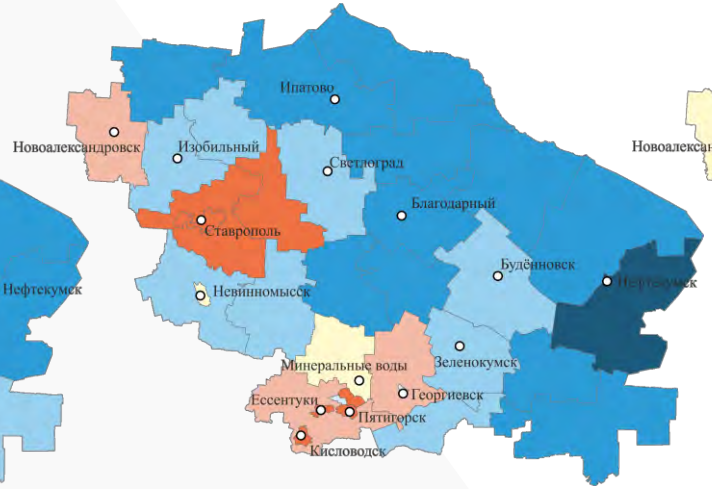

1995-1999 гг.



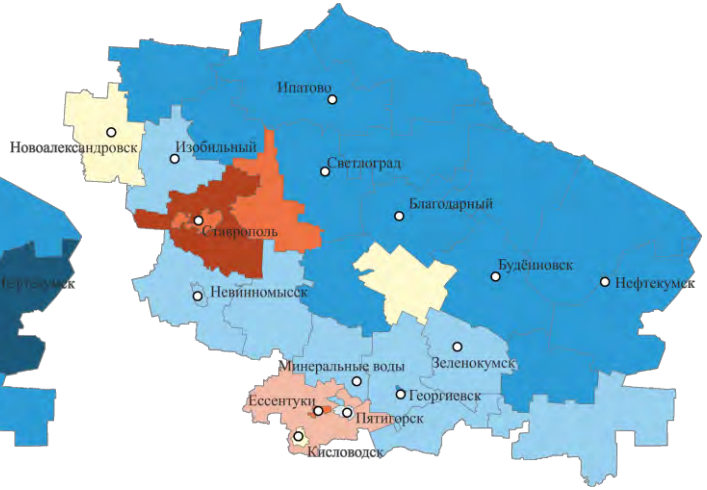

2000-2007 гг.




2008-2013 гг.




2014-2016 гг.



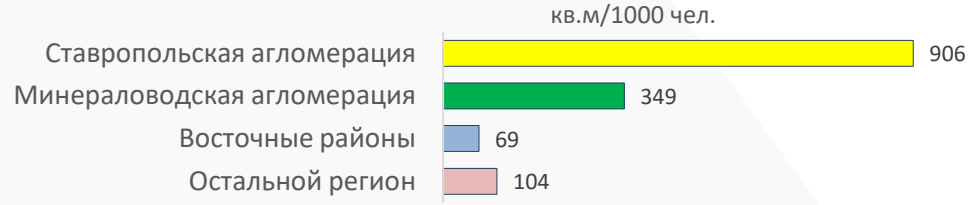

Сальдо миграций на 1000 человек населения:

более 15 | от 5,1 до 15 | от 1,1 до 5 | от 0 до 1 | от -0,1 до 1 | от -1,1 до -5 | от -5,1 до -15 | более -15

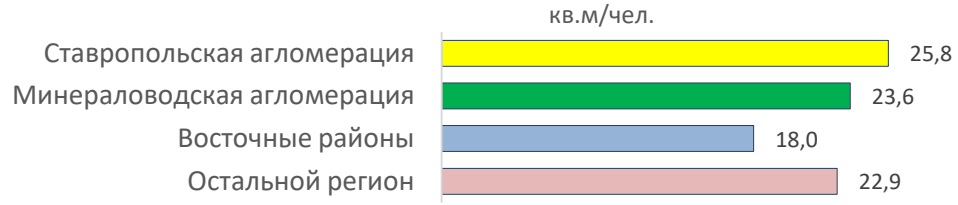
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ставропольская и Минераловодская агломерации являются главными центрами нового жилищного строительства и миграционного притока населения. Невысокая обеспеченность жильем, высокий естественный прирост населения, низкие объемы нового жилищного строительства в юго-восточных районах продолжат существующую тенденцию к переселению людей оттуда в крупнейшие центры

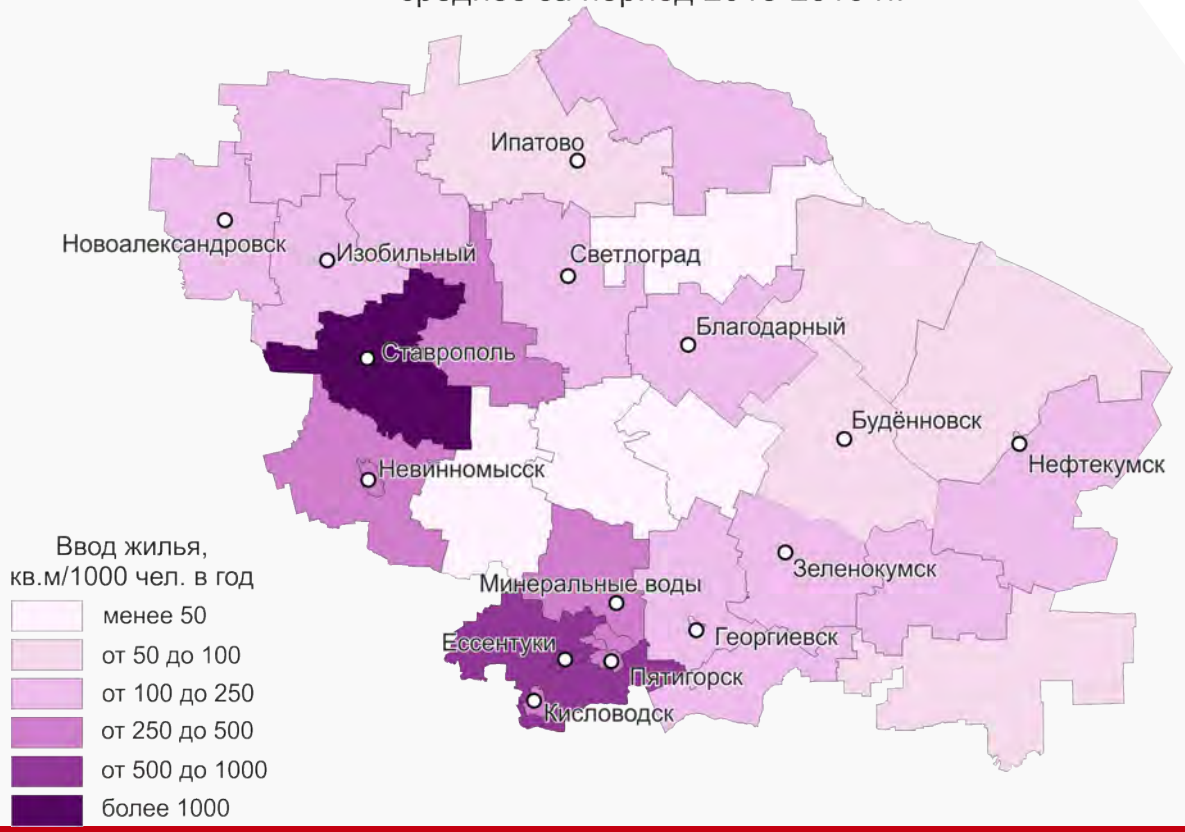
Ввод жилья, среднее за 2013-2016 гг.



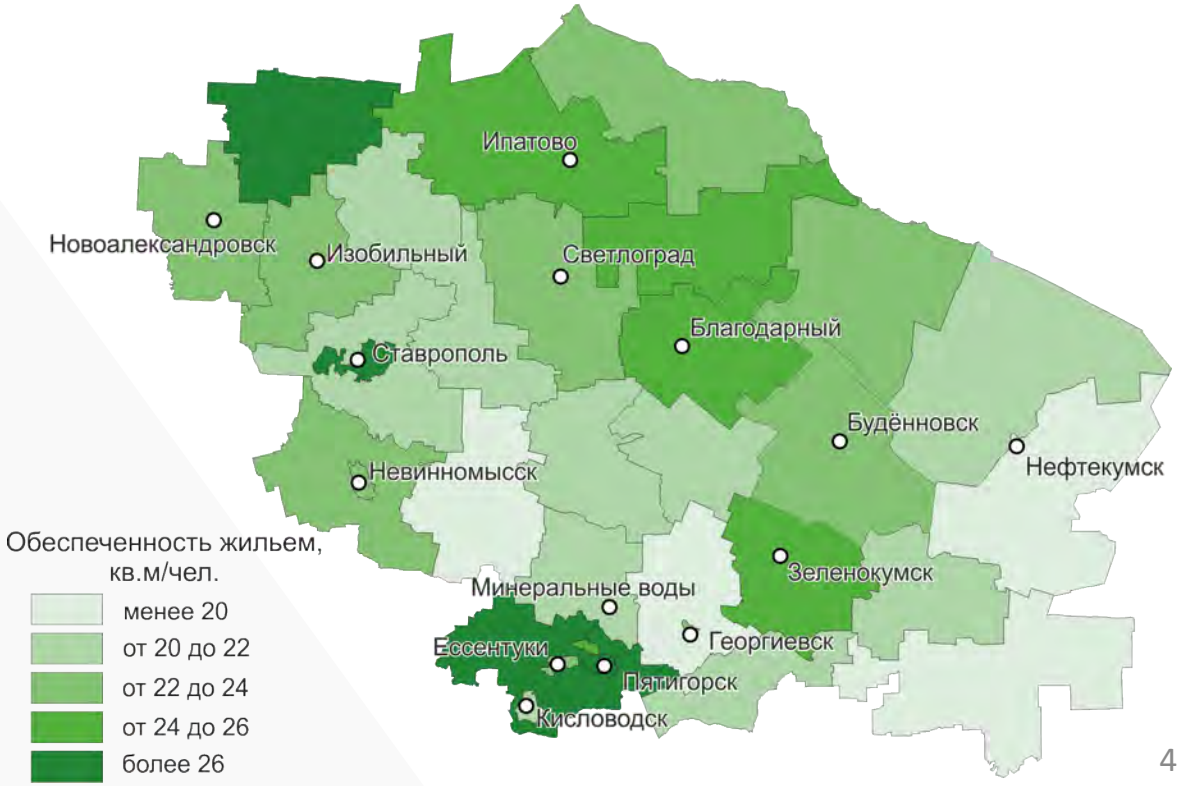

Обеспеченность жильем, 2016 г.




Ввод жилья в Ставропольском крае, среднее за период 2013-2016 гг.

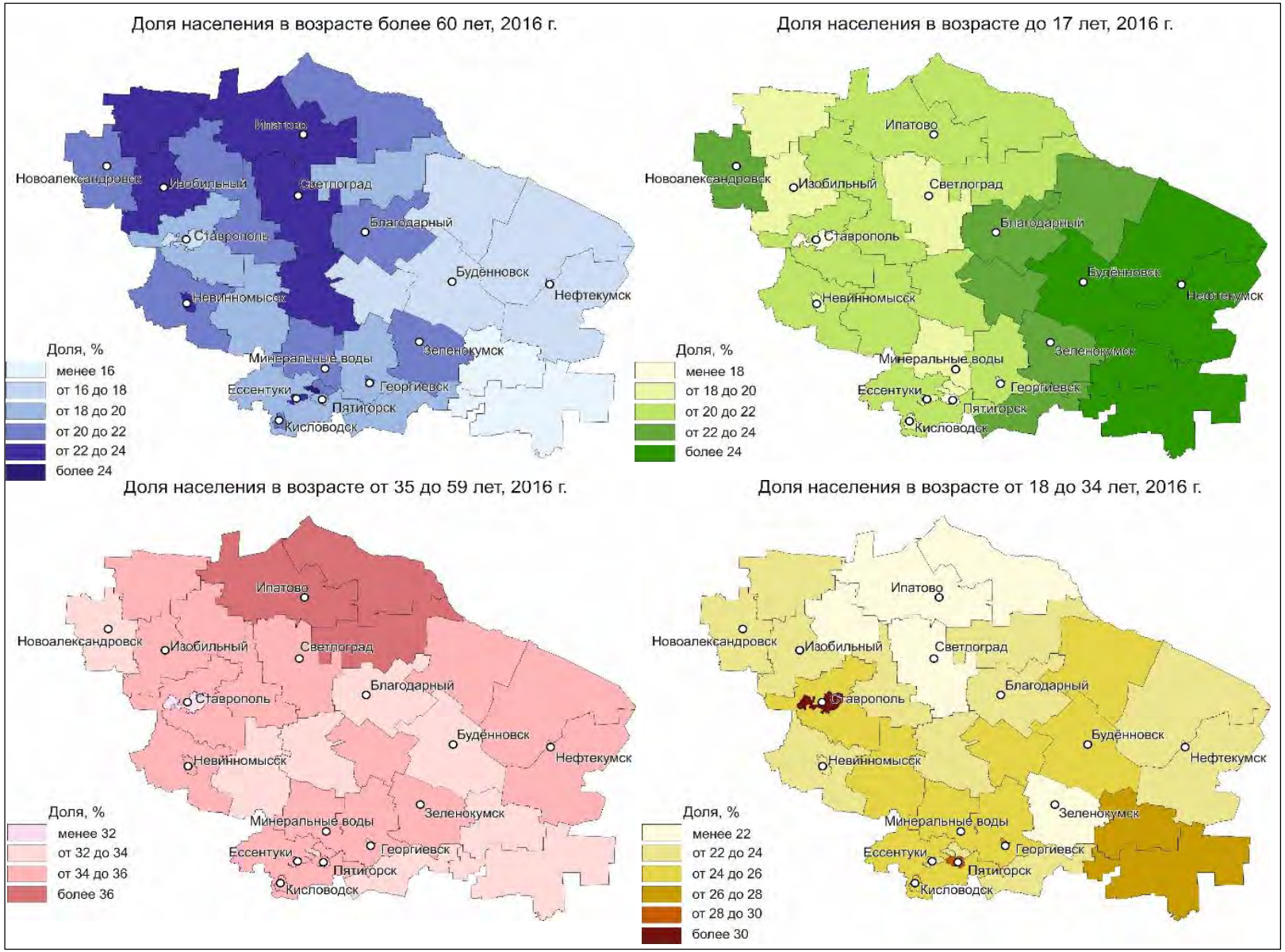



Обеспеченность жильем в Ставропольском крае, 2016 г.

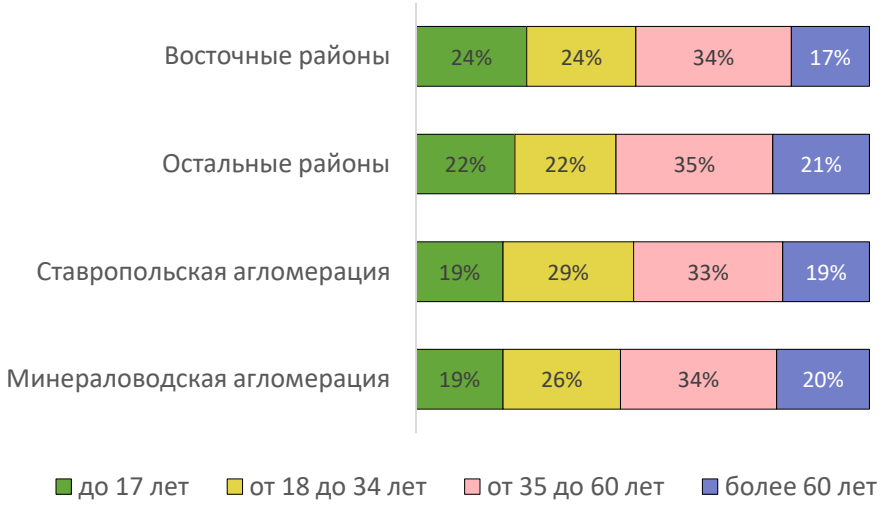


ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ставропольский край достаточно сильно дифференцирован по возрастному составу населения, что предполагает необходимость проведения индивидуальной социальной политики для каждого из выделяемых макрорегионов




## Возрастная структура населения



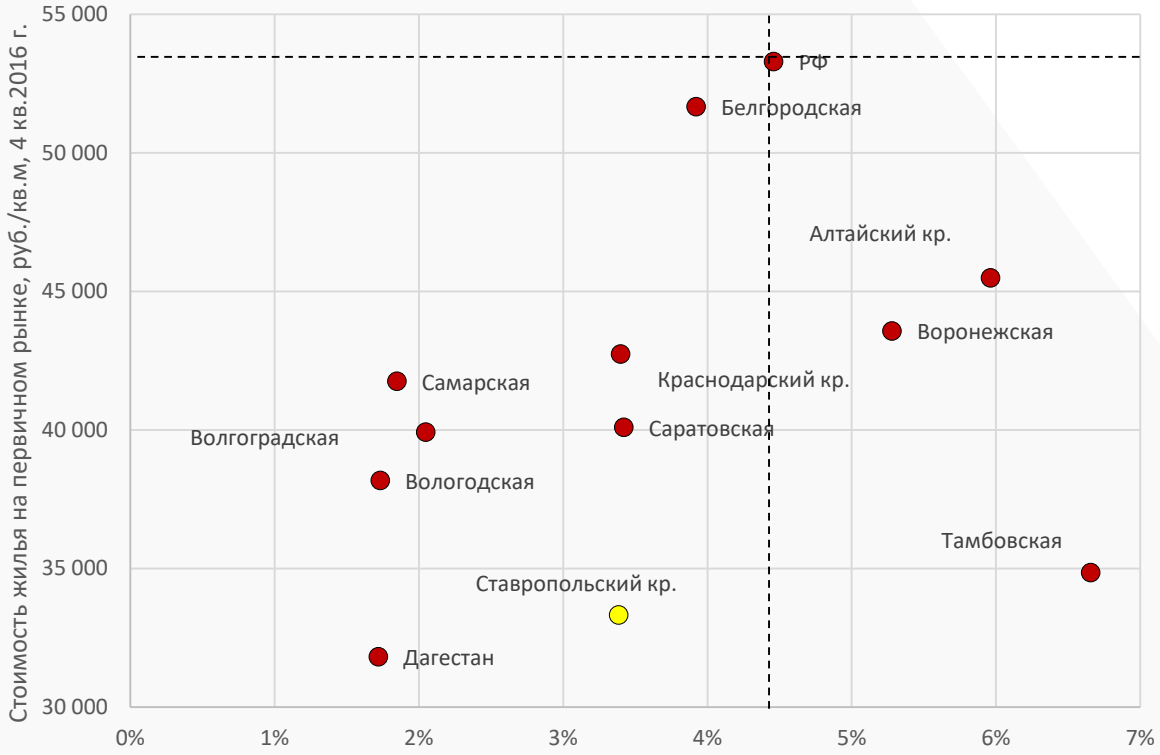

## Коэффициент демографической нагрузки

*(отношение числа лиц младше и старше трудоспособного возраста к численности населения в трудоспособном возрасте)*

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

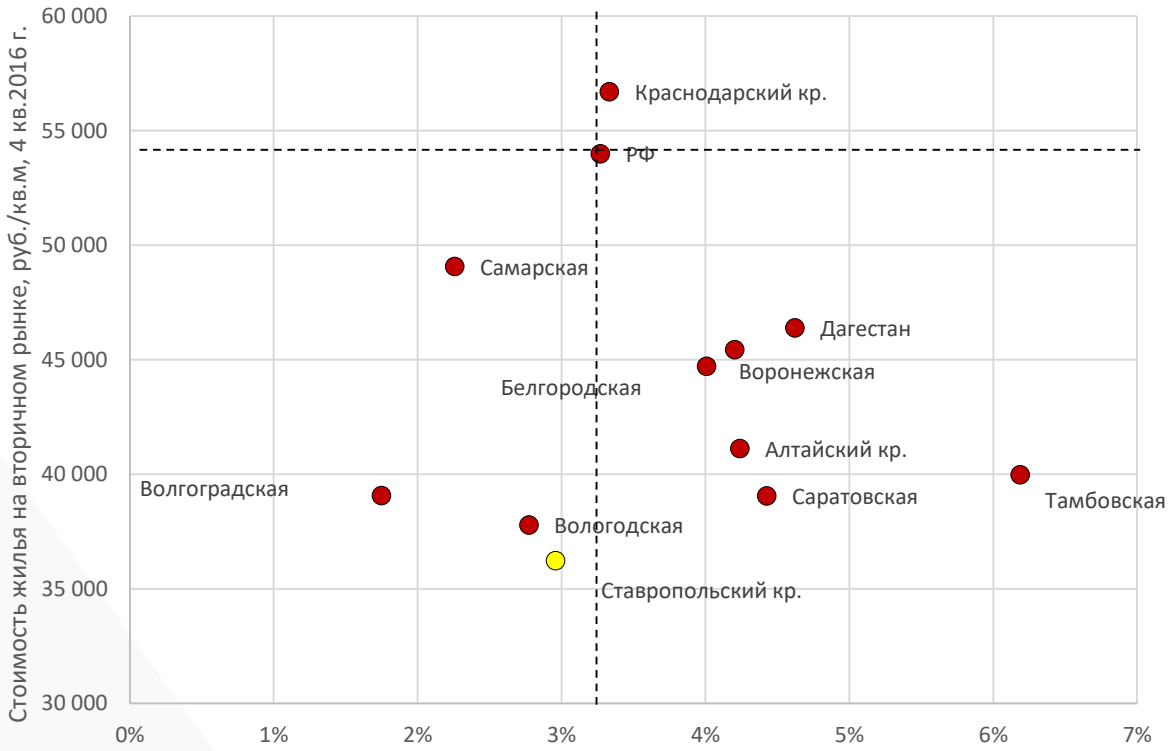
# Жилье в Ставропольском крае является одним из самых дешевых среди регионов сравнения

Стоимость жилья на первичном рынке




Среднегодовой прирост стоимости жилья на первичном рынке за период 2010-2016 гг.

Стоимость жилья на вторичном рынке




Среднегодовой прирост стоимости жилья на вторичном рынке за период 2010-2016 гг.

*Источник: Росстат, расчеты ЦЭИ*

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ключевые сильные и слабые стороны Ставропольского края: хорошие базовые условия недостаточно эффективно используются

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Выгодное транспортно-географическое положение – ключевой центр Северного Кавказа и ворота в Закавказье и южный Прикаспийский регион (Азербайджан, Иран), наличие крупного железнодорожного, авиа и авто- транспортного узла
- Обладающий достаточной уникальностью на международном уровне комплекс минеральных источников и бальнеотерапии – Кавказские Минеральные Воды
- Развитый агропромышленный комплекс и благоприятные климатические условия для сельского хозяйства (плодородная почва, большое количество солнечных дней и т.п.)
- Полицентрическая система расселения в крае, наличие быстроразвивающейся городской агломерации с качественной городской средой
- В целом благоприятные условия для жизни, включая благоприятные климатические условия
- Качественные автомобильные дороги, включая муниципальные
- Хорошо развиты уникальные для России сегменты промышленного производства как в химической промышленности, так и в высокотехнологичных отраслях
- Высокая доля МСБ в структуре отраслей, в том числе в сельском хозяйстве, что делает отрасли более гибкими к изменению рыночной среды и использованию возможностей
- Наличие на территории ключевого узла газотранспортной системы России и Южной Европы
- Имеется и хорошо работает базовая инфраструктура для привлечения инвестиций (Корпорация развития, индустриальные парки)
- Наличие Невинномысской промышленной площадки с развитой производственной инфраструктурой и системой стимулов для инвесторов

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ

- Низкая производительность занятых в экономике, как структурная, так и в сравнении с аналогами в других регионах
- Значительная доля экономической активности / занятости сосредоточена в неформальном секторе
- Недостаточная налоговая база и недостаточные доходы бюджета для активной инвестиционной политики и мер по стратегическому развитию
- Отток молодежи и высококвалифицированных специалистов в другие регионы по причине более низких зарплат и худших образовательных возможностей
- Большая степень износа инженерных сетей и социальной инфраструктуры
- Слабая доступность финансирования для бизнеса и для инфраструктурных проектов
- Высокий уровень тарифов на электроэнергию для бизнеса
- Административный произвол и вмешательство в деятельность бизнеса со стороны контролирующих органов
- Экологические ограничения для бизнеса на части территории края (КМВ)
- Слабо распространена культура промышленного производства в целом по краю, слабый уровень развития НИОКР (в связи с исторически сложившейся сельхозспециализацией региона)
- Невысокий уровень иностранных инвестиций по сравнению с регионами-лидерами

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ключевые возможности и угрозы для развития Ставропольского края:

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Использование роста спроса на фермерские, экологически чистые продукты, в том числе через новые системы поставок (интернет-площадки)
- Достраивание цепочки «диагностика-лечение-реабилитация» для медицинского туризма, выстраивание полноценного комплекса медицинских услуг, единая медицинская регистратура, формирование центра обучения культуре и практике здорового образа жизни на базе КМВ
- Формирование общих межмуниципальных информационных ресурсов и инфраструктурных проектов, в частности в КМВ, например единый информационный туристический центр
- Развитие сегмента дорогих туристических услуг, распространение туристической деятельности на всю территорию края и создание новых туристических маршрутов и дестинаций
- Активное развитие Невинномысской промышленной площадки с ее благоприятными условиями для многопрофильного промышленного производства, в том числе для привлечения внешних инвесторов
- Использование ресурсов развития Северного Кавказа (таланты, предприниматели, производители уникальной продукции, уникальные туристические объекты) на территории края
- Развитие сотрудничества со странами Закавказья и Прикаспия (Иран, Азербайджан, Казахстан) в сфере туризма, сельского хозяйства, транспорта и т.п.
- Использование научного потенциала федерального университета, концентрация усилий на приоритетных направлениях НИОКР, выстраивание инновационной экосистемы «вуз-промышленность»
- Привлечение профессионалов в регион в «отрасли будущего» (медицина, биотехнологии, новые материалы, беспилотные ЛА и т.п.) за счет привлекательного качества жизни
- Реализация инновационных проектов экологической направленности (возобновляемые источники энергии, управление водными ресурсами, интеллектуальные системы мониторинга и управления и т.д.) – позиционирование в качестве передового региона в сфере экологии
- Развитие «медицины старших возрастов», в комплексе с прочими гериатрическими услугами и специализированными финансовыми услугами для лиц пожилого возраста, например страхования экстренной медицинской помощи
- Вовлечение в активный хозяйственный оборот сбережений населения в крае

## УГРОЗЫ

- Серьезные экологические проблемы на КМВ и других территориях края из-за техногенных катастроф, в том числе связанных с водоотведением и ТБО
- Сокращение государственной поддержки сельскохозяйственного производства
- Сокращение гособоронзаказа
- Введение ограничений на экспорт зерна и другой сельскохозяйственной продукции
- Ускоренное развитие медицинского кластера КМВ за пределами Ставропольского края, переток специалистов и постепенно – потребителей
- Перенос бизнеса крупнейшими предприятиями края в другие регионы (более привлекательные рынки, более низкие тарифы на э/энергию, лучше подготовлен персонал)
- Активизация оттока молодых специалистов из края, рост доли населения старшего возраста в демографической структуре края, рост социальных расходов
- Более быстрое развитие других регионов СКФО, превращение края в «экономического аутсайдера» в окружении регионов СКФО – ЮФО
- Резкое усиление Ростовской и Краснодарской агломераций, переток населения в них
- Потеря компетенций в санаторно-курортном лечении (уход специалистов, нехватка молодого поколения врачей и младшего медперсонала)
- Активизация военных, политических, социальных конфликтов в Закавказье и Южном Прикаспии (Иран, Азербайджан, Армения, Грузия)
- Эскалация конфликтов на национальной и религиозной почве на Северном Кавказе
- Отставание развития транспортной системы от роста промышленности, например, в районе Невинномысского транспортного узла

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Выбор основных «движущих сил», влияющих на стратегическое развитие Ставропольского края

## Рассматриваемые варианты

- Изменение внешнего и ответного внутреннего санкционного режима
- Модель федеральной региональной политики: степень свободы действий региона
- Стоимость ресурсов/энергоносителей на мировом рынке
- Качество государственного управления и институтов в России
- Долгосрочные тенденции валютного рынка
- Активизация «азиатского вектора» в международном сотрудничестве России
- Уровень развития инфраструктуры в России
- Рост привлекательности соседних регионов
- Политическая и военная стабильность на Ближнем Востоке

## Изменение санкционного режима

- Основные причины выбора «движущей силы»:
  - ✓ Определяет условия для импортозамещения в сельском хозяйстве
  - ✓ Влияет на ход технологического развития страны
  - ✓ Определяет возможность привлечения прямых иностранных инвестиций (в особенности в обрабатывающую промышленность)
  - ✓ Влияет на возможности для экспорта продукции
- Условия реализации:
  - ✓ Нормализация отношений со странами Запада / достижение договоренностей о возобновлении всеобъемлющего сотрудничества

## Степень свободы действий и полномочий региона

- Основная причина выбора «движущей силы»:
  - ✓ Определяет бюджетные возможности региона и возможности для привлечения инвестиций в развитие инфраструктуры
  - ✓ Влияет на создание стимулов для привлечения инвестиций в «реальный сектор экономики»
  - ✓ Влияет на возможности региона по диверсификации экономики / развитию новых отраслей и кластеров
  - ✓ Определяет мотивацию региона к достижению высоких показателей экономического развития
- Условия реализации:
  - ✓ Выбор модели региональной политики в рамках новой стратегии России

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Основные сценарии развития Ставропольского края (по внешним факторам)

## Изменения санкционного режима

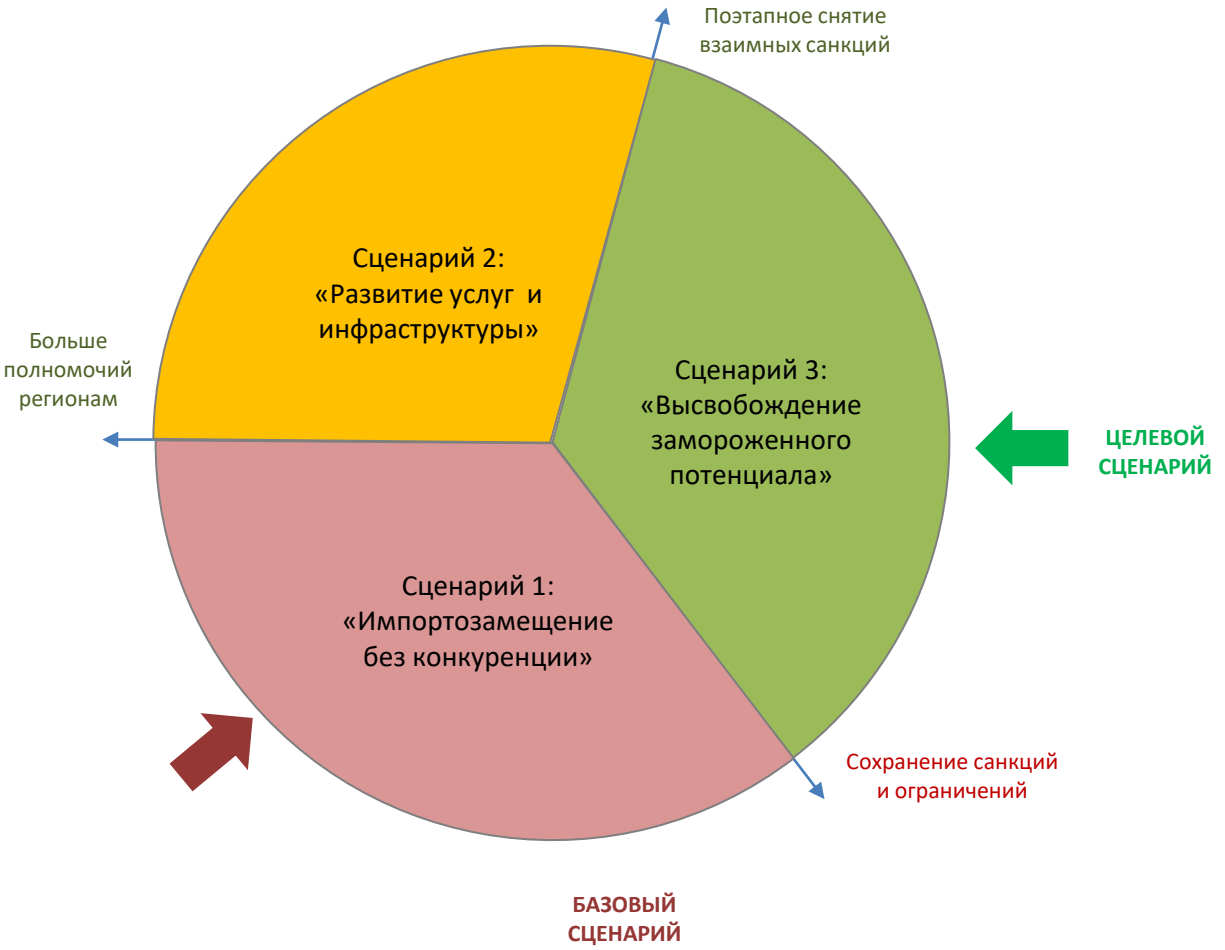
**На уровне РФ** определяет:
- Механизмы технологического развития
- Стратегию финансирования крупных инфраструктурных и отраслевых проектов
- Стратегию внешнеэкономического сотрудничества
- Внешнеполитические приоритеты
- Политику импортозамещения

Как следствие, **на уровне края** влияет на:
- Приоритеты внешнеэкономической деятельности и поддержки экспорта

## Степень свободы действий и полномочий региона

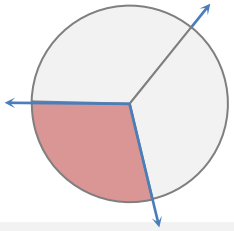
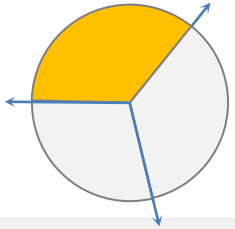
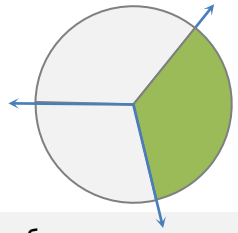
**На уровне РФ** определяет:
- Бюджетные возможности и полномочия регионов
- Свободу регионов в выборе и реализации моделей и инструментов развития
- Межрегиональную конкуренцию

Как следствие, **на уровне края** влияет на:
- Эффективность стимулов и мер поддержки в ключевых секторах экономики и на общесистемном уровне
- Способность реализовывать эффективную экономическую и инвестиционную политику
- Возможность финансировать развитие инфраструктуры
- Возможность более эффективно использовать механизмы государственно-частного партнерства
- Справедливость межрегиональной конкуренции



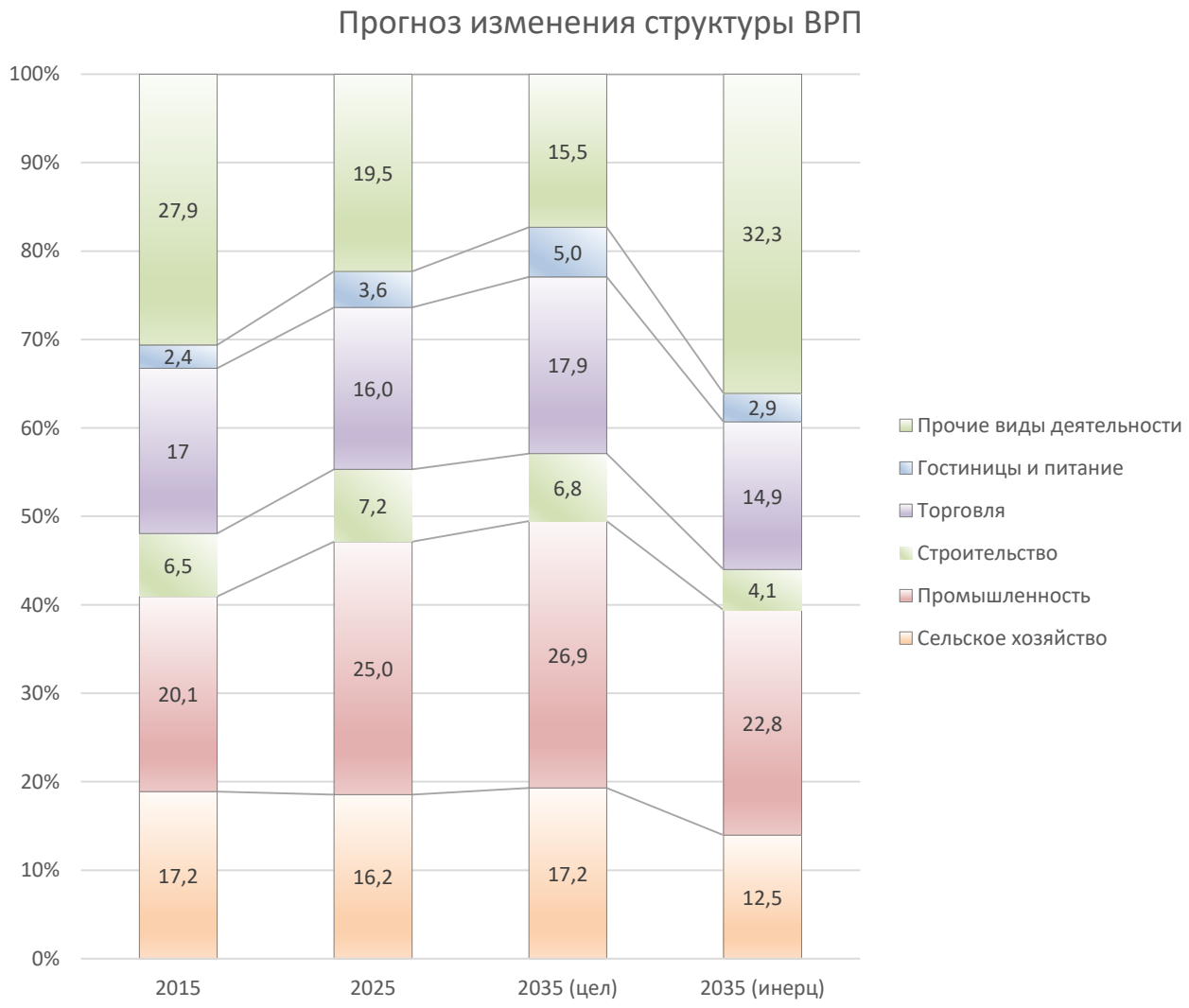
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Сценарии развития Ставропольского края и возможные действия краевых властей в зависимости от внешних факторов

| | БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ  |  | ЦЕЛЕВОЙ СЦЕНАРИЙ  |
|---|---|---|---|
| **Описание** | **Сценарий «Импортозамещение без конкуренции»**<br>• Внешние санкции и внутренние санкции сохраняются на длительный период, их влияние определяет характер экономического развития российских регионов<br>• В сложной экономической ситуации центр не готов повысить уровень самостоятельности регионов<br>• В условиях импортозамещения стабильно растет спрос на российскую сельскохозяйственную продукцию и пищевые продукты, Ставр.край использует свои климатические преимущества и занимает существенную долю рынка<br>• Наибольшим спросом пользуются дешевые продукты, это ограничивает возможности производителей для инвестиций в новые технологии, и, как следствие, ограничивает бюджетные доходы региона<br>• В туристическом и других секторах экономики края ситуация аналогичная: сохранение текущих тенденций, импортозамещение ключевых позиций, ограниченный рост, умеренное обновление технологий и моделей бизнеса | **Сценарий «Развитие услуг и инфраструктуры»**<br>• Санкции и контрсанкции сохраняются на длительный период<br>• Центр дает регионам больше самостоятельности и бюджетных возможностей для развития в обмен на обязательства быстрого роста<br>• Усиливается межрегиональная конкуренция, регионы активно пытаются «импортозамещать»<br>• Ставр.край стремится более активно использовать естественные преимущества региона<br>• Увеличивающийся товарооборот между Сев. Кавказом / Закавказьем / Ираном создает возможности для активного развития транспортно-логистических услуг в крае<br>• В туристическом секторе появляются возможности для формирования новых сегментов и направлений, в том числе и для внешних рынков (Иран, Казахстан, Ср.Азия)<br>• Рост внутрироссийской инвестиционной активности и конкуренции регионов за внутренние инвестиции | **Сценарий «Высвобождение замороженного потенциала»**<br>• Сочетание благоприятной внешней ситуации (снятие барьеров, сотрудничество) и повышения самостоятельности / бюджетных возможностей регионов<br>• Новый бум внешних инвестиций в России, усиливается конкуренция регионов за внешних инвесторов, в особенности в высокотехнологичные сектора<br>• Рост инвестиционных возможностей приводит к конкуренции за новые бизнес-идеи и предпринимательские компетенции<br>• Больше возможностей для активной и инновационной социальной политики в сфере образования, медицины, соц.поддержки<br>• Активное развитие новых информационных технологий<br>• Рост привлекательности российских регионов для посещения внешними туристами |
| **Действия** | • Лоббирование интересов краевых производителей для госзакупок на федеральном и краевом уровне<br>• Формирование инфраструктуры «традиционной» интернет-торговли в сельском хозяйстве и туризме<br>• Продвижение бренда края внутри России<br>• Поддержка инвест.проектов и проектов по снижению издержек местных производителей<br>• Трудоустройство высвобождаемого персонала | • Привлечение инвесторов в развитие транспортно-логистического комплекса (ТЛК),<br>• Резервирование земельных участков, создание новых индустриальных и логистических парков<br>• Продвижение КМВ в России и Каспийском регионе, активное развитие туркомплекса, медицинский туризм<br>• Поддержка сельского хозяйства (как в предыдущем сценарии)<br>• Переобучение персонала, помощь в открытии бизнеса | • Внедрение новых технологий коммуникаций между поставщиком и потребителем («блокчейн-порталы фермерских продуктов и туристических впечатлений»)<br>• Вовлечение в новую экономику населения старшего возраста, активное переобучение населения<br>• Помощь в предпринимательстве, особенно в премиальных сегментах традиционных отраслей для края<br>• Повышение привлекательности региона для «третьего возраста» |
| **Результаты[1]** | • Умеренный рост экономики края и доходов населения, преимущественно за счет существующей промышленности и сельского хозяйства<br>• Повышение эффективности работы всех отраслей экономики и постепенное сокращение персонала<br>• Продолжающийся отток населения из-за недостатка работы<br>• Постепенная консолидация сельхозпредприятий<br>• «Замороженный» туркомплекс | • Средний рост экономики края за счет ускоренного развития туризма, услуг, ТЛК<br>• Рост спроса на инфраструктуру и приток инвестиций в индустриальные и логистические парки края<br>• Рост занятости в ТЛК, туркомплексе<br>• Постепенная консолидация сельхозпредприятий<br>• Консолидация в туркомплексе, рост влияния местных компаний | • Быстрый рост экономики края<br>• Активная миграция в регион лиц среднего и старшего возраста с высокой активностью<br>• Формирование центров компетенций в сфере геронтологии, обучения в течение жизни и вовлечения в экономическую активность «третьего возраста»<br>• Формирование центров компетенций в водосбережении, оздоровлении, управления недвижимостью и т.п. |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# При реализации целевого сценария уже к 2025 году произойдут существенные изменения в структуре экономики региона




## Целевой сценарий предусматривает:

Ускоренный первоначальный рост за счет качественного повышения производительности труда и дальнейшую стабилизацию реального сектора - обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и строительства – на уровне 50,9 % объема ВРП к 2035 г.

Рост доли торговли до 17,9 % к 2035 г.

Активное развитие гостиничного и ресторанного бизнеса, превращение его в реальный драйвер роста экономики с долей в ВРП до 5% к 2035г.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Целевые показатели Стратегии

| | 2017 | 2020 | 2025 | 2030 | 2035 (целевой) | 2035 (инерционный) | 2035 / 2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Численность населения, чел.** | 2 804 383 | 2 846 850 | 2 882 018 | 2 920 776 | **3 000 003** | *2 763 789* | **107%** |
| **Прирост ВРП (индекс физ. объема накопленным итогом)** | 100% | 111% | 141% | 182% | **235%** | *169%* | **235%** |
| **ВРП на душу населения, руб./чел. (в ценах 2017г.)** | 243 565 | 265 465 | 333 858 | 424 855 | **534 374** | *415 428* | **219%** |
| **Экспорт, млн. долл (в фактических ценах)** | 948 | 1 056 | 1 263 | 1 511 | **1 807** | *1 517* | **191%** |
| **Индекс роста высокотехн. производств (накопленным итогом)** | 100% | 128% | 194% | 288% | **415%** | *258%* | **415%** |
| **Индекс потребительских цен (накопленным итогом)** | 100% | 111% | 128% | 142% | **154%** | *155%* | **154%** |
| **Ввод жилья, тыс. м²** | 1 270 | 1 351 | 1 510 | 1 596 | **1 688** | *1 437* | **133%** |
| **Заработная плата, руб. (в ценах 2017 г.)** | 25 745 | 28 465 | 38 067 | 52 270 | **71 981** | *47 223* | **280%** |
| **Численность занятых, чел.** | 1 305 000 | 1 338 000 | 1 412 000 | 1 492 000 | **1 577 000** | *1 496 000* | **121%** |
| **Доходы бюджета, тыс. руб. (в ценах 2017)** | 104 101 | 109 792 | 132 677 | 165 962 | **207 872** | *143 678* | **200%** |

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Стратегические проекты Ставропольского края

| | 2018-2020 | 2021-2025 | За весь период | в т.ч. за счет ФБ | в т.ч. за счет РБ |
|---|---|---|---|---|---|
| **Проекты базового сценария (без стратегии)** | **76,4** | **8,1** | **84,5** | | |
| Социальная сфера (в т.ч. спорт и туризм) | 14,8 | 1,0 | 15,8 | | |
| Инфраструктура | 2,2 | 1,4 | 3,6 | | |
| Промышленность | 13,5 | 3,6 | 17,1 | | |
| Сельское хозяйство | 45,9 | 2,1 | 48,0 | | |
| ***Суммарная доля во всех инвестициях*** | ***30,6%*** | ***1,5%*** | ***10,8%*** | | |
| **Проекты в рамках стратегии (целевой сценарий)** | **50,5** | **68,6** | **119,1** | **31,5** | **18,1** |
| Социальная сфера (в т.ч. спорт и туризм) | 16,2 | 23,5 | 39,7 | 23,5 | 2,3 |
| Инфраструктура | 23,8 | 34,1 | 57,9 | 5,1 | 10,3 |
| Промышленность | 3,5 | 3,7 | 7,2 | 0,5 | 0,4 |
| Сельское хозяйство | 5,2 | 5,2 | 10,4 | 2,4 | 1,2 |
| Управление реализацией стратегии | 1,8 | 2,1 | 3,9 | - | 3,9 |
| ***Суммарная доля во всех инвестициях*** | ***20,2%*** | ***12,9%*** | ***15,2%*** | | |
| **Итого инвестиций при реализации целевого сценария** | **126,9** | **76,7** | **203,6** | **31,5** | **18,1** |
| ***Суммарная доля во всех инвестициях*** | ***50,9%*** | ***14,4%*** | ***26,0%*** | | |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Стратегия функционирует на 5 основных уровнях – от концепции до механизмов управления

**Уровень общего видения и целей**

- Видение для края на 2035 год
- Позиционирование края
- Цели в сфере экономики
- Цели в сфере экологии
- Цели в сфере качества жизни
- Цели в сфере инфраструктуры

**Уровень приоритетов и направления реализации**

- Приоритеты и направления экономической политики (включая отрасли и инновационное развитие)
- Приоритеты и направления пространственной и градостроительной политики
- Приоритеты и направления политики по развитию человеческого потенциала
- Приоритеты и направления экологической и инфраструктурной политики
- Качественное образование для будущего края
- Комплексное устойчивое развитие КМВ
- Сельское хозяйство: переработка и кооперация
- Вода

**Уровень стратегических проектов**

- Модернизация ливневых канализаций
- «Аграрный Убер» и логистический центр
- Развитие скоростного ЖД-сообщения
- Образовательные ресурсные центры (кампусы)
- Единая медицинская е-регистратура и КМВ в один клик
- …

**Уровень инструментов реализации**

- Совет по стратегическому развитию
- Исполнительные организации
- Проектный офис по реализации стратегии
- «Стратегические офицеры» в отраслевых министерствах
- Межмуниципальные проектные офисы
- …

**Уровень механизмов управления**

- ГЧП и другие инструменты финансирования
- Управление портфелем госпрограмм
- Разделение задач развития с МО
- Совершенствование госуправления
- Оптимизация расходов внутри секторов
- …

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Видение для Ставропольского края на 2035 год

Ставропольский край в 2035 году: «Ворота» России на Кавказ и в Южный Прикаспийский регион, центр новых методов оздоровления, регион ярких впечатлений для жителей и гостей

- Развитие «Ставропольского кольца» как ключевого транспортно-логистического комплекса края и инфраструктуры обеспечения мобильности населения;
- Развитие интегрированных многопрофильных промышленных площадок в Невинномысске и Буденновске;
- КМВ: новые методы оздоровления, медицинский и событийный туризм, креативные отрасли;
- «Восточные районы» - экологическое сельское хозяйство, переработка, агро-, экологический и этнический туризм
- Ставрополь: высокотехнологичные производства, образование, сфера услуг
- Вся территория края – «точное сельское хозяйство», событийный туризм

- «Ворота» в Иран, Азербайджан, другие страны Закавказья
- Экспертиза и компетенции в сотрудничестве с Прикаспийским регионом и Ближним Востоком
- Место, где встречается весь Кавказ и где Кавказ находит новые идеи и возможности
- Регион высочайшего культурного разнообразия и межкультурного диалога

- Инфраструктура взаимодействия государства с предпринимательством: на 100% в сети
- Соотношение между крупным бизнесом и МСБ в отраслях: 30 % «локомотивы развития», 70% - гибкие компании инновационного типа
- Лучшие условия для МСБ в агропищевом комплексе и в туризме среди регионов РФ

- Ключевые отраслевые приоритеты: агропищевой комплекс, химическая промышленность, транспортно-логистический комплекс, здравоохранение и оздоровление, туризм, электроника и высокотехнологичные компоненты, креативные кластеры
- Перспективные сегменты: фермерские продукты, экологически чистые продукты, продукты с заданными свойствами, медицинский туризм (диагностика, лечение, реабилитация, методы оздоровления), событийный туризм, системы для экологического мониторинга, технологии комплексного управления водными ресурсами, технологии точного сельского хозяйства, оборудование для агропищевого комплекса, системы малой авиации (в т.ч. БПЛА), элементы интеллектуальных энергетических сетей и т.п.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ставропольский край – центр комплексного оздоровления в Черноморско-Каспийском регионе

## Для компаний

- Выход на рынки Северного Кавказа, Закавказья, Ирана
- Качественная транспортно-логистическая инфраструктура, близость к ключевым российским регионам
- Возможность для быстрого и безбарьерного старта бизнеса в индустриальных парках
- Наличие уникальных компетенций, кадров и производств по ряду направлений
- Незанятый рынок и возможности развития бизнеса по ряду направлений
- Хорошие условия для делового туризма

## Для населения

- Высокое качество жизни (климат, безопасность, здоровье населения, отношения между людьми)
- Лучшее место в России для ведения личного приусадебного хозяйства
- Полицентричность: возможность выбора места для проживания и места для отдыха по настроению
- Настоящая мультикультурность и межнациональный диалог
- Удобные условия для ярких кратко- и долгосрочных туристических поездок
- Предпринимательство как общепринятая модель деятельности
- Благоприятные условия для физической активности

## Для России

- Всероссийский центр оздоровления
- Обеспечение страны качественными сельскохозяйственными продуктами и напитками
- Центр компетенций по ряду промышленных технологий
- «Ворота на Кавказ и в Прикаспийский регион»
- «Пилотная площадка» для отработки моделей межэтнического взаимодействия и согласия
- «Инкубатор предпринимателей»
- СКФУ – центр экспорта образования в страны Ближнего Востока и Прикаспия

## Для мира

- Уникальный объект культурного наследия «Санаторно-курортный комплекс «Кавказские минеральные воды»
- Центр исследования новых методов лечения на основе бальнеологии и кавказской народной медицины
- Заповедник общего культурного наследия народов Кавказа
- Площадка для изучения опыта мирного межнационального и межрелигиозного диалога
- Важный транспортно-логистический (включая газопроводный) узел на Кавказе
- Производство высококачественной сельхозпродукции, в т.ч. зерна
- Новые технологии водосбережения и транспортной мобильности

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Формируя экономическую базу за счет новых цифровых форматов, край постепенно накапливает компетенции в оздоровлении и притягивает туристические, инвестиционные и кадровые потоки

| | ГОРИЗОНТ 1 | ГОРИЗОНТ 2 | ГОРИЗОНТ 3 |
|---|---|---|---|
| | 2017г. – 2020г. | 2020г. – 2026 г. | 2026 г. – 2035г. |
| | 1 «ЛУЧШИЕ В ТУРИЗМЕ И ФЕРМЕРСКИХ ПРОДУКТАХ ЗА СЧЕТ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ» | 2 «ПОЛИГОН ИЗМЕНЕНИЙ ДЛЯ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» | 3 «ЦЕНТР КОМПЛЕКСНОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ» В ЧЕРНОМОРСКО-КАСПИЙСКОМ МАКРОРЕГИОНЕ |
| Точки роста | ▪ Фермерские продукты с доставкой до конечного потребителя<br>▪ Медицинские услуги по реабилитации, клинические исследования<br>▪ Транспортно-логистические услуги<br>▪ Переработка сельскохозяйственной продукции<br>▪ Событийный и гастрономический туризм | ▪ Экологически чистые сертифицированные продукты<br>▪ Геронтологические услуги<br>▪ Продукты (удобрения) и технологии для «точного сельского хозяйства»<br>▪ Медицинские услуги по диагностике и лечению<br>▪ Пластики и композитные материалы<br>▪ Интеллектуальные электроэнергетические сети<br>▪ Оборудование для агропищевого комплекса | ▪ Новые материалы<br>▪ Технологии экологического мониторинга и реабилитации территории<br>▪ Территории комплексного управления водными ресурсами территории<br>▪ Пищевые продукты с заданными свойствами<br>▪ Креативные кластеры на базе нового творческого вуза<br>▪ Высокотехнологичные компоненты и системы |
| Приоритеты для краевых властей | ▪ Формирование механизмов управления стратегическими проектами<br>▪ Межмуниципальные проекты и платформы<br>▪ Привлечение финансирования в развитие инфраструктуры<br>▪ Формирование цифровой инфраструктуры<br>▪ Повышение производительности в ключевых секторах<br>▪ Программа совместной деятельности СКФУ и края, развитие сети УСПО | ▪ Развитие мультимодальных транспортных узлов<br>▪ Приоритетный проект по развитию школьного образования<br>▪ Развитие территорий «Внутреннего транспортного контура», повышение связности<br>▪ Повышение транспортной мобильности населения внутри края<br>▪ Поддержка проектов в культурной сфере (театры, выставочные залы и т.п.), создание творческого вуза<br>▪ Поддержка секторов новой экономики | ▪ Формирование центра компетенций по новым методам лечения в Кавказских минеральных водах<br>▪ Развитие транспортного хаба для Северного Кавказа, Закавказья и Прикаспийского региона<br>▪ Поддержка инновационного предпринимательства<br>▪ Развитие междугороднего и межрегионального общественного транспорта<br>▪ Развитие Ставропольско-Невинномысской и Кавказско-Минераловодской агломераций |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Стратегические цели края

## Цели в сфере экономики

- Динамика душевого ВРП (выше среднероссийского)
- Уровень производительности (в 20-ке лучших)
- В 20-ке регионов по рейтингу инвестклимата
- Доля МСП по численности выше среднероссийской

## Цели в сфере экологии

- Сохранение природного потенциала минеральных вод
- Цивилизованная переработка ТКО
- Снижение доли загрязняющих веществ в ВРП

## Цели в сфере качества жизни

- Численность не менее 3 миллионов человек
- Высокая продолжительность жизни (выше среднероссийской)
- Доступное жилье, высокая обеспеченность
- Доступность ключевых товаров и услуг
- Низкий уровень заболеваемости ключевыми болезнями

## Цели в сфере инфраструктуры

- В 3-ке лучших по сети автомобильных дорог
- Энергоэффективный ВРП
- Нет сброса канализационных отходов в почву
- Бережное управление водными ресурсами
- Рост грузооборота и пассажиропотока на душу населения

---

- Динамика ВРП на душу населения
- Динамика заработной платы
- Объем инвестиций в основной капитал (кроме бюджетных и добывающих) на душу населения
- Интегральный рейтинг в рейтинге инвестклимата субъектов РФ
- Отношение среднесписочной численности работников МСП к численности населения
- Объем доходов консолидированного бюджета на душу населения
- Отношение госдолга к объему собственных доходов бюджета
- Доля просроченной кредиторской задолженности в расходах консолидированного бюджета
- Уровень безработицы по МОТ

- *Объем выбросов в атмосферу от стационарных источников*
- *Доля уловленных и обезвреженных веществ*
- *Объем выбросов загрязняющих атмосферу веществ, отходящих от стационарных источников, на 1 млн. рублей валового внутреннего продукта*
- *Сброшено загрязненных сточных вод всего*
- *Образование ТКО (в зависимости от нормы накопления отходов)*
- *Доля обезвреженных твердых коммунальных отходов в общем объеме образованных отходов*

- Ожидаемая продолжительность жизни при рождении
- Отношение среднедушевых располагаемых денежных доходов к стоимости фиксированного набора потребительских товаров и услуг
- Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума
- Коэффициент миграционного прироста
- Коэффициент доступности жилья
- Суммарный коэффициент рождаемости
- Уровень преступности
- Результаты опросов населения

- Плотность сети автомобильных дорог общего пользования, отвечающих требованиям в общей сети
- Количество и доступность услуг ЖКХ
- *Энергоэффективность ВРП*
- *Грузооборот на численность населения*
- *Пассажиропоток на численность населения*

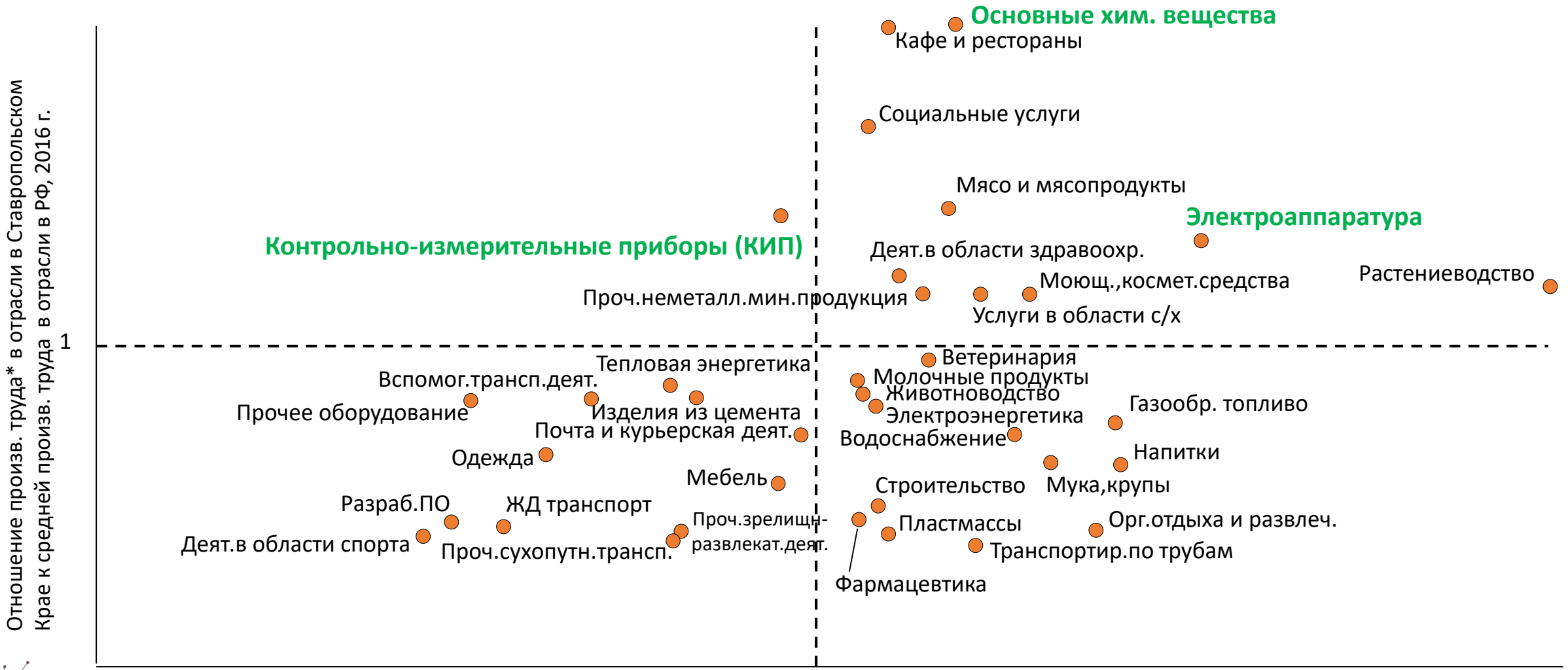
WIP TBD (появятся численные значения)

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Формирование новой политики привлечения инвестиций в Ставропольский край, включая развитие промышленности и управление портфелем индустриальных парков

## Каким образом Ставропольский край включается в мировые тренды развития технологий и промышленности?

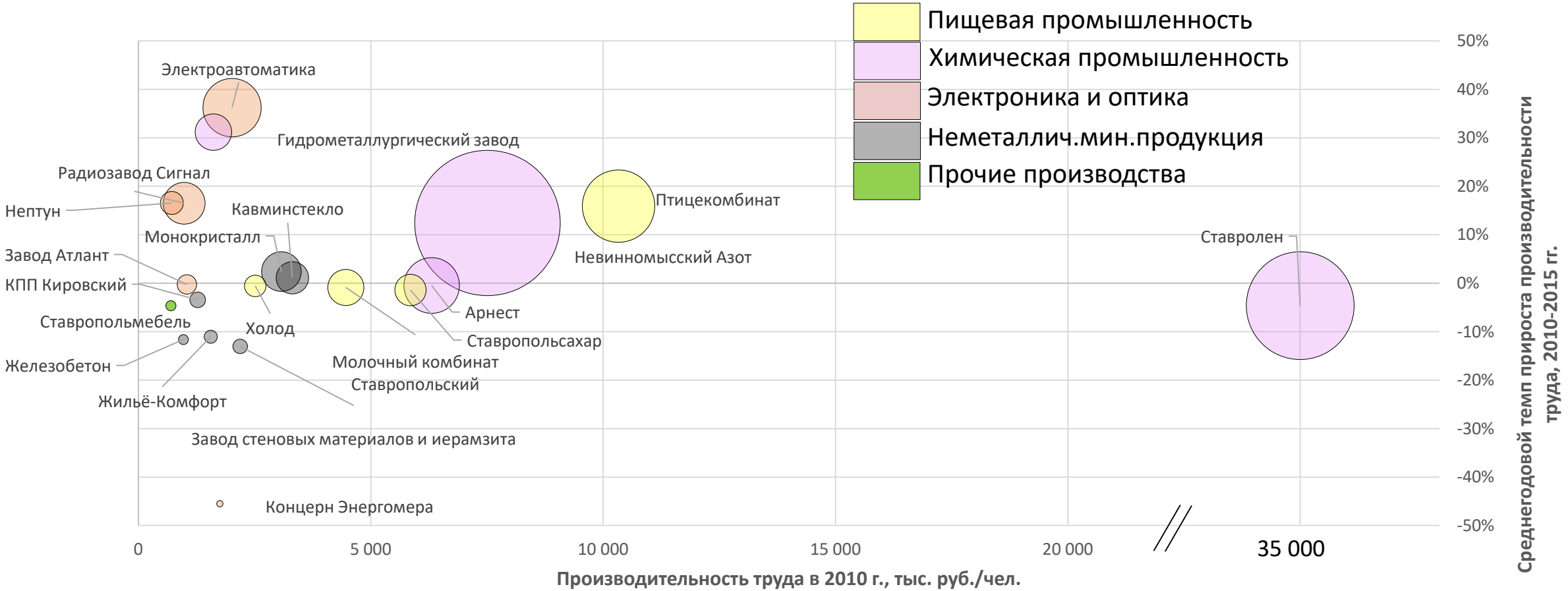
В Ставропольском крае развиты уникальные для России сегменты промышленного производства как в химической промышленности, так и в высокотехнологичных отраслях




ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Каким образом Ставропольский край включается в мировые тренды развития технологий и промышленности?

# В крае работают ведущие предприятия химической и электронной промышленности с растущими показателями производительности




Размер круга пропорционален выручке в 2015 г.
Цвет круга соответствует отрасли

На рисунке представлены крупнейшие по численности занятых предприятия края

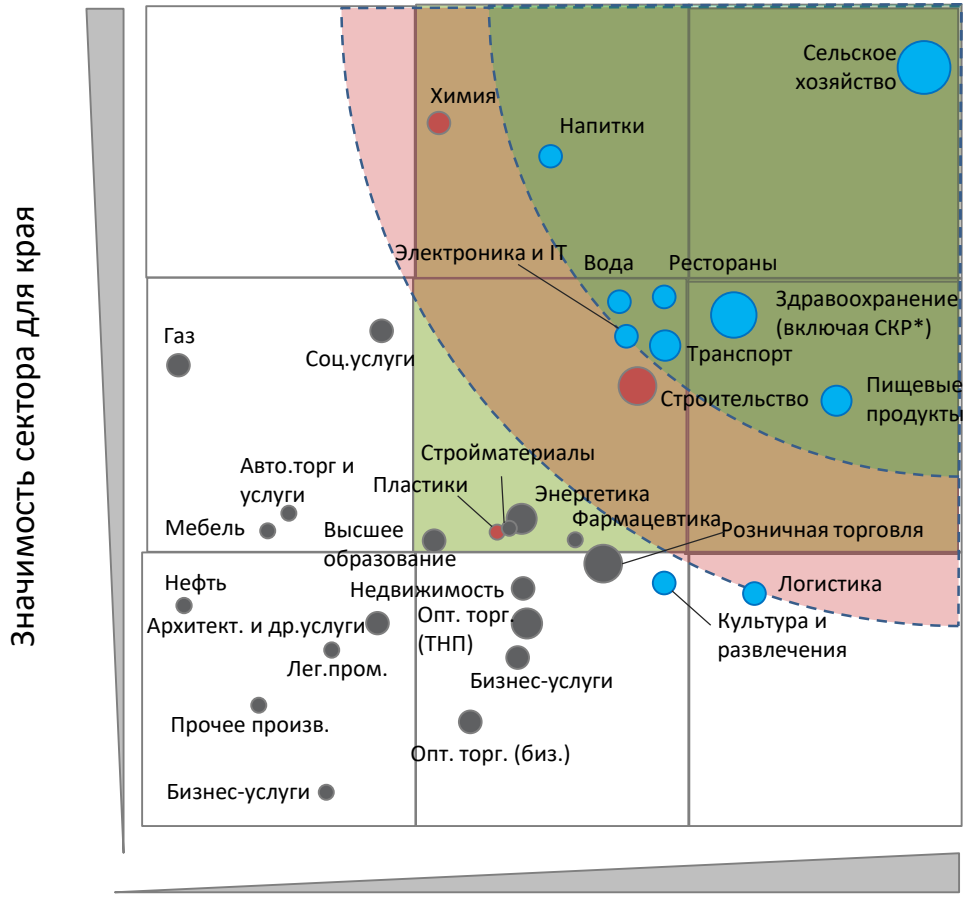
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Портфельный анализ приоритетов показывает значимость здравоохранения, включая санаторно-курортный комплекс, для стратегического развития края

**Основные выводы**

- **Сектора первого приоритета**
  - Агропищевой сектор (Сельское хозяйство + Напитки + Пищевые продукты);
  - Санаторно-туристический комплекс (Здравоохранение в части СКР* + Рестораны, кафе и гостиницы + Культура и развлечения);
  - Водоснабжение и водоотведение
  - Транспорт + Логистика
  - Электроника и IT
- **Сектора второго приоритета**
  - Химия и пластики
  - Строительство




*Примечание: СКР – санаторно-курортный комплекс*

# Каким образом Ставропольский край включается в мировые тренды развития технологий и промышленности?

## Выбранные приоритетные отрасли для развития в Ставропольском крае отвечают мировым технологическим трендам

| Технологии | Примеры | Отрасли | |
|---|---|---|---|
| 1 Прогнозная аналитика | Реализация системы управления рисками, сокращения времени бездействия оборудования и простоя предприятия. Прогноз грузопотока с учетом изменения макроэкономических показателей, объема и стоимости перевозок конкурентов, сезонных факторов | Транспорт и логистика | Авто и автокомпоненты |
| 2 «Умные» продукты, подключенные к Интернету (Интернет вещей) | Системы удаленного мониторинга, контроля и диагностики транспортных средств, медицинского оборудования и бытовой техники. Принятие решений на основании данных собираемых дистанционно, в том числе и в медицине | Социальное обеспечение | Электронное здравоохранение |
| 3 Передовые материалы | Использование алюминиевых сплавов, композиционных материалов, биоразлагаемых материалов в авиастроении, тяжелом машиностроении, химии, медицине, альтернативной энергетике | Высокотехнологичные компоненты | Энергетика |
| 4 Интеллектуальное производство (Интернет вещей) | Создание технологической сети предприятия для повышения точности обработки и автоматизации производства. Повышение безопасности и эффективности промышленного производства и перевозок грузов | ИТ | Транспорт и логистика |
| 5 Цифровое проектирование, моделирование и интеграция | Проектирование на основе моделирования, позволяющего в начале процесса учесть требуемые эксплуатационные нагрузки изделия и технических характеристик используемых материалов | ЖКХ | Строительство и стройматериалы |
| 6 Высокопроизводительные вычисления | Разработка новых моторов и аккумуляторов для использования экологически чистого топлива. Адаптация фармацевтической продукции согласно потребностям и нуждам покупателя | Альтернативная энергетика | Фармацевтика |
| 7 Передовая робототехника | Использование в медицине: автоматический хирург, протезирование. Использование полностью автоматизированных сварочных систем, роботизированных конвейеров | Комплектующие и строительство | Медицинское оборудование |
| 8 Аддитивное производство (3D-печать/сканирование) | Внедрение 3D печати в архитектуре, строительстве, промышленном дизайне, автомобильной, аэрокосмической, военно-промышленной, инженерной и медицинской отраслях, биоинженерии | Машиностроение | Здравоохранение |
| 9 Открытое проектирование / Прямое взаимодействие с клиентом | Обработка пользовательского контента, создание метаданных, главным образом для секторов обслуживания. Децентрализация процесса научных разработок, позволяющая снизить их стоимость. | ИТ | Торговля |
| 10 Дополненная реальность | Повышение эффективности обучения и восприятия новой информации, визуализация производственных процессов, а также получение информации о состоянии больных органов человеческого тела. | Культура и отдых | Образование |

- Отрасли – источник макроэкономического развития
- Отрасли – фактор роста в среднесрочной перспективе
- Отрасли – фактор роста в долгосрочной перспективе
- Отрасли, обеспечивающие развитие

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Какие цели и инвестиционные приоритеты ставит перед собой Ставропольский край?

Новая инвестиционная политика Ставропольского края направлена на реализацию ключевых стратегических задач, в первую очередь развитию развитию промышленной инфраструктуры системы индустриальных парков

### Стратегическая цель:

*Реализация инвестиционного потенциала Ставропольского края через привлечение инвестиций и улучшение бизнес климата*

### Стратегические задачи

- Развитие промышленной инфраструктуры системы индустриальных парков, направленную на повышение конкурентоспособности ключевых кластеров
- Продвижение инвестиционных возможностей и работа с инвесторами
- Реализация ГЧП инициатив

### Эффекты

- Рост ВРП
- Создание новых рабочих мест
- Увеличение объема налоговых поступлений
- Развитие технологий

### КПЭ по инвестициям согласно Указу Президента

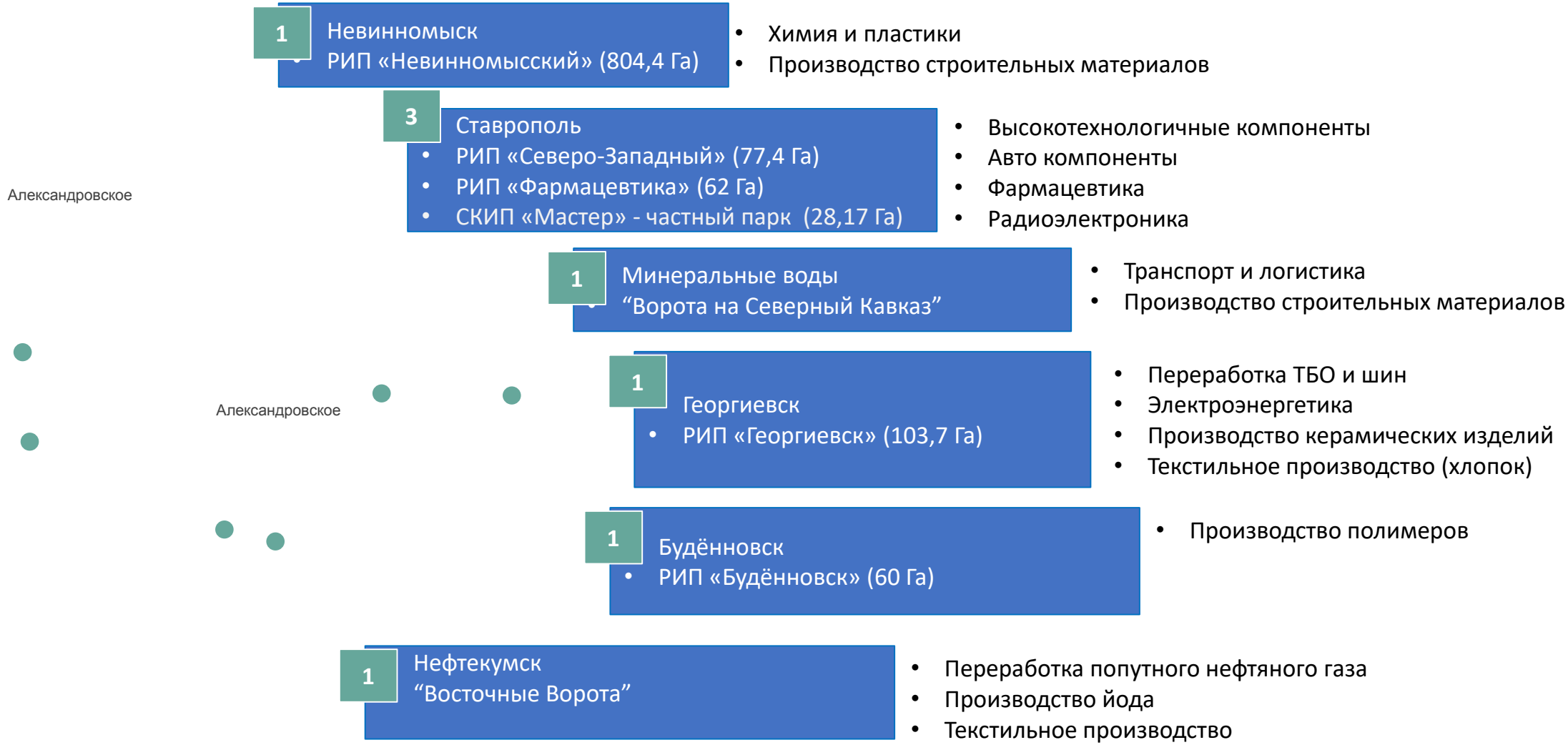
- Объем инвестиций в основной капитал (кроме бюджетных и добывающих) на душу населения
- Интегральный рейтинг в рейтинге инвестклимата субъектов РФ



Источник: анализ Рабочей группы

## Что нужно для реализации поставленных целей?

Развитие промышленной инфраструктуры направлено на подготовку 8 площадок для развивающихся кластеров, что потребует финансирования в размере 4,5 млрд рублей




ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Что нужно для реализации поставленных целей?

# Бизнес-идея для химической промышленности ориентированы на тренды, внутренний спрос и общую конъюнктуру

**Пример химической промышленности**

| Бизнес-идея | Предпосылки | Месторасположение | Наличие производственной базы |
|---|---|---|---|
| Завод по производству пестицидов | Наличие смежных производств | Невинномысск | Фокус на агропромышленный комплекс, т.к. есть предприятия Невинномысский азот (азотные удобрения) и Гидрометаллургический завод (фосфорные удобрения - г. Лермонтов). Регион нуждается в иных средствах защиты растений как для себя, так и для соседних регионов. Исходя из этого проект станет актуальным, так как он позволяет производить различные виды пестицидов |
| Реконструкция ООО «Ставролен» для переработки газа Каспия | Рост спроса на пластики, амортизационный план | Будённовск | В Ставропольском крае Ставролен является одним из ведущих предприятий химической промышленности региона, который нуждается в модернизации существующей установки этилена ЭП-350. К тому же в связи с реализацией нефтегазовых месторождений в российском секторе Каспийского моря необходимо увеличить мощности по переработке газа в этилен и его производные |
| Завод по производству бытовой химии | Большой рынок Ставропольского края | Невинномысск | В Ставропольском крае фокус на продукцию химической промышленности для населения благодаря тому, что есть предприятия НАБОР, НИКО-ПЛАСТ,СТИМУЛ-А, ПК ЕВРОПЛАСТ. К тому же в регионе есть потребительский спрос на продукцию и общестрановой курс на импортозамещение. Исходя из этого предлагаемый проект будет востребован в данном регионе, так как он позволяет расширить производства продукции бытовой химии для населения |
| Завод связующих веществ для полимерных композиционных материалов | Растущий спрос на композитные материалы | Ставрополь | В регионе имеются предприятия по производству пластмассовых изделий, используемых при строительстве. В связи с тем что есть ожидание роста строительной индустрии из-за общероссийской тенденции + ФЦП "Жилище" приходим к выводу о востребованности данного предприятия для внешних работ на строительных объектах |
| Завод негорючих композиционных материалов для стройиндустрии | Растущий спрос на композитные материалы | Ставрополь | В регионе имеются предприятия по производству пластмассовых изделий, используемых при строительстве. В связи с тем что есть ожидание роста строительной индустрии из-за общероссийской тенденции + ФЦП "Жилище" приходим к выводу о востребованности данного предприятия для внешних работ на строительных объектах |
| Завод автомобильных компонентов из резины | Производство резиновых изделий для автопредприятий Северо-Кавказского региона | Будённовск | Регион сфокусирован и на производстве резиновых и пластмассовых изделий. Есть Ставролен, Европласт, Черкесский завод резиновых изделий. Помимо этого В ЮФО специализируется на машиностроении, а также имеется рост внутреннего спроса на химпродукцию в России. Исходя из этого проект станет востребованным в производстве комплектующих деталей для машиностроения |
| Создание производства | Машиностроение региона | Будённовск | Регион сфокусирован и на производстве резиновых и пластмассовых изделий. Есть Ставролен, Европласт, Черкесский завод резиновых изделий. Помимо этого В ЮФО специализируется на машиностроении, а также имеется рост внутреннего спроса на химпродукцию в России. Исходя из |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Источники: анализ ЦЭИ

## Что нужно для реализации поставленных целей?

# Для повышения эффективности привлечения средств федерального бюджета требуется комплексный подход

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Что нужно для реализации поставленных целей?

# Эффективные механизмы реализации Инвестиционной политики Ставропольского края включают 5 основных направлений

### 1. Продвижение инвестиционных проектов

- Активная коммуникация инвестиционных возможностей Ставропольского края потенциальным инвесторам (роуд-шоу, B2B с инвесторами, федеральные программы, инвестиционные программы естественных монополий)

### 5. Институты развития

- Корпорация развития Ставропольского края как основной институт по реализации инвестиционной политики требует внимания и в первую очередь изменения формы собственности Корпорации развития из ГУПа в АО
- Региональный экспортный центр

### 2. Межведомственная координация

- Координационный совет по развитию инвестиционной деятельности и конкуренции на территории Ставропольского края
- Четкое распределение зон ответственности за привлечение инвестиций между министерствами
- Создание Центра содействия строительству по примеру Московской области

### 4. Компетенции

- Наличие необходимых компетенций у государственных служащих
- Проведение конкурса по типу "Новой энергии", "Лидеров РФ" и "Команда" для отбора сотрудников и создания кадрового резерва. Принятие решения о привлечении сотрудников на позиции только через открытый конкурс
- Привлечение сотрудников из других регионов через мотивацию и предоставление служебного арендного жилья

### 3. Управление по результатам

- Ключевые показатели эффективности (КПЭ) на уровне министерств/ведомств, а также Корпорации развития
- Доклад о результатах деятельности по выполнению инвестиционной политики
- Создание мотивационного фонда по примеру Белгородской области

## Что нужно для реализации поставленных целей?

Создание проектного офиса по реализации инвестиционной политики позволит решить основные вопросы в первую очередь в сфере содействия новому строительству и развития предпринимательства в крае

**Пример проектного офиса в Московской области**

ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ СТРОИТЕЛЬСТВУ
при Правительстве Московской области

- Центр содействия строительству открыт в Московской области в январе 2017 года
- Это проектный офис, в котором собраны представители разных органов власти и организаций, участвующих в процессе реализации инвестиционных проектов нежилого назначения в Московской области
- Основная цель работы Центра – сделать максимально простой процедуру получения разрешительной документации

### Основные принципы работы проектного офиса ЦСС

- ЦСС сопровождает инвестиционные проекты по строительству объектов коммерческого, общественного, административного, промышленного и сельскохозяйственного назначения, площадь которых свыше 5 тыс. кв.м или площадь земельного участка которых больше 1 га.
- Для анализа территории под планируемую застройку, ЦСС оказывает услугу - «Градостроительная проработка инвестиционного проекта». Это означает, что в течение 14 календарных дней сотрудники Центра расскажут Вам обо всех ограничениях территории и его потенциале, определят возможные риски реализации проекта и сформируют оптимальные пути решения
- За каждым проектом закрепляется персональный менеджер – помощник, осуществляющий сопровождение и контроль реализации проекта
- Персональный менеджер постоянно находится на связи и с инвестором, и с согласовательными органами, что позволяет быстро и оперативно устранять возникшие проблемы
- Для записи на ознакомительную встречу с персональным менеджером или для получения градостроительной проработки проекта действует горячая линия



Источник: анализ Рабочей группы, ЦСС Московской области

## Что нужно для реализации поставленных целей?

Реализация Инвестиционной политки будет осуществляться по 3 ключевым направлениям

**1 Активное продвижение инвестиционных возможностей и поддержка инвесторов**

- Сопровождение инвестиционных проектов
- Поддержка инвесторов на ежедневной основе
- Продвижение бренда края в России и за рубежом
- Проведение международных роуд-шоу

**2 Внедрение изменений в министерствах и ведомствах**

- Распределение задач Инвестиционной политики между министерствами и ведомствами
- Определение целевых КПЭ министерств и ведомств и их целевых значений
- Детализация и выполнение дорожной карты по улучшению инвестиционного климата

**3 Подготовка промышленных площадок**

- Развитие сети промышленных парков
- Поддержка создания частных промышленных парков
- Работа по восстановлению старопромышленных площадок (браунфилды)

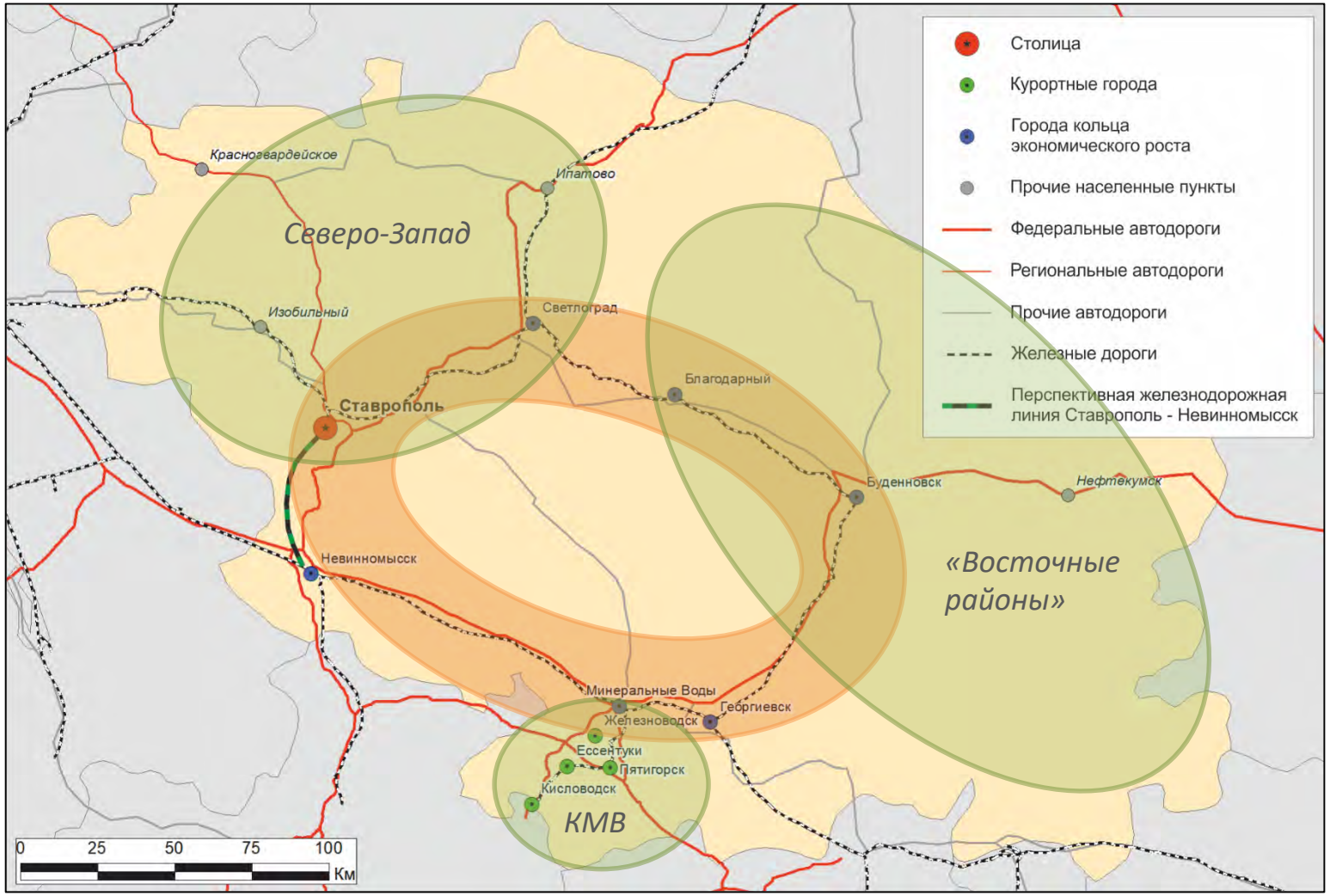
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Пространственное развитие края и стратегия развития города-курорта Кисловодска на период до 2035 г

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# «Внутренний транспортный контур»: ключевой элемент в структуре расселения Ставропольского края

- Важной особенностью пространственной структуры Ставропольского края является наличие не полностью замкнутого транспортного контура в центре края, соединяющего ключевые города и группы территорий края между собой и с другими регионами;
- В этом контуре группируются практически все промышленные предприятия и ключевые инвестиционные проекты Ставропольского края, однако потенциал его развития еще практически не использован;
- Развитие транспортной инфраструктуры контура, включая скоростное железнодорожное сообщение, позволит обеспечить не только высокую мобильность жителей в городах контура, но и повысить мобильность жителей ключевых групп территорий края, включая Восточные районы и Кавказские минеральные воды;
- Развитие индустриальных парков и реализацию других ключевых инвестиционных проектов целесообразно концентрировать в непосредственной близости к контуру
- Для полного замыкания контура необходимо строительство железнодорожной линии «Ставрополь – Невинномысск»
- Необходимыми мерами также являются ускорение железнодорожного сообщения между городами контура, расширение автомобильных дорог, формирование транспорто-пересадочных узлов и логистических терминалов, по мере развития отдельных городов



# Развитие Ставропольской агломерации

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Ставропольско-Невинномысская агломерация – крупнейшая городская агломерация края, демонстрирующая бурные темпы развития
- Основными проблемами развития агломерации являются:
  - бессистемная малоэтажная застройка прилегающих к г. Ставрополю территорий, в особенности между Ставрополем и Михайловском;
  - недостаточная транспортная связность внутри агломерации и с Кавминводовской агломерацией

## Цели

- Создание условий для устойчивого долгосрочного социально-экономического развития агломерации

## Ресурсы

- Участники проекта – Министерство строительства СК, Администрации муниципальных образований агломерации
- Сроки реализации: разработка документов территориального планирования, программ комплексного развития – 2018-2019 гг, осуществление отдельных проектов - постоянно на весь срок реализации стратегии
- Вовлеченные организации и эксперты – проектные градостроительные институты, эксперты в области транспорта, экологи

## Деятельность

- Разработка документов территориального планирования (в первую очередь – для г. Ставрополя и Шпаковского района)
- Внесение изменений в схему территориального планирования края в части Ставропольской агломерации
- Подготовка и реализация комплексной программы развития застроенных территорий
- Разработка программ комплексного развития социальной и транспортной инфраструктуры
- Разработка и реализация отдельных проектов и мероприятий указанных документов и программ

## Прямые результаты

- Разработаны документы территориального планирования, градостроительного зонирования, обеспечивающие устойчивое пространственное развитие агломерации
- Проводится систематическая работа по подготовке и реализации проектов комплексного развития территорий (в т.ч. застроенных территорий)
- Реализованы основные транспортные проекты, обеспечивающие связность территории агломерации и ее связь с основными центрами расселения СК

## Конечные результаты

- Активизация строительного рынка
- Повышение уровня жилищной обеспеченности
- Повышение качества городской среды
- Рост потребительского рынка

## Эффект

- Повышение качества жизни в Ставропольском крае
- Реализация условий для развития крупнейшей в крае городской агломерации, рассматриваемой как один из основных драйверов ускоренного социально-экономического развития края

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ставропольская агломерация
# Основные направления градостроительной политики

Основные направления градостроительной политики развития Ставропольской агломерации:

- Упорядоченное формирование урбанизированных территорий в пригородных зонах г. Ставрополя (Шпаковский район) и г. Невинномысска (Кочубеевский район)
- Развитие транспортного каркаса агломерации посредством усиления основного транспортного коридора Ставрополь – Невинномысск и строительства северного объезда г. Ставрополя (в т.ч. для поддержки градостроительного развития ядра агломерации – зоны Ставрополь-Михайловск)
- Формирование природно-экологического каркаса агломерации
- Учитывая, что пространственное развитие г. Ставрополя и ближайших территорий Шпаковского района де-факто привело к формированию единого урбанизированного ареала, а также в связи с фактическим исчерпанием территориальных ресурсов г. Ставрополя, следует рекомендовать административное объединение данных муниципальных образований в единый городской округ
- Важно в перспективе приступить к уплотнению городской застройки, реализуя не менее **25%** нового строительства в ядре агломерации через механизм развития застроенных территорий
- При сохранении нынешних темпов жилищного строительства актуальным станет вопрос о пересмотре региональных нормативов градостроительного проектирования, с увеличением в них предельно допустимых коэффициентов плотности застройки городских территорий (применительно к «Западной зоне» края)

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие агломерации КМВ

## Ситуация

- Агломерация КМВ концентрирует основной туристско-рекреационный потенциал региона
- Основными проблемами пространственного развития агломерации являются:
  - проблемы в области инженерной инфраструктуры
  - экологические проблемы
  - недостаточная транспортная связность внутри агломерации
  - исчерпание земельных ресурсов для развития городов КМВ

## Цели

- Создание условий для устойчивого долгосрочного социально-экономического развития агломерации

## Ресурсы

- Участники проекта – Министерство строительства СК, Министерство Природных ресурсов СК, Администрации муниципальных образований
- Сроки реализации: разработка документов территориального планирования, программ комплексного развития – 2018-2019 гг, осуществление отдельных проектов - постоянно на весь срок реализации стратегии
- Вовлеченные организации и эксперты –градостроительные институты, эксперты в области транспорта, экологи

## Деятельность

- Внесение изменений в схему территориального планирования края в части агломерации КМВ
- Внесение изменений в генеральные планы Георгиевского и Минераловодского го (как основных зон перспективного развития системы расселения)
- Разработка программ комплексного развития социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры
- Разработка и реализация отдельных проектов и мероприятий указанных документов и программ

## Прямые результаты

- Разработаны документы территориального планирования, градостроительного зонирования, обеспечивающие устойчивое пространственное развитие агломерации
- Реализованы основные транспортные проекты, обеспечивающие связность территории агломерации и ее связь с основными центрами расселения СК
- Осуществляется систематизированная работа по реализации проектов комплексного развития территорий

## Конечные результаты

- Осуществляется продуманная градостроительная политика, предотвращающая чрезмерную антропогенную нагрузку в городах-курортах
- Активизация строительного рынка на территориях, рекомендованных для градостроительного освоения
- Повышение уровня жилищной обеспеченности
- Повышение качества транспортного обслуживания
- Улучшение экологической среды

## Эффект

- Реализация условий для устойчивого сбалансированного развития агломерации КМВ, рассматриваемой как один из основных драйверов ускоренного социально-экономического развития края
- Создание условий для сбережения уникального бальнеологического курортного региона мирового значения
- Рост туристического потока

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Агломерация КМВ
# Основные направления градостроительной политики

Основные направления градостроительной политики развития агломерации КМВ:

- Развитие инженерной инфраструктуры агломерации, в первую очередь систем водоснабжения, водоотведения, ливневой канализации в городах-курортах
- Развитие системы расселения с использованием территориальных ресурсов Георгиевского, Минераловодского городских округов, а также Предгорного района
- Комплексное решение проблем в сфере утилизации ТКО
- Развитие транспортного каркаса агломерации, реконструкция трассы А-157, строительство объезда трассы Р-217 «Кавказ» вокруг Пятигорска, организация железнодорожного сообщения Минеральные Воды – аэропорт Минеральные Воды
- Соблюдение режимов зон горно-санитарной охраны, полный вывод непрофильных объектов капитального строительства из 1-й и 2-й зон ГСО
- Поэтапный переход на экологичные виды транспорта в городах-курортах
- Подготовка научно-методической основы и реализация проектов по недопущению потери лечебных свойств минеральных вод и грязей, реализация системы постоянного экологического мониторинга
- Реконструкция и строительство новых объектов в санаторно-курортной и туристско-рекреационных сферах, расширение территории курортных парков
- Создание спортивно-развлекательного кластера
- Развитие агропромышленного кластера, создание оптового рынка сельскохозяйственной продукции, расширение инфраструктуры хранения с/х продукции

Пятигорск

# Проект «Развитие инициативного бюджетирования в Ставропольском крае»

## Ситуация

• Край первым в стране с 2007 года реализует практику инициативного бюджетирования в поселениях восточных районов (программа поддержки местных инициатив - ППМИ)

• За годы реализации ППМИ в населенных пунктах-постоянных участниках программы наблюдаются сформировавшиеся долгосрочные социальные, экономические и управленческие эффекты

• С 2017 года ППМИ реализуется на всей территории края, включая крупные начеленные пункты (административные центры городских округов)

## Цели

•Совершенствование практик ППМИ

•Внедрение в крае иных практик инициативного бюджетирования (партисипаторное бюджетирование)

•Вовлечение возможно большего числа жителей края в конструктивное взаимодействие с местной властью в рамках инициативного бюджетирования

## Ресурсы

• Министерство финансов Ставропольского края

• Существующий проектный офис – отдел инициативного бюджетирования ГКУ ДПО «Учебный центр министерства финансов Ставропольского края»

• Администрации городских округов, городских и сельских поселений

• Инициативные группы граждан

• Некоммерческие организации, осуществляющие деятельность в сфере общественного контроля за качеством выполнения функций органами исполнительной власти и местного самоуправления

## Деятельность

• Реализация образовательного проекта «Школа ППМИ», направленного на обучение инициативных групп граждан и представителей некоммерческих организаций участию в ППМИ и контролю за качеством реализации ее процедур

• Ввод в эксплуатацию интернет-портала инициации проектов и электронного голосования за проекты (трансформация ППМИ в городах)

•Внедрение в населенных пунктах с численностью населения свыше 50 тыс. человек практики «партисипаторного бюджетирования»

## Результаты

• Качественное улучшение реализации ППМИ в крае за счет повышения компетенций представителей местных сообществ и НКО инициирующих проекты и контролирующих соблюдение процедур их отбора и реализации на местном уровне

• Повышение открытости реализации ППМИ в городах, за счет внедрения интернет-портала инициации проектов и электронного голосования за них

• Формирование новой практики инициативного бюджетирования в населенных пунктах с численностью населения свыше 50 тыс. человек («партисипаторное бюджетирование»)

## Эффект

• Повышение доверия населения края к власти за счет широкого участия в принятии бюджетных решений

• Формирования эффективных инструментов конструктивного взаимодействия между администрациями населенных пунктов и жителями

• Появление у муниципальных служащих администраций муниципальных образований новых управленческих компетенций взаимодействия с активной частью населения

• Повышение удовлетворенности населения качеством жизни

# Новый облик городской среды

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Уровень благоустройства в основных городах края не соответствует современным представлениям о качестве городской среды, не способствует активизации туристического потока
- Основными проблемами является низкая эффективность использования общественных территорий (площадей, улиц), большое число вывесок и рекламных конструкций, ухудшающих визуальную среду, неразвитая пешеходная и велосипедная инфраструктура, неблагоустроенные парковые зоны

## Цели

- Улучшение качества среды в городах путем благоустройства существующих общественных пространств для всех групп населения

## Ресурсы

- Участники проекта – Министерство строительства СК, Администрации муниципальных образований
- Сроки реализации: разработка стандартов благоустройства – 2018 год, осуществление отдельных проектов - постоянно на весь срок реализации стратегии
- Вовлеченные организации – проектные организации (градостроительные институты, архитектурные бюро и пр.), девелоперы, хозяйствующие субъекты, научное сообщество, общественность, пресса

## Деятельность

- Разработка региональных и муниципальных стандартов благоустройства
- Разработка концепций благоустройства, организация общественного аудита концепций
- Разработка системы льгот и преференций для частных инвесторов, реализующих проекты благоустройства общественных пространств
- Реализация проектов благоустройства, в .ч. с использованием практики пилотных проектов

## Прямые результаты

- Разработаны региональные и местные стандарты благоустройства
- Разработаны концепции благоустройства по основным городам края
- Реализованы конкретные проекты благоустройства
- Сформирована система стимулирования участия частного бизнеса в проектах благоустройства

## Конечные результаты

- Качественное изменение облика городской среды

## Эффект

- Рост туристического потока
- Миграционный приток населения (или снижение оттока)
- Активизация малого бизнеса, рост уличной торговли, рост доходов муниципальных бюджетов от сдачи в аренду помещений

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Новый облик городской среды
# Инструменты преобразования городской среды

*Эглинтон Авеню, Торонто*

- Отбор проектов благоустройства должен производиться с организацией общественного аудита
- Финансирование проектов благоустройства курортных городов предполагает использование не только бюджетных средств, но и средств частного капитала. Для этого должна быть разработана система мотивации частных компаний.

Целесообразен следующий механизм реализации преобразований городской среды:

**Разработка стандартов благоустройства**

- Стандарты благоустройства включают рекомендуемые к использованию объекты и элементы благоустройства
- Стандарты благоустройства могут разрабатываться в целом по территории края, но учитывать специфику конкретных городов

**Концепция благоустройства**

- Включает набор стратегий по ключевым элементам (оформление площадей, набережных, УДС…)
- Важную роль играет разработка знаковых проектов – уникальных архитектурных или ландшафтных комплексов

**Рабочая документация, СМР**

- Целесообразно использовать практику **пилотных проектов** – тестировать новые идеи на определенном участке, с последующим тиражированием в масштабах города

# Пространственное развитие города-курорта Кисловодск

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Основные направления градостроительной политики

- Реализация сценария экстенсивного развития города-курорта за счет расширения площади городского округа, отказ от повышения плотности застройки
- Формирование новых жилых, общественно-деловых, туристско-рекреационных зон в западной, южной и восточной частях городского округа, значительное расширение курортной зоны и зоны природного парка
- Расширение транспортного каркаса для обслуживания новых зон развития, реализация транспортных проектов, направленных на повышение связности частей города, разделенных железной дорогой, обустройство парковочного пространства
- Реализация проектов, направленных на решение экологических проблем, в том числе, вынос недопустимых объектов за пределы зон ГСО, полное канализование жилой застройки, разработка программы поэтапного перехода на экологичные виды транспорта
- Создание централизованной системы ливневой канализации, охватывающей центральную часть города и курортные зоны, и предусматривающей полную очистку ливневых стоков
- Реализации серии якорных проектов в сфере спорта и развлечений
- Реализация проектов по комплексному благоустройству городской среды

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ключевые сильные и слабые стороны Кисловодска

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Уникальное для России сочетание природно-климатических условий и водных минеральных ресурсов
- Благоприятная демографическая ситуация
- Наличие базовых условий для формирования сильного городского бренда (известность, история, легенды, архитектурный облик и т.п.)
- Наличие благоустроенной зоны в центральной части города
- Высокая концентрация санаторно-курортного комплекса в городе, большое число средств размещения
- Значительная численность населения в городе создает значимый внутренний спрос на товары и услуги, а также обеспечивает возможность создания предприятий в трудоемких отраслях
- Близость к прочим ключевым туристическим дестинациям Северного Кавказа, использование города как базы для краткосрочных маршрутов

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ

- Сравнительно низкая отдача для бюджета города от санаторно-курортного комплекса (федеральные льготы по нац.парку и аренде земли для некоторых категорий санаториев, низкий уровень зарплат в ряде санаториев)
- Слабое развитие сопутствующих санаторно-курортному комплексу секторов услуг: торговля, развлечения, кафе и рестораны
- Экологические ограничения: значительная часть центральной части города относится к 1 и 2 охранным зонам
- Значительная доля частной старой застройки в центральной части города, неблагоустроенной и неканализованной
- Износ коммунальной инфраструктуры, в особенности водоотведения
- Износ зданий учреждений здравоохранения в городе
- Недостаточная обеспеченность учреждениями образования в городе
- Высокая доля пенсионеров и лиц предпенсионного возраста в населении города, повышенный спрос на социальную поддержку
- Отток молодежи и лиц трудоспособного возраста

# Кисловодск: уменьшаться в численности или создавать новые возможности?

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Кисловодск: более 130 тысяч человек

?

- «Город миллионеров»
- Горнолыжные курорты
- Научные институты и форумы
- Креативная экономика
- Исследовательские центры
- Новая экономика

*Источник: Росстат, Ставропольстат*

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Болезни системы кровообращения являются одними из наиболее распространенных по заболеваемости и находятся на первом месте по причинам смертности в России, Ставропольском крае и КМВ

Заболеваемость болезнями системы кровообращения в Кисловодске имеет тенденцию к снижению, однако все еще остается значительно выше средней заболеваемости по краю

*Источник: Росстат, Ставропольстат*

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ключевые возможности и угрозы для развития Кисловодска:

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Использование потенциальной привлекательности предгорья для спортивных тренировок в СВД [1)] как локомотив развития спорт. инфраструктуры города;
- Использование потенциала города для конгрессно-деловой деятельности (уникальные природа и климат, близость к крупному межрегиональному аэропорту, рекреационные возможности и т.п.);
- Реконструкция центральной части города и высвобождение дополнительных территорий под развитие санаторно-курортного комплекса
- Развитие потенциала медицинской диагностики и лечения в профильных направлениях, в перспективе - формирование всероссийского центра компетенций по болезням сердечно-сосудистой системы;
- Кардинальное улучшение городской среды за счет формирования новых привлекательных объектов (закрытая оранжерея, картинная галерея / центр творчества, торгово-развлекательный комплекс с парковкой и т.п.);
- Привлечение в город целевых групп (предприниматели, ученые, и т.п.) благодаря уникальным природно-климатическим условиям;
- Использование близости к ключевым достопримечательностям Северного Кавказа для формирования комплексных туристических продукций
- Развитие смежных с образом «элитного курорта» видов деятельности, в т.ч. горных лыж

## УГРОЗЫ

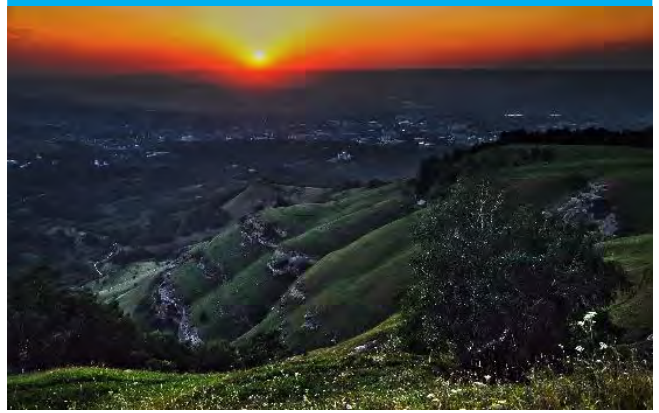
- Критическая масса молодежи и лиц трудоспособного города покинет город в связи с нехваткой адекватных образовательных возможностей / рабочих мест;
- Рост численности населения города будет мешать развитию корневого санаторно-оздоровительного направления деяельности
- Экологические / техногенные катастрофы, связанные с затоплением города в результате разлива горных рек, проникновением значительного объема загрязняющих веществ в водоносные слои почвы и т.п.;
- Отставание в формировании новых уникальных предложений для туристов и оздоравливающихся по сравнению с другими курортами России и иных стран, попадание в «разрыв поколений»;

[1)] *СВД – спорт высоких достижений*

# Видение для Кисловодска на 2035 год

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Кисловодск в 2035 году:
Уникальный предгорный оздоровительный курорт, «город здоровых сердец России»



«Новый город»:
- Программа реконструкции центра города в формате «Реконструкции застроенных территорий»
- Центр делового туризма: конгресс-центр, гостиницы, большой спа-комплекс
- Оранжерея, зимний сад, теплицы для цветов в расчете на локальный спрос
- Кардиоцентр, площадки под частные клиники
- Местный горнолыжный комплекс
- Хелипорт для связи с аэропортом Минеральные воды и горнолыжными курортами Северного Кавказа
- Центр искусств в здании и вокруг Железнодорожного вокзала
- «Спортивные парки» для жителей и туристов
- Комплекс профессионального спорта
- Торгово-развлекательный комплекс на въезде в город с перехватывающей парковкой

Продвижение:
- Продвижение Кисловодска как уникального места для проживания
- Режим «наибольшего предпринимательского благоприятствования»
- Продвижение Кисловодска как места для проведения корпоративных мероприятий высшего уровня
- Продвижение Кисловодска как центра компетенций в диагностике, лечении и реабилитации больных сердечно-сосудистыми заболеваниями
- Продвижение закона об особом статусе Кисловодска как всероссийского кардиологического города-курорта

Новые институты
- Центр клинических исследований по изучению бальнеологии и традиционных методов лечения Северного Кавказа
- Единый центр продаж горнолыжных туров Северного Кавказа
- Центр организации корпоративных мероприятий
- «Исследовательский городок» [1)]
- Корпорация развития Кисловодска (для реконструкции центра, развития инфраструктуры и новых районов)

*[1)]Взаимодействие с ЦСР /ВШЭ / РАНХИГС для формирования института стратегических исследований российского / международного масштаба в Кисловодске)*

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Кисловодск: всероссийский кардиологический центр и престижное место для жизни

## Для компаний

- Значительное число потенциальных клиентов для бизнеса в сфере персональных услуг и потребительских товаров
- Центр компетенций в сфере лечения и реабилитации
- Ведущий российский центр делового туризма
- Близость к крупному мультимодальному транспортному хабу – Минеральным Водам
- Привлекательные условия жизни для высокопрофессиональных сотрудников

## Для населения

- Высокое качество жизни
- Уникальные природно-географические условия
- Яркий, отличительный и привлекательный внешний облик
- Возможности для активного образа жизни
- Близость к основным природным и спортивным объектам Северного Кавказа
- «Курорт для предпринимателей»
- Рост цен на недвижимость, возможность капитализации своего жилья
- Возможности для творческой деятельности

## Для России

- Внутрироссийский центр для высокоуровневого делового туризма (корпоративные тренинги, проведение советов директоров, прочие корпоративные мероприятия)
- Крупнейший российский центр лечения и реабилитации по лечению заболеваний сердечно-сосудистой системы
- Уникальный центр спортивных тренировок
- Центр здорового образа жизни
- Хранилище уникальных природных ресурсов

## Для мира

- Уникальное нематериальное культурное наследие – бальнеологические методы лечения и оздоровления в санаториях курорта
- Площадка для международного диалога по проблемам Большого Кавказа
- Качественные возможности для спортивных тренировок в условиях предгорья

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Используя федеральную поддержку и особый статус, Кисловодск может стать уникальным в России и известным на международном уровне центром оздоровления для сердечно-сосудистой системы

| | ГОРИЗОНТ 1 | ГОРИЗОНТ 2 | ГОРИЗОНТ 3 |
|---|---|---|---|
| | 2017г. – 2020г. | 2020г. – 2025г. | 2025г. – 2035г. |
| | 1 УНИКАЛЬНЫЙ СПОРТИВНЫЙ ЦЕНТР | 2 ЦЕНТР ДЕЛОВОГО ТУРИЗМА И КРЕАТИВНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА | 3 «ЗДОРОВЫЕ СЕРДЦА РОССИИ» |
| Ключевые проекты / точки роста | ▪ Завершение строительства базы «Югспорт» и необходимой инфраструктуры к ней<br>▪ «Новое озеро» и другие спортивные парки<br>▪ Возобновление строительства кардиоцентра<br>▪ Реконструкция застроенных территорий – центр города<br>▪ Реконструкция канализационной системы<br>▪ ТРК на въезде с парковкой | ▪ Центр делового туризма<br>▪ Цифровая система экологического мониторинга<br>▪ Местный горнолыжный комплекс<br>▪ Комплекс клинических исследований по бальнеологии и народной кавказской медицине<br>▪ Привлечение частных медицинских клиник<br>▪ Клубные жилищные комплексы<br>▪ Оранжерея / зимний сад / тепличный комплекс<br>▪ «Школа будущего»<br>▪ Комплексное развитие присоединенных территорий | ▪ Российский центр стратегических исследований в сфере оздоровления<br>▪ Кисловодский форум экономики здоровья<br>▪ «Исследовательский городок»<br>▪ Центр искусств Кисловодска<br>▪ Парк высокотехнологичного предпринимательства<br>▪ Технологии комплексного управления водными ресурсами<br>▪ Центр современных методов лечения на основе традиционной кавказской медицины |
| Приоритеты для городских властей | ▪ Выделение в структуре администрации функциональных блоков: «Продвижение», «Строительство», «Новые институты», «Эксплуатация», «Цифровой город» с назначением ответственных;<br>▪ Создание управления по экологии и назначение замглавы по экологии<br>▪ Создание «службы одного окна» по инвестиционным проектам в городе<br>▪ Работа над принятием ФЗ об особом статусе города<br>▪ Создание Корпорации развития города | ▪ Выделение в структуре администрации функциональных блоков: «Человеческий капитал», «Предпринимательство», «Оздоровление и экология»<br>▪ Создание центра цифрового предпринимательства<br>▪ Взаимодействие с российскими и международными «фабриками мысли» по созданию «исследовательского городка»<br>▪ Приоритетный проект по развитию школьного образования<br>▪ Развитие цифровых систем управления инфраструктурой<br>▪ Разработка и реализация программы управления репутацией (имиджем) Кисловодска | ▪ Полномасштабное внедрение систем «умного города» в управление развитием Кисловодска, включая механизмы обратной связи и участия жителей в бюджетировании и управлении<br>▪ Приоритетный проект по развитию «Исследовательского городка» в Кисловодске<br>▪ Разработка концепции и ТЭО и создание 2-3 крупных инкубаторов экологического бизнеса<br>▪ Приоритетный проект по среднему медицинскому образованию |

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Стратегические цели Кисловодска

## Сохранение природных ресурсов

- Сохранение запасов минеральных вод
- Контроль качества воздуха
- Контроль качества воды
- Предотвращение природных и техногенных стихийных бедствий
- Снижение до незначимых величин рисков попадания неконтролируемых сточных вод и ТКО в почву

## Концентрация оздоровительного потенциала

- Развитие диагностического потенциала по болезням сердечно-сосудистой системы
- Формирование базы для занятий спортом и активного образа жизни
- Обучение здоровому образу жизни
- Развитие лечения заболеваний сердечно-сосудистой системы
- Развитие диагностического потенциала по заболеваниям сердечно-сосудистой системы
- Развитие клинических исследований методами доказательной медицины по бальнеологии и традиционной кавказской народной медицине

## Предпринимательская экономика

- 100%- электронный механизм взаимодействия с предпринимателями
- Дополнительные меры по поддержке предпринимателей и обратной связи с ними в виде совета при главе города и омбудсмена
- Развитие систем «цифрового города», в том числе в сфере экологического мониторинга и комплексного управления водными ресурсами
- Развитие специализированной недвижимости, включая бизнес-инкубаторы и парки технологического предпринимательства
- Центр искусств Кисловодска для развития креативных отраслей
- Развитие центра делового туризма

## Благоприятные условия для развития личности

- Качественное школьное образование
- Электронное образование
- Творческий потенциал
- Наличие «исследовательского городка»

# Структура стратегического управления развитием города

Правительство Ставропольского края

Рабочая группа по реализации постановления ПРФ №2899-р

КРСК и другие институты развития края

Требуют федерального участия

Требуют участия края

Дирекция (корпорация) городского развития

Могут реализовываться на уровне города

Мероприятия по развитию города

# Стратегия развития Ставропольского края и города-курорта Кисловодска на период до 2035 г (транспортный раздел)

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Транспорт Ставропольского края

- **20 тыс. км автомобильных дорог**. На долю автотранспортного комплекса края приходится порядка 15% общего объема грузовых и 18% пассажирских автомобильных перевозок Юга России.

- **1 224 км железных дорог** и 106 станций.

- **2 международных аэропорта**: Минеральные Воды и Ставрополь. На долю аэропортов Ставропольского края приходится 5% всех пассажирских авиаперевозок в России. В прошлом крупный авиаперевозчик юга России «Кавминводыавиа» прекратил свою деятельность в 2011 г.

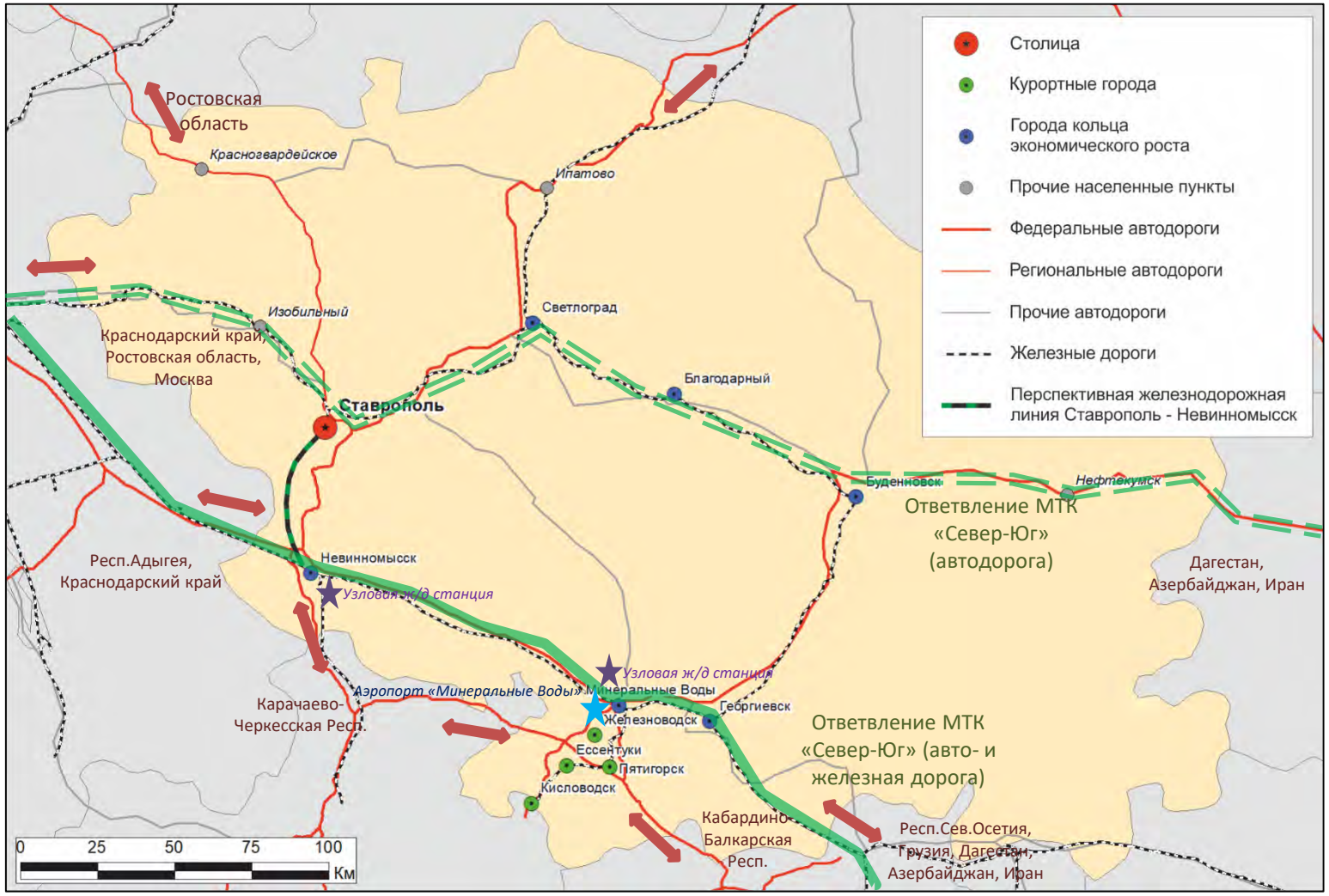
- Городской электротранспорт представлен троллейбусом в городе Ставрополь и Пятигорским трамваем.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Выгодное транспортно-географическое положение – ключевой центр Северного Кавказа и ворота в Закавказье и южный Прикаспийский регион (Азербайджан, Иран)

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

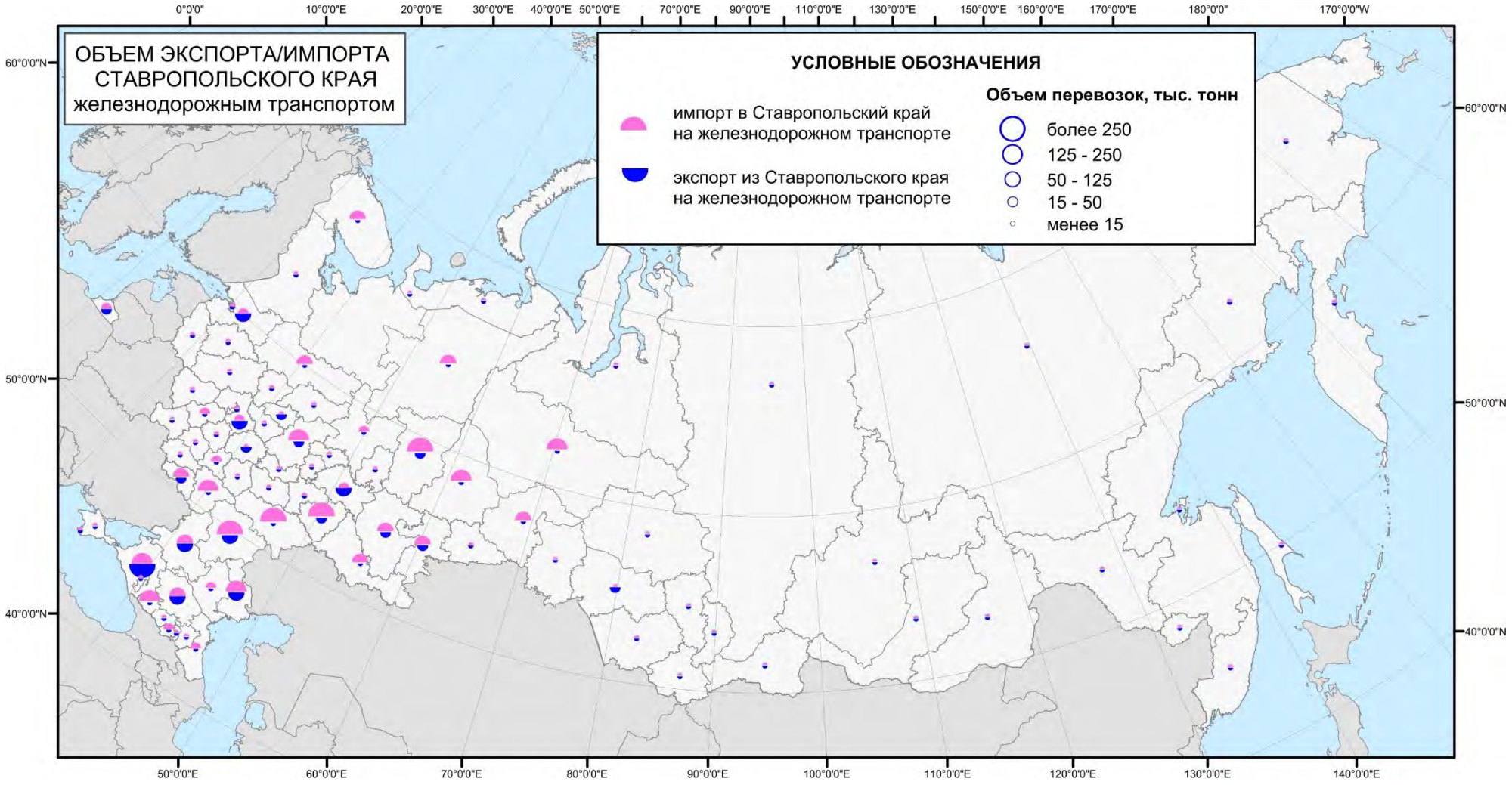
- Ставропольский край расположен на пересечении ряда транспортных направлений на одном из ответвлений Международного транспортного коридора (МТК) «Север-Юг»
- Через край проходят маршруты на Ростовскую область, Москву, Краснодарский край (Краснодар, Сочи и черноморские порты), Астраханскую область, республику Калмыкия, республики Северного Кавказа, Грузию, Армению, Азербайджан, Иран (автомобильный)
- Аэропорт «Минеральные Воды» является крупнейшим на Северном Кавказе и 17-ым в России по пассажиропотоку (данные 2016 года)



ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Объем экспорта и импорта Ставропольского края железнодорожным транспортом (2016 год)

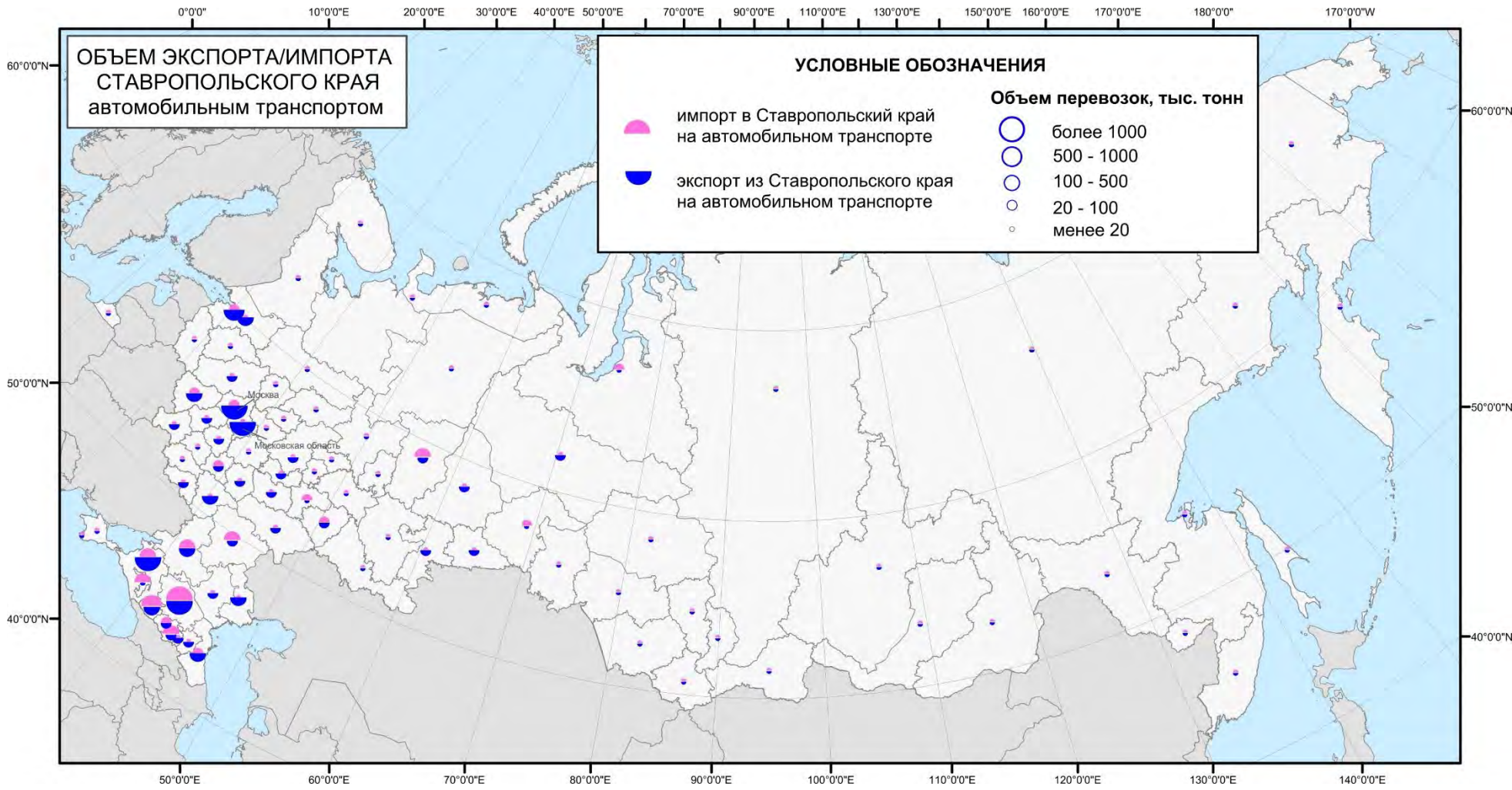
- Импорт в два раза превышает экспорт;
- Главным образом импортируются нефтепродукты, калийные соли, строительные материалы;
- Основные потоки приходят с северо-востока (Поволжье и Урал);
- На экспорт идут нефть, химикаты, удобрения, зерно;
- Основное направление экспорта – порты Краснодарского края;



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Объем экспорта и импорта Ставропольского края автомобильным транспортом (2016 год)

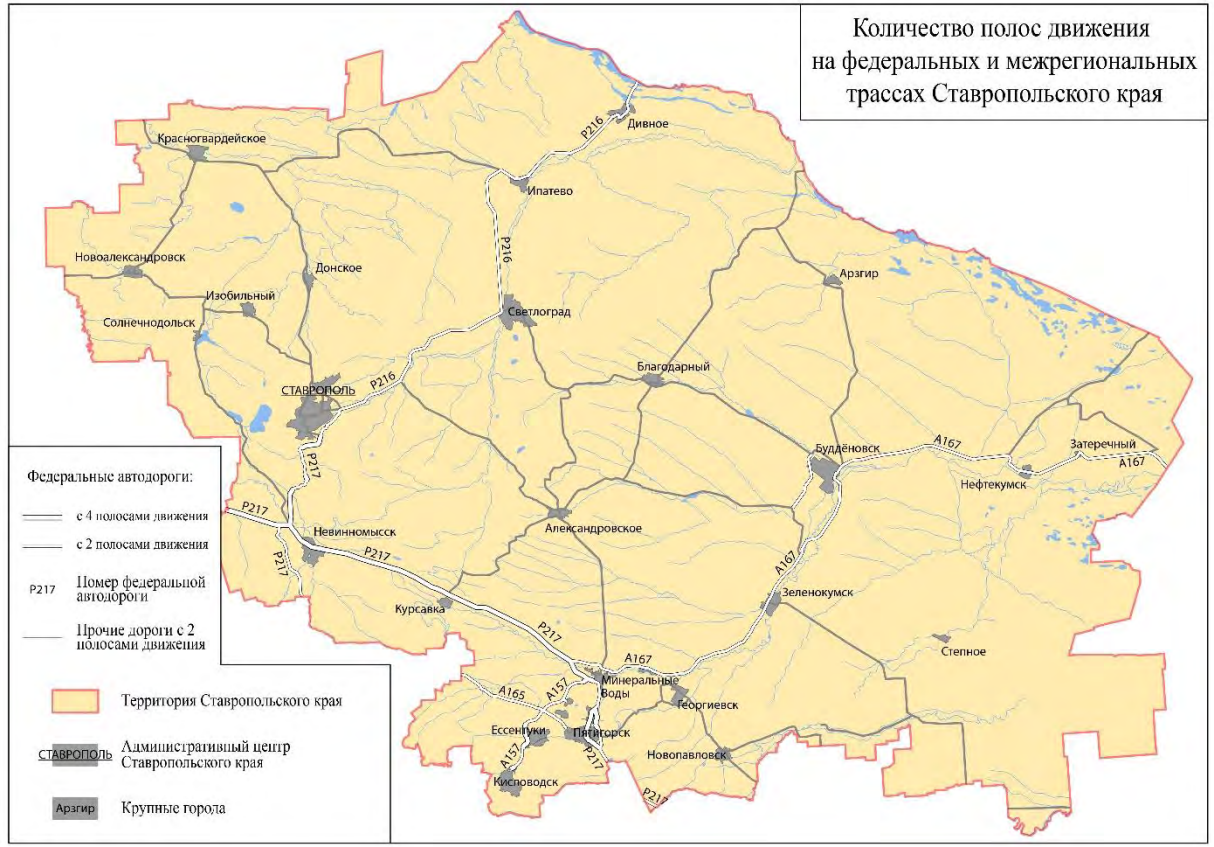
- Экспорт превышает импорт;
- Главным образом импортируются пищевые продукты и строительные материалы;
- Основной поток идет из соседних республик;
- На экспорт идут строительные материалы и продукты питания;
- Основное направление экспорта – северо-запад (Краснодарский край, Москва, Санкт-Петербург).



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Автомобильный транспорт Ставропольского края

**88,1 % автомобильных дорог края имеет твердое покрытие, а 60,2 % - усовершенствованное**



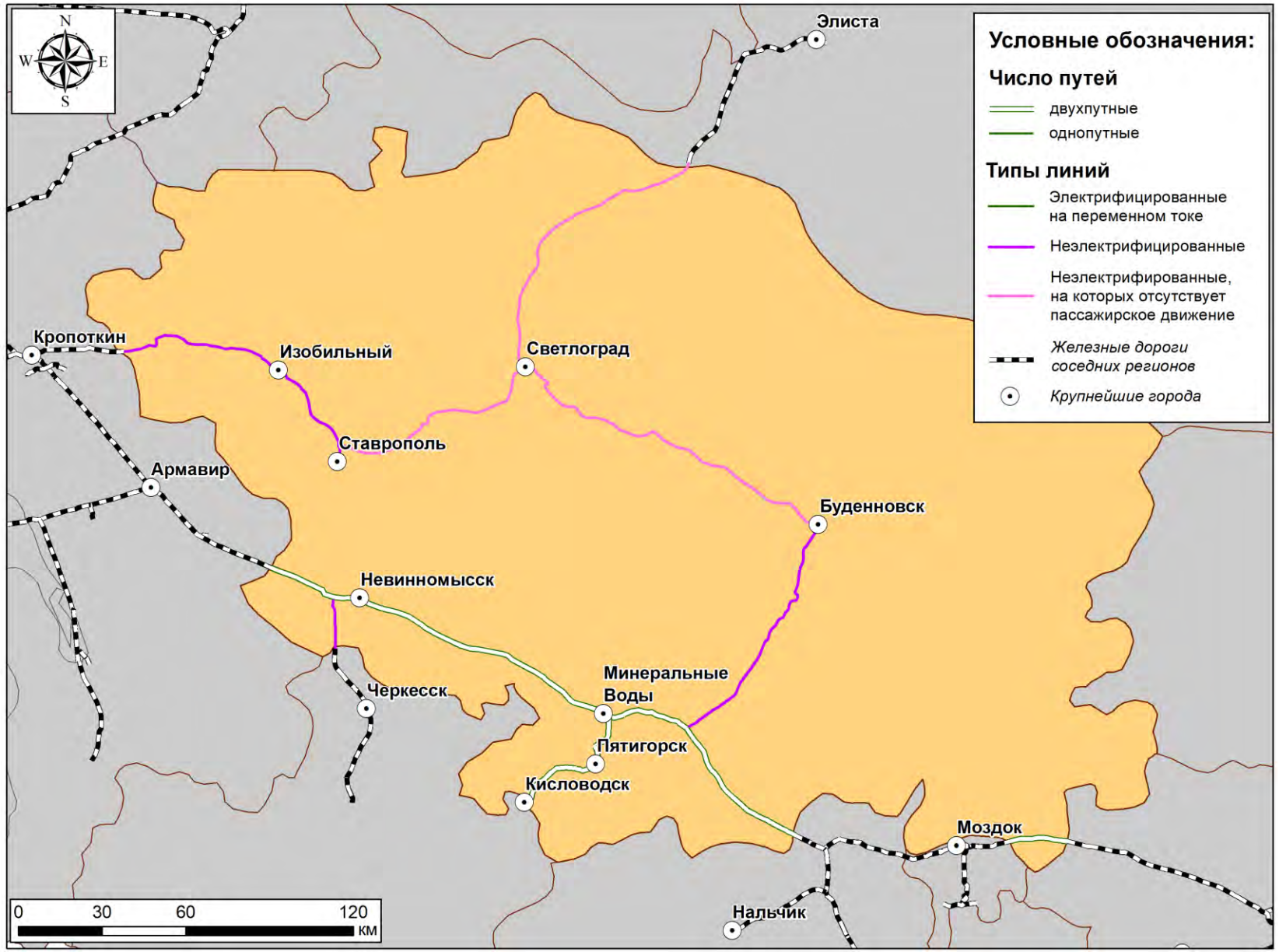

В 2015 г. в ненадлежащем состоянии находилось всего 30 % автомобильных дорог края. Это четвертое место по стране после Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов и Амурской области

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Железнодорожный транспорт Ставропольского края

Разрыв железнодорожной линии между Ставрополем и Невинномысском

Необходимо строительство железнодорожной ветки Ставрополь - Невинномысск



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Схема организации маршрутов скоростного железнодорожного сообщения в Ставропольском крае

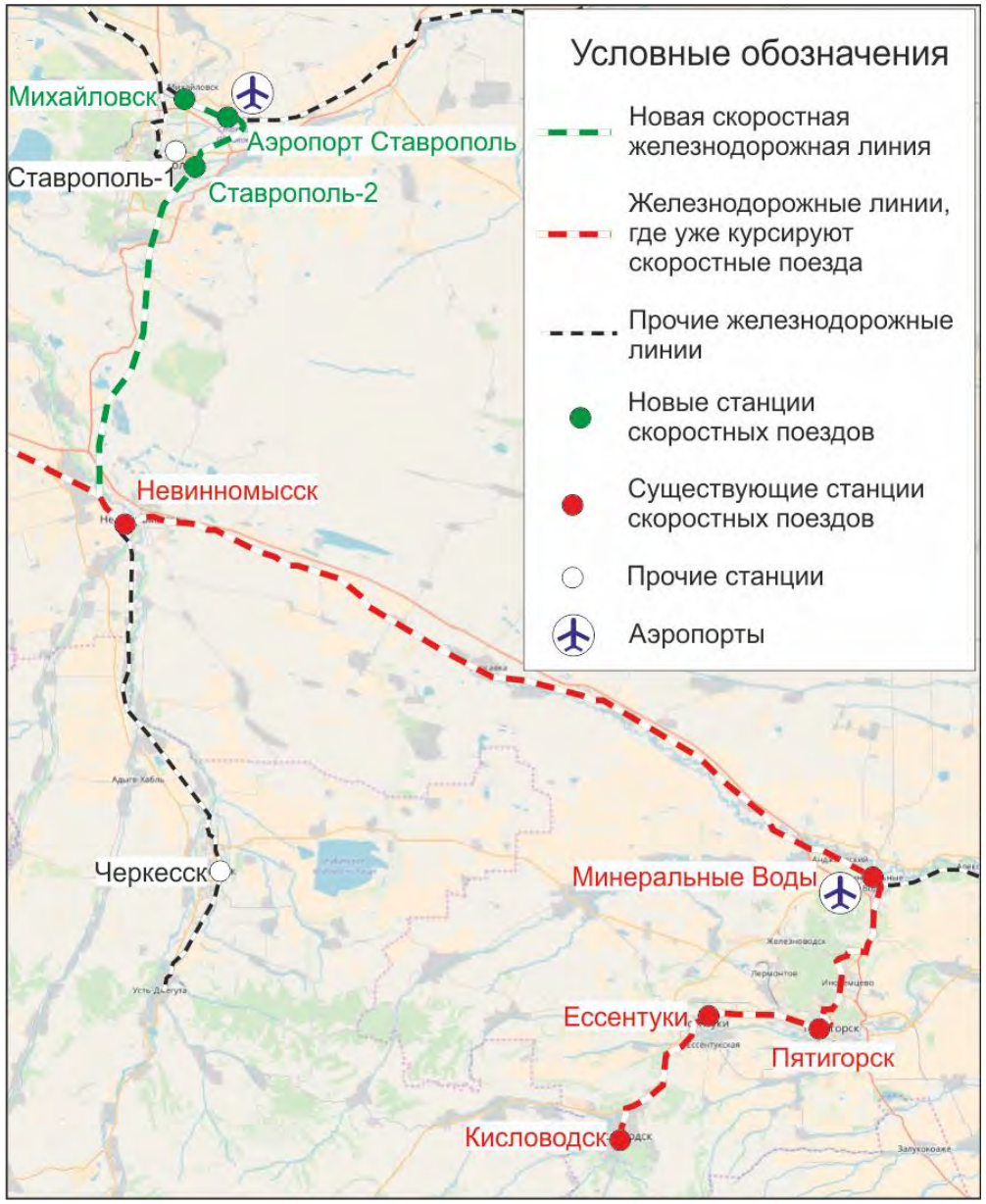
В настоящее время курсирует скоростной поезд «Ласточка» по маршруту Кисловодск – Ростов-на-Дону.

Другой перспективный маршрут по той же схеме (запуск «Ласточки»): **Кисловодск – Краснодар**.

Наиболее важное направление для запуска скоростных поездов: Ставропольская агломерация (Ставрополь, Михайловск) – Невинномысск – Минеральные Воды – Кисловодск. Пассажиропоток около **2,3 млн человек в год**

Для этого нужно:

- Построить ветку **Невинномысск – Михайловск** (через аэропорт Ставрополь) – **32,5 млрд руб**.
- Закупить подвижной состав – 2,5 млрд руб. Стоимость ежегодного обслуживания – 17,3 млн руб.



ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Возможные направления организации маршрутов скоростных поездов типа «Ласточка» в Ставропольском крае

| Маршрут | Длина маршрута, км | Текущее мин. время в пути ж/д транспортом | Целевое время в пути "Ласточки" | Условие/ограничение эффективности | Остановки |
|---|---|---|---|---|---|
| Ростов-на-Дону – Кисловодск | 559 | 7:15 | 6:15 | Необходимо ускорение | Кущёвка, Тихорецкая, Гулькевичи, Армавир, Невинномысская, Минеральные Воды, Пятигорск, Ессентуки |
| Краснодар – Кисловодск | 454 | - | 5:40 | | Кавказская, Армавир, Невинномысская, Минеральные Воды, Пятигорск, Ессентуки |

Прогнозируемый годовой пассажиропоток на поезде «Ласточка» на корреспонденции Краснодар – Кисловодск

| Год | Прогнозируемый пассажиропоток, тыс. человек |
|---|---|
| 2018 | 369,2 |
| 2019 | 375,7 |
| 2020 | 383,1 |
| 2021 | 390,3 |
| 2022 | 396,1 |
| 2023 | 401,9 |
| 2024 | 407,9 |
| 2025 | 414,0 |
| 2026 | 420,1 |
| 2027 | 426,3 |
| 2028 | 432,3 |
| 2029 | 438,1 |
| 2030 | 444,0 |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Характеристики скоростного железнодорожного сообщения на маршруте Михайловск – Кисловодск

| Корреспонденция | Время в пути на автомобильном транспорте | Время в пути на скоростном поезде | Стоимость проезда на скоростном поезде, руб. |
|---|---|---|---|
| Михайловск - Ставрополь | 0:20:00 | 0:06:00 | 50 |
| Ставрополь - Невинномысск | 1:03:00 | 0:20:00 | 140 |
| Невинномысск - Минеральные Воды | 1:25:00 | 1:02:00 | 280 |
| Минеральные Воды - Пятигорск | 0:27:00 | 0:17:00 | 70 |
| Пятигорск - Ессентуки | 0:31:00 | 0:09:00 | 40 |
| Ессентуки - Кисловодск | 0:31:00 | 0:14:00 | 65 |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Прогноз пассажиропотока скоростного железнодорожного транспорта Михайловск – Кисловодск

| Корреспонденция | Прогнозируемый годовой пассажиропоток на скоростном поезде на второй год эксплуатации, человек | Доля от суммарного пассажиропотока на корреспонденции |
|---|---|---|
| Михайловск - Невинномысск | 187 239 | 31,1% |
| Михайловск - Минеральные Воды | 68 704 | 36,9% |
| Михайловск - Пятигорск | 93 586 | 37,7% |
| Михайловск - Ессентуки | 72 360 | 34,9% |
| Михайловск - Кисловодск | 76 676 | 36,0% |
| Ставрополь - Невинномысск | 592 382 | 30,4% |
| Ставрополь - Минеральные Воды | 195 552 | 37,4% |
| Ставрополь - Пятигорск | 266 047 | 38,5% |
| Ставрополь - Ессентуки | 191 652 | 34,9% |
| Ставрополь - Кисловодск | 210 294 | 35,8% |
| Невинномысск - Минеральные Воды | 32 822 | 8,8% |
| Невинномысск - Пятигорск | 48 561 | 10,4% |
| Невинномысск - Ессентуки | 42 514 | 11,7% |
| Невинномысск - Кисловодск | 42 869 | 12,0% |
| Минеральные Воды - Пятигорск | 41 258 | 4,0% |
| Минеральные Воды - Ессентуки | 16 136 | 4,0% |
| Минеральные Воды - Кисловодск | 16 485 | 5,2% |
| Пятигорск - Ессентуки | 64 392 | 2,4% |
| Пятигорск - Кисловодск | 30 761 | 5,1% |
| Ессентуки - Кисловодск | 25 194 | 2,6% |
| **Всего** | **2 315 483** | |

# Методология и подходы к расчёту эффектов

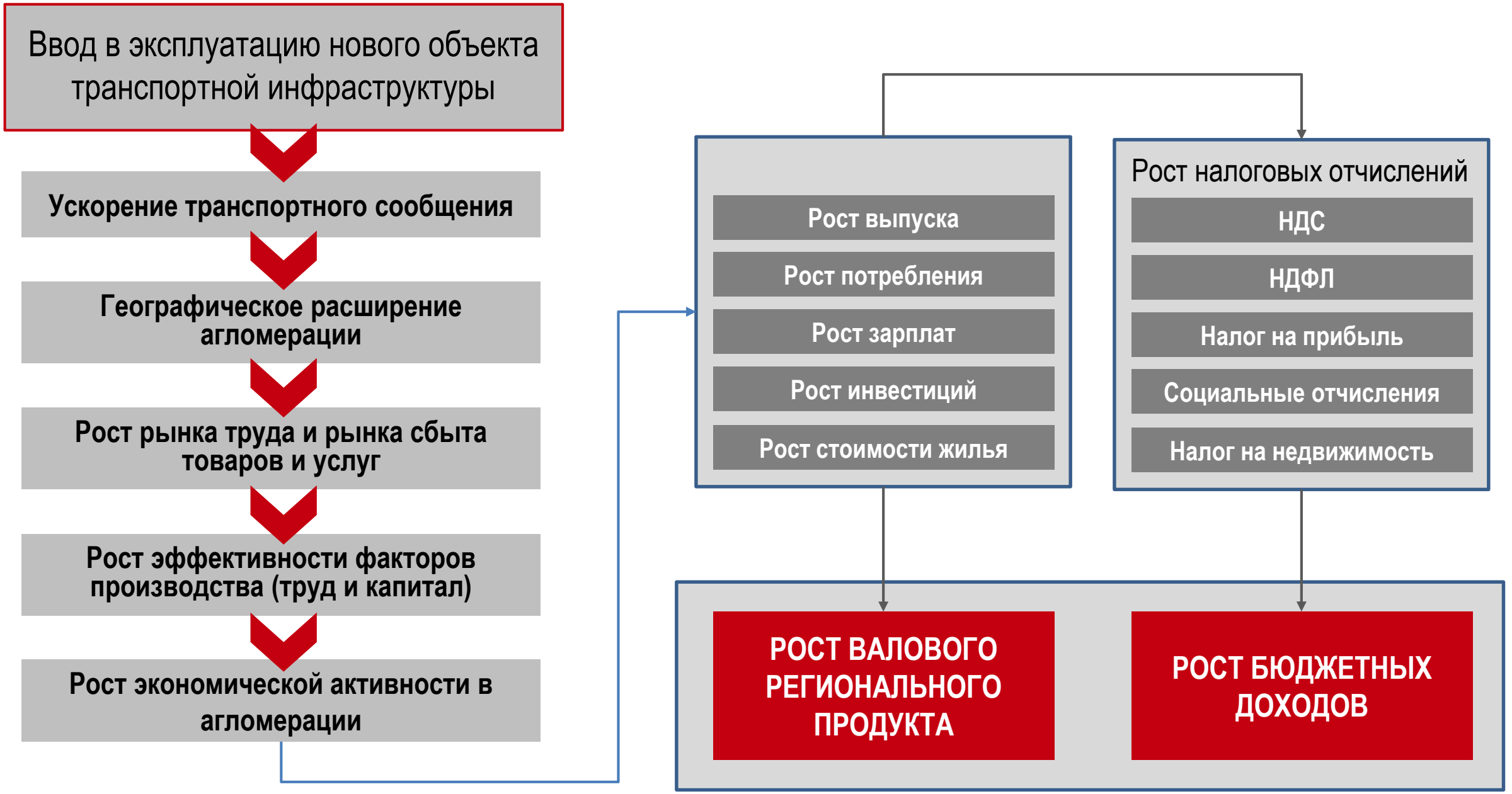
## Эффекты инвестиционного спроса (мультипликативные эффекты)

Размер эффектов инвестиционного спроса определяется ресурсным планом строительства железнодорожной линии, зависят от глубины локализации всей производственной цепочки.

Обобщенная концептуальная схема

# Методология и подходы к расчёту эффектов

Агломерационные эффекты от ускорения пассажирского транспортного сообщения



# Методология и подходы к расчёту эффектов

Эффекты ускорения пригородного пассажирского сообщения

## Рост экономики регионов за счет ускорения развития пригородных зон крупных агломераций

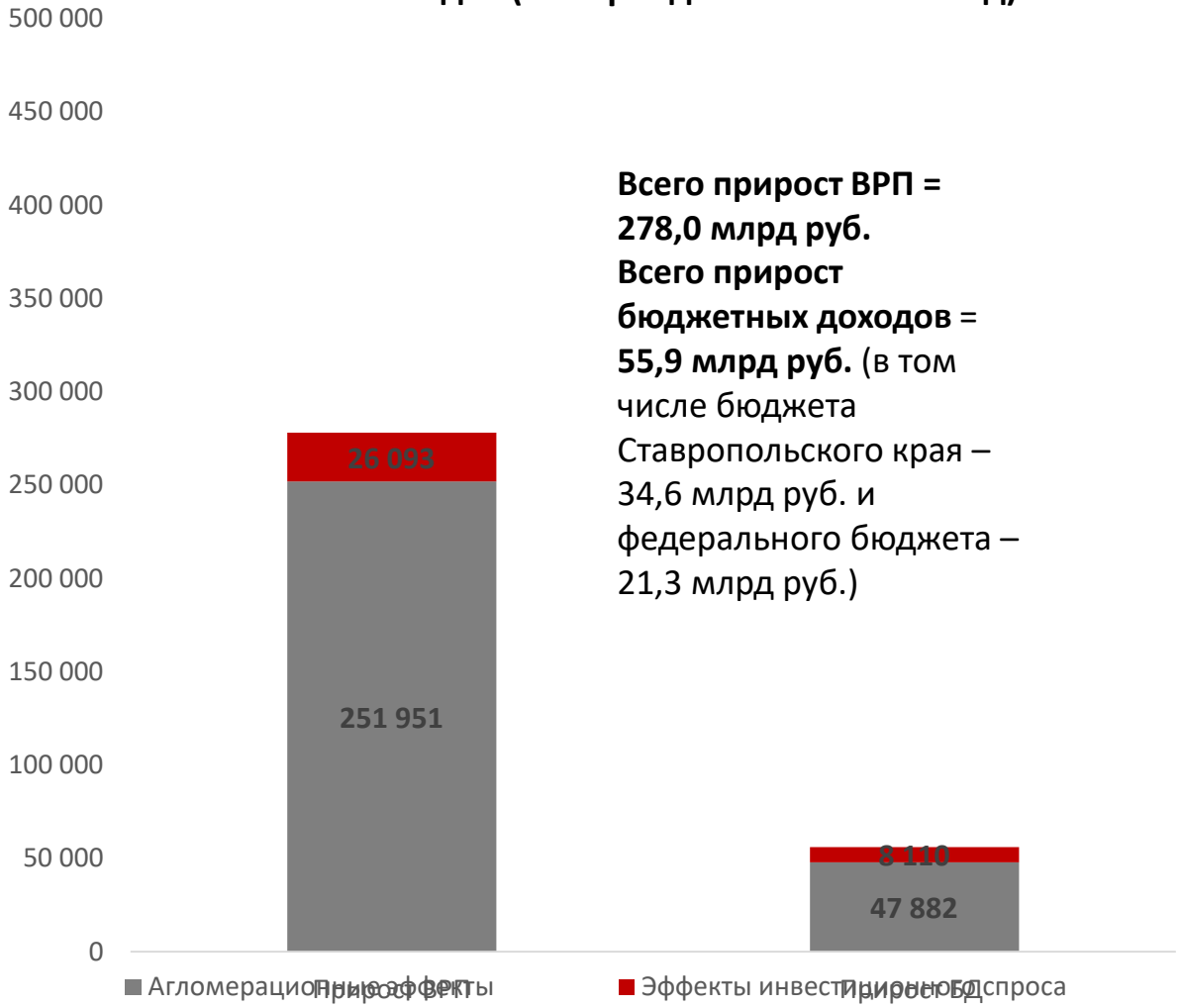
# Методология и подходы к расчёту эффектов

## Экономические эффекты от географического расширения агломераций

- Модернизация пригородного сообщения влечет рост экономических показателей в центре агломерации
- Населенные пункты на периферии агломерации испытывают двойной эффект
  - экономические показатели растут во всей агломерации
  - улучшается транспортная доступность периферии
  - происходит «сжатие» расстояний и географическое расширение экономически интегрированного пространства

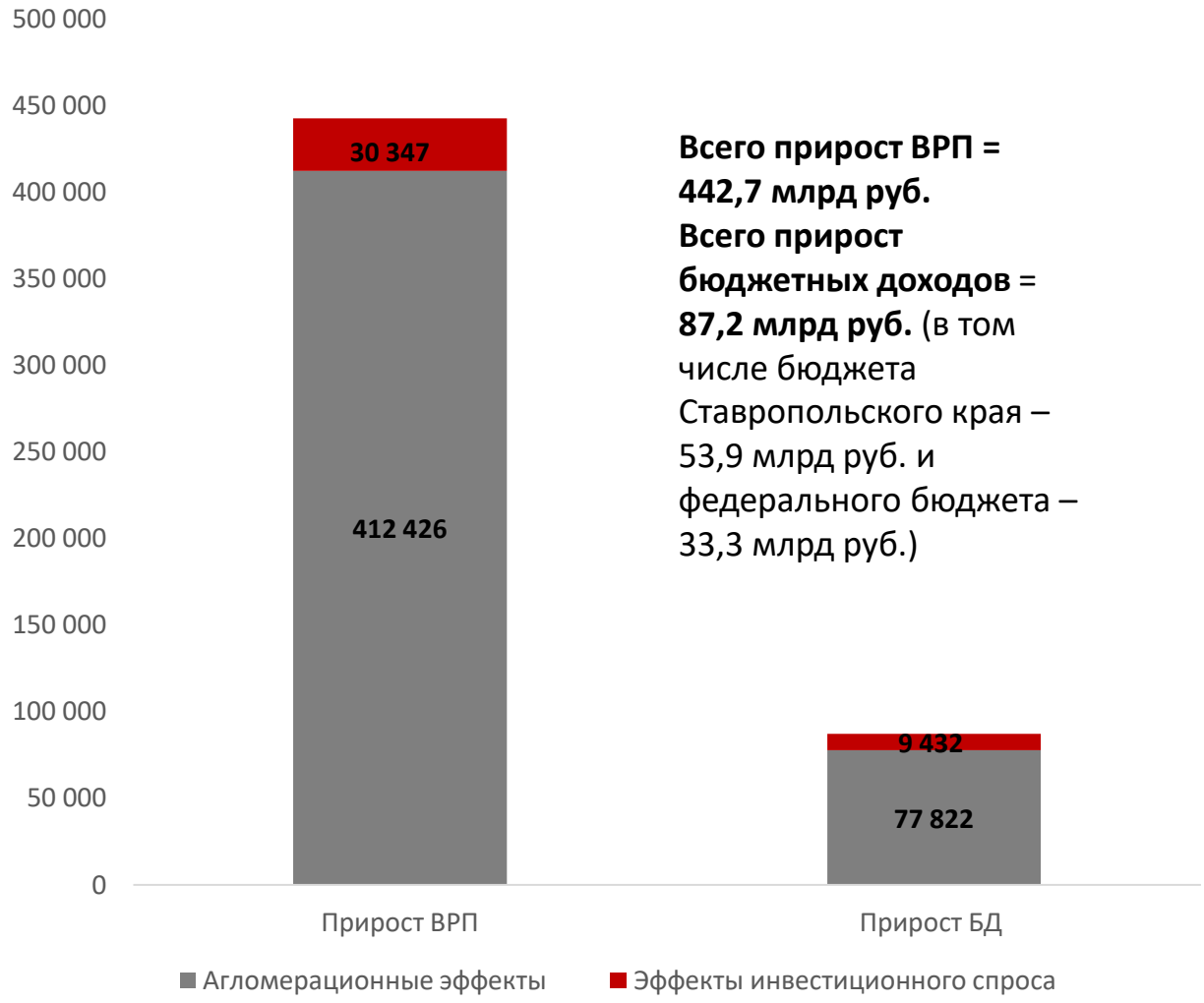
# Косвенные экономические эффекты от ускорения железнодорожного сообщения между Ставрополем и Минеральными Водами

**Суммарные эффекты, в млн руб. в базовых ценах 2017 года* (за период с 2018 по 2037 год)**




**Всего прирост ВРП = 278,0 млрд руб.**
**Всего прирост бюджетных доходов = 55,9 млрд руб.** (в том числе бюджета Ставропольского края – 34,6 млрд руб. и федерального бюджета – 21,3 млрд руб.)

**Суммарные эффекты, в млн руб. в ценах соответствующих лет (за период с 2018 по 2037 год)**

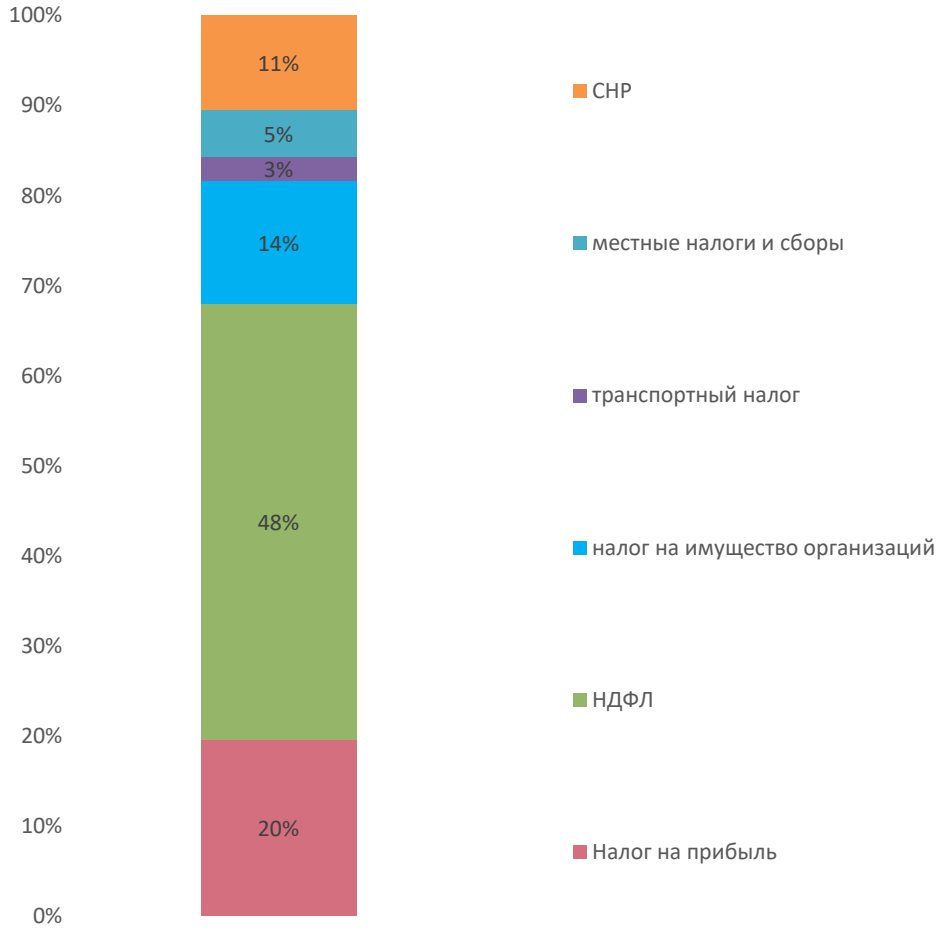



**Всего прирост ВРП = 442,7 млрд руб.**
**Всего прирост бюджетных доходов = 87,2 млрд руб.** (в том числе бюджета Ставропольского края – 53,9 млрд руб. и федерального бюджета – 33,3 млрд руб.)

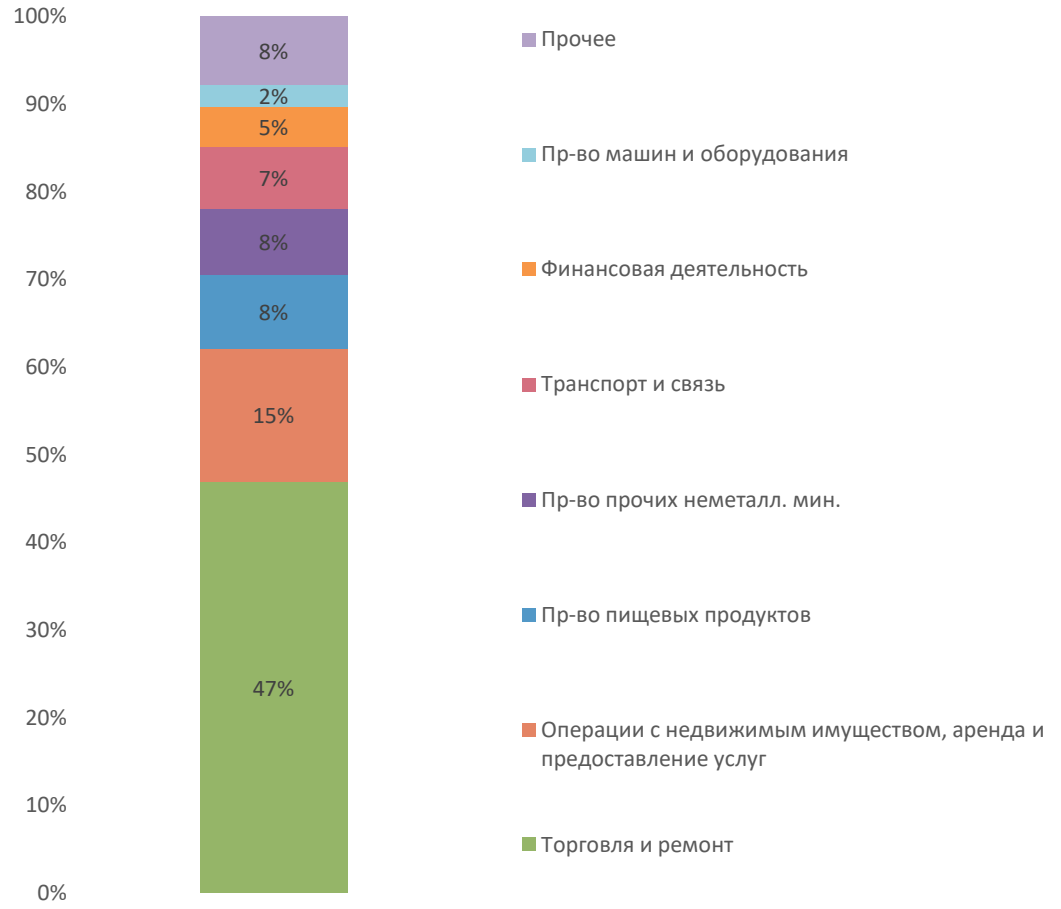
*БД – бюджетные доходы

# Косвенные экономические эффекты от ускорения железнодорожного сообщения между Ставрополем и Минеральными Водами

**Структура прироста региональных доходов бюджета Ставропольского края по видам налогов***




**Структура прироста ВРП Ставропольского края по видам экономической деятельности (от агломерационных эффектов)**




*CHP – специальные налоговые режимы

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие скоростного железнодорожного сообщения в Ставропольском крае

- Ускорение поездов типа «Ласточка» на маршруте Кисловодск – Ростов-на-Дону.
- Запуск «Ласточек» на маршруте Кисловодск – Краснодар.
- Строительство скоростной железнодорожной ветки Невинномысск – Ставрополь (до города Михайловск).

**Эффекты:**

- Повышение связности между Ставрополем и агломерацией КМВ (время в пути – 2 часа).
- Сокращение времени в пути на участке Минеральные Воды – Кисловодск.
- Появление индуцированного спроса на транспортные услуги в Ставропольском крае **(около 225 тыс. человек в год)**.
- Рост туристического потока Кавказских Минеральных вод **(216 тыс. в год)**.
- Агломерационные и бюджетные эффекты.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие скоростного железнодорожного сообщения в Ставропольском крае

## Ситуация

- Расстояние по автомобильной дороге между городами Ставрополь и Невинномысск составляет примерно 50 км
- По железной дороге маршрут составляет почти 300 км
- Невозможно организовать удобное железнодорожное сообщение (в том числе скоростное) между Ставрополем и Кавказскими Минеральными Водами
- Имеется скоростное железнодорожное сообщение между Кисловодском и Ростовом-на-Дону (требует ускорения).

## Цели

- Организация скоростного железнодорожного сообщения между Михайловском и Кисловодском

## Ресурсы

- Министерство дорожного хозяйства и транспорта Ставропольского края
- ОАО «РЖД»
- Федеральный бюджет
- Объем финансирования на строительство – около 32,5 млрд руб.
- На покупку подвижного состава (по контакту жизненного цикла) необходимо потратить еще 2,5 млрд руб.
- Сроки реализации – 2018 - 2023 гг.

## Деятельность

- Строительство шестидесятикилометровой двухпутной железной ветки в новом профиле, рассчитанной на движение скоростных поездов между городами Ставрополь (+Михайловск) и Невинномысск
- Покупка подвижного состава для осуществления скоростного сообщения на маршруте Ставрополь - Кисловодск
- Ускорение движения поездов (в том числе пригородных) на участке Минеральные Воды – Кисловодск без проведения реконструкции.
- Запуск скоростного поезда Кисловодск – Краснодар по аналогии с Кисловодск – Ростов-на-Дону.

## Прямые результаты

- Запуск скоростного железнодорожного сообщения между крупнейшими агломерациями Края и в Краснодар

## Конечные результаты

- Повышение связности между Ставрополем и агломерацией КМВ
- Сокращение времени в пути на участке Минеральные Воды – Кисловодск
- Появление индуцированного спроса на транспортные услуги в Ставропольском крае

## Эффект

- Увеличение агломерационных эффектов в районе КМВ
- Рост туристического потока Кавказских Минеральных вод

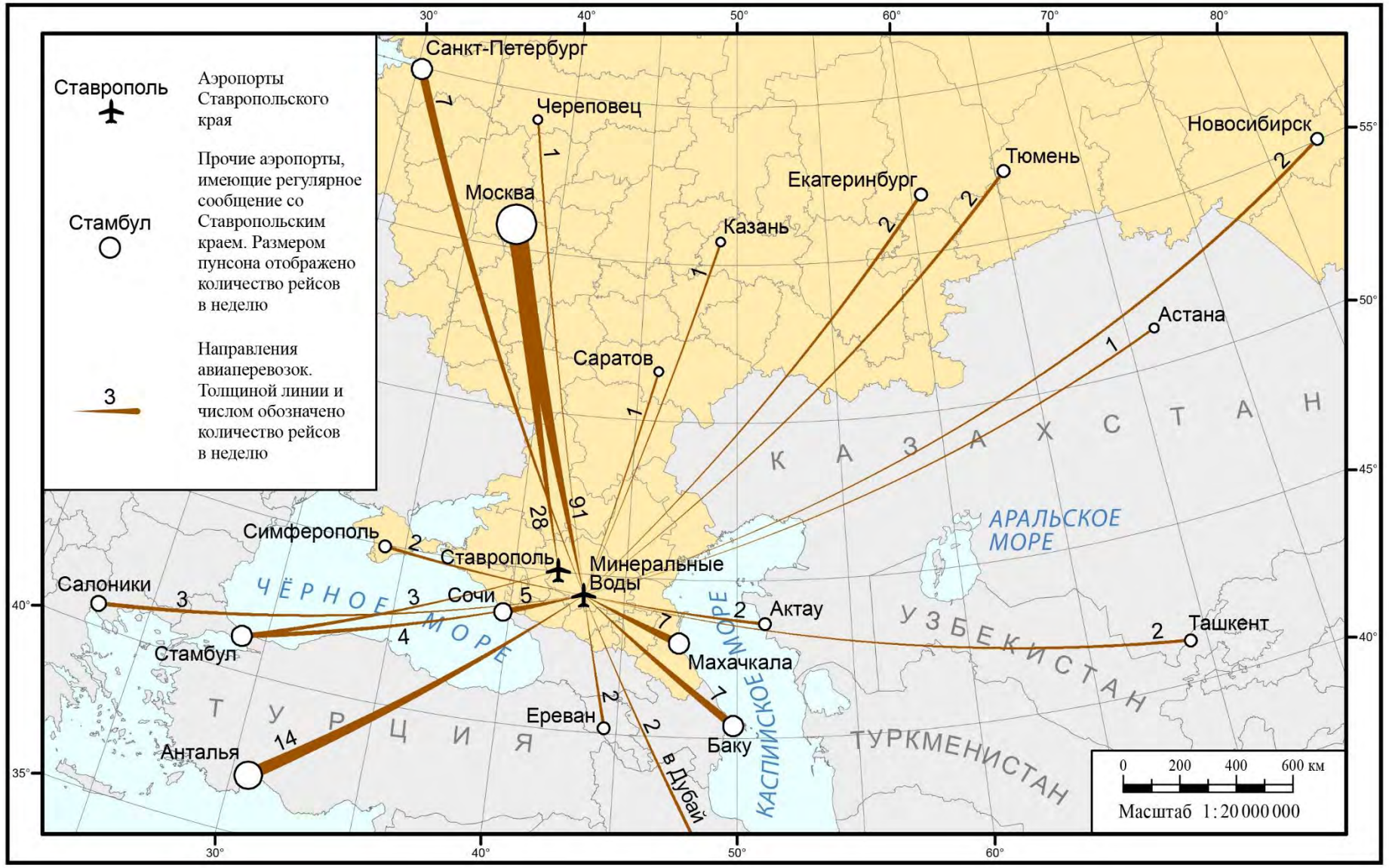
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Авиационное сообщение Ставропольского края

2 аэропорта – Минеральные Воды и Ставрополь;

20 направлений;

189 рейсов в неделю.



# Прогноз пассажиропотока аэропорта Минеральные Воды

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В 2015 году пассажиропоток аэропорта Минеральные Воды составил 1 957 122 человека.

Далее, согласно прогнозу, он будет следующим:

2025 год: 2 600 000 – 2 800 000 пассажиров;
2030 год: 3 100 000 – 3 500 000 пассажиров;
2035 год: 3 700 000 – 4 000 000 пассажиров.

К 2035 году пассажиропоток аэропорта возрастет примерно на 1,7 – 2,0 млн пассажиров:

- **600 тыс. пассажиров** прибавится за счет общего роста подвижности населения России;
- **На 1 000 тыс. человек** возрастет пассажиропоток за счет увеличения туристического потока на курорты Кавказских Минеральных Вод;
- Рост туристического потока на другие курорты Северного Кавказа увеличит количество пассажиров аэропорта Минеральные Воды примерно на **150 тыс. человек.**
- Еще около **250 тыс. пассажиров** прибавится, если будет организована региональная авиакомпания и будут запущены рейсы по 11 новым направлениям

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ

**1 Этап (2018 – 2019 гг.):**

- Организация остановочного пункта электропоездов (возможно и поездов дальнего следования) на станции Стекольный завод.
- Строительство автомобильной дороги по периметру территории аэропорта, запуск по ней бесплатного автобусного шаттла от станции Стекольный завод до аэровокзала. (около 150 млн руб.)

**2 Этап (2019 – 2022 гг.):**

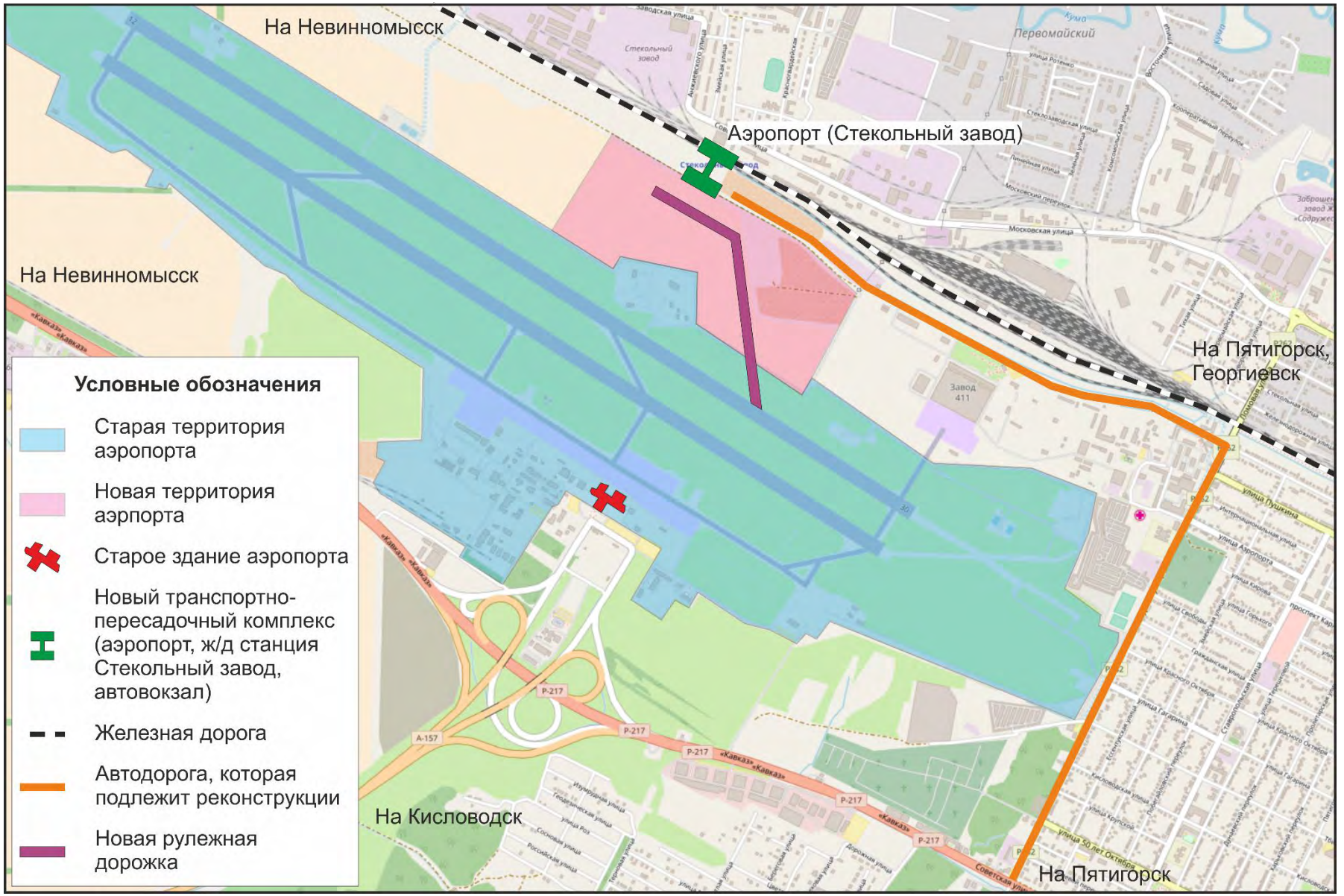
- 1 вариант: перенос аэровокзала в северную часть территории аэропорта к железнодорожной станции и организация там транспортно-пересадочного узла(ТПУ) (воздушный, железнодорожный, автомобильный транспорт). (приблизительная стоимость – 4-5 млрд руб.)
- 2 вариант: строительство новой десятикилометровой железнодорожной ветки мимо действующего здания аэровокзал и организация там ТПУ. (приблизительная стоимость – 5,4 млрд руб.)

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ (1 этап)

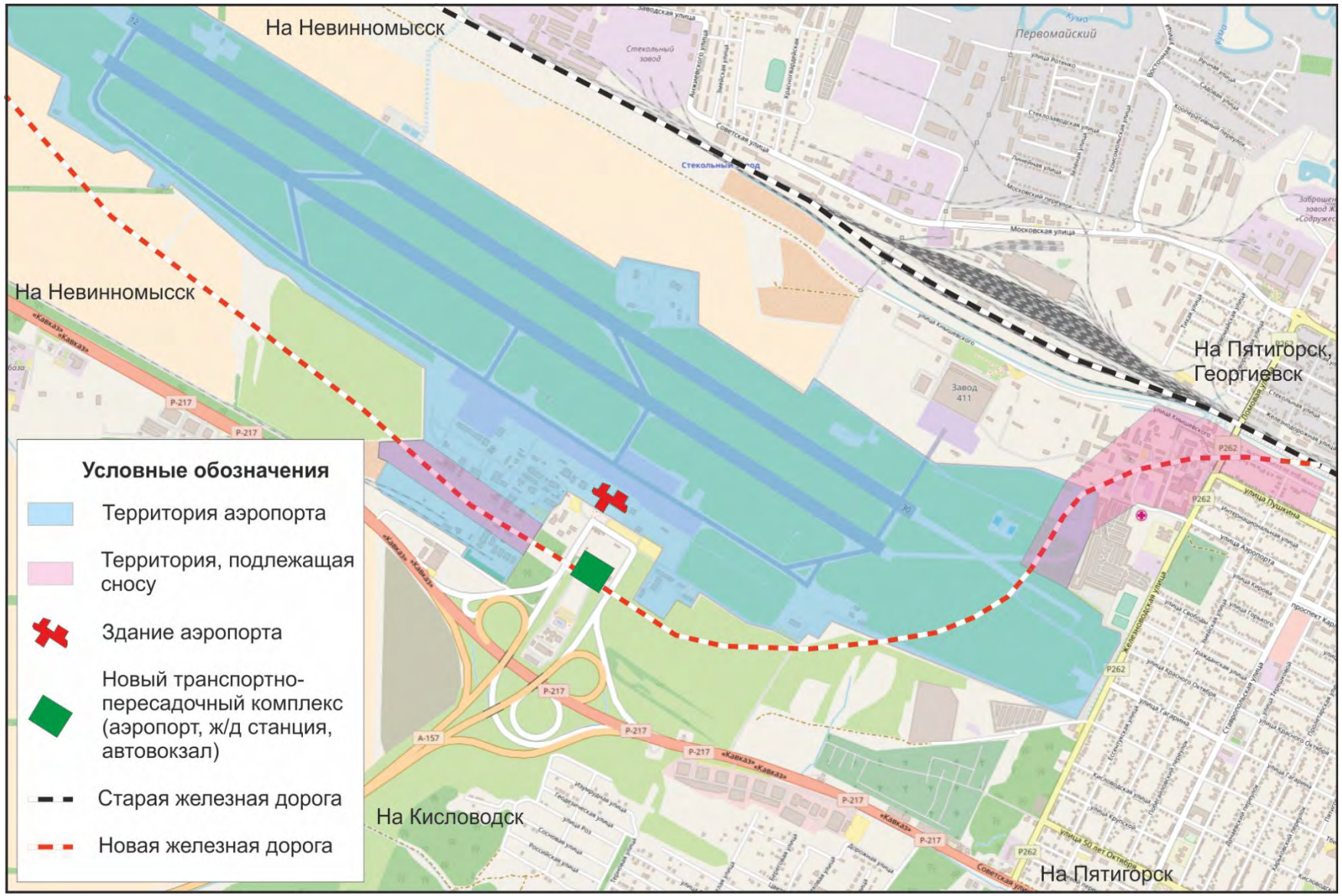
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ (2 этап, вариант 1)



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ (2 этап, вариант 2)



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Организация транспортно-пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды

**Эффекты:**

- Повышение связности между аэропортом Минеральные Воды и городами КМВ, рост числа авиапассажиров **(450 тыс. человек)**.
- Появление удобного пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды, обслуживающего весь СКФО.
- Рост пассажиропотока пригородных поездов на **1 млн человек в год**.
- Рост туристического потока Кавказских Минеральных Вод **(100 тыс. в год)**.
- Сокращение объемов теневой экономики в сфере транспорта.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Организация транспортно-пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды

## Ситуация

- В настоящее время движение общественного транспорта между аэропортом Минеральные Воды и населенными пунктами агломерации практически отсутствует
- Отсутствие хорошо организованного общественного транспорта снижает привлекательность аэропорта Минеральные Воды у туристов

## Цели

- Организация транспортно-пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды

## Ресурсы

- Министерство строительства, дорожного хозяйства и транспорта Ставропольского края
- ОАО РЖД
- Аэропорт Минеральные Воды
- Объем финансирования около 150 млн руб. на реализацию первого этапа
- 5 млрд руб. – стоимость этапа 2
- Сроки реализации:
- 2018 - 2019 гг. – первый этап
- 2019-2022 гг. – второй этап

## Деятельность

- Организация железнодорожной станции вблизи о.п. Стекольный завод.
- Запуск автобусного шаттла от станции до аэровокзала
- Перенос терминала (здания) аэропорта Минеральные Воды к северу от взлетно-посадочной полосы к станции Стекольный Завод
- Строительство транспортно-пересадочного комплекса вблизи аэропорта Минеральные Воды (воздушный, железнодорожный, автомобильный транспорт)
- Организация автобусного сообщения в города КМВ

## Прямые результаты

- Появление удобного железнодорожного сообщения между аэропортом Минеральные Воды и городами Ставропольского края (в первую очередь агломерации КМВ), а также другими регионами СКФО

## Конечные результаты

- Повышение связности между аэропортом Минеральные Воды и городами КМВ
- Появление удобного пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды
- Появление индуцированного спроса на пассажирские перевозки в Ставропольском крае

## Эффект

- Рост агломерационных эффектов в районе КМВ
- Рост туристического потока Кавказских Минеральных вод
- Сокращение объемов теневой экономики в сфере транспорта

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

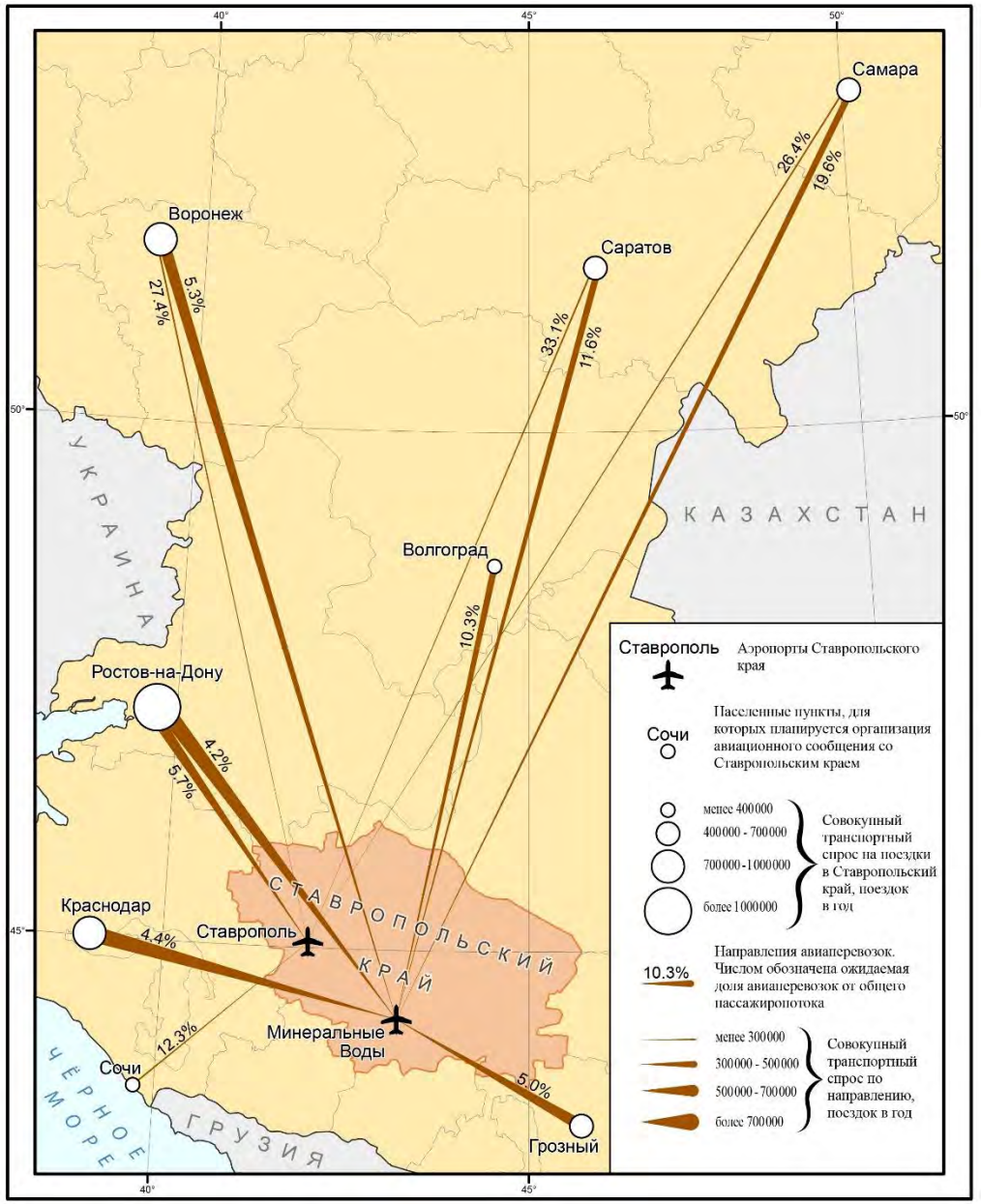
# Развитие региональной и малой авиации в Ставропольском крае (финансовые показатели, млн руб.)

| Показатели | Итого | 2018 | 2019 | 2020 | 2025 | 2030 | 2032 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Доходы | 29 933 | 1 400 | 1 785 | 1 825 | 2 010 | 2 219 | 2 315 |
| Капитальные затраты | -10 674 | -2 002 | -619 | -619 | -619 | -619 | -619 |
| Эксплуатационные затраты | -18 756 | -1 084 | -1 105 | -1 131 | -1 245 | -1 374 | -1 434 |
| Выплата НДС | -431 | 0 | 0 | 0 | -28 | -60 | -67 |
| Налоги | -14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -14 |
| Чистая прибыль | 57 | -1 685 | 60 | 75 | 117 | 165 | 180 |
| Чистая прибыль нарастающим итогом | 0 | -1 685 | -1 626 | -1 550 | -996 | -302 | 57 |
| Потребность в субсидиях | 1 685 | 1 685 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ПДС с субсидиями | 1 743 | 0 | 60 | 75 | 117 | 165 | 180 |
| ПДС с субсидиями нарастающим итогом | 0 | 0 | 60 | 135 | 690 | 1 384 | 1 743 |
| Инвестиционные показатели | | | | | | | |
| NPV (по ЧПДС: после налогов и НДС) | -757 | -1 685 | 54 | 63 | 66 | 67 | 66 |
| NPV при субсидиях | 928 | 0 | 54 | 63 | 66 | 67 | 66 |

# Перспективные направления полетов рейсов региональной авиации

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

| Корреспонденция | Доходы за рейс (в обе стороны) в 2018 г., тыс. руб. | Расходы за рейс (в обе стороны) в 2018 г., тыс. руб. | Доходы за рейс (в обе стороны) в 2019 г., тыс. руб. | Расходы за рейс (в обе стороны) в 2019 г., тыс. руб. |
|---|---|---|---|---|
| Минеральные Воды - Самара | 285,6 | 344,8 | 364,1 | 201,8 |
| Ставрополь - Самара | 216,2 | 345,0 | 275,7 | 202,0 |
| Минеральные Воды - Воронеж | 204,0 | 325,1 | 260,1 | 181,8 |
| Минеральные Воды - Саратов | 171,4 | 330,7 | 218,5 | 187,5 |
| Ставрополь - Воронеж | 142,8 | 325,3 | 182,1 | 181,9 |
| Ставрополь - Саратов | 118,3 | 330,9 | 150,9 | 187,7 |
| Минеральные Воды - Волгоград | 106,1 | 324,4 | 135,3 | 181,0 |
| Ставрополь - Сочи | 81,6 | 310,9 | 104,0 | 167,3 |
| Минеральные Воды – Ростов-на-Дону | 81,6 | 318,9 | 104,0 | 175,5 |
| Минеральные Воды - Грозный | 81,6 | 296,5 | 104,0 | 152,6 |
| Минеральные Воды - Краснодар | 73,4 | 323,1 | 93,6 | 179,7 |
| Ставрополь - Ростов-на-Дону | 69,4 | 306,0 | 88,4 | 162,3 |




Организация региональной авиакомпании возможна лишь при условии государственного субсидирования!
Поддержка со стороны аппарата правительства проектов по развитию региональной авиации.

# Примеры российских региональных авиакомпаний

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

**ЮВТ-Аэро (Татарстан)**
Чистая прибыль в 2016 г. – **322** млн рублей.
Объем субсидирования в 2016 г: **512** млн. рублей (50% из регионального и 50% из федерального бюджетов).

**Аврора (Сахалинская область)**
Чистая прибыль в 2016 г. – 318 млн рублей.
Объем субсидирования в 2015 г: **794** млн. рублей (721 млн от Сахалинской области, 66 млн из бюджета Приморского края, 7 млн из федерального бюджета).

Обе авиакомпании получают субсидии за выполнение убыточных, но социально значимых рейсов.

Будущая авиакомпания, базирующаяся в Минеральных Водах, может получать дотации из федерального бюджета, а также их региональных бюджетов субъектов РФ, куда будут выполняться рейсы.

# Малая авиация и вертолётные перевозки

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

**Организация рейсов малой авиации из аэропорта Минеральные Воды в аэропорт Адлер (до 4 пар рейсов в день):**

- Подвижной состав – самолеты Cessna 182 (3 пассажира).
- Себестоимость полета – 11 380 руб. (13 087 с учетом нормы прибыли в 15 %).
- Стоимость билета в одну сторону – 4 362 руб.
- Пассажиропоток – около **8 тыс. человек в год**.

**Вертолетные перевозки на другие курорты Северного Кавказа (Архыз, Домбай, Приэльбрусье):**

- Подвижной состав – вертолеты R-44 (3 пассажира).
- Стоимость часа эксплуатации вертолета – 39 000 руб.
- Время пути до Архыза, Домбая, Приэльбрусья составит 48, 47 и 34 минуты.
- Соответственно – 10 400, 10 183 и 7 366 рублей в оду сторону на одного пассажира.

# Развитие региональной и малой авиации в Ставропольском крае

**Эффекты:**

- Создание дополнительных транспортных связей Ставропольского края с другими регионами страны и курортами Северного Кавказа.
- Увеличение мобильности населения.
- Увеличение туристического потока в регион **(170 тыс. человек в год)**.
- Появление дополнительных бизнес-связей.
- Имиджевые эффекты.

# Развитие региональной и малой авиации в Ставропольском крае

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- В Ставропольском крае отсутствует местный авиаперевозчик. Все рейсы выполняются авиакомпаниями, зарегистрированными в других регионах или за границей
- Аэропорт Минеральные Воды – крупнейший с СКФО
- На некоторых направлениях (например Минеральные Воды – Самара) существует потребность в дополнительных пассажирских перевозках
- На другие курорты Северного Кавказа имеет смысл перевозить пассажиров по воздуху

## Цели

- Организация авиакомпании, выполняющей региональный авиационные рейсы, а также эксплуатирующей малые самолеты и вертолеты

## Ресурсы

- Министерство дорожного хозяйства и транспорта Ставропольского края
- Росавиация
- Аэропорт Минеральные воды
- Аэропорт Ставрополь
- Первоначальный объем финансирования около 1,69 млрд руб.
- Сроки реализации – 2018 г.

## Деятельность

- Покупка 4 региональных самолетов с пассажировместимостью 50 человек в каждом
- Покупка 2 малых самолетов Cessna 182 и 2 вертолетов R-44.
- Создание региональной авиакомпании с хабом в аэропорту Минеральные Воды

## Прямые результаты

- Организация полетов на 11 направлениях:
- Минеральные Воды – Самара (2 рейса в сутки)
- Ставрополь – Самара
- Минеральные Воды – Воронеж
- Ставрополь – Воронеж
- Ставрополь – Саратов
- Минеральные Воды – Волгоград
- Ставрополь – Сочи
- Минеральные Воды – Ростов-на-Дону
- Минеральные Воды – Грозный
- Ставрополь – Краснодар
- Ставрополь – Ростов-на-Дону
- Организация маршрута малых самолетов Минеральные Воды - Сочи
- Организация вертолетных перевозок из Минеральных Вод в Архыз, Домбай, Приэльбрусье

## Конечные результаты

- Создание дополнительных транспортных связей Ставропольского края с другими регионами страны и курортами Северного Кавказа

## Эффект

- Увеличение мобильности населения
- Увеличение туристического потока в регион
- Появление дополнительных бизнес-связей
- Имиджевые эффекты

# Развитие транспортной инфраструктуры в городе Кисловодск

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Цель: создать на базе города-курорта Кисловодска зону экологически чистого автотранспорта

**План действий до 2024 года:**

- Строительство дополнительного разноуровневого переезда через железную дорогу.
- Строительство объездной автодороги, вынос маршрутов транзитного автотранспорта за территорию городской застройки.
- Организация инфраструктуры для экологически чистого автомобильного транспорта (электромобили и автомобили на газомоторном топливе).

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие экологически чистого автотранспорта в городе Кисловодск

## Ситуация

- В городе Кисловодск ощущается нехватка разноуровневых переездов через железнодорожную магистраль
- Транзитный автомобильный поток в сторону Джилы Су вынужден ехать через центр города
- Основной объем загрязнения воздуха дают выхлопы от автомобильного транспорта

## Цели

- Развитие экологически чистого автомобильного транспорта в городе Кисловодск

## Ресурсы

- Министерство строительства, дорожного хозяйства и транспорта Ставропольского края
- Управление городского хозяйства, транспорта и связи города-курорта Кисловодска
- Объем финансирования около 2,3 млрд руб.
- Сроки реализации – 2019 – 2025 гг.

## Деятельность

- Строительство 15 км объездной автодороги на северо-западе города
- Реконструкция железнодорожного переезда на улице Дводненко (63 км) в автодорожный прокол
- Организация перехватывающей парковки на у северной границы города
- Строительство заправочных станций для автомобилей на газомоторном топливе
- Строительство зарядных станций для электромобилей

## Прямые результаты

- Вынос маршрутов транзитного автотранспорта за пределы городской черты
- Уменьшение загруженности внутригородской автодорожной сети
- Увеличение транспортной связности города
- Сокращение времени внутригородских поездок за счет отсутствия простоев на переездах
- Возможность использования электромобилей и автомобилей на газомоторном топливе населением и туристами

## Конечные результаты

- Создание предпосылок для организации зоны свободной от дизельных и бензиновых двигателей

## Эффект

- Сокращение количества автомобильных выхлопов
- Улучшение экологической обстановке в городе

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие транспортного комплекса в городе Ставрополь

- Открытие троллейбусных маршрутов с использованием машин с функцией автономного хода в крупные микрорайоны города (300 млн руб., из которых 112,5 млн – федеральная субсидия).
- Реконструкция контактной сети троллейбуса с использованием спецчастей производства НЭМЗ (100 млн руб.).
- Введение возможности безналичной оплаты проезда на общественном транспорте (транспортные карты).
- Создание мобильного приложения по типу «Яндекс транспорт».

**Эффекты:**

- Повышение привлекательности общественного транспорта у населения.
- Увеличение количества транспорта большой вместимости на городских маршрутах.
- Увеличение доли электротранспорта в пассажирских перевозках.
- Увеличение прибыльности муниципальных перевозок.
- Увеличение качества внутригородских пассажирских перевозок, повышение безопасности.
- Рост популярности общественного транспорта **(5 млн пассажиров в год)**, снижение числа поездок на личных автомобилях, снижение уровня загрузки внутригородских дорог.
- Улучшение экологической обстановки в городе.
- Загрузка мощностей НЭМЗ.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие транспортного комплекса в городе Ставрополь

## Ситуация

- В настоящее время в городе выражена проблема дорожных заторов
- Большая часть пассажирских перевозок осуществляется автобусами малой вместимости (3/4 парка)
- Маршрутная сеть троллейбуса (основного вида транспорта большой вместимости в городе) не расширялась с советских времен
- Троллейбус – это основной вид транспорта большой вместимости в городе.
- Рельеф города Ставрополь пересеченный

## Цели

- Повышение привлекательности общественного транспорта
- Снижение убыточности муниципального перевозчика (троллейбусное предприятие)

## Ресурсы

- Комитет городского хозяйства администрации города Ставрополя
- Министерство строительства, дорожного хозяйства и транспорта Ставропольского края
- Объем финансирования около 317,5 млн руб. (+112,5 млн субсидий по федеральной программе)
- Федеральная программа субсидирования производителей электротранспорта
- Местные промышленные предприятия (Невинномысский Электромеханический завод)
- Сроки реализации – 2018 г.

## Деятельность

- Покупка 15 троллейбусов с автономным ходом (без списания действующего подвижного состава) и запуск троллейбусного маршрута в микрорайон «Перспективный»
- Реконструкция контактной сети троллейбуса с использованием скоростных спецчастей производства НЭМЗ
- Введение возможности безналичной оплаты проезда на общественном транспорте (транспортные карты)
- Создание мобильного приложения по типу «Яндекс транспорт»

## Прямые результаты

- Расширение маршрутной сети троллейбусов (выгодно использовать в условиях пересеченного рельефа)
- Увеличение скорости движения троллейбусного транспорта
- Возможность обслуживания большего числа маршрутов тем же количеством подвижного состава
- Сокращение интервалов движения на маршрутах

## Конечные результаты

- Повышение привлекательности общественного транспорта у населения
- Увеличение количества транспорта большой вместимости на городских маршрутах
- Увеличение доли электротранспорта в пассажирских перевозках
- Увеличение прибыльности муниципальных перевозок

## Эффект

- Увеличение качества внутригородских пассажирских перевозок, повышение безопасности
- Рост популярности общественного транспорта, снижение числа поездок на личных автомобилях, снижение уровня загрузки внутригородских дорог
- Увеличение уровня связности между районами города Ставрополь
- Улучшение экологической обстановки в городе

# Развитие транспортного комплекса в городе Пятигорск

- Обновление подвижного состава, появление трамвайных вагонов, доступных для маломобильных групп граждан (200 млн руб. из которых 80 млн – федеральная субсидия .
- Ремонт трамвайных путей на всей территории города (150 млн руб.).

**Эффекты:**

- Увеличение качества внутригородских пассажирских перевозок, повышение безопасности.
- Рост популярности общественного транспорта **(4 млн пассажиров в год)**, снижение числа поездок на личных автомобилях, снижение уровня загрузки внутригородских дорог.
- Улучшение экологической обстановки в городе.
- Снижение уровня шума в городе и сокращение износа вагонов за счет более качественного рельсового полотна.

# Развитие транспортного комплекса в городе Пятигорск

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Основной вид транспорта в городе - это трамвай.
- Им перевозится 74 % пассажиров общественного транспорта.
- Трамвайные линии охватывают большую часть территории города. Кроме того, трамвай - это символ Пятигорска.
- Трамвайное предприятие столкнулось с проблемой обновления подвижного состава.
- В плохом состоянии находится путевое хозяйство.

## Цели

- Реконструкция трамвайного хозяйства города Пятигорска

## Ресурсы

- Администрация города Пятигорск
- Министерство строительства, дорожного хозяйства и транспорта Ставропольского края
- Стоимость покупки нового подвижного состава - 120 млн рублей (+80 млн рублей по федеральной программе).
- Стоимость реконструкции – 150 млн рублей.
- Федеральная программа субсидирования производителей электротранспорта
- Сроки реализации – 2018 г.

## Деятельность

- Покупка 10 новых трамваев.
- Ремонт трамвайных путей на всей территории города.

## Прямые результаты

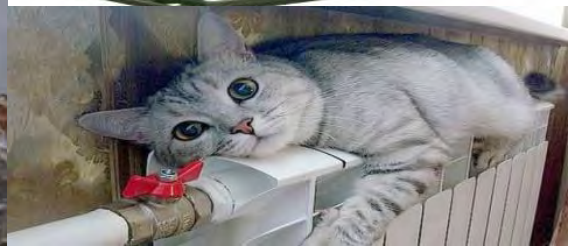
- Обновление подвижного состава, появление трамвайных вагонов, доступных для маломобильных групп граждан.

## Конечные результаты

- Повышение привлекательности общественного транспорта у населения.
- Увеличение количества транспорта большой вместимости на городских маршрутах.
- Увеличение доли электротранспорта в пассажирских перевозках.
- Увеличение прибыльности муниципальных перевозок.
- Снижение уровня шума в городе и сокращение износа вагонов за счет более качественного рельсового полотна

## Эффект

- Увеличение качества внутригородских пассажирских перевозок, повышение безопасности.
- Рост популярности общественного транспорта, снижение числа поездок на личных автомобилях, снижение уровня загрузки внутригородских дорог.
- Улучшение экологической обстановки в городе



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И ЖИЛИЩНО-КОМУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Сильные и слабые стороны  сектора энергетики и ЖКХ Ставропольского края

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Устойчивая работа предприятий сектора по предоставлению коммунальных услуг
- Консолидация полномочий и компетенций на краевом уровне – политика ценового выравнивания
- Отсутствие дефицита по энергетическим и коммунальным ресурсам
- Относительно высокая доходная база предприятий коммунального комплекса

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Высокий физический и моральный износ инфраструктуры
- Большая протяженность сетевого хозяйства, низкая плотность нагрузок
- Избыток мощностей в теплоснабжении
- Низкая надежность систем водоснабжения в КМВ
- Низкая доля охвата услугами канализации
- Относительно высокие тарифы для населения
- Тяжелое финансовое положение предприятий
- Преобладание унитарных предприятий, низкая доля частных компаний в секторе
- Низкая инвестиционная привлекательность

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Возможности и угрозы для развития сектора энергетики и ЖКХ Ставропольского края

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Приоритезация проблем коммунального сектора, в частности – водоснабжения и водоотведения на краевом уровне; реализация краевой программы обеспечения качетсвенной водой потребителей, повышения уровня охвата услугами канализования, мелиорации засушливых сельскохозяйственных земель
- Повышение инвестиционной привлекателности сектора, реализация инвестиционных проектов с привлечением частного капитала , в первую очередь, - за счет сокращения издержек: оптимизация мощности, оптимизация давления, снижение энергопотребления , цифровые технологии и т.д.
- Развитие альтернитивной энергетики
- Дерегулирование предприятий сектора через конкурсы на заключение концессий
- Децентрализация управления ЖКХ

## УГРОЗЫ

- Рост аварийности и снижение надежности инженерных систем
- Техническая отсталость и высокие издержки
- Переход в режим чрезвычайных ситуаций
- Необходимость увеличения бюдженых расходов
- Переход на режим ручного управления
- Прекращение предоставления коммунальных услуг

# Стратегические задачи в коммунальном секторе

- *Привлечение инвестиций для развития и модернизации коммунальных систем края с целью обеспечения населения качественной и надежными коммунальными услугами с применением механизмов концессии*

- *Обеспечение необходимой коммунальной инфраструктурой новых объектов жилищного и промышленного строительства, повышение прозрачности платы за подключение*

- **Водоснабжение и водоотведение**:
  - Обеспечение круглосуточного водоснабжения всех населенных пунктов края, строительство новых водоводов
  - Решение экологических задач, строительство сооружений очистки сточных вод
  - Модернизация основных фондов с использованием современных цифровых технологий
- **Теплоснабжение и горячее водоснабжение**:
  - Оптимизация балансов теплоснабжения населенных пунктов
  - Модернизация существующих источников генерации тепловой энергии и сетевого хозяйства
  - Максимальный переход на когенерационные источники тепловой энергии
  - Повышение уровня охвата многоквартирного жилищного фонда горячим водоснабжением, закрытие открытых систем горячего водоснабжения
  - Переход на индивидуальные тепловые пункты и обеспечение возможности подомового регулирования потребления тепловой энергии
- **Электроснабжение**
  - Повышение надежности электроснабжения населенных пунктов
  - Внедрение цифровых технологий smart grid в распределительные сети
  - Использование локальных безуглеродных энергоисточников (малые ГЭС, ветро- и солнечная генерация)

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Комплексный проект «Вода»

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| *Цели* | **Надежное обеспечение водой высокого качества по доступным ценам** | **Повышение уровня благоустройства городов и населенных пунктов** | **Экологическая безопасность** | **Мелиорация засушливых с/х земель** |
| *Задачи* | 1. Оптимизация технологических режимов, модернизация основных фондов ВКХ края, цифровые технологии<br>2. Введение повсеместного приборного учета, ликвидация несанкционированного потребления<br>3. Дублирование источников водоснабжения для крупных потребителей, создание системы резервуаров накопителей для круглосуточного водоснабжения<br>5. Формирование прозрачных условий подключения новых потребителей к системам ВКХ (тариф на подключение)<br>4.Оптимизация системы управления ВКХ края | 1.Развитие системы ливневой канализации в населенных пунктах Ставропольского края<br>2. Обеспечение нормальной эксплуатации систем ливневой канализации | 1.Модернизация существующей системы канализования сточных вод<br>2.Повышение уровня канализования сточных вод в населенных пунктах края<br>3.Модернизация и строительство современных сооружений очистки сточных вод и переработки осадка | 1.Создание системы мелиорации засушливых сельскохозяйственных земель на северо–востоке края путем использования обработанных канализационных сточных вод |
| *Инструменты* | Прогнозируемая тарифная политика | Механизмы государственно-частного партнерства, частные инвестиции | Государственная долгосрочная целевая программа Ставропольского края | Поддержка федерального центра | Муниципальные долгосрочные целевые программы |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Модернизация системы водоснабжения и водоотведения ГУП Ставропольккрайводоканал

## Ситуация

- Потери воды в системе водоснабжения предприятия составляют более 60%. Это объясняется как высоким износом основных фондов инфраструктуры водоснабжения , так и несанкционированным (бесконтрольным) потреблением воды, предположительно – для полива без учета в сельской местности.
- Одной из причин больших потерь могут быть также неоптимальные гидравлические режимы в сетях.

## Цели

1.Обеспечить 100% приборный учет потребления воды

2. снизить потери воды и расход электроэнергии

## Ресурсы

- Исследовательская работа по оптимизации гидравлики
- Энергосервисный контракт на оптимизацию гидравлики и энергопотребления
- Инициатива НУП по установке приборов учета с дистанционным снятием показаний
- Мероприятия по достижению целей относительно малозатратны и финансируются краевым бюджетом (исследовательская работа), частным бизнесов (энергосервисный контракт), ГУП Ставропольводоканал ( приборы учета в рассрочку)

## Деятельность

- Проведение исследования по оптимизации гидравлики
- Заключение энеросервисного конракта
- Заключение договоров с потребителями в жилищном секторе на установку приборов учета с дистанционным снятием показаний
- Организация работы диспетчерской службы
- Срок реализации – 2018-2020гг

## Прямые результаты

- Сокращение потерь воды
- Сокращение потребления электроэнергии

## Конечные результаты

- Улучшение экономических показателей работы предприятия
- Сдерживание роста тарифа на услуги водоснабжения

## Эффект

- Рациональное водопотребление
- Повышение качества водоснабжения
- Рост инвестиционных ресурсов предприятия для модернизации основных фондов

# Реконструкция системы водоснабжения и водоотведения Кисловодска

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Система водоснабжения и водоотведения г. Кисловодска находится в критическом состоянии.
- Из-за отсутствия альтернативных источников воды и плохой эксплуатации подающего водовода велики риски с перебоями в водоснабжении
- В предаварийной ситуации находится система водоотведения города, срочной замены требует главный городской коллектор

## Цели

1.Принять в собственность края и в эксплуатацию ГУП подающий водовод
2. обеспечить город альтернативным источником водоснабжения
3.. Провести реконструкцию системы канализования

## Ресурсы

- Оценка стоимости мероприятий 5-6 млрд руб.
- Получение средств из федеральных целевых программ на основании распоряжения Правительства РФ
- Включение мероприятий по реконструкции в краевую целевую программу
- Оптимизация технологических параметров водоснабжения и сокращение издержек
- Привлечение частных инвестиций

## Деятельность

- Решение федеральных органов власти о передаче водовода в собственность края, обеспечение его эксплуатации
- Строительство альтернативного водозабора
- Строительство и реконструкция канализационной системы
- Заключения концессионного соглашения
- Срок реализации: 2018-2030

## Прямые результаты

- Повышение надежности водоснабжения и водоотведения в Кисловодске
- Обеспечение круглосуточным водоснабжением всего населения города

## Конечные результаты

- Улучшение качества коммунального обслуживания
- Улучшение экологической ситуации

## Эффект

- Большая привлекательность Кисловодска для туристов
- Развитие жилищного строительства в городе
- Рост экономики города

# Развитие системы водоснабжения и водоотведения Ставрополя

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Единственному водозабору и водоводу Ставрополя угрожает аварийная ситуация из-за смещение грунтов
- Из-за отсутствия должного количества накопительных резервуаров вода в ряд районов Ставрополья подается по графику
- Городская канализация и очистные сооружения работают с нагрузкой, Превышающей проектную

## Цели

1.Обеспечить развитие системы водоснабжения и водоотведения Ставрополя с целью повышения качества и надежности предоставления услуг и решения экологических пробоем

## Ресурсы

- Оценка стоимости мероприятий 6-7 млрд руб.
- Получение средств из федеральных целевых программ Включение мероприятий по реконструкции в краевую целевую программу
- Оптимизация технологических параметров водоснабжения и сокращение издержек
- Привлечение частных инвестиций

## Деятельность

- Строительство альтернативного водозабора и станции водоподготовки
- Строительство накопительных резервуаров
- Модернизация и расширение пропускной способности очистных сооружений
- Реконструкция южного канализационного коллектора
- Срок реализации: 2018-2030

## Прямые результаты

- Повышение надежности водоснабжения и водоотведения в Ставрополе
- Обеспечение круглосуточным водоснабжением всего населения города
- Улучшение очистки сточных вод

## Конечные результаты

- Улучшение качества коммунального обслуживания
- Улучшение экологической ситуации

## Эффект

- Большая привлекательность города для бизнеса и туристов
- Развитие жилищного строительства в агломерации
- Рост экономики города

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие системы ливневой канализации в населенных пунктах Ставропольского края

## Ситуация

- Практически все населенные пункты Ставрополья или не имеют, или имеют плохо развитую систему ливневой канализации.
- Даже Ставрополь, признанный самым благоустроенным городом, испытывает острый недостаток ливневой канализации
- Трудно назвать благоустроенным город без ливневой канализации, её отсутствие будет сдерживать привлекательность городов Ставрополья для жизни

## Цели

1.Обеспечить две агломерации края современной ливневой канализацией

## Ресурсы

- Оценка стоимости мероприятий 10-12 млрд руб.
- Формирования региональной целевой программы по созданию ливневой канализации
- Изучение вопроса введения платы за отвод ливневых вод
- Получение средств из федеральных целевых программ
- Выпуск краевого облигационного займа
- Привлечение частных инвестиций

## Деятельность

- Строительство ливневых канализаций и сооружений по очистке ливневых стоков в городах двух агломераций Ставропольского края
- Обеспечение финансирования эксплуатации сооружений ливневой канализации
- Сроки проекта 2020-2035 гг

## Прямые результаты

- Обеспечение ливневой канализацией населенных пунктов края

## Конечные результаты

- Рост уровня благоустройства городов
- Улучшение качества жизни горожан
- Улучшение экологической ситуации

## Эффект

- Меньшая вероятность стихийных бедствий
- Повышение привлекательности края
- Рост экономики

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие системы канализования в населенных пунктах Ставропольского края, использования канализационных вод для орошения

## Ситуация

- Большинство малых населенных пунктов Ставрополья не имеют систем централизованного водоотведения
- Такая ситуация снижает качество жизни и приводит к возникновению экологических проблем
- В то же время целому ряду территорий края необходимо орошение для развития сельского хозяйства
- В мировой практике есть успешный опыт (Израиль) использования канализационных вод для орошения сельскохозяйственных земель

## Цели

1.Обеспечить развитие системы канализования в населенных пунктах края и использования канализационных вод для целей орошения

## Ресурсы

- Оценка стоимости мероприятий 10-15 млрд руб.
- Формирования региональной целевой программы по созданию системы канализации в населенных пунктах края
- Изучение вопроса введения платы за использования канализационных вод для орошения
- Получение средств из федеральных целевых программ
- Выпуск краевого облигационного займа
- Привлечение частных инвестиций

## Деятельность

- Строительство системы канализации, сооружений по очистке канализационных стоков до уровня возможности использования их для полива
- Строительство системы орошения с использование канализационных вод.
- Сроки проекта 2025-2035 гг

## Прямые результаты

- Обеспечение системой канализации малых населенных пунктов края
- Использование канализационных вод для орошения засушливых сельскохозяйственных земель

## Конечные результаты

- Улучшение качества жизни населения
- Повышение плодородия почв
- Улучшение экологической ситуации

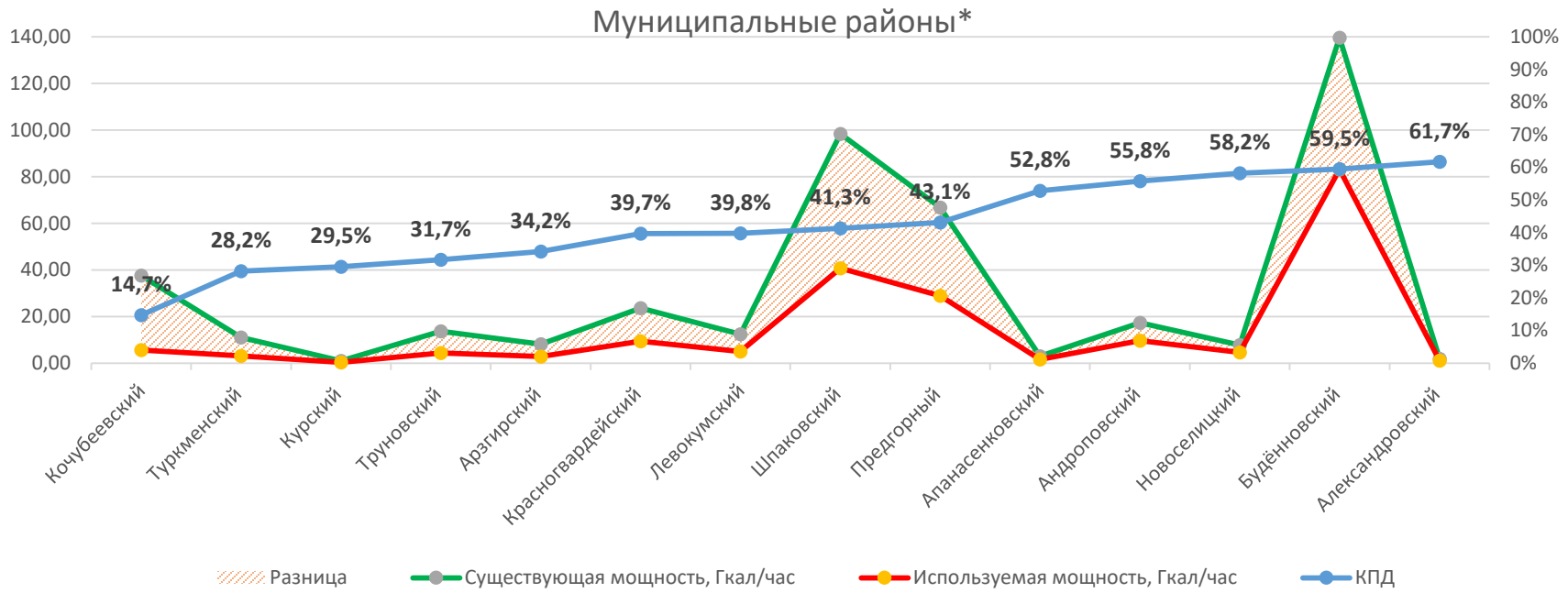
## Эффект

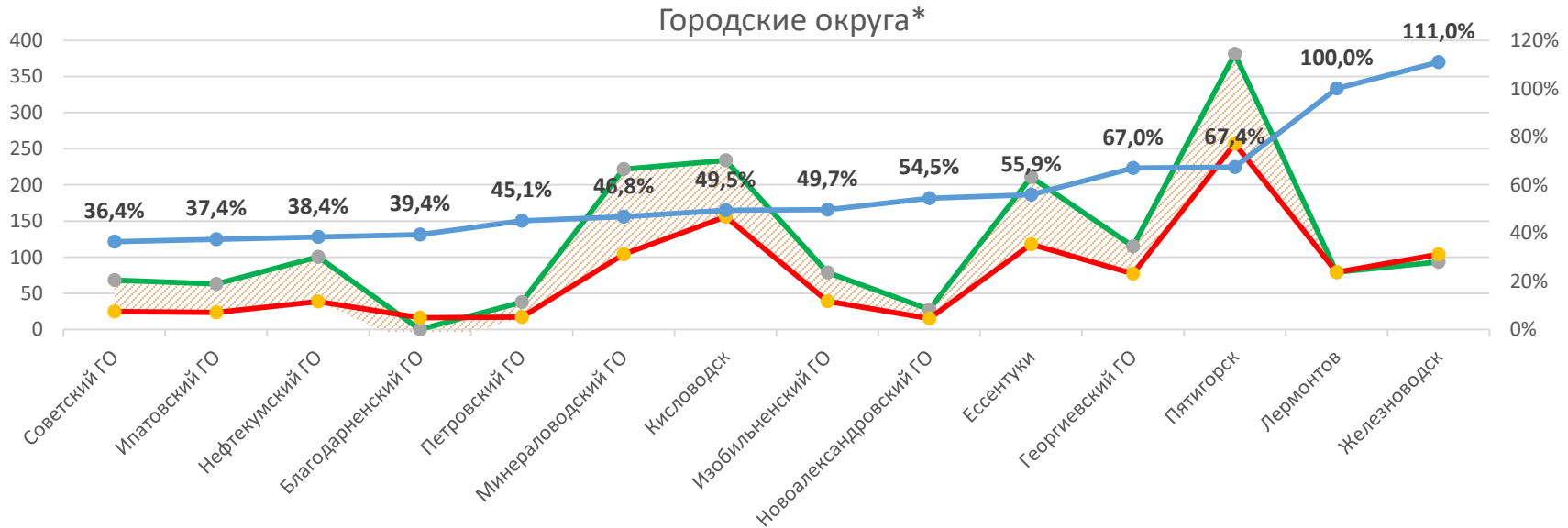
- Рост уровня благоустройства малых населенных пунктов
- Развитие сельскохозяйственного сектора
- Повышение привлекательности края
- Рост экономики края

# *Индикаторы реализации программы «Вода»*

| Индикатор | Размерность | 2018 | 2021 | 2025 | 2030 | 2035 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Уровень обеспечения услугами водоснабжения | % | 95,0 | 96,0 | 98,0 | 99,0 | 100,0 |
| Уровень обеспечения услугами централизованной канализации | % | 64,0 | 67,0 | 71,0 | 85,0 | 95,0 |
| Уровень обеспечения ливневой канализацией благоустроенных территорий агломераций | % | 20,0 | 28,0 | 35,0 | 60,0 | 80,0 |
| Доля сточных вод, прошедших полную очистку | % | 90,0 | 93,0 | 96,0 | 99,0 | 100,0 |
| Технологические и коммерческие потери воды | % | 50,0 | 35,0 | 23,0 | 16,0 | 10.0 |

# Эффективность работы организаций теплоснабжения Ставропольского края




«Крайтеплоэнерго»:

- Александровский район
- Андроповский район
- Апанасенковский район
- Благодарненский ГО
- Будённовский район
- Георгиевский ГО
- Ессентуки
- Изобильненский ГО
- Ипатовский ГО
- Красногвардейский район
- Курский район
- Левокумский район
- Минераловодский ГО
- Нефтекумский ГО
- Новоалександровский ГО
- Новоселицкий район
- Петровский ГО
- Предгорный район
- Советский ГО
- Город Ставрополь
- Труновский район
- Шпаковский район

**67% муниципальных образований**

* Не включены: Ставрополь, Невинномысск, Кировский ГО, Грачевский, Степновский районы

# Проекты для реализации в зоне хозяйственной деятельности ГУП Крайтеплоэнерго

***Текущая ситуация:***

- В хозяйственном ведении ГУП находятся системы централизованного теплоснабжения большинства поселений Ставропольского края (2/3 муниципальных образований)
- Для большинства этих систем характерны:
  - большой избыток мощности по отношению к существующим нагрузкам (см. след слайд)
  - небольшое количество потребителей, среди которых преобладает бюджетный сектор, поскольку частные односемейные дома (преобладающий тип жилой застройки) отапливается газом
  - низкая плотность потребления централизованно поставляемой тепловой энергии и относительно большая длина теплотрасс, что приводит в значительным потерям тепловой энергии при транспорте
- Тариф на тепловую энергию (отопление и горячее водоснабжение) устанавливается как среднвзвешенный по всем системам централизованного теплоснабжения. В результате неэффективные локальные системы теплоснабжения существенно «утяжеляют» его. Такая ситуация не способствует расшивке узких мест и вызывает социальную напряженность в связи с высокой стоимостью коммунальных услуг.

***Что делать:***

- *В зоне обслуживания ГУП можно выделить более 140 источников тепловой энергии с большим избытком мощностей и высокими транспортными издержками.* ***Необходима первоочередная реконструкция этих систем теплоснабжения***
- С точки зрения состава потребителей эти системы можно поделить на две группы:
  - Преобладание потребителей - бюджетных организаций
  - Существенная доля в составе потребителей жилищного фонда
- **В случае преобладания бюджетных потребителей** предлагается децентрализация системы теплоснабжения населенных пунктов с установкой и потребителей (бюджетных организаций) настенных выносных отопительных котлов *(технологическая разработка и производство в Ставропольском крае). Снижение расходов на отопление и горячее водоснабжение в бюджетном секторе более, чем в два раза (после окупаемости проекта).*
- **При существенной доле в составе потребителей жилищного фонда** предлагается замена существующих источников теплоснабжения на модульные когенерационные установки (миниТЭЦ) с оптимизацией мощности по тепловой энергии и производством для местных нужд электроэнергии

Эффекты:

1.Повышение качества теплоснабжения для бюджетных учреждения и жилищного сектора

2. Снижение стоимости тепловой энергии как в зоне реализации проекта, так и по все зоне обслуживания Теплокрайэнерго

3. Экономия бюджетных расходов на лотопление и горячее водоснабжение бюджетных организаций

# Децентрализация теплоснабжения муниципальных образований

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- В ряде населенных Ставропольского края существует большой избыток мощности по теплоснабжению. Ее обслуживание при небольших нагрузках приводит в высоким тарифам на тепловую энергию
- Потребителями услуг теплоснабжения являются, в основном, организации бюджетной сферы
- Население не пользуется услугами централизованного теплоснабжения, используя для отопления газовые котлы в индивидуальных домах

## Цели

1.Снижение расходов краевого и муниципальных бюджетов на оплату отопления
2.Снижение тарифов на тепловую энергию для населения
3.Повышение эффективности работы сектора теплоснабжения

## Ресурсы

- Механизмы государственно-частного партнерства, привлечение частных инвестиций в публичный сектор
- Привлечение местных компетенций и технологических разработок
- Объем финансирования около 40 млн на один проект, ожидаемое количество проектов – 8
- Сроки реализации – 2018-2020 г.г.
- Вовлеченные организации определяются на конкурсе

## Деятельность

- Перевод бюджетных организаций на собственные источники тепловой энергии путем установки локальных источников тепловой энергии
- Проведение конкурсов на поставку и обслуживание локальных источников тепловой энергии организациями бюджетного сектора с оплатой за счет экономии расходов на оплату тепловой энергии от централизованного источника (квазиэнергосервисный договор)
- Вывод из эксплуатации и закрытие централизованной системы теплоснабжения поселения

## Прямые результаты

- Привлечение частных инвестиций с создание активов публичной власти
- Внедрение современной технологии теплоснабжения
- Получение более дешевой тепловой энергии

## Конечные результаты

- Снижение расходов бюджетных организаций на оплату отопления
- Снижение тарифов на тепловую энергию для «Крайтеплоэнерго» в связи с выводом из эксплуатации высокозатратных объектов теплоснабжения

## Эффект

- Повышение эффективности бюджетных расходов за счет , высвобождение неэффективных расходов на другие цели
- Снижение нагрузки на оплату коммунальных услуг на значительную часть населения края
- Внедрение новых современных технологий теплоснабжения

# Модернизация систем теплоснабжения со строительством миниТЭЦ

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- ОГК – 2 «Газпромэнерг охолдинга» заявил о выводе из эксплуатации после 2021 года Ставропольской ГРЭС в связи с физическим износом и из-за соседства с Ростовской АЭС и Невинномысской ГРЭС
- В связи возможен дефицит электроэнергии в крае, тепла в Солнечнодольске
- В рамках модернизации малой энергетики и оптимизации их мощности целесообразен переход на когенарационные источники для компенсации дефицита электроэнергии

## Цели

1.Модернизация систем централизованного теплоснабжения в малых населенных пунктах с уменьшением мощности по тепловой энергии и обеспечением когенерации – производства электрической энергии

## Ресурсы

- Механизмы государственно-частного партнерства, привлечение частных инвестиций в публичный сектор
- Софинансирование проекта за счет краевого бюджета
- Внутренние ресурсы за счет оптимизации эксплуатационной деятельности ГУП Теплокрайэнерго
- Привлечение средств ОГК-2 «Газпромэнергохолдинга»
- Оценка стоимости 300 млн – одна поселенческая система (количество систем – 5-7)

## Деятельность

- Модернизация тепловых источников в малых населенных пунктах края с большими избытками мощностей.
- Создание на их базе миниТЭЦ, производящих тепловую и электрическую энергию.
- создание новых источников тепловой энергии для города Солнечнодольска
- Срок реализации 2019-2025 гг

## Прямые результаты

- Оптимизация схемы теплоснабжения малых городов и населенных пунктов
- Создание дополнительных мощностей по электроснабжению для частичной компенсации вывода из эксплуатации Ставропольской ГРЭС

## Конечные результаты

- Повышение надежности энергоснабжения потребителей энергии в крае
- Снижение платежей за услуги отопления и горячего водоснабжения

## Эффект

- Снижение нагрузки на оплату коммунальных услуг на значительную часть населения края
- Внедрение новых современных технологий энергоснабжения
- Развитие экономического потенциала края

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие альтернативной безуглеродной энергетики

## Ситуация

- В мире все большее развитие получает безуглеродная элетроэнергетика
- В Ставропольском крае планируется реализация 2 проектов по созданию установок ветровой электрогенерации совместно с Росатомом и АО Фортум
- К 2030 году доля безуглеродной генерации должна достигнуть не менее 20% в России

## Цели

1.Реализация двух крупных проектов по альтернативной энергетике – строительство ветряных электростанций

## Ресурсы

- Привлечение в край инвестиций в размере 60 млрд руб

## Деятельность

- Реализация двух проектов по строительству ветряных электростанций на территории края
- Реализация пилота – 2019-2021 гг

## Прямые результаты

- Создание дополнительных мощностей по электроэнергии 600 Мвт
- Привлечение в край 60 млрд инвестиций

## Конечные результаты

- Повышение надежности энергоснабжения потребителей энергии в крае
- Доля альтернативной энергетики в энергобалансе края в 2021 году – не менее 15%

## Эффект

- Развитие новых технологий
- Снижение углеродных выбросов
- Улучшение экологической ситуации
- Развитие экономического потенциала края

# Повышение энергоэффективности зданий бюджетного сектора

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Расходы на оплату коммунальных услуг в учреждениях образования и здравоохранения составляют около 15% от стоимости бюджетных услуг. Эффективность услуги отопления, что приводит в нерациональному расходованию бюджетных средств.
- Проведение мероприятий по энергосбережение может привести к сокращению неэффективных бюджетных расходов
- Повышение энергоэффективности зданий бюджетного сектора возможно за счет привлечения частных инвестиций в формате энергосервисных контрактов

## Цели

мероприятий по утеплению зданий бюджетного сектора и повышению энергоэффективности за счет частных инвестиций
2.Снижение расходов бюджета на оплату коммунальных услуг

## Ресурсы

- Механизмы государственно-частного партнерства, привлечение частных инвестиций в публичный сектор
- Привлечение местных компетенций и технологических разработок
- Объем финансирования около 3 млн на один проект, ожидаемое количество проектов – 50
- Сроки реализации – 2018-2022 г.г.
- Вовлеченные организации определяются на конкурсе по заключению энергосервисных контрактов

## Деятельность

- Проведение мероприятий по утеплению и повышению энергоэффективности зданий бюджетного сектора в рамках энергосервисного контракта
- Оплата проведенных мероприятий за счет экономии расходов на оплату коммунальных услуг

## Прямые результаты

- Привлечение частных инвестиций в создание активов публичной власти
- Улучшение состояния зданий бюджетного сектора
- Обеспечение комфортных условий нахождения в зданиях
- Экономия бюджетных средств на оплату коммунальных услуг

## Конечные результаты

- Снижение расходов бюджетных организаций на оплату коммунальных услуг
- Развитие нового бизнеса, направленного на повышение энергоэффпективности и экономики
- Повышение качества управления объектами бюджетной недвижимости

## Эффект

- Повышение эергоэффективности зданий бюджетного сектора
- Инвестирование в «умные»дома
- Развитие бизнеса по управлению зданиями бюджетного сектора
- Оптимизация бюджетных расходов за счет высвобождение неэффективных расходов на другие цели

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Энергоэффективная модернизация многоквартирных домов

## Ситуация

- Энергоэффективная модернизация МКД позволяет существенно снизить платежи за отопление и регулировать его потребление
- Создание программы капитальных ремонтов МКД и регионального оператора капитального ремонта МКД не позволяет качественно улучшить состояние многоквартирных домов, провести их энергоэффективную модернизацию
- Такая возможность существует у каждого дома в случае накопления платежей на специальных счетах, кредитования и получения помощи из бюджета

## Цели

Создать механизм и провести массовую энергоэффективную модернизацию МКД

## Ресурсы

- . Обязательные и дополнительные платежи собственников жилья на капитальный ремонт МКД
- Кредиты банков на модернизацию МКД
- Бюджетная субсидия на компенсацию затрат по проведению энергоэффективной модернизации в зависимости от уровня повышения энергоэффективности

## Деятельность

- Создание системы энергоэффективной модернизации МКД, включая формирование заемщика в лице ТСЖ, заинтересованности банковских институтов и мер бюджетной поддержки
- Проведение массовой энергоэффективной модернизации многоквартирных домоыв с установкой средств регулирования теплопортебления – индивидуальных тепловых пунктов
- Срок 2019-2030 г.г.

## Прямые результаты

- Улучшение состояния МКД, снижение потребления энергоресурсов
- Обеспечение комфортных условий нахождения в МКД путем регулирования теплопотребления
- Экономия средств домохозяйств на оплату отопления

## Конечные результаты

- Снижение расходов домохозяйств на оплату коммунальных услуг
- Развитие нового бизнеса, направленного на повышение энергоэффпективност и экономики
- Повышение качества управления объектами жилой недвижимости недвижимости

## Эффект

- Повышение эергоэффективности зданий жилищного сектора
- Инвестирование в «умные»дома
- Развития финансового сектора по оказанию новых видов услуг населению
- Развитие бизнеса по управлению недвижимостью

## *Индикаторы реализации проектов в сфере энергетики и повышения энергоэффективности*

| Индикатор | Размерность | 2018 | 2021 | 2025 | 2028 | 2030 | 2035 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Количество населенных пунктов, где децентрализована система отопления | шт. | 2 | 7 | 13 | 14 | 15 | 20 |
| Среднее снижение эксплуатационных издержек в секторе теплоснабжения (по отношению в издержкам 201г г.) | % | 5 | 14 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| Доля безуглеродной энергетики в балансе электрогенерации | % | 10,0 | 15,0 | 25,0 | 28,0 | 29,0 | 30,0 |
| Количество заключенных энергосервисных контрактов в бюджетном секторе (накопительным итогом) | шт. | 4 | 40 | 160 | 180 | 190 | 200 |
| Количество многоквартирных домов, где выполнена энергоэффективная модернизация (накопительным итогом) | шт. | 0 | 210 | 300 | 1850 | 1120 | 1500 |

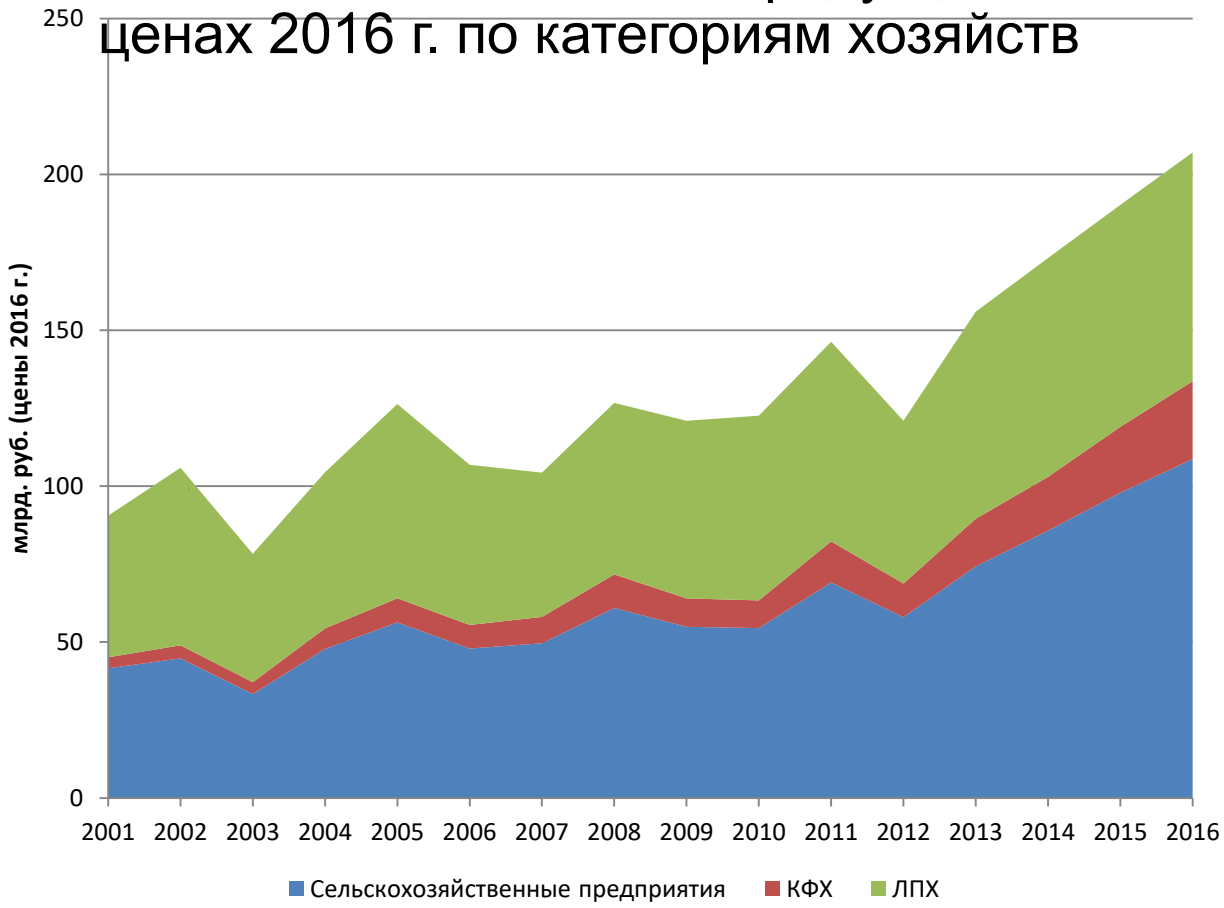
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО и ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Сельское хозяйство Ставропольского края совершило прорыв в 2010-е гг. Долгосрочный вызов – обеспечение конкурентоспособности в условиях завершения быстрого роста

## Динамика производства сельскохозяйственной продукции в ценах 2016 г. по категориям хозяйств




Темпы роста сельскохозяйственного производства с 2010 г. устойчиво превышали 11% в год.

В 2010-2016 гг. сельскохозяйственные предприятия края удвоили объем производимой продукции

В 2010-2016 гг. КФХ нарастили объем продукции в 2,5 раза

**Вызовы:**

- Поддержать дальнейший рост в тех секторах, где еще не достигнуты пределы насыщения;
- Обеспечить рост конкурентоспособности отрасли – обеспечить повышение эффективности в базовых секторах, где пределы роста близки к насыщению

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Структура агропромышленного сектора Ставропольского края

| СЕКТОР | ПОДСЕКТОРА | ПРОДУКТЫ/РЫНОЧНЫЕ СЕГМЕНТЫ | ОРГАНИЗАЦИИ |
|---|---|---|---|
| Агропищевой сектор | Растениеводство | ▪ Зерновые культуры<br>▪ Подсолнечник<br>▪ Сахарная свекла<br>▪ Овощи открытого и закрытого грунта<br>▪ Плоды и фрукты<br>▪ Виноград<br>▪ Картофель | ▪ ООО «Овощи ставрополья»<br>▪ ООО Агрофирма «Золотая Нива»<br>▪ ГК «Ставропольагросоюз»<br>▪ Агрохолдинг «Энергомера»<br>▪ ООО «Интеринвест»<br>▪ ОАО «Ставропольсахар»<br>▪ ГК «Иррико»<br>▪ ООО «Моя мечта» |
| | Животноводство | ▪ мясо (птица, свинина, говядина, баранина)<br>▪ молоко<br>▪ шерсть | ▪ ЗАО «Ставропольский бройлер»<br>▪ ООО «Гвардия»<br>▪ СПК «Колхоз-племзавод «Казьминский»<br>▪ ЗАО «Байсад» |
| | Перерабатывающая промышленность | ▪ Вино и коньячная продукция<br>▪ Молочная продукция<br>▪ Переработка зерна<br>▪ Производство растительного масла<br>▪ Косметическая промышленность | ▪ ООО «Пятигорский молочный комбинат»<br>▪ АО «Молочный комбинат Ставропольский»<br>▪ ЗАО «Ставропольский винно-коньячный завод»<br>▪ ООО «Петровские Нивы»<br>▪ ООО «Мясокомбинат Олимпия» |
| | Услуги АПК | ▪ Хранение<br>▪ Торговля зерном<br>▪ Агрохимия и торговля удобрениями | ▪ ООО «Агромаркет»<br>▪ ООО «ФЭС-Агро»<br>▪ ООО «Диалог-инвест»<br>▪ ООО «Югпром»<br>▪ ЗАО «АПК «Ставрохолдинг» |

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Сильные и слабые стороны сектора на территории края

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Уникальные агроклиматические ресурсы для развития растениеводства;
- Наличие развитого высокопроизводительного аграрного бизнеса;
- Высокий накопленный научно-технологический уровень в отрасли, особенно, в растениеводстве;
- Наличие специализированных учебных заведений – источников квалифицированных кадров;
- Наличие у агропромышленного бизнеса собственных мощностей по хранению и переработке сельскохозяйственной продукции;
- Разнообразие природных условий, позволяющих усилить диверсификацию аграрной отрасли;
- Сравнительно сбалансированная укладная структура сельского хозяйства – наличие и сильного аграрного бизнеса и развитого фермерского хозяйства;
- Относительная финансовая устойчивость аграрного сектора. Сравнительно высокий уровень рентабельности в растениеводстве и животноводстве;
- Наличие племенных и семеноводческих хозяйств.

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Усиленная специализация растениеводства на зерне – риски финансовой устойчивости предприятий из-за внешних и внутренних факторов;
- Меньший масштаб развития животноводства и переработки, в сравнении с регионами-конкурентами;
- Недостаточный уровень развития собственных средств производства для сельского хозяйства (кроме минеральных удобрений);
- Наличие большого количества средних хозяйств, не способных самостоятельно сформировать партии для экспорта или поставок продовольствия на рынки крупнейших агломераций;
- Недостаточные мощности и высокий износ специализированной инфраструктуры хранения продукции (элеваторы, овощехранилища, морозильные установки);
- Высокий уровень затрат на инфраструктуру по забою скота;
- Недостаточный уровень развития местной аграрной логистической инфраструктуры для малого и среднего бизнеса;
- Недостаточный уровень синхронизации образовательных программ в аграрных вузах с потребностями агробизнеса;
- Сравнительно низкое качество социальной инфраструктуры в сельской местности – отток молодого квалифицированного населения из сельских районов.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Возможности и угрозы для развития аграрного сектора Ставропольского края

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Рост эффективности и рентабельности за счет внедрения «умных» технологий, технологий точного земледелия, цифровизации производственных процессов;
- Создание собственных центров трансферта (адаптации и внедрения) аграрных технологий – экспорт технологий и технологических решений в другие регионы РФ и страны мира;
- Увеличение доходов от реализации нишевой продукции на рынке крупнейших городов – (торговые сети, рестораны, продовольственные рынки) – «свежее продовольствие», «экологичная продукция», «фермерская продукция»;
- Достраивание производственных цепочек за счет небольших производств высокорентабельной, но и затратной продукции (интенсивные сады, пряные травы и др.);
- Обеспечение эффективных условий хранения продукции – реализация продукции в период высоких цен, сокращение потерь при хранении;
- Развитие глубокой переработки с/х продукции, в том числе глубокой переработки зерна;
- Развитие производства продукции с ориентацией на спрос со стороны рекреантов в КМВ, развитие агротуризма.

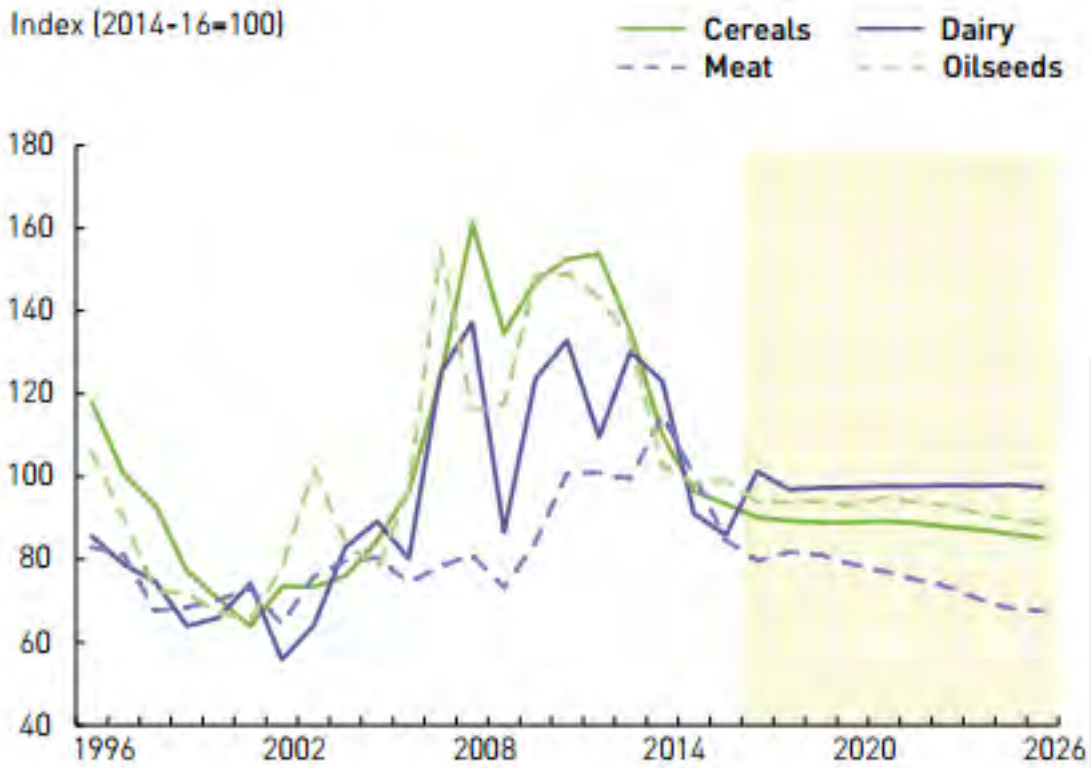
## УГРОЗЫ

- Сокращение государственной поддержки, особенно прямого субсидирования производства
- Долгосрочное падение мировых цен на рынке зерна из-за стремительного роста производства в странах-импортерах;
- Возможное сокращение государственного регулирования рынка зерна;
- Давление со стороны крупнейших животноводческих агрохолдингов других регионов на средние хозяйства края;
- Ограничение экспорта продукции переработки и животноводства из-за несоответствия стандартам;
- Ограничение экспорта из-за геополитических причин;
- Дальнейшее усиление конкуренции со стороны других аграрных центров России;
- Ухудшение экологической ситуации в сельской местности из-за применения интенсивных технологий (особенно, в животноводстве);
- Изменение этнической структуры сельского населения – вытеснение квалифицированных специалистов из сел в районах с интенсивным миграционным притоком.

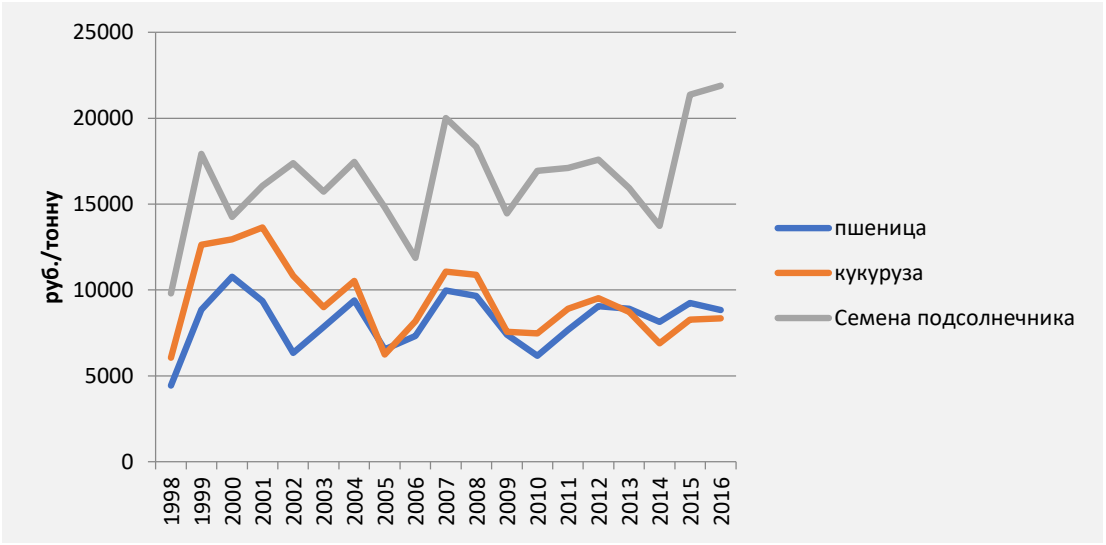
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

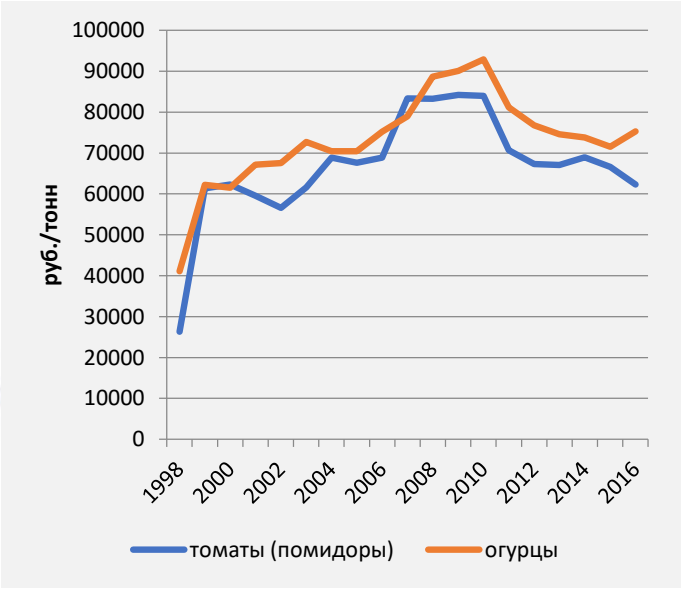
# Среднесрочная стагнация или снижение цен на мировом рынке продовольствия – главная внешняя угроза развитию АПК края при условии сохранения ориентации на экспорт

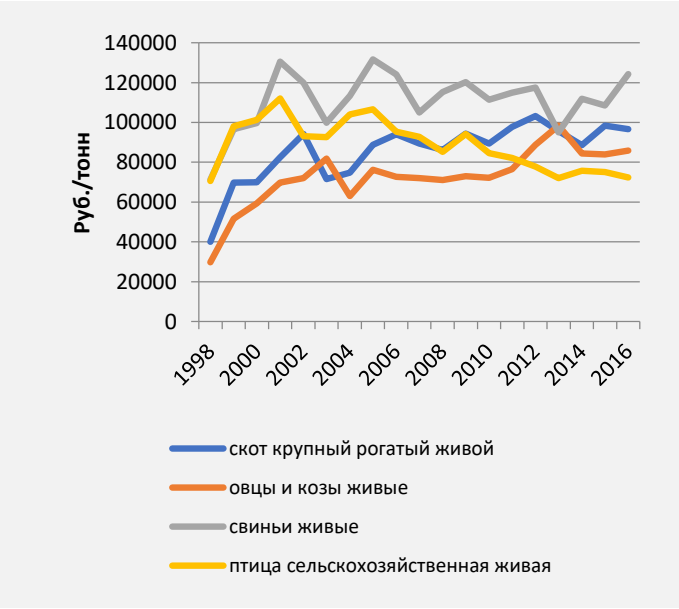
Среднесрочный прогноз цен на продовольствие (реальные цены), 2017-2026




*OECD–FAO Agricultural Outlook 2017–2026*



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Вероятное дальнейшее прямое и косвенное сокращение государственной поддержки АПК будет ухудшать ситуацию в отрасли

**В 2017 г. была существенно скорректирована государственная программа развития АПК. Эти изменения отражают общий тренд дальнейшей трансформации господдержки**

- В целом по госпрограмме финансирование из федерального бюджета сокращено в 1,7 раза.
  - В 2017 г. – в 1,5 раза;
  - В 2020 г. – в 2 раза.
- Существенный сдвиг приоритетов в сторону инвестиционной политики – на нее приходится более 50% поддержки (в предыдущей версии – менее 30% в сумме по всем отраслям);
- Резко сокращается поддержка текущей деятельности (менее 40% всех расходов). Ранее 40% всей поддержки приходилось только на поддержку растениеводства.
- Формируется программа поддержки экспорта, но средства на нее заложены только на 2017 г.

**В 2017 г. усилился тренд на косвенное сокращение поддержки АПК, особенно в контексте текущей деятельности**

- Усложнение процедуры получения льготных кредитов;
- Обсуждаемый отказ от государственных интервенций на рынке зерна (потенциальное снижение цен внутри страны);
- Переход на поддержку экспорта через субсидирование железнодорожных перевозок до границы с Китаем.

**Существенное сокращение поддержки текущей деятельности – удар по средним и малым хозяйствам;**

**Усложнение доступа к льготным кредитам – проблема развивающихся хозяйств;**

**Отказ от регулирования рынка зерна – проблема для специализированных регионов, в том числе и края**

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Экспорт зерна

## Объем импорта пшеницы

| | Объем, млн. тонн | | Стоимость, $ млн | |
|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2013 | 2010 | 2013 |
| **Традиционные рынки** | **13,1** | **14,3** | **3253,3** | **4005,2** |
| Египет | 10,6 | 10,3 | 2598,3 | 2715,9 |
| Турция | 2,6 | 4,1 | 655,0 | 1289,2 |
| **Потенциальные рынки** | **6,7** | **8,2** | **1397,3** | **2351,9** |
| Азербайджан | 1,3 | 1,5 | 285,4 | 395,3 |
| Иран* | 1,4 | 4,4 | 315,9 | 1457,5 |
| Индия** | 0,2 | 0,1 | 55,9 | 4,7 |
| Центральная Азия, в т.ч.: | 4,0 | 2,4 | 795,9 | 499,1 |
| Казахстан*** | 2,5 | 0,0 | 519,1 | 0,7 |
| Киргизия | 0,3 | 0,4 | 62,3 | 79,8 |
| Таджикистан | 0,4 | 0,7 | 78,0 | 179,7 |
| Туркмения | 0,4 | 0,6 | 70,0 | 104,0 |
| Узбекистан | 0,4 | 0,7 | 66,5 | 135,0 |

*По данным FAO. 2003 г. использован как наиболее поздняя дата по сопоставимым дынным FAOSTAT*

*Рынок Ирана нестабилен. Так, в 2011 г. объем импорта составил только 71 тыс. тонн

** Индия в последние годы является нетто-экспортером пшеницы. В 2013 г. экспорт составил 6,9 млн тонн

** Казахстан является нетто-экспортером зерна. В 2013 г. страна экспортировала пшеницы на 5 млн. тонн зерна больше, чем импортировала

## Экспорт российского зерна в 2016 г.

**20,8 млн тонн** – экспорт зерна из РФ
**3,6 млн тонн** - Турция
**3,4 млн тонн** – Египет;
**1,6 млн тонн** – Бангладеш
**1,1 млн тонн** – Иран
**0,9 млн тонн** - Азербайджан

**7,3-7,7 млн тонн** пшеницы составляет валовой сбор в Ставропольском крае – объем способный покрыть все потребности в импорте Ирана, Азербайджана и Центральной Азии

### Рынок Ирана

Основной канал экспорта в Иран из Ставропольского края – Махачкалинский морской порт. Сейчас мощность порта составляет около 500 тыс. тонн перевалки зерна (собственное производство в Дагестане около 300 тыс. тонн зерна).

Рынок Ирана перспективен, но подвержен существенным колебаниям

### Рынок Азербайджана

Основные экспортеры зерна в Азербайджан – Россия и Казахстан
Стабильный экспорт в Азербайджан может составлять 1-1,5 млн. тонн зерна в год

**Направления в рамках Стратегии**

- Содействие развитию экспортной деятельности – создание филиала РЭЦ на территории края;
- Развитие системы прямых контрактов между агробизнесом и импортерами;
- Развитие транспортной системы в ключевых экспортных направлениях: порты Краснодарского края, порты Каспийского моря, до границы с Азербайджаном

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Производство овощей

**Рынок овощей РФ, 2016**

**18,6 млн тонн** – производство овощей в РФ
**14,7 млн тонн** – овощей открытого грунта произведено в РФ в 2016 г.
**1,6 млн тонн** – овощей закрытого грунта произведено в РФ в 2016 г.
**2,3 млн тонн** – овощей импортировано в РФ

**2-3%** в год – рост потребления овощей в РФ

**Производство в Ставропольском крае, 2016**

**419,1 тыс. тонн** – овощей произведено
**376,6 тыс. тонн** – овощей открытого грунта;
**43 тыс. тонн** – овощей закрытого грунта
**Только 26%** – овощей края производятся сельскохозяйственными предприятиями

Основные овощи открытого грунта – лук и морковь
Основные овощи закрытого грунта – огурцы и помидоры

**Инвестиционный бум в овощеводстве Ставропольского края**

**61 млрд руб.** – суммарный объем инвестиций в строительство теплиц и тепличных комплексов на территории края (по сумме инвестиционных проектов)
Более **500 га теплиц** – планируется построить на территории края (по сумме инвестиционных проектов)
Если предположить реализацию всех проектов, производство овощей закрытого грунта в крае должно вырасти на **340 тыс. тонн**

**Проблемы сектора**

Неопределенность рынка из-за санкций и контрсанкций. Улучшение отношений с Турцией приведет к удешевлению овощей на российском рынке

Значительные капитальные затраты и длительный срок окупаемости закладки новых садов;

Дефицит современных мощностей хранения – реализация продукции по низким ценам

**Быстрое наращивание производства овощей закрытого грунта во всех макрорегионах РФ**

Около **100 тыс. тонн** – составляет мощность овощехранилищь и **40 тыс. тонн** плодоовощехранилищ на территории края
Мощности вмещают только **25-30%** всех производимых овощей или **85%** овощей, производимых предприятиями.

**Около 500-600 тыс. тонн** с учетом инвестиционных проектов – объем производства овощей в республиках Северного Кавказа (без Дагестана) – возможная локализация потоков овощей на территории Ставропольского края

**Направления в рамках Стратегии**

- Развитие инфраструктуры хранения овощей;
- Развитие агрологистики в овощеводстве;
- Развитие единого канала реализации продукции на базе цифровых технологий

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Рынок овощей России

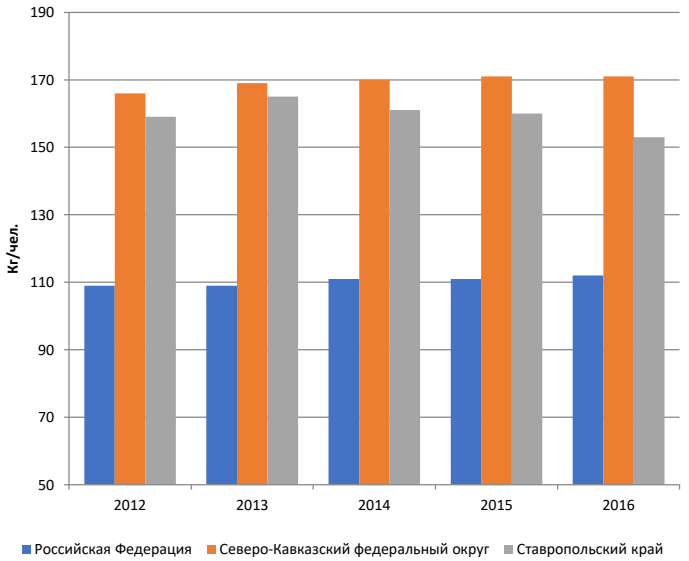
**По данным Росстата в России уже в 2016 г. было перепроизводство овощей**

**18,6 млн тонн** – составляет рынок овощей в РФ
**16,3 млн тонн** – овощей составило личное потребление в РФ в 2016 г.
**1,2 млн. тонн -** овощей составил экспорт из РФ в 2016 г. (в основном, в Казахстан)
**2,3 млн тонн** – овощей импортировано в РФ

| | Баланс экспорта и импорта | |
|---|---|---|
| | **огурцы** | **томаты** |
| Азербайджан | 7897 | 46105 |
| Белоруссия | 11778 | -14007 |
| Казахстан | -54169 | -36772 |
| Киргизия | 76 | -100 |
| Таджикистан | 9000 | н/д |
| Туркменистан | 390 | 10 |
| Иран | 71045* | 121248* |
| Пакистан | -32 | -259950 |
| Турция | 77977 | 483046 |

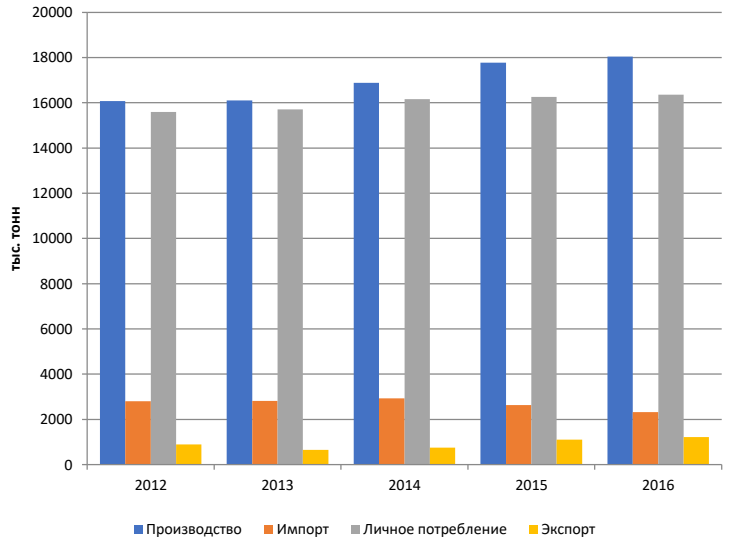
**Данные по экспорту, по импорту данные отсутствуют*

**Динамика душевого потребления овощей в РФ**




**В 2016 г. Ставропольский край – 4 регион РФ по темпам сокращения потребления овощей**

**Динамика производства, потребления и внешней торговли овощами в РФ**




**Динамика рынка овощей в 2012-2016 гг.**

**5%** – рост потребления овощей
**12%** – рост производства овощей
**17% -** сокращение импорта овощей
**37%** – рост экспорта овощей

**Рост конкуренции на российском рынке из-за наращивания производства тепличных овощей во всех регионах**

**Перспективный экспортный рынок – Казахстан**
Высокая конкуренция на рынке Казахстана с производителями в южных регионах Сибири

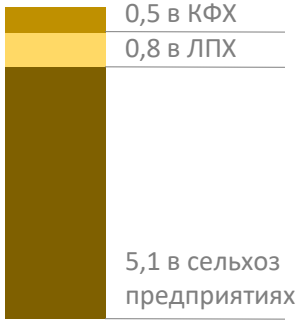
**Импортозамещение стало главным ресурсом роста производства. Отсутствие роста потребления овощей и открытие рынка для турецких овощей резко снижает конкурентоспособность отечественных производителей**

# Сектор виноградарства и виноделия

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Виноградарство

**6,4 тыс. га** виноградников на территории края – 7% виноградников РФ



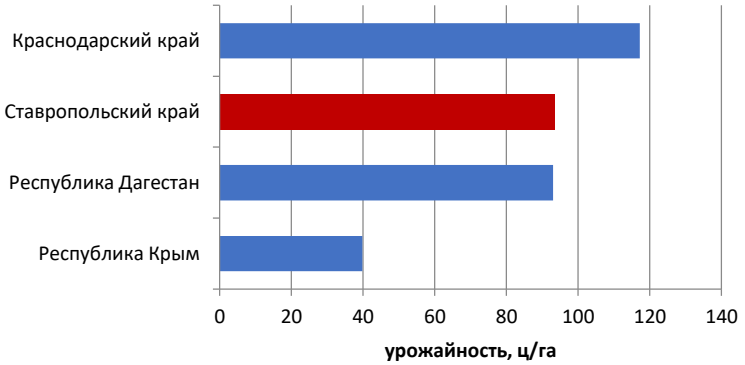

**5,2 тыс. га** виноградников в плодоносящем возрасте

**31** виноградарское предприятие и КФХ **ЗАО «Левокумское»** - в 10-ке лидеров по площади виноградников в России

**45,6 тыс. тонн** винограда собрано на территории края в 2016 г. – 8,3% винограда РФ
в том числе, около 3% валового сбора – столовые сорта

**237,5 тыс. тонн** винограда собрано в Краснодарском крае;
**148,6 тыс. тонн** винограда собрано в Республике Дагестан;

Урожайность винограда в крае средняя среди винодельческих регионов




## Производители

**2** предприятия первичного виноделия;
**6** предприятий первичного и вторичного виноделия;
**17** предприятий вторичного виноделия

## Объемы производства

| тыс. дал | 2010 | 2016 |
|---|---|---|
| Вина столовые | 3024 | 3403 |
| Вина игристые и газированные | 391 | 562 |
| Коньяк | 1311 | 1945 |

## Виноделие

**Компания ALVISA – один из лидеров Российского виноделия**

**2-е** место по отгрузке коньяка;
**3-е** место по отгрузке вина;
**2-е** место по продажам вермута

**Сырьевая база крупных виноделов Ставрополья – импортные виноматериалы.**
Основные производители (ALVISA, Прасковея) формируют собственную базу за рубежом (Испания, Франция и др.)

## Ситуация на рынке

Сокращение объемов потребления вина в развитых странах – изменение структуры рынка в сторону более дорого вина

Около **50%** из **36,8 млн дал** вина, произведенного в РФ делается из виноматериалов.

Объем импорта колеблется вместе с курсом рубля и доходами населения. В 2016 г. он составил **17,5 млн дал.**

# Сектор виноградарства и виноделия. Развитие возможно в рамках диверсификации крупных предприятий и выпуска премиальной продукции в малых хозяйствах

## Наращивание объемов производства виноматериалов – главный аспект импортозамещения в секторе

**19,3 млн дал** составляет импорт виноматериалов в РФ – потенциальный объем рынка для российского винограда.

Только Минераловодский завод виноградных вин в Ставропольском крае импортирует около 1,5 млн дал виноматериалов.

Существенное ограничение импортозамещения – различие в качестве и себестоимости российских и импортных виноматериалов.

## Финансово-экономические факторы – главное ограничение

*Расчеты Ставропольвиноградплодопром на 10 га виноградников*

Совокупные затраты на закладку и уход за виноградником – **8 млн. руб.** в течение **4 лет**. Срок окупаемости **– 7 лет**.

С учетом субсидий затраты сокращаются до **2,2 млн. руб.,** а период окупаемости – **до 4 лет**.

## Ключевые направления:

Производство винограда в крупных хозяйствах в рамках диверсификации бизнеса;

Производство винограда в КФХ и ЛПХ через развитие производственных и потребительских кооперативов как элемент программ поддержки местных инициатив

## Продвижение региональных брендов. Производство вин географического наименования. Создание системы аппелласьонов в крае

Статус вин географического наименования, статус аппеласьонов обеспечивает рост цен на региональные и местные вина.

Контроль за соответствием виноделия статусу может взять на себя самоуправляющаяся организация

## В Ставропольском крае сложились базовые организационные и инфраструктурные ресурсы развития виноделия

**Наличие отраслевых союзов (Союз производителей столового винограда, Союз виноградарей и виноделов, Союз гаражных вин Ставрополья)**

**Научная база – ГНУ СНИИСХ**

**Наличие широкой программы государственной поддержки закладки и ухода за виноградниками**

**Питомник – СПК САК «Большевик»**

**Наличие государственной организации – ГКУ Ставропольвиноградплодопром**

## Гаражное виноделие

**Гаражные вина –** направление микровинодения по производству в малых объемах высококачественных вин из лучшего экологически-чистого винограда, собранного вручную.

Цена гаражных вин варьирует от 50 до 1000 $ за бутылку.

## Ключевые направления:

Производство гаражных вин отдельными КФХ и ЛПХ;

Производство гаражных вин производственными кооперативами.

## Направления в рамках Стратегии

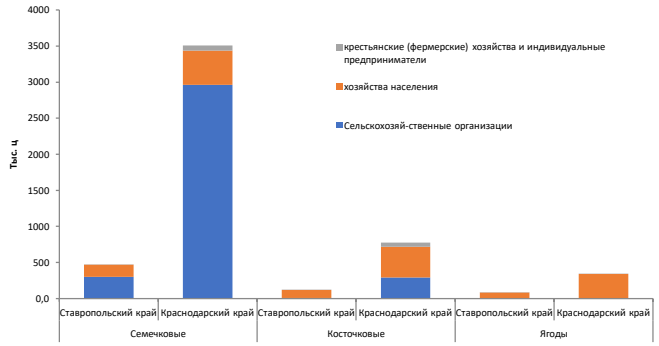
- Развитие производственных кооперативов в виноделии;
- Гаражное виноделие как доходоформирующие проекты в рамках программ поддержки местных инициатив;
- Сохранение государственной поддержки закладки виноградников

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Сектор садоводства

## Производство ягод и фруктов

**2,5%** семечковых РФ
**22%** косточковых
**1%** ягод




## Проблемы сектора

Низкие закупочные цены на отечественную продукцию

Старые сады – низкая урожайность;

Значительные капитальные затраты и длительный срок окупаемости закладки новых садов;

Дефицит современных мощностей хранения – реализация продукции по низким ценам;

Дефицит мощностей переработки

**Создание интенсивных садов:**

- Интенсивные сады в крупных хозяйствах (более 100 га);
- Интенсивные сады в фермерских хозяйствах и хозяйствах населения (около 10 соток).

**17 кг** на одного жителя составляет потребление яблок в РФ
**10 г** на одного жителя составляет производство яблок в РФ

**Около 35 тыс. тонн** фруктов могут храниться в специализированных хранилищах на территории Ставропольского края – около 50% производимых в крае плодов

Около **2,9 тыс. га** садов планируется заложить на территории края до 2020 г. – менее **0,1%** посевных площадей края

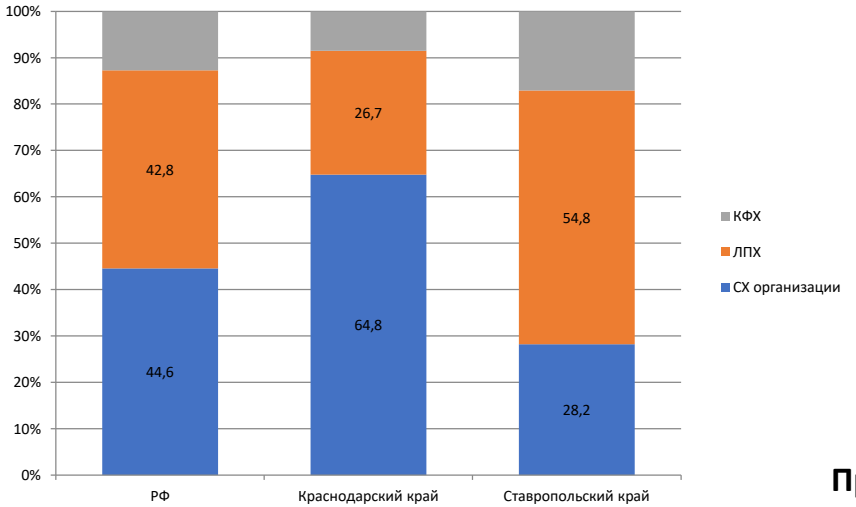
**Направления в рамках Стратегии**

- Программа по субсидированию интенсивного садоводства;
- Переработка фруктов как доходогенерирующие проекты в рамках программ поддержки местных инициатив;
- Программа развития инфраструктуры хранения фруктов

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Молочное животноводство

## Поголовье КРС по категориям хозяйств, 2016




## Ключевые проблемы сектора

Сбыт продукции ЛПХ и КФХ – закупочные цены, мощности переработки.

Сокращение производства в ЛПХ опережающими темпами по сравнению с ростом производства в сх предприятиях

## Потенциальный рынок

В СКФО только Чечня и Ингушетия – нетто импортеры молока – в сумме около 70 тыс. тонн в год.

Основной перспективный рынок – Южный ФО – закупают около 182 тыс. тонн молока в год.

Расширение поставок молока и молочной продукции в регионы ЦФО и ПФО

## Поголовье КРС, 2016

**376 тыс. голов** – поголовье КРС в крае
**2%** – поголовья РФ
**1,3% -** поголовья сх предприятий РФ
**2,6%** – поголовья ЛПХ
**2,7%** – поголовья КФХ

## Производство

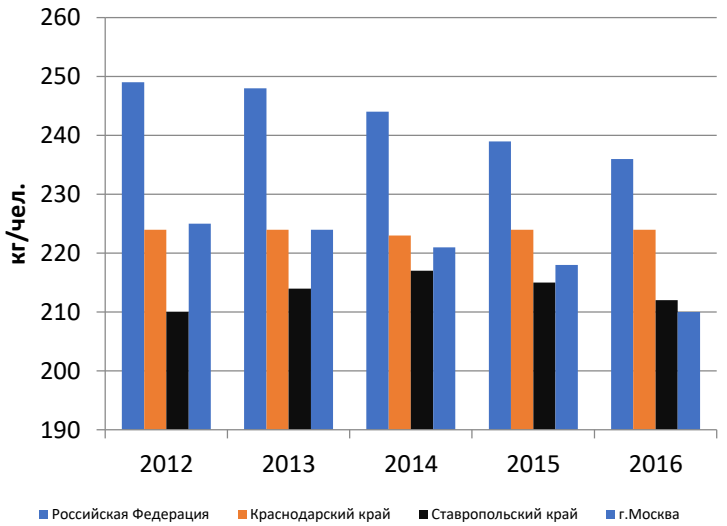
**680 тыс. тонн** – производство молока крае
**2,2%** – производства РФ

**Продуктивность молочного животноводства одна из самых высоких на юге России (6700 кг) – уступает только Краснодарскому краю**

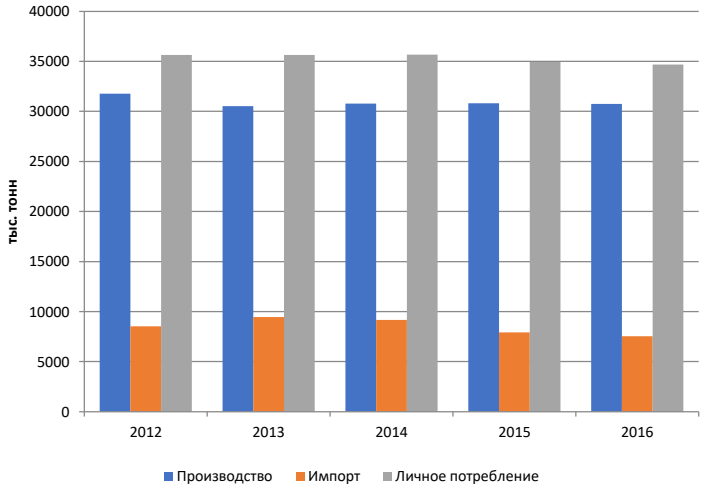
## Баланс ресурсов молока

**680 тыс. тонн** – производство молока крае
**593 тыс. тонн** – потребление молока края
**34 тыс. тонн** – импорт молока в край
**101 тыс. тонн** – вывоз молока за пределы края

## Динамика душевого потребления молока, РФ




## Динамика производства и потребления молока, РФ

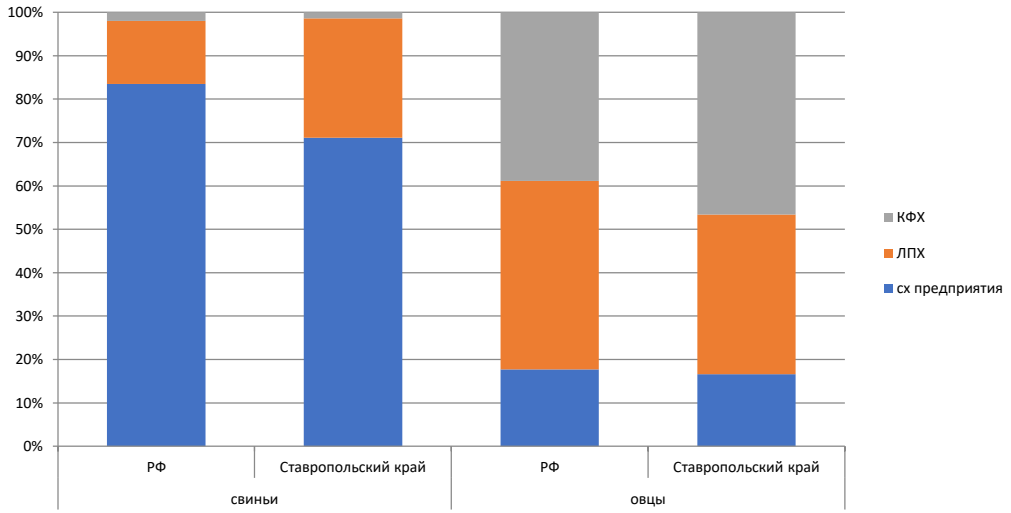


ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Мясное животноводство

## Поголовье, 2016

| | Поголовье, тыс. гол | Доля от РФ,% |
|---|---|---|
| свиньи | 395 | 1,8 |
| овцы | 2158 | 9,5 |
| птица | 18671 | 4,1 |




**Мясное животноводство края в большей мере, чем в других регионах сосредоточено в КФХ и ЛПХ**

В свиноводстве повышена доля ЛПХ

В овцеводстве - КФХ

## Забой

**343 тыс. тонн** мяса произведено в Ставропольском крае

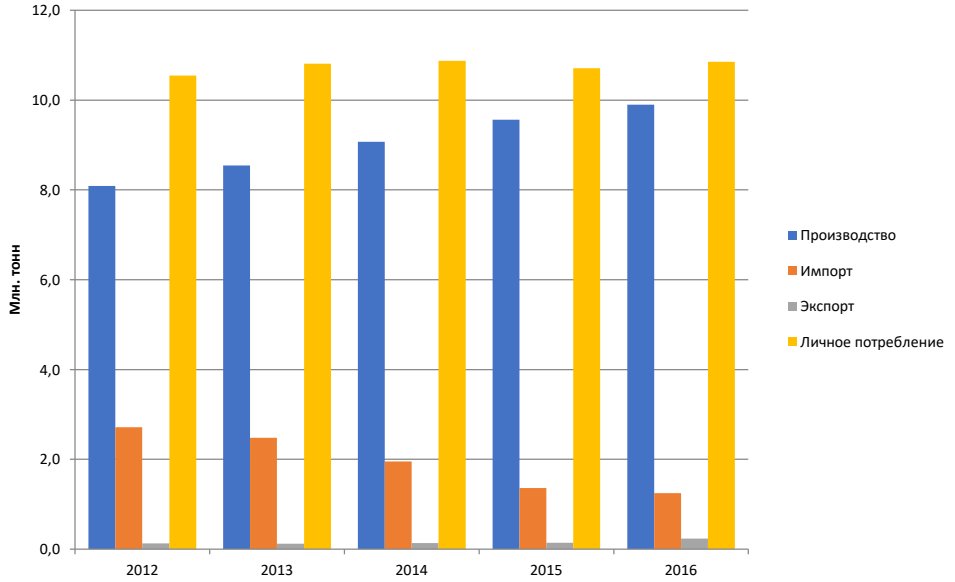
**3,5%** мяса РФ

**2-й** регион РФ по забою баранины (в 2015 г. – лидер РФ)

**23%** забоя баранины РФ

**1,5%** забоя КРС

**0,2%** забоя свинины

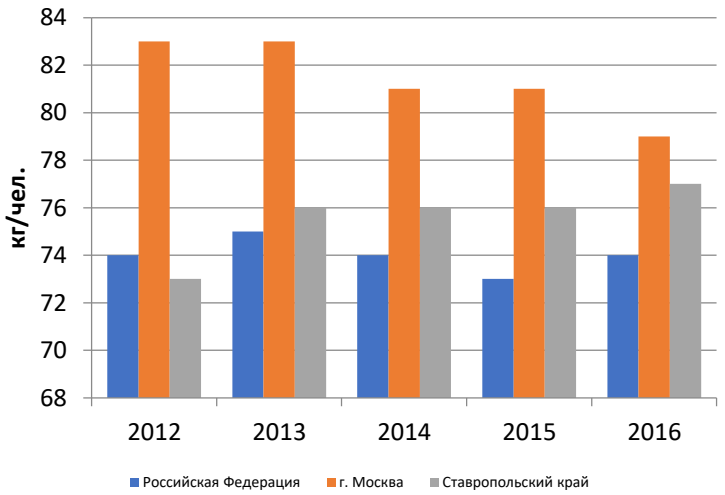



**Импортозамещение стало главным ресурсом роста производства. Потребление выросло в 2012-2016 г. на 2,9%.**

**По данным мясного союза в РФ в 2018 г. наступит перепроизводство мяса свинины и птицы**

**Производство мяса в крае в 1,6 раза превышает внутреннее потребление**

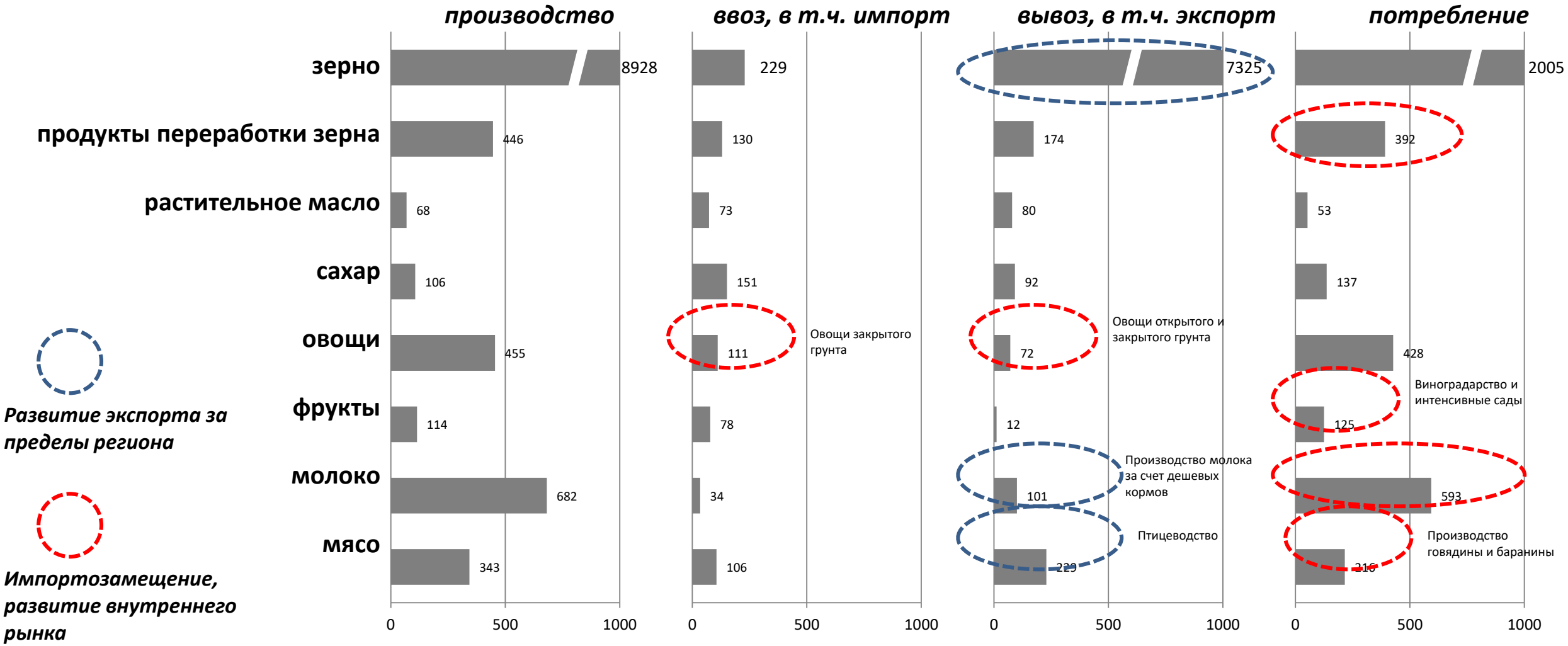
## Потребление мяса



# Базовые сектора сельского хозяйства края Ставропольского: развитие экспорта и/или импортозамещение

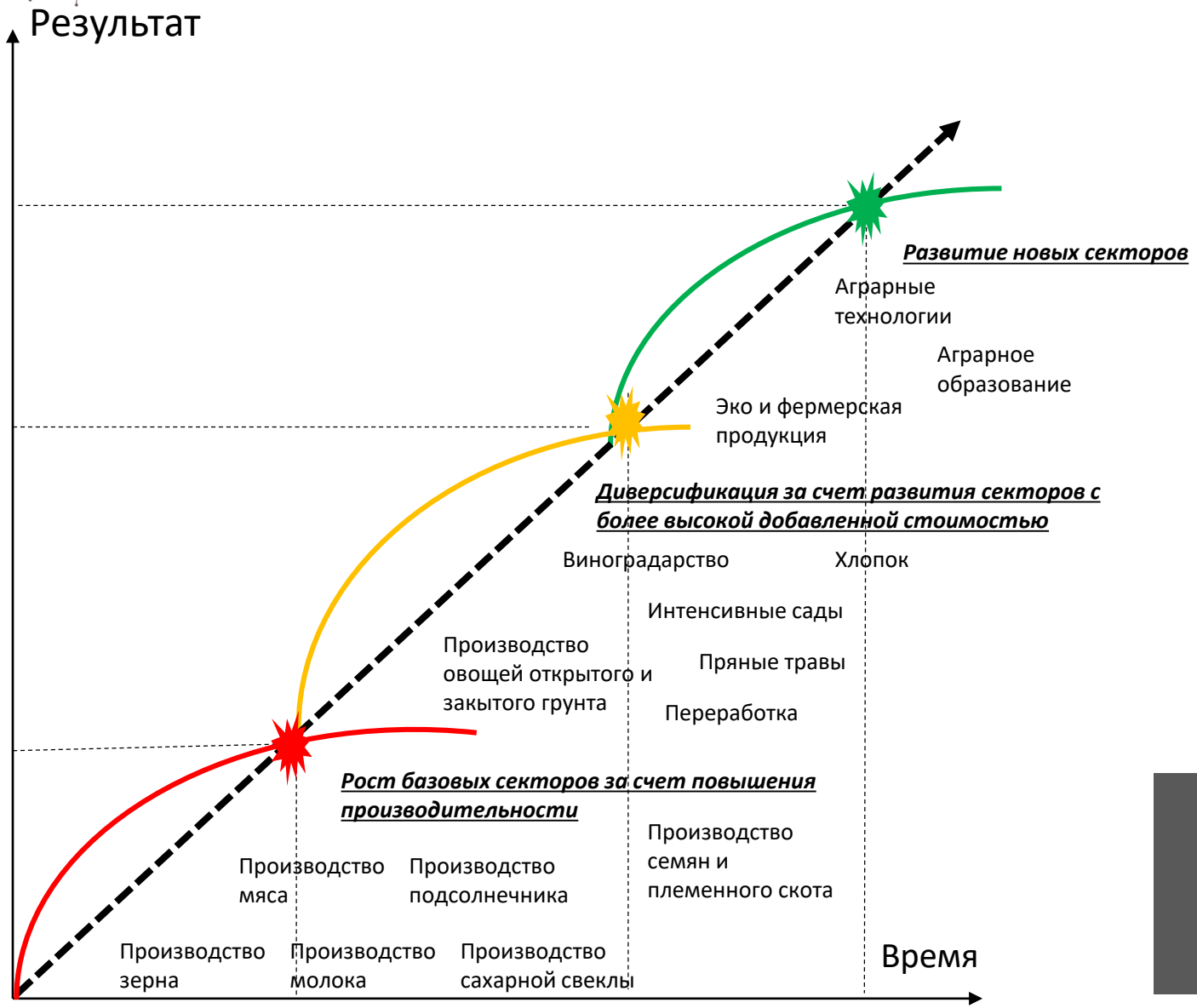
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

***Баланс производства и потребления основных продуктов сельского хозяйства, тыс. тонн***



ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ключевые сектора стратегического развития агропромышленного комплекса




Российский рынок технологий интернета вещей – около 150 млрд. руб.

В соответствии с дорожной картой развития интернета вещей ожидаемый охват - не менее 30% хозяйств

Не менее 74 млдр. Руб. – ожидаемый объем инвестиций в овощеводство закрытого грунта

Инвестиционные проекты по развитию перерабатывающей промышленности – около 78 млрд. руб.

Около 9,5 млрд. руб. – ожидаемый объем инвестиций в интенсивное садоводство

Завершение программ модернизации действующих предприятий

Сохранение или рост объемов производства за счет повышения производительности даже при сокращении посевных площадей

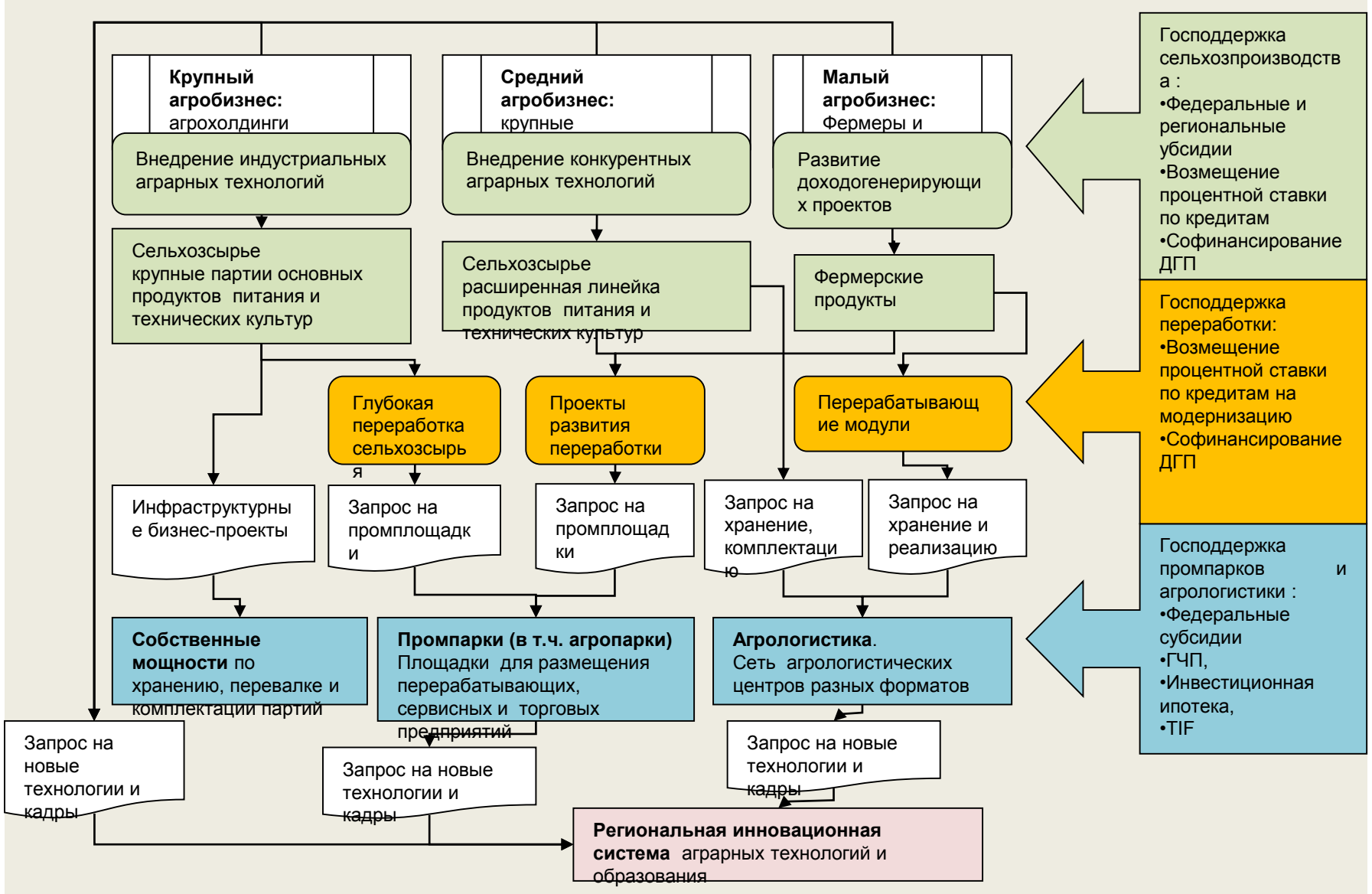
**Ожидаемый эффект от внедрения цифровых технологий в АПК, по оценке КПМГ, снижение издержек - около 10 трлн руб.**

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Схема взаимодействия проектов и программ развития агропромышленного комплекса края

Поддержка **сельскохозяйственного производства** оказывается в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы с использованием меню механизмов доступных для привлечения федеральных средств

Региональный стратегический проект направлен на **повышение конкурентоспособности**



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Цель и задачи аграрного раздела Стратегии

**Цель –**
**обеспечение ускоренного развития агропромышленного комплекса Ставропольского края за счет повышения производительности базовых секторов сельского хозяйства, диверсификации аграрного производства и развития переработки сельскохозяйственной продукции**

**Задачи:**

1. Повышение производительности и эффективности агропромышленного бизнеса в базовых секторах: производство зерна, подсолнечника, сахарной свеклы, мясное и молочное животноводство
2. Диверсификация агропромышленного бизнеса за счет развития секторов с более высокой добавленной стоимостью: переработки сельскохозяйственной продукции, овощеводства (в т.ч. закрытого грунта), интенсивного садоводства, производства пряных трав и и др.
3. Обеспечение устойчивости агропромышленного сектора за счет развития специализированной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции;
4. Развитие производства «экологически чистой» и фермерской продукции в малых и средних хозяйствах;
5. Развитие сектора производства собственных аграрных технологий и аграрного образования на территории Ставропольского края

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Матрица приоритетов для разных типов бизнеса

| Стратегические задачи | Крупный агропромышленный бизнес - агрохолдинги | Средний агропромышленный бизнес – крупные независимые предприятия и фермеры | Малый сельскохозяйственный и перерабатывающий бизнес – фермеры и ЛПХ |
|---|---|---|---|
| **Повышение производительности и эффективности агропромышленного сектора в базовых секторах** | Развитие аграрных технологий<br>Развитие аграрного образования | | Развитие производства «экологически чистой» и фермерской продукции в малых и средних хозяйствах |
| **Диверсификация агропромышленного бизнеса за счет развития секторов с более высокой добавленной стоимостью** | Государственная поддержка приоритетных секторов с высокой добавленной стоимостью в рамках реализации Государственной программы развития сельского хозяйства: овощеводство, интенсивное садоводство, животноводство, производство уникальных продуктов (пряные травы и др.) | | Гаражное виноделие |
| **Обеспечение устойчивости агропромышленного сектора за счет развития специализированной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции** | Развитие глубокой переработки сельскохозяйственной продукции | Он-лайн платформа и развитие агрологистики | Развитие доходогенерирующих проектов |
| **Развитие сектора производства собственных аграрных технологий и аграрного образования на территории Ставропольского края** | Центр комплексного развития аграрных технологий | | |

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Эффекты реализации Стратегии

| Стратегические задачи | Ключевой показатель |
|---|---|
| **Повышение производительности и эффективности агропромышленного сектора в базовых секторах** | Рост доли высокопроизводительных рабочих мест по ВЭД А Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство |
| **Диверсификация агропромышленного бизнеса за счет развития секторов с более высокой добавленной стоимостью** | Прирост продукции сельского хозяйства в среднем за 5 лет по всем категориям хозяйств, % |
| **Обеспечение устойчивости агропромышленного сектора за счет развития специализированной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции** | Сокращение производственных потерь в балансе продовольственного продукта<br>Рост товарности сельскохозяйственной продукции |
| **Развитие сектора производства собственных аграрных технологий и аграрного образования на территории Ставропольского края** | Рост отгруженной продукции, работ и услуг по ВЭД Научные исследования и разработки<br>Рост объема платных образовательных услуг |

# Развитие сектора аграрных технологий в Ставропольском крае

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Агропромышленный бизнес края быстро наращивает уровень технологического развития для обеспечения производительности;
- Большая часть используемых новых технологий остаются импортными;
- Внедрение новых технологий остается дорогостоящим – недоступным для малого и среднего аграрного бизнеса;
- Ресурс развития и продажи цифровых технологий в АПК, в том числе производства дронов;
- Агробизнес отмечает проблемы интеграции с развитием местной аграрной науки.

## Цели

- Технологическая поддержка развития АПК края;
- Рост доля края на рынке аграрных технологий Северного Кавказа, выход на экспортные рынки аграрных технологий

## Ресурсы

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы;
- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы;
- Частные инвестиции

- Реализация 2017-2035 гг.

## Деятельность

- Создание Центра комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа - института трансферта и коммерциализации аграрных технологий, в составе:
  - Центра цифровизации АПК;
  - Центра трансфера технологий – адаптация импортных технологий;
  - Инжинирингового центра для предприятий АПК;
  - Опытных производств (предприятия) производителей минеральных удобрений;
  - Центра сельскохозяйственного консультирования КФХ и ЛПХ;
  - Центра венчурных инвестиций в АПК

## Прямые результаты

- Центр комплексного развития аграрных технологий

## Конечные результаты

- Рост производства высокотехнологичной продукции, в том числе для экспорта в другие регионы РФ и зарубежные страны;
- Ускорение внедрения современных аграрных технологий – повышение производительности АПК края;
- Создание высокопроизводительных рабочих мест – повышение привлекательности АПК для занятости молодежи.

## Эффект

- Лидерство Ставропольского края в производстве цифровых технологий для АПК;
- Развитие сопутствующих отраслей промышленности (производство дронов, дополнительного оборудования для с/х техники и т.д.);
- Повышение финансовой эффективности АПК края.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Центр комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа – как ядро регионального инновационного агропромышленного кластера в Ставропольском крае

## Структура кластера

| | Ключевые акторы на территории края |
|---|---|
| **Внедрение инноваций в массовое производство** | Аграрный бизнес края |
| **Адаптация и коммерциализация аграрных технологий** | **Центр комплексного развития аграрных технологий** |
| **Генерация аграрных технологий** | ФГБНУ Северо-Кавказский федеральный аграрный научный центр, в т.ч.:<br>•ВНИИ овцеводства и козоводства;<br>•ВНИИ кукурузы;<br>•Ставропольский ботанический сад имени В.В. Скрипчинского;<br>•Ставропольская опытная станция по садоводству Северо-Кавказского зонального НИИ садоводства и виноградарства;<br>•НИИ шелководства |
| **Подготовка кадров** | Ставропольский государственный аграрный университет;<br>СКФУ;<br>Пятигорский аграрный колледж;<br>Александровский сельскохозяйственный колледж;<br>Григорополисский сельскохозяйственный техникум;<br>Георгиевский техникум механизации сельского хозяйства;<br>Прасковейский сельскохозяйственный техникум;<br>Светлоградский региональный сельскохозяйственный колледж |

**Необходимость создания Центра комплексного развития аграрных технологий в составе:**

- Центр цифровизации АПК;
- Центр трансфера технологий – адаптация импортных технологий;
- Инжиниринговый центр для предприятий АПК;
- Опытные производства (предприятия) производителей минеральных удобрений;
- Центр сельскохозяйственного консультирования (интеграция с деятельностью ГКУ Ставропольский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр);
- Центр венчурных инвестиций в АПК

**Научная специализация Центра комплексного развития аграрных технологий – технологии растениеводства и животноводства в сухостепной и предгорной зоне:**

- Современные технологии орошения;
- Технологии точного земледелия;
- Технологии современного пастбищного животноводства
- Экологическое сельское хозяйство;
- Функциональные продукты питания и др.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Центр комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа

**Необходимо рассмотреть возможность создать Центр на базе Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра**

## Возможные источники финансирования

Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы;

Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы;

Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы;

Ресурсы агропромышленного бизнеса Ставропольского края и республик Северного Кавказа – консалтинговые услуги, инжиниринг, финансирование НИОКР;

Платное обучение и переобучение (студенты, сотрудники агропромышленных компаний)

## Ожидаемое привлечение средств по программе создания Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра в 2017-2021 гг.

**2 млрд. руб.** – общий объем программы
**1,1 млрд. руб.** – федеральный бюджет
**0,9 млрд. руб. –** внебюджетные источники

**В зависимости от масштабов проекта и степени использования существующих мощностей объем дополнительных финансовых ресурсов для реализации проекта может составить от 0,9 до 1,7 млрд. руб.**

**Максимальная интеграция с Северо-Кавказским федеральным научным аграрным центром и образовательными учреждениями позволит снизить затраты на реализацию проекта. Возможно совместное использование:**

- Сельскохозяйственных земель – опытных полей НИИУ и учреждений образования;
- Лабораторий;
- Офисных помещений;
- Библиотеки;
- Общежития и ведомственное жилье

## Ключевые этапы реализации проекта

**1 этап. Завершение создания Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра**
2017-2021

**2 этап. Создание центра комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа**
2018-2021

**3 этап. Продвижение экспорта аграрных технологий за пределы Ставропольского края**
2022-2035

# Проект. Модернизация аграрного образования в Ставропольском крае

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Ситуация

- Дефицит квалифицированных кадров во всех секторах АПК;
- Отмечаемый производителями дисбаланс программ подготовки в учебных заведениях края и потребностей АПК;
- Падение престижности аграрных профессий;
- Дефицит молодых креативных специалистов, способных обеспечить развитие высокотехнологичного сектора в АПК края

## Цели

- Обеспечение АПК края квалифицированными кадрами;
- Выход на рынок «экспорта» аграрного образования

## Ресурсы

- Государственная программа «Развитие образования на 2013-2020 гг.»
- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы
- Плата за обучение
- Реализация 2018-2035 гг.

## Деятельность

- «Создание «Национальной школы аграрного образования Северного Кавказа

## Прямые результаты

- Создание Национальной школы аграрного образования.
- Модернизация программ дополнительного образования и переподготовки кадров для АПК;
- Рост объема платных образовательных услуг в АПК

## Конечные результаты

- Обеспечение кадрами АПК Ставропольского края;
- Формирование доходов от образовательной деятельности;
- Привлечение высококвалифицированных специалистов для образовательной деятельности;
- Интеграция образовательной, научной и бизнес-деятельности;
- Привлечение населения в Ставропольский край (студентов)

## Эффект

- Привлечение федеральных ресурсов на развитие образовательной и исследовательской деятельности;
- Увеличение количества старт-апов в аграрной сфере.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Практические навыки студентов – ключевой запрос на аграрное образование со стороны бизнеса

**В Ставропольском крае сформированы базовые условия для подготовки специалистов в аграрной сфере**

Ставропольский государственный аграрный университет

Северо-Кавказский федеральный университет

Пятигорский аграрный колледж

Александровский сельскохозяйственный колледж

Григорополисский сельскохозяйственный техникум

Георгиевский техникум механизации сельского хозяйства

Прасковейский сельскохозяйственный техникум

Светлоградский региональный сельскохозяйственный колледж

**Создание национальной школы аграрного образования Северного Кавказа**
**Задачи центра:**

Проведение практик для студентов ВУЗов и СУЗов аграрных специальностей.

Дополнительное обучение и программы переподготовки для агробизнеса (на платной основе) Северного Кавказа.

Программы стажировок для студентов ВУЗов Северного Кавказа (на платной основе).

**Представители аграрного бизнеса края отмечают две значимые проблемы качества аграрного образования**

1. Несоответствие программ подготовки в ВУЗах и СУЗах потребностям агробизнеса;
2. Дефицит практических навыков у выпускников.

**Агробизнес решает проблему дополнительной подготовки кадров самостоятельно:**

- Создание собственных образовательных подразделений;
- Стажировки;
- Система наставничества;
- «Переманиевание» кадров у других компаний – искусственное поддержание дефицита кадров.

**Часть расходов агробизнеса на дополнительное образование не попадают в систему государственного профессионального образования. При этом проблема не получает долгосрочного системного решения**

**Варианты создания**

1. Создание центра на базе Ставропольского государственного аграрного университета (на базе учебно-научного комплекса и учебного хозяйства университета). Предположительно, на базе учхоза Демино
2. Создание комплекса на базе одного из СУЗов

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Создание национальной школы аграрного образования Северного Кавказа

**Федеральная инициатива Ставропольского края**
**Приоритетный проект в рамках федеральной государственной программы развития образования**
**«Комплексная модернизация аграрных ВУЗов»**
Разработка комплексных проектов внедрения современных технологических стандартов в учебные и производственные практики студентов. Модернизация и/или создание центров прикладных учебно-научных исследований и разработок

## Возможные источники финансирования

Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы

Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы

Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы

Ресурсы агропромышленного бизнеса Ставропольского края и республик Северного Кавказа – техника, специалисты, производственные практики

Платное обучение и переобучение (студенты, сотрудники агропромышленных компаний)

## Инструмент интеграции агробизнеса и Национальной школы аграрного образования – создание попечительского совета

- Члены Совета участвуют в разработке образовательных программ;
- Члены совета формируют спецификацию оборудования;
- Члены совета оказывают спонсорскую поддержку передавая «старую» сельскохозяйственную технику и оборудование для переработки в качестве тренажеров

**Агробизнес Северного Кавказа**

Сельскохозяйственная техника;

Работники предприятий – преподаватели

Совместная разработка образовательных программ

Программы дополнительной подготовки и переподготовки

**Национальная школа аграрного образования Северного Кавказа**

Технологии для модернизации программ обучения

Практическая подготовка специалистов для работы в Центре
Старт-апы

**Центр комплексного развития аграрных технологий**
**Северо-Кавказский аграрный научный центр**

# Ресурсы создания национальной школы аграрного образования Северного Кавказа

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

**College of Agricultural and Environmental Sciences UC Davis (University of California)**

*Занимает первое место в мире в отраслевом рейтинге QS World University Rankings по направлению «сельское и лесное хозяйство» в 2015 г..*

Интеграция образовательных программ и науки:

- Программа бакалавриата по устойчивому сельскому хозяйству;

-Магистерские программы по агрохимии и экономике аграрного образования;

- Сельскохозяйственная экспериментальная станция;

- Центр здоровья и безопасности продуктов питания;

- Центр исследования молочных продуктов;

- Программа образовательной и научной поддержки фермеров.

**В зависимости от выбора модели создания школы, объем финансирования может составить:**

**50-70 млн. руб.** – точечная модернизация одного из аграрных техникумов
**500-900 млн. руб.** – комплексная программ модернизация одного из техникумов или модернизация учебно-научного центра СГАУ

**Этапы реализации**

**2018 г.** – Подготовка проекта. Выбор институциональной формы. Разработка концепции школы. Продвижение инициативы на федеральном уровне
**2019-2020 гг.** – Реализация Проекта. Создание национальной школы аграрного образования.
**2021-2035 гг.** – Запуск Проекта.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Агроиннополис – город инновационных аграрных технологий и аграрного образования

*Инициативное внедрение в Агроиннополисе прорывных технологий управления городским хозяйством*

**Офис Северо-Кавказского федерального аграрного научного центра**

*Ресурсосберегающие и эко технологии*

*Умные дома*

**Центр комплексного развития аграрных технологий**

**Девелоперский проект «Агроиннополис»**
Жилье
Социальная инфраструктура
Общественные пространства
Торговля и сфера услуг

**Кампус Ставропольского государственного аграрного университета**

*Солнечная энергетика*

*Умный транспорт*

**Аграрные и перерабатывающие предприятия**

**Национальная школа аграрного образования Северного Кавказа**

*Умные сети*

Ставропольский край выступает инициатором масштабного федерального проекта под эгидой Министерства Сельского Хозяйства Российской Федерации

Агроиннополис – имиджевый проект продвижения Ставропольского края

**2018 г.** – Инициатива проекта. Концепция
**2019-2021 гг.** – Подготовка технико-экономического обоснования, генерального плана проекта.
**2022-2025 гг.** – Первый этап строительства
**2026-2035 гг.** – Основная фаза строительства

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции. Развитие агрологистики

## Ситуация

- Партии средних и малых производителей Ставрополья и соседних регионов слишком малы – они не могут обеспечить стабильные поставки в значительных объемах для торговых сетей и сетей ресторанов;
- Дефицит мощностей инфраструктуры хранения и переработки свежего продовольствия (особенно хранения овощей, фруктов, мяса и продуктов переработки);
- Ресурсов Ставропольского края недостаточно для обеспечения масштабов бизнеса – край может выступить как «перекупщик» для соседних республик, локализовав часть добавленной стоимости в АПК.

## Цели

- Обеспечение стабильного сбыта для малых и средних агропроизводителей и переработчиков края;
- Усиление роли края на российском рынке продовольствия;
- Локализация в крае части добавленной стоимости АПК соседних регионов

## Ресурсы

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы;
- Средства финансово-кредитных организаций и институтов развития;
- Частные инвестиции

- Период реализации 2018-2035 гг.

## Деятельность

- Создание он-лайн платформы реализации сельскохозяйственной продукции.
- Программа создания сети локальных агрологистических центров.
- Развитие инфраструктуры хранения и переработки в крае.
- Создание Оптово-распределительного центра на территории Ставропольского края

## Прямые результаты

- Он-лайн платформа реализации сельскохозяйственной продукции Ставропольского края
- Сеть локальных агрологистических центров в районах края для сбора и первичной переработки фермерской продукции.
- Увеличение мощности инфраструктуры у сельскохозяйственных производителей.
- Создание оптово-распределительного центра

## Конечные результаты

- Преодоление дефицита инфраструктуры хранения и переработки продовольствия в крае;
- Снижение потерь при хранении сельскохозяйственной продукции.
- Обеспечение доступа малым и средним производителям к каналам реализации сельскохозяйственной продукции
- Развитие бизнеса он-лайн торговли;
- Развитие транспортного бизнеса

## Эффект

- Стабильный сбыт для сельхозпроизводителей;
- Усиление роли Ставропольского края на российском рынке продовольствия.

# Этапы реализации проекта. Разработка цифровой платформы

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

| | Этап 1. Подготовительный | Этап 2 Создание локальных агрологистических центров | Этап 3 Создание оптово-распределительного центра |
|---|---|---|---|
| **Сроки** | 2018-2019 | 2020-2023 | 2024-2035 |
| **Содержание этапа** | Разработка и запуск цифровой платформы «Аграрный Uber» Подготовка проектов создания локальных агрологистических центров | Строительство локальных агрологистических центров | Создание оптово-распределительного центра |
| **Ожидаемые объемы хранения** | - | 3 агрологистических цетра общей мощностью 15-30 тыс. тонн | 30 тыс. тонн единовременного хранения |
| **Ожидаемый объем инвестиций** | Цифровая платформа – 20-25 млн. руб. Подготовка проектов создания локальных центров – 20-30 млн. руб. | Строительство локальных агрологистических центров 2-4,5 млдр. Руб. | 2,7-3,0 млрд. руб. |
| **Краевой бюджет** | 40-55 млн. руб. | | |
| **Федеральный бюджет** | | 20% прямых понесенных затрат Около 400-900 млн. руб. | 20% прямых понесенных затрат Около 500-600 млн. руб. |

## Этап 2

**Создание 3 агрологистических парков**

## Этап 3

**Создание оптово-распределительного центра**

## Этап 1

**Разработка и запуск цифровой платформы «Аграрный Uber»**

– агрегатор данных о продукции малых и средних производителей;

– агрегатор данных о мощностях объектов хранения и переработки;

-Платформа для заключения сделок по хранению, переработки, прямой реализации сельскохозяйственной продукции.

К платформе необходимо подключить производителей из соседних республик СКФО для перераспределения сделок через Ставропольский край.

Использование платформы может быть добровольно-обязательным для получения государственной поддержки по программа развития КФХ и ЛПХ

**Подготовка проектов создания агрологистических парков**

– Опрос по районам края сельхозпроизводителей, местного ритейла и индустрии HoReCa о составе востребованных бизнес-услуг, собираемых на площадке агропарка.

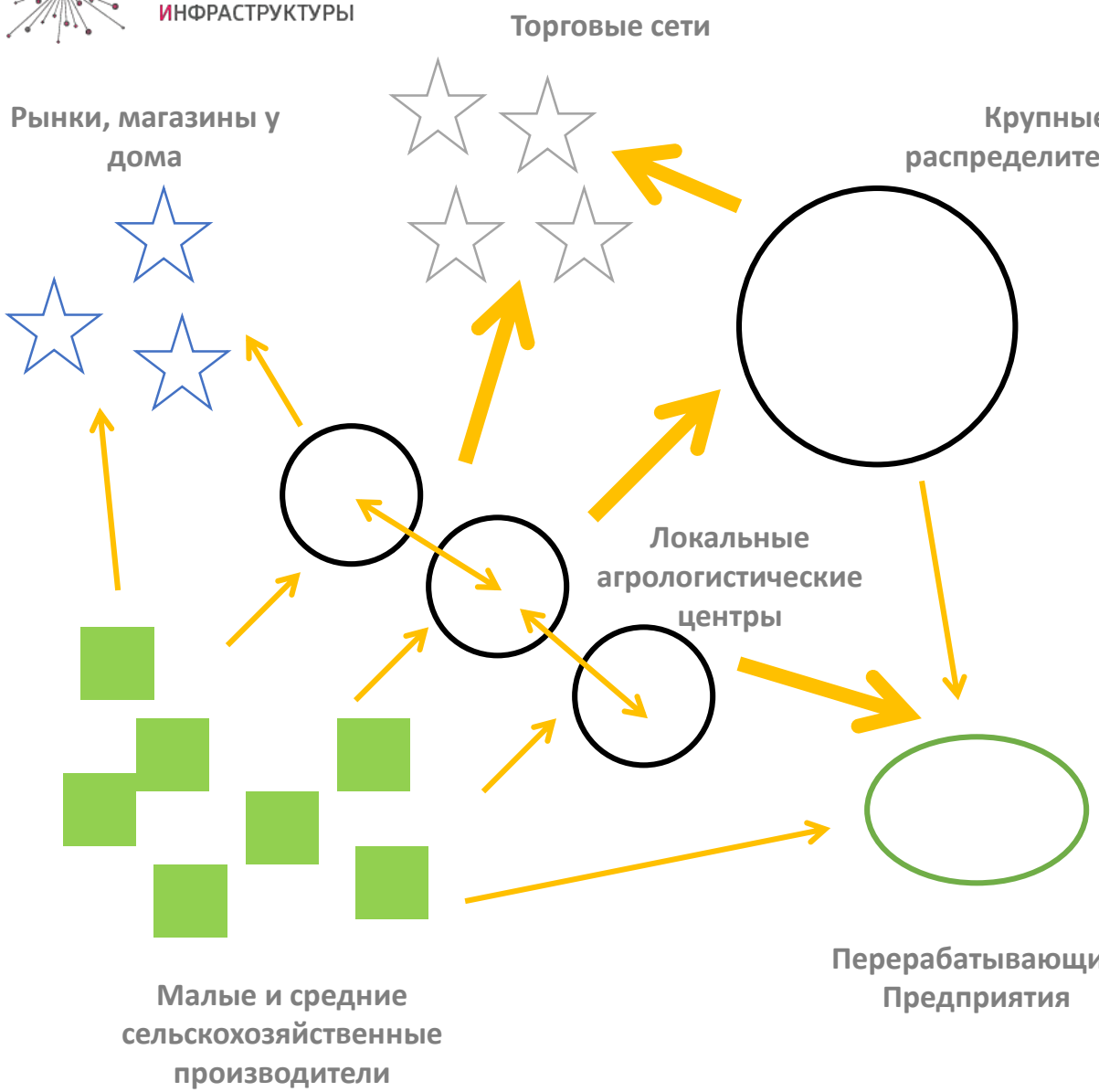
-Уточнение мест локализации агропарков.

- Формировнание оператора по предоставлению консалтинговых услуг инициаторам создания агропарков.

- Предпроектные работы и изыскания. Разработка ТЭО проекта.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Интеграция агрологистических центров в общую систему агрологистики РФ




**Функции агрологистических центров**

-Ответственное хранение продукции;

- Выкуп продукции и консолидация партий;

-Оптовая, мелкооптоваия и розничная торговля;

-Подработка и первичная переработка (мойка, сушка, упаковка);

-Содействие в проведение платежных операций (через цифровую платформу);

-Консультационные услуги сельскохозяйственным производителям

**Состав агрологистического центра**

-Помещения длительного хранения овощей;

-Помещения длительного хранения фруктов;

-Помещения с регулируемым температурным режимом (охлаждение и заморозка) – для хранения мяса;

-Первичная подработке продукции: мойка, сушка;

-Разделка мяса;

-Упаковка;

-Единая платежно-информационная система;

-Центр оказания услуг малым и средним сельскохозяйственным производителям.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Предварительная оценка локализации агрологистических центров

**Предварительная оценка потребности в локальных мощностях хранения в Ставропольском крае, данные 2016 г.**

| | Валовое производство овощей, тыс. тонн | Мощности хранения овощей, тыс. тонн | Строящиеся мощности овощехранилищ, тыс. тонн | Валовое производство фруктов, тыс. тонн | Мощности хранения фруктов, тыс. тонн | Строящиеся мощности плодохранилищ, тыс. тонн | Производство скота и птицы на убой в живом весе в КФХ и ЛПХ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Восточные районы** | 82 | н/д | н/д | 2 | н/д | н/д | 40 |
| **Центральные районы** | 92 | 12 | 26 | 13 | 1 | 18 | 41 |
| **Западные районы** | 126 | 80 | 10 | 20 | 3 | 10 | 30 |
| **Южные районы** | 65 | 34 | 10 | 23 | 13 | 15 | 12 |

**В южных районах строительство локального агрологистического центра на начальном этапе не целесообразно**

**На 3 этапе реализации южные районы могут быть охвачены функциями ОРЦ**
потенциальное место строительства район Невинномысска – консолидация поток из южных районов края, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, ориентация на рынок Ставропольской и КМВ агломераций

**В Восточных районах (возможный вариант - Нефтекумский район) мощность хранения овощей 5-10 тыс. тонн, мощность первичной переработки и хранения мяса до 2-4 тыс. тонн. Оценочная стоимость проекта 1-1,5 млрд. руб.**

**В центральных районах (возможный вариант – Ипатово) около 4-5 тыс. тонн хранения овощей, первичная переработка и хранение мяса около 2-4 тыс. тонн. Оценочная стоимость проекта составит около 500-1000 млрд. руб.**

**В западных районах (возможный вариант - Изобильный)с мощностью хранения овощей 3-5 тыс. тонн, фруктов 1-2 тыс. тонн, мощностью первичной переработки и хранения мяса около 2-3 тыс. тонн. Оценочная стоимость проекта около 500-1000 млрд. руб.**

# Возможные рынки сбыта агрологистического центра

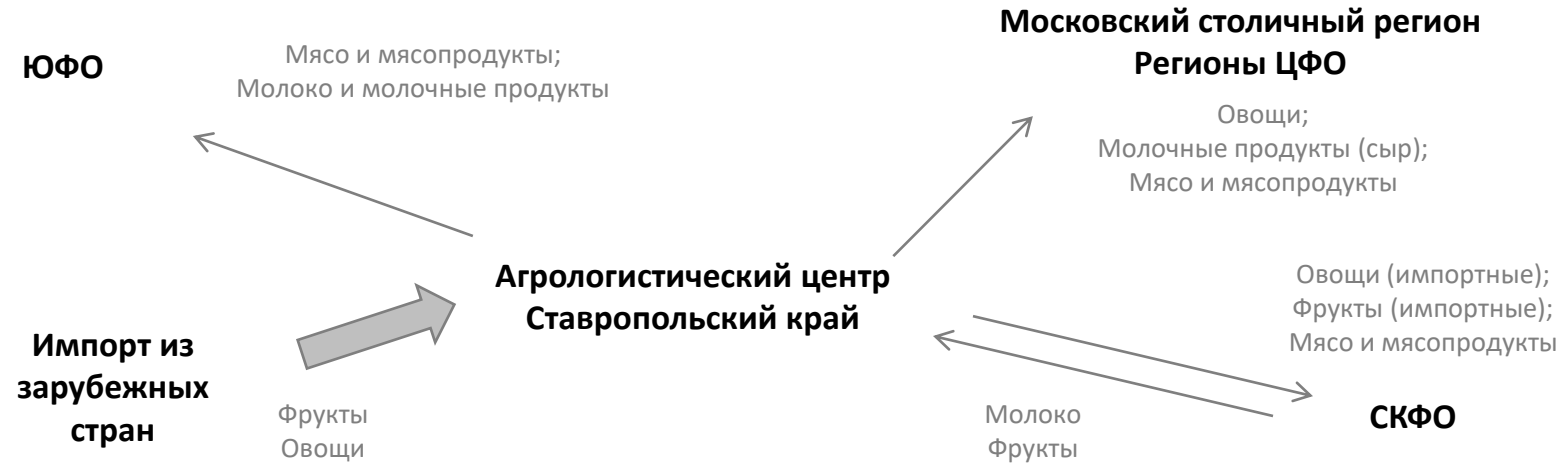
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

**Баланс ввоза и вывоза продовольствия, тыс. тонн 2016 г.**

| | Ставропольский край | СКФО | Республики Северного Кавказа (без Дагестана) | ЮФО | ЦФО | ПФО |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **овощи и продовольственные бахчевые культуры** | -39 | 704 | -65 | 1634 | -1434 | 124 |
| **фрукты** | -66 | -359 | -68 | -607 | -1852 | -1086 |
| **мясо и мясопродукты** | 124 | 26 | -91 | -227 | 330 | -71 |
| **молоко** | 67 | 217 | 150 | -183 | -3514 | 285 |

**Среднегодовые темпы роста личного потребления в РФ 2012-2016 гг., %**

| | |
|---|---|
| **овощи и продовольственные бахчевые культуры** | 1% |
| **фрукты** | 0,7% |
| **мясо и мясопродукты** | 0,6% |
| **молоко** | -0,5% |



ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ресурсная обеспеченность агрологистического центра

**Производство продовольствия, тыс. тонн, 2016**

| | Ставропольский край | СКФО | Республики Северного Кавказа (без Дагестана) | ЮФО | ЦФО | ПФО |
|---|---|---|---|---|---|---|
| овощи и продовольственные бахчевые культуры | 455 | 2718 | 618 | 4522 | 3257 | 4162 |
| фрукты | 114 | 595 | 201 | 1298 | 682 | 729 |
| мясо и мясопродукты | 343 | 152 | 629 | 994 | 3538 | 2044 |
| молоко | 682 | 2796 | 1269 | 3578 | 5435 | 9414 |

**Мясо и молоко**

**217 тыс. тонн** – избыток молока и молочных продуктов в Ставропольском крае и Республиках Северного Кавказа – достаточно для покрытия потребностей ЮФО

**124 тыс. тонн** – избыток мяса и мясопродуктов на территории края – достаточно для обеспечения потребностей Республик Северного Кавказа и регионов ЮФО (при этом сохранится дефицит в 190-200 тыс. тонн)

**Производство основных видов сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств, 2016**

| | Ставропольский край | | Кабардино-Балкарская Республика | | Республика Дагестан | | Другие республики Северного Кавказа | | СКФО | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | СХП | КФХ | СХП | КФХ | СХП | КФХ | СХП | КФХ | СХП | КФХ |
| **скот и птица на убой в живом весе** | 363 | 21 | 39 | 27 | 43 | 44 | 26 | 18 | 471 | 110 |
| **молоко** | 139 | 38 | 51 | 88 | 132 | 155 | 46 | 105 | 368 | 386 |
| **овощи открытого и закрытого грунта** | 110 | 93 | 177 | 117 | 28 | 4 | 63 | 18 | 378 | 233 |
| **плоды и ягоды (включая цитрусовые)** | 31 | 0 | 48 | 34 | 3 | 0 | 18 | 1 | 101 | 35 |

**Овощи**

**Около 570 тыс. тонн** – производство овощей открытого и закрытого грунта в Ставропольском крае и Республиках Северного Кавказа (без Дагестана)

**Около 400 тыс. тонн** – может составить производство овощей закрытого грунта при условии реализации всех инвестиционных проектов строительства тепличных комплексов на территории края

При условии реализации инвестиционных проектов, избыток овощей на территории Ставропольского края и Республик Северного Кавказа составит до **200-250 тыс. тонн**

# Характеристики агрологистического центра

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

**Мощности хранения**
**Оптимистичный сценарий**

**При условии, что через агрологистический центр будет «проходить» 10%:**

Производимых в Ставропольском крае и Республиках Северного Кавказа овощей и продовольственных бахчевых культур, мяса и мясопродуктов, молока, фруктов – около 430 тыс. тонн в год;

Овощей, ввозимых в край – около 11 тыс. тонн;

Фруктов, ввозимых в край – около 7-10 тыс. тонн.

**Годовой объем хранения составит около 400-500 тыс. тонн.**

**Мощность единовременного хранения должна составить от 15 до 30 тыс. тонн (в зависимости от интенсивности движения грузов)**

**Сравнительно реалистичным является сценарий 15 тыс. тонн**

**Минимально-необходимая мощность агрологистического парка для получения федеральной поддержки (софинансирование 20% капитальных затрат) по требованиям 2016 г. – 30 тыс. тонн**

**Выход на единовременное хранение 30 тыс. тонн требует существенного наращивания сырьевой базы. Особенно по овощеводству. Сценарий характеризуется существенными рисками недозагрузки мощностей**

**Предварительная оценка инвестиций**

**1,3-1,5 млрд. руб.** – при единовременном хранении 15 тыс. тонн
**2,7-3,0 млрд. руб.** – при единовременном хранении 30 тыс. тонн

**Предварительная оценка площадей хранения**

**18-20 тыс. кв. м.** – при единовременном хранении 15 тыс. тонн
**35-40 тыс. кв.м.** – при единовременном хранении 30 тыс. тонн

**Состав агрологистического центра**

**Мощности хренения**

**3-6 тыс. тонн** – овощи и фрукты
**5-10 тыс. тонн** – среднетемпературные холодильники
**2-4 тыс. тонн** – склады глубокой заморозки
**3-5 тыс. тонн** – сухие склады

**Подготовка и первичная обработка**

Мойка, сушка, упаковка

**Переработка**

Обвалка, заморозка мяса

**Услуги**

Фитосанитарный и ветеринарный контроль
Транспортные услуги
Логистические услуги – формирование партий
Аренда складских помещений
Ответственное хранение и др.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК

## Ситуация

- Значительная доля КФХ и ЛПХ в объеме производства сельскохозяйственной продукции в крае.
- Низкая товарность малых форм сельхозпроизводства.
- Дефицит сырья для местной переработки, ввоз из других регионов продуктов массового спроса: молоко, овощи.
- Ускоренная миграция населения из сельской местности в города;
- Низкий уровень развития сельского предпринимательства – слабая обеспеченность муниципальных бюджетов собственными доходами

## Цели

- Вовлечение в производство и переработку товарной продукции средних и малых сельхозпроизводителей –
- Устойчивое развитие сельских территорий;
- Развитие производства качественного фермерского и экологичного продовольствия

## Ресурсы

- Государственная программа «Управление финансами» Ставропольского края на период 2013-2020 гг.
- Всемирный Банк – в части консультирования по программе;
- Софинансирование со стороны местного населения

Реализация 2018-2023 гг.

## Деятельность

- Разработка приоритетов и мест локализации доходогенерирующих проектов: малых ферм, перерабатывающих предприятий, производственных, потребительских и финансовых кооперативов.
- Формирование механизма поддержки доходогенерирующих проектов на базе инициативного (партисипаторного) бюджетирования и программы развития кооперации
- Разработка специальной Программы поддержки доходогенерирующих проектов - в рамках государственной программы поддержки сельского хозяйства СК;
- Разработка прозрачных конкурсных процедур включения в программу.

## Прямые результаты

- Проектный офис по развитию «Доходогенерирующих проектов» в сельской местности.
- Ежегодно формируемый бюджет (строка в бюджете СК) по поддержке доходогенерирующих проектов
- Интеграция в программу поддержки доходогенерирующих проектов, поддерживаемую в РФ Всемирным банком.

## Конечные результаты

- Укрепление фермерских хозяйств и перерабатывающих предприятий в сельской местности;
- Создание/развитие производственных и сбытовых кооперативов на селе;
- Создание новых рабочих мест в сельской местности;
- Увеличение производства фермерской и экологически-чистой продукции

## Эффект

- Рост объемов производства товарной сельхозпродукции;
- Рост налоговых поступлений в краевой и местный бюджеты;
- Развитие человеческого капитала на селе;
- Улучшение качества жизни в сельской местности;
- Рост семейной занятости;
- Снижение миграционного оттока из сельской местности.

# ДОХОДОГЕНЕРИРУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МСП В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

**При сокращении господдержки средних и малых хозяйств через субсидии и льготные кредиты, необходимо изменить механизм их поддержки. Решение:**

**Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг.**

**Основания для разработки Программы развития ДГП :**

- Значительная доля фермеров и ЛПХ в объеме производства сельскохозяйственной продукции в крае.
- Низкая товарность малых форм сельхозпроизводства.
- Дефицит сырья для местной переработки, ввоз из других регионов продуктов массового спроса: молоко, овощи.

**Предпосылка для успешной реализации Программы – достижения края в реализации ППМИ: отработанный механизм проведения конкурсов и обеспечения финансирования проектов, работающие команды, знакомая форма для жителей.**

**Механизмы реализации программ ППМИ и ДГП имеют много общего.**

**Цель Программы развития ДГП**: вовлечение в производство и переработку товарной продукции средних и малых сельхозпроизводителей – посредством формирования эффективной цепочки добавленной стоимости: производство-переработка-сбыт.

## Что такое ДГП в агропромышленном комплексе?

ДГП – инициируемый сельхозпроизводителем небольшой по объемам финансирования (как правило, - до 5-6 млн.руб.) проект по созданию мощностей по переработке первичного сырья и/или развитию аграрной инфраструктуры. При этом поставщиками сырья для ДГП выступают близлежащие КФХ и ЛПХ.

ДГП реализуется на принципах софинансирования – используется механизм инициативного (партисипаторного) бюджетирования с привлечением грантов из краевого бюджета, средств местного бюджета и средств инициатора.

Государственные средства направляются на закупку производственного оборудования, при этом приобретаемые активы передаются на баланс администрации сельского поселения (с правом дальнейшего выкупа).

Отбор ДГП производятся в рамках конкурса, проводимого среди сельхозпроизводителей, расположенных в пилотных регионах (или на всей территории региона, если это предусмотрено).

Запуск программы ДГП удобно совмещать с развитием сельхозкооперативов, в этом случае кооперативы получаю преимущественное право при рассмотрении заявок, поступивших на Конкурс ДГП.

ДГП можно сконцентрировать на решении тех проблем, которые имеются в АПК региона (например, вовлечение в торговый оборот молока и овощей производимых в ЛПХ).

С 2017 года региональные программы ДГП поддерживаются Всемирным Банком.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг. Этапы реализации

**1 этап. Подготовительные работы: 2018 г.**

• выделение пилотных территорий края для реализации,
• разработка схема (модели) инициативного бюджетирования ДГП,
• выделение приоритетных направлений ДГП,
• определение участников,
• актуализация мер по созданию сельхозкооперативов,
• корректировка краевой нормативной базы,
• внесение правок в бюджет,
• создание механизма управления и поддержки Программы (Проектный офис).
• отладка взаимодействия со Всемирным Банком по проектам ДГП, обучение консультантов при поддержке Банка.

**2 этап. Запуск ДГП: 2019-2020 гг.**

•Проведение конкурса ДГП:
  • консалтинговая поддержка инициаторов,
  •подготовка и рассмотрение ТЭО ДГП,
  •выбор ДГП для приоритетной поддержки.
• Инвестирование выбранных проектов.
•Старт-апы ДГП.
•Мониторинг процесса реализации Программы.

**3 этап. Развитие ДГП: 2021-2023 гг.**

• Расширение действия Программы на всю территорию края.
• Выход ДГП на проектную мощность.
•Увеличение масштабов ДГП – ДГП по формированию миниагропарков в районных центрах: переработка, хранение, ремонт, консалтинг, финансовые институты.
•Построение системы сбыта фермерской продукции в крае.
•Продвижение фермерской продукции в другие регионы РФ и на экспорт.

**Приоритетная форма реализации проектов – создание сельскохозяйственных производственных копперативов – получателей поддержки по ДГП**

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг. Элементы (блоки).

**Перспективные направления ДГП**

- Молочные миникомплексы: очистка, пастеризация и сливкоотделение молока.
- Малое винодельческое предприятие
- Миницех по сушке и фасовке фруктов
- Миницех по фасовке и заморозке овощей .
- Переработка лекарственных и пряных трав: сушка, фасовка.
- Фермы для агротуризма: сельские семейные отели.
- Районная фермерская ярмарка.

Под перечисленные направления предполагается разработка типовых кейсов по формированию ДГП. Кейсы адаптируются под конкретный проекты – с учетом локализации инициатора проекта и других факторов. Помощь в адаптации оказывают консультанты Проектного офиса.

**Программа должна сопрягаться с другими стратегическими направлениями развития АПК. В частности, с проектами поддержки сбыта фермерской продукции**

Позиционирование Ставрополя – как центра гастрономического туризма на Северном Кавказе.

- Региональная сертификация фермерской продукции – как основа капитализации региональных брендов
- Региональная сеть (ассоциация) рестораторов, специализирующихся на кухне из фермерских продуктов.
- Продвижение брендов с использованием туристов: дегустации, индивидуальные заказы (лечебное питание), эвенты.

Развитие формата ярмарок выходного дня в городах СК.

Проведение конкурсов по номинациям: молочные продукты, овощи и т.п. Поощрение лауреатов:

- Присвоение регионального (городского) знака качества.
- Продвижение бренда лауреатов в региональных СМИ.
- Финансовая и организационная поддержка лауреатов администрацией Края - для участия в выставочной и торговой деятельности на федеральном уровне.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Пример доходогенерирующего проекта – комплекс по переработке молока на 5 тонн в сутки

**Генерация доходов у местного сообщества**

300-400 коров дойного стада при суточном надое в 15 кг на 1 корову необходимо для обеспечения молоком модульного цеха

Стабильный сбыт молока для 65-70 ЛПХ и КФХ (в среднем по 5 коров на ЛПХ или КФХ)

500 тыс. руб. – годовой доход ЛПХ на 5 коров при цене в 20 руб./кг молока

Суммарный годовой доход ЛПХ и КФХ – до 30-35 млн. руб.

Администрация сельского поселения - собственник инфраструктуры

Арендная плата идет на погашение кредита

Строительство инфраструктуры за счет программы поддержки местных инициатив

Арендатор

*Модульный цех переработки молока на 5 тонн в сутки*

*5,0 млн. руб. – ожидаемых объем инвестиций в реализацию проекта, в том числе:*
*3,5 млн. руб. – стоимость модульного цеха*

Источники финансирования

*3,5 млн. руб. – грант по программе поддержки местных инициатив (средства регионального и местного бюджетов)*

*1,5 млн. руб. – средства инвестора или коммерческий кредит*

**Расходы федерального и/или регионального бюджета в 3,5 млн. руб. генерируют доходы в КФХ около 30-35 млн. руб. ежегодно**

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг. Ожидаемые результаты.

**Экономика ДГП (на примере молочного миникомплекса, производительностью 5 т. молока в сутки )**

| | Инициатор (ИП или Кооператив) | КФХ и ИП – поставщики сырья | Всего |
|---|---|---|---|
| Объем инвестиций | 1,5 млн. руб. | | 5,0 млн. руб. (в т.ч. грант – 3, 5 млн. руб.) |
| Генерируемый доход - выручка | 25 млн. руб./год. (без стоимости сырья) | 30 млн. руб./год. | 55 млн. руб./год. |
| Бюджетные доходы (6%) | 1,5 млн. руб./год. (УСН) | 1,8 млн. руб./год. | 3,3 млн. руб./год. (95% от гранта) |

**Результаты на уровне края**

| | 1 этап. 2018 г. | 2 этап. 2019-2020 гг. | 3 этап. 2021-2023 гг. |
|---|---|---|---|
| **Количество ДГП** | - | 25 ед./год | 40 ед./год |
| **Объем инвестиций** | | | |
| Краевой бюджет | 20-25 млн. руб./год. | 90 млн. руб./год. | 140-150 млн. руб./год. |
| Частные инвесторы | - | 40 млн. руб./год. | 130-160 млн. руб./год*. |
| Дополнительная занятость | | 130- 150 чел./год | 250-300 чел./год |
| Объем выручки | | 900 – 1200 млн. руб./год | 2000 – 2200 млн. руб./год |

** Примечание. Опережающий рост частных инвестиций на 3 этапе обусловлен предполагаемым ростом масштаба ДГП – при создании районных миниагропарков, обладающих сравнительно высокой капиталоемкостью.*

**Легализация ИП, Кооперативов и КФХ – обязательное условие. При условии легализации доходов, возврат бюджетных инвестиций может происходить за 1-2 года**

**Ожидаемые внеэкономические эффекты Программы:**

- Развитие сел
- Обеспечение семейной занятости.
- Развитие социальных проектов (поселки военных пенсионеров)
- Развитие человеческого капитала:
  - рост экономической грамотности селян.
  - укрепление среднего класса на селе.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие гаражного виноделия и виноградарства

## Ситуация

- Ориентация виноделов края на низкий ценовой сегмент – использование, преимущественно, импортных виноматериалов;
- Отсутствие аутентичного Ставропольского вина (вин географического наименования);
- Сложности сбыта винограда и виноматериала у виноградарей Ставропольского края

## Цели

- Содействие развитию виноградарства в крупных хозяйствах для обеспечения виноматериалам и крупных переработчиков
- Содействие развитию виноградарства в фермерских хозяйствах – развитие гаражного виноделия;
- Развитие кооперации среди виноградарей и виноделов для формирования рынка вин географического наименования

## Ресурсы

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы;
- Реализация 2018-2025 гг.

## Деятельность

- Рост площадей виноградников в крупных хозяйствах в рамках диверсификации;
- Рост обеспеченности собственными виноматериалами винодельческих компаний края;
- Развитие гаражного виноделия;
- Выход на рынок винодельческих кооперативов (с винами защищенными по географическому наименованию)

## Прямые результаты

- Появление в крае 3-5 производителей гаражного вина
- Рост площади виноградников и производства вина

## Конечные результаты

- Создание новых фермерских хозяйств;
- Создание новых винодельческих хозяйств;
- Создание новых винодельческих кооперативов

## Эффект

- Рост узнаваемости региональных Ставропольских брендов через вино;
- Рост доходов фермеров и ЛПХ, интегрированных в кооперативы;
- Снижение рисков для крупных хозяйств в долгосрочной перспективе.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие ярмарок и фермерских рынков для реализации продукции края. Продвижение регионального бренда «Покупай Ставропольское»

**Ограничения реализации продукции малых и средних производителей через торговые сети**

- Круглогодичные регулярные поставки;
- Формирование партий для отправки в несколько магазинов розничной сети (конкретный масштаб зависит от типа сети);
- Стандартизация продукции.

**Варианты решения:**

**Организация сезонных рынков и ярмарок выходного дня фермерской продукции Ставрополья**

**Развитие сети ресторанов фермерской кухни из Ставропольских продуктов**

| | 1 этап. 2018 г. | 2 этап. 2019-2020 гг. | 3 этап. 2021-2023 гг. |
|---|---|---|---|
| **Ставропольский край** | •Ставрополь<br>•Пятигорск<br>•Кисловодск | Остальные города края | |
| **Регионы СКФО и ЮФО** | | •Сочи<br>•Краснодар<br>•Волгоград<br>•Ростов-на-Дону | |
| Другие регионы РФ | | •Москва<br>•Санкт-Петербург | •Екатеринбург,<br>•Казань,<br>•Самара и др. |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Диверсификация экспорта сельскохозяйственной продукции Ставропольского края

## Ситуация

- Возможность экспорта через порты Черноморского и Каспийского бассейнов
- Пределы мощностей по экспорту через порты Черного моря и Каспийского близки к насыщению.
- Экспортеры края оказываются зависимы от геополитических отношений

## Цели

- Диверсификация экспорта зерна
- Диверсификация структуры экспорта
- Использование потенциала Международного транспортного коридора Север-Юг

## Ресурсы

- Инвестиционная программа ГК «Росавтодор»;
- Инвестиционная программа РЖД;
- Инвестиционные программы портов Каспия (Махачкала, Астрахань)
- Инвестиционные программы портов Черноморского и Азовского бассейнов.

## Деятельность

- Содействие развитию экспортной деятельности – создание филиала РЭЦ на территории края;
- Развитие системы прямых контрактов между агробизнесом и импортерами;
- Развитие транспортной системы в ключевых экспортных направлениях: порты Краснодарского края, порты Каспийского моря, до границы с Азербайджаном

## Прямые результаты

- Модернизация транспортного коридора Север-Юг на территории края;
- Активизация деятельности филиала РЭЦ в Ставропольском крае

## Конечные результаты

- Рост объемов экспорта продовольствия;
- Диверсификация направлений экспорта за счет Азербайджана и Ирана (максимальная емкость рынка составляет около 2 млн тонн зерна)

## Эффект

- Повышение устойчивости экспортеров продовольствия края;
- Рост доходов экспортеров продовольствия;
- Повышение эффективности использования МТК

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Общее продвижение КМВ как центра диагностики, лечения и реабилитации

## Точки роста и приоритеты по развитию туристического сектора

| | ГОРИЗОНТ 1 | ГОРИЗОНТ 2 | ГОРИЗОНТ 3 |
|---|---|---|---|
| | 1 НОВОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ | 2 СТРОИТЕЛЬСТВО И РАЗВИТИЕ НОВЫХ НОВЫХ ОБЪЕКТОВ РАЗМЕЩЕНИЯ И ИНФРАСТРУКТУРЫ | 3 ПРИЗНАНИЕ КМВ ОБЪЕКТОМ МИРОВОГО НАСЛЕДИЯ ЮНЕСКО |
| Точки роста | • Новое позиционирование Края в целом, и КМВ<br>• Реновация старого номерного фонда и мед.оборудования<br>• События, рассчитанные на разные рынки<br>• Улучшение взаимосвязи между собственниками объектов размещения<br>• Проработка новых туристических и оздоровительных программ и маршрутов | • Поиск новых площадок для строительства объектов размещения и лечебно-реабилитационных центров<br>• Строительство новых объектов размещения в соответствии с планом развития каждого города<br>• Подготовка документации для ЮНЕСКО<br>• Внедрение новых модных методов и программ SPA и Wellness программ, приглашение звезд ЗОЖ<br>• Развитие стандартов качества СКК | • Активное продвижение региона на международном уровне<br>• Внедрение новых медицинских программ, методов лечения, реабилитации, оздоровления, отвечающим международным стандартам<br>• Проведение международных научных конференций в КМВ и мероприятий в других регионах |
| Приоритеты для краевых властей | • Развитие современной туристической инфраструктуры (дороги, деловые центры, сетевые магазины, развлечения для детей и молодежи)<br>• Поддержание занятости местного населения в туристическом сегменте, привлечение новых кадров, работа с волонтерами<br>• Организация и поддержка краевых мероприятий и событий<br>• Создание Советов по туризму | • Поддержка бизнес и научных конференций<br>• Развитие транспортно-логистической инфраструктуры<br>• Активное продвижение<br>• Совершенствование работы Советов по туризму | • Развитие международного сотрудничества<br>• Содействие развитию науки в лечебно-оздоровительном секторе<br>• Тесная работа с экспертами ЮНЕСКО по подготовке и обучению кадров |

# Современное видение бренда КМВ

Новый бренд Кавказских Минеральных Вод должен с одной стороны объединять все значимые города-курорты, а с другой стороны четко позиционировать каждый из них.

Бренд должен быть современным, отражать модные тенденции и стремление людей к ЗОЖ и активному долголетию.

Бренд должен быть с традициями и вызывать положительные эмоции и ассоциации.

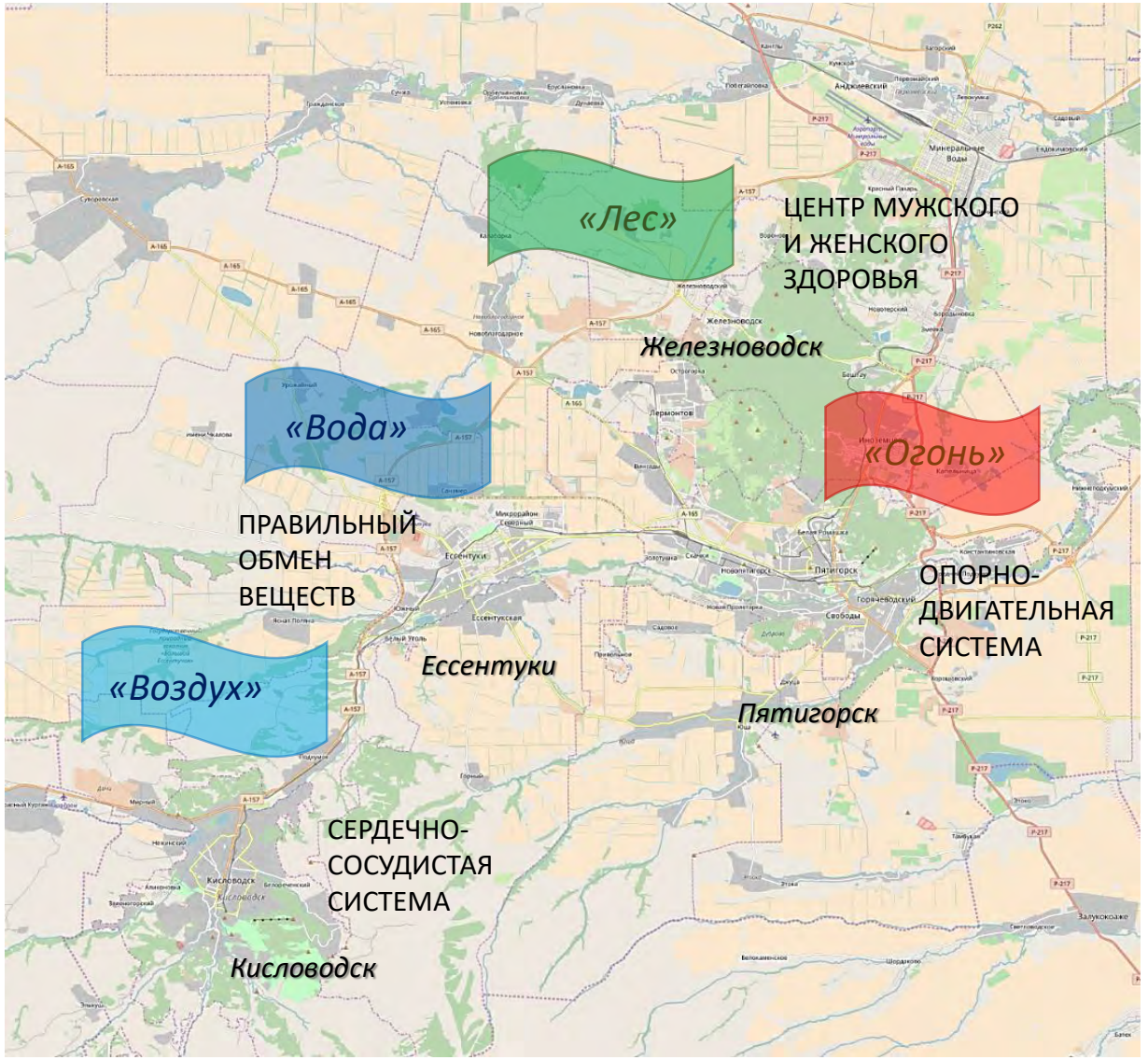
Учение о 4-х стихиях - воздух, вода, земля и огонь - одно из древнейших и используемых в традиционных медицинах всего мира.

Тему 4-х стихий могут дополнить 4-е времени года: весна, лето, осень и зима.
Тему сезонов можно расширить 4-мя временами жизни - юность, молодость, зрелость и активное долголетие.

Многогранность бренда поможет интересно, глубоко и многослойно прописать стратегию развития на несколько лет вперед.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Общее продвижение КМВ как центра диагностики, лечения и реабилитации



# Современное видение бренда КМВ - 4 стихии здоровья и гармонии

| Город | Почему | Позиционирование |
|---|---|---|
| Железноводск<br>Земля | 2/3 территории земля - лес, железная руда, горы. Кованный вокзал - памятник архитектуры, выставочный зал.<br>Эксклюзивные ж/д экскурсии<br>Активное долголетие, зима. | Центр геронтологии, активное долголетие, террикур, ЗОЖ, лесная террапия<br>ЦА: возраст 45+ |
| Кисловодск<br>Воздух | Уникальный парк<br>Лечебный воздух.<br>Зрелость, осень. | VIP-курорт, где отдыхала царская семья, писатели, поэты, звезды. Программы SPA и Wellness.<br>Деловой туризм, конференции, Активная бизнес-среда по лечебно-оздоровительному туризму<br>ЦА: возраст 35+ |
| Пятигорск<br>Огонь | Горячие сероводородные источники<br>Кавказкий темперамент<br>Известная команда КВН.<br>Молодость, лето. | Научные конференции<br>Программы обучения.<br>ЦА возраст 25+ |
| Ессентуки<br>Вода | Известнейший мировой бренд лечебной воды.<br>Место отдыха семей с детьми<br>Детство, юность, весна. | Демократичный отдых для всей семьи.<br>Дети с родителями, бабушками и дедушками.<br>ЦА возраст 0+ |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект «Туристические ресурсы КМВ в 1 клик»

## Ситуация

- Отсутствие единой площадки по представлению туристических объектов и ресурсов Ставропольского края
- Отсутствие единой концепции продвижения региона
- Крайне низкий уровень внутренней коммуникации в туристической отрасли всего Ставропольского края
- Низкий уровень взаимодействия с внешними рынками – российским и зарубежным

## Цели

- Создание коммуникационной площадки для участников рынка Ставропольского края и для внешних рынков
- Создание инструмента бюджетного, но эффективного продвижения региона
- Развитие современных технологий в туризме

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта - региональный орган исполнительной власти Ставропольского края, ТИЦ, иная организация, осуществляющая деятельность в сфере туризма и курортов Ставропольского края
- Финансирование – 10, 2 млн рублей на этапе создания; 3 млн руб на поддержку и развитие в год
- Сроки реализации 2018-2019 гг., после создания и запуска, период работы портала не ограничен
- Вовлеченные организации – разработчики портала, туристические компании КМВ
- Ограничения при реализации проекта отсутствуют.

## Деятельность

- Подготовка концепции и технического задания разработки портала
- Вовлечение туристических, транспортных компаний, объектов показа, объектов размещения и питания в проект
- Создание портала по техническому заданию (программирование, дизайн и проч)
- Подбор контента, наполняемость портала контентом
- Тестирование портала, устранение ошибок, доработка
- Введение в работу, техническая поддержка.
- Применение всех современных методов продвижения портала
- Привязка к порталу «Регистратура в 1 клик»

## Прямые результаты

- Формирование постоянного информационного потока о туристических возможностях Ставропольского края
- Повышение туристической активности в КМВ
- Увеличение качества информирования туристов, в том числе потенциальных
- Повышение качества коммуникации между участниками рынка и, соответственно, создание новых туристических программ и продуктов

## Конечные результаты

- Создание новых туристических маршрутов
- Повышение качества отдыха туристов в Ставропольском крае
- Увеличение турпотока из России и зарубежных стран

## Эффект

- Создание новых рабочих мест, в том числе для молодежи
- Повышение вклада туризма в ВРП
- Развитие современных технологий в отрасли
- Повышение конкурентоспособности Ставропольского края как туристического направления
- Повышение инвестиционной привлекательности

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект «Регистратура КМВ в 1 клик»

## Ситуация

- Нет единой площадки, где были бы представлены лечебно-оздоровительные ресурсы КМВ.
- Потребителю сложно ориентироваться при выборе места отдыха и оздоровления.
- Отсутствие единой концепции продвижения оздоровительных преимуществ региона.

## Цели

- Интеграция медицинского потенциала КМВ, увеличение интенсивности использования лечебно-оздоровительных ресурсов курорта
- Создание единой площадки для продвижения лечебно-оздоровительных ресурсов КМВ
- Достоверное информирование о возможностях КМВ.

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта - региональный орган исполнительной власти Ставропольского края, ТИЦ, иная организация, осуществляющая деятельность в сфере туризма и курортов КМВ.
- Финансирование – 9,2 млн рублей в год запуска; 2,3 млн руб в год на поддержку и развитие портала
- Сроки реализации 2018-2019 гг. После создания и запуска, период работы портала не ограничен
- Вовлеченные организации – разработчики портала.
- Заинтересованные организации – объекты размещения, оздоровления и лечения

## Деятельность

- Подготовка концепции и технического задания разработки портала.
- Вовлечение санаториев и пансионатов в проект.
- Создание портала по техническому заданию (программирование, дизайн и проч).
- Подбор контента, наполняемость портала контентом.
- Тестирование портала, устранение ошибок, доработка.
- Введение в работу, техническая поддержка.

## Прямые результаты

- Создание портала в сети интернет - единой площадки для информирования (российских и иностранных) потребителей услуг курортологии, бальнеологии и реабилитации об объектах КМВ.
- В дальнейшей перспективе портал может стать единой системой бронирования услуг курортологии и бальнеологии в КМВ.

## Конечные результаты

- Продвижение и популяризация истории курортологии и бальнеологии в КМВ.
- Упрощение процесса выбора места оздоровления и отдыха для потребителей.
- Возможность сравнения санаториев и пансионатов по медицинским направлениям, набору услуг и проч. на одном портале.
- Увеличение турпотока.

## Эффект

- Полная интеграция санаторно-курортного комплекса и медучреждений КМВ в единую информационную систему
- Увеличение турпотока из России и зарубежных стран.

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект «Ежегодная международная конференция по физиотерапии, реабилитации и бальнеологии»

## Ситуация

- Вопросам курортологии, бальнеологии и реабилитации уделяется недостаточно внимания
- Нехватка международного опыта для развития бальнеологии и реабилитации в КМВ
- Несистемное развитие медицинских технологий
- Непрестижность работы в сфере санаторно-курортных услуг и, как следствие, нехватка квалифицированных кадров

## Цели

- Создание основы для развития научно-технической базы физиотерапии и реабилитации на курортах КМВ с целью развития проектов ЗОЖ и геронтологии
- Формирование международного центра бальнеологии (физиотерапии и реабилитации)
- Привлечение внимания к проблемам бальнеологии и реабилитации в России и за рубежом

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта - Министерство курортов и туризма Ставропольского края, органы исполнительной власти КМВ
- Примерный объем финансирования одного мероприятия – 10 млн рублей в ценах 2017 года
- Сроки реализации – с 2020 г. и далее ежегодно
- Вовлеченные организации – российские и зарубежные специалисты в области бальнеологии и реабилитации
- Ограничения при реализации проекта отсутствуют

## Деятельность

- Создание инфраструктуры для проведения конференции на 150-200 чел
- Формирование деловой программы конференции и программы ее освещения в СМИ
- Формирование списка участников, переговоры с ними
- Организация приезда, размещения участников, реализация досуговой программы для участников
- Проведение деловой программы конференции, выработка решений и резолюций, определение темы конференции следующего года

## Прямые результаты

- Создание современной научно-технической базы на основе актуальных достижений мировой медицины в области физиотерапии и реабилитации
- Повышение квалификации кадров в санаторно-курортных и медучреждениях КМВ
- Взаимодействие с международными экспертами, возможность обмена опытом
- Проведение международной конференции будет широко освещаться в СМИ в Росси и за рубежом, что станет дополнительным инструментом продвижения

## Конечные результаты

- Повышение престижности работы в сфере курортологии и бальнеологии
- Курорты КМВ войдут в перечень ведущих бальнеологических курортов мира
- Возможность создания экспериментальных площадок для апробации новых технологий в медицине
- В КМВ появится дополнительный проект в сфере событийного туризма

## Эффект

- Повышение значимости курорта как места внедрения современных медтехнологий
- Повышение уровня оказываемых санаторно-курортных и медицинских услуг
- Создание современной научной базы для развития проектов в сфере ЗОЖ и геронтолоии
- Узнаваемость КМВ как бренда курортологии и бальнеологии во всем мире
- Объединение усилий с мировыми экспертами по вопросам развития курортологии, бальнеологии и реабилитации

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект «Курорты КМВ - объект Всемирного наследия ЮНЕСКО»

## Ситуация

- Ресурсы курортов КМВ неизвестны за рубежом
- Хаотичное и несистемное пространственное развитие курортов
- Необходимость совершенствования инфраструктуры, системы охраны природных памятников курорта
- Потенциал для признания курорта объектом Всемирного наследия ЮНЕСКО как уникального природного объекта

## Цели

- Широкое распространение информации об уникальных достоинствах курортов КМВ
- Совершенствование инфраструктуры курортов в соответствии с мировыми стандартами
- Продвижение и популяризация курортов КМВ в целом и Кисловодска в частности

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта - Министерство курортов и туризма, Министерство экономического развития Ставропольского края, органы исполнительной власти КМВ
- Примерный объем финансирования этапа подачи заявки на включение в предварительный список от РФ – 3,5-4 млн руб. в ценах 2018 г.
- Сроки начало реализации 2024-2028 гг. Вовлеченные организации – Комиссия Российской Федерации по делам ЮНЕСКО
- Ограничения при реализации проекта отсутствуют

## Деятельность

- Анализ объекта на предмет соответствия критериям, по которым ЮНЕСКО
- Подготовка досье объекта: историческая справка об объекте, фотоматериалы, иные документы
- Приведение курортов в соответствие с требованиями Всемирного Союза по охране природы
- Передача досье в Комиссию Российской Федерации по делам ЮНЕСКО и включение в предварительный список от РФ
- Экспертиза Всемирного Союза по охране природы, выезд экспертов в КМВ
- Заседание и решение Комитета Всемирного наследия

## Прямые результаты

- Увеличение турпотока из России и зарубежных стран
- Престиж, создаваемый внесением курортов КМВ в список объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО
- Совершенствование курортов КМВ, их приведение в соответствие с мировыми стандартами

## Конечные результаты

- Курорты КМВ станут конкурентоспособным продуктом среди зарубежных курортов
- Участие в Программе всемирного наследия по устойчивому туризму
- КМВ попадает в один ряд с такими природными памятниками ЮНЕСКО в России как Байкал, вулканы Камчатки, Плато Путорана, Остров Врангеля и тд.

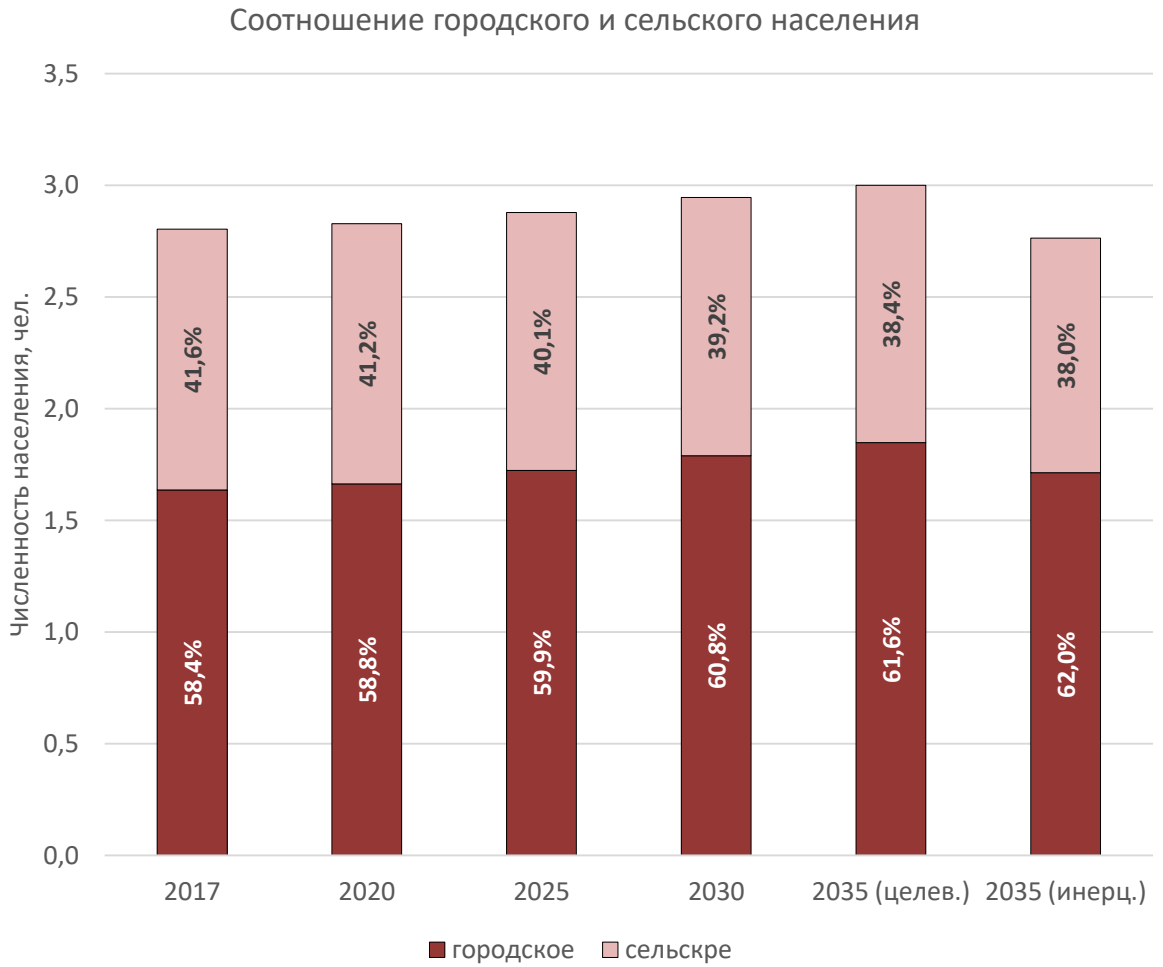
## Эффект

- Узнаваемость КМВ как бренда
- Объединение усилий с мировыми экспертами по охране природного наследия курортов КМВ
- Получение доступа к помощи из Фонда всемирного наследия
- Повышение инвестиционной привлекательности КМВ-агломерации

# Стратегия развития Ставропольского края и города-курорта Кисловодска на период до 2035 г (социальный раздел)

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# В случае реализации целевого сценария численность населения Ставропольского края составит 3 млн чел., при этом старение населения будет происходить более медленными темпами, чем при инерционном сценарии



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Баланс сильных и слабых сторон социальной сферы Ставропольского края

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Благоприятная демографическая ситуация в крае по уровню рождаемости
- Достаточно сбалансированная система расселения, наличие нескольких центров концентрации социальных услуг первого и второго уровней, высокий охват территории инфраструктурой и социальными услугами, отсутствие «территорий бедствия»
- Успехи ОИВ края в достижении запланированных показателей социально-экономического развития
- Достаточно высокий уровень (на фоне России) здоровья населения.
- Благоприятное качество жизни за счет сочетания природно-климатических факторов и развитой социальной инфраструктуры
- Благоприятный социальный климат, нормальный уровень взаимного доверия и готовности к диалогу в обществе
- Культурное разнообразие в крае, опыт многолетнего взаимного уважения и диалога разных культур
- Наличие двух городов с развитой системой высшего образования – Ставрополя и Пятигорска
- Наличие университета со статусом федерального;
- Наличие развитого кластера санаторно-медицинских услуг в Кавказских минеральных водах.

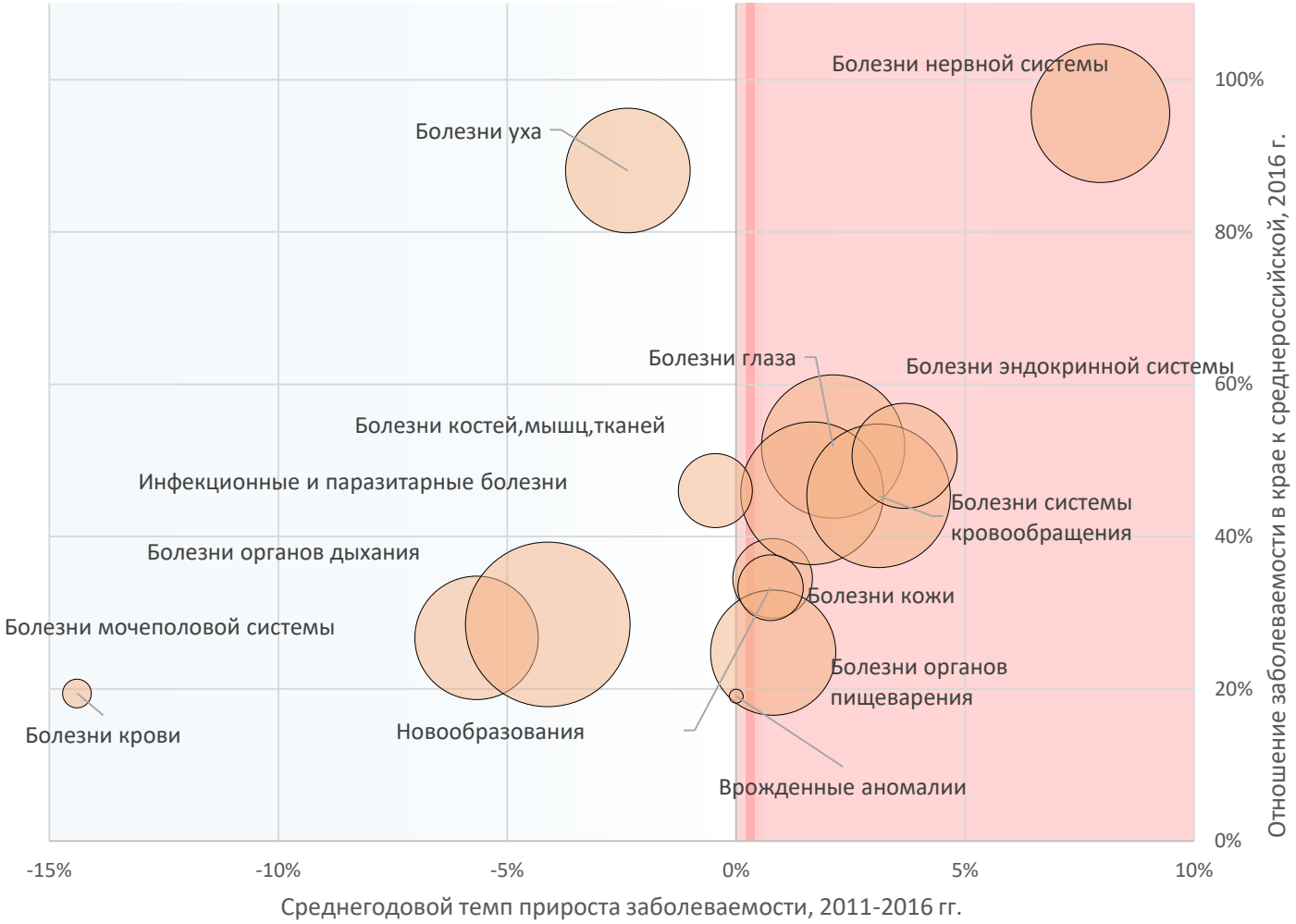
## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Неблагоприятная возрастная демографическая пирамида, высокая доля лиц предпенсионного и пенсионного возраста;
- Повышенный уровень смертности от болезней системы кровообращения
- Высокий уровень младенческой смертности, высокие потери детей до года вследствие причин, возникающих в неонатальном периоде
- Высокая смертность населения в трудоспособном возрасте
- Низкая обеспеченность врачами, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней, детскими врачами; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность медицинскими кадрами в Восточных районах
- Низкая обеспеченность больничными койками, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность койками в Восточных районах;
- Высокая степень износа объектов инфраструктуры здравоохранения;
- Недостаточная обеспеченность школами и детскими садами по отдельным территориям;
- Недостаточно высокое качество общего образования
- Недостаток бюджетных мест в вузах Ставропольского края для краевых абитуриентов из-за наличия квот и повышенного спроса на обучение в Ставропольском крае со стороны абитуриентов из других регионов СКФО;
- Отсутствие творческого вуза и нехватка других культурных объектов (театры, концертные залы и т.п.), позволяющих в полной мере использовать творческий потенциал края;
- Недостаток спортивных объектов для проведения соревнований и массового спорта, особенно по зимним видам спорта.

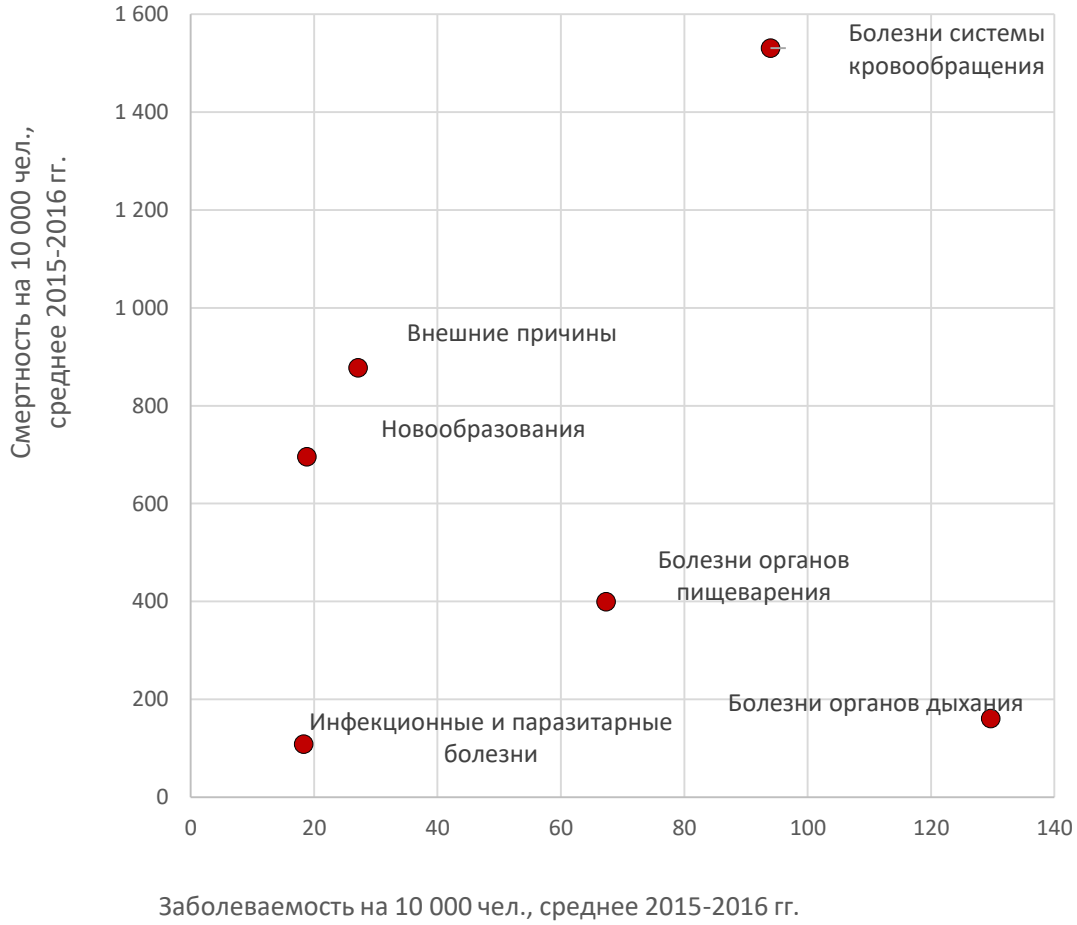
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# В Ставропольском крае растет заболеваемость по большинству групп болезней, что, вероятно, связано с улучшением выявляемости заболеваний. Среди наиболее проблемных групп выделяются болезни системы кровообращения, нервной системы.

Динамика заболеваемости в Ставропольском крае




Заболеваемость и смертность по основным классам болезней




Размер круга соответствует заболеваемости в 2016 г.

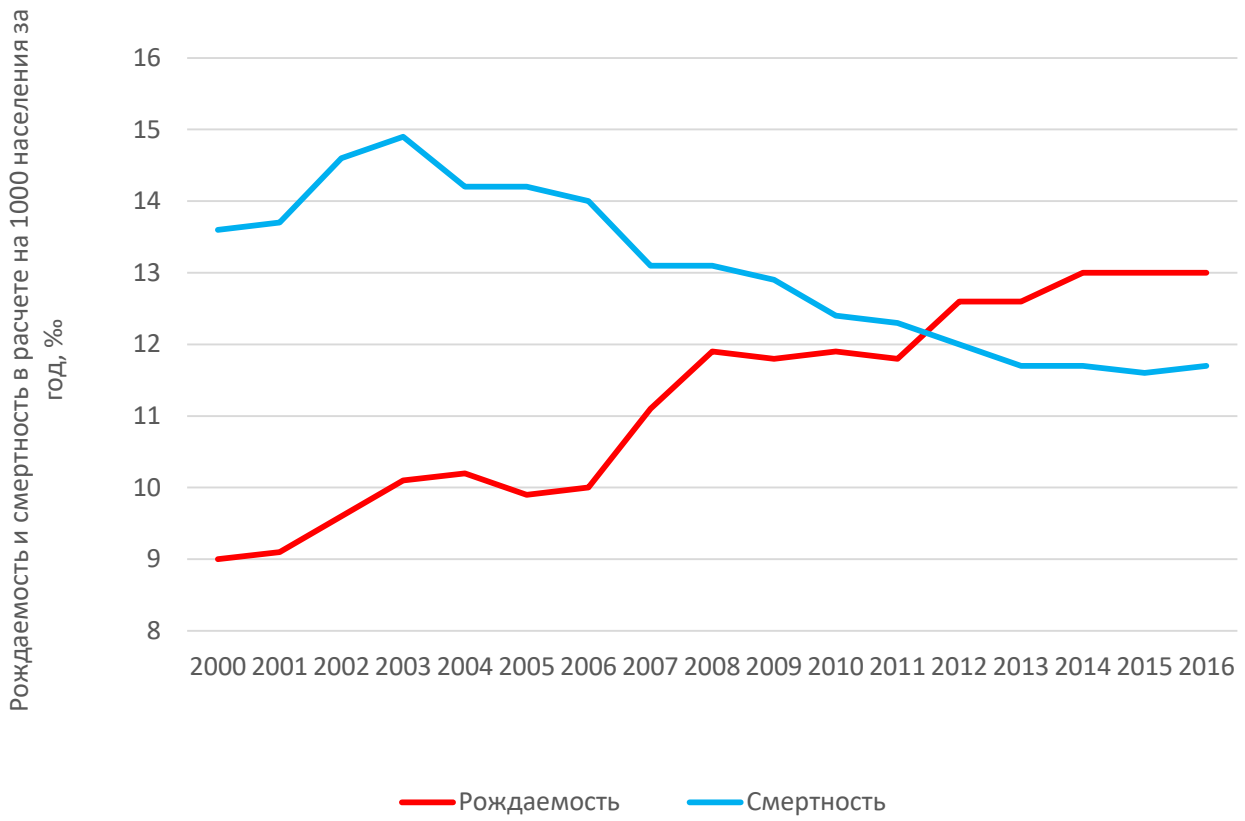
*Источник: Росстат, расчеты ЦЭИ*

# Благоприятная демографическая ситуация в крае по уровню рождаемости

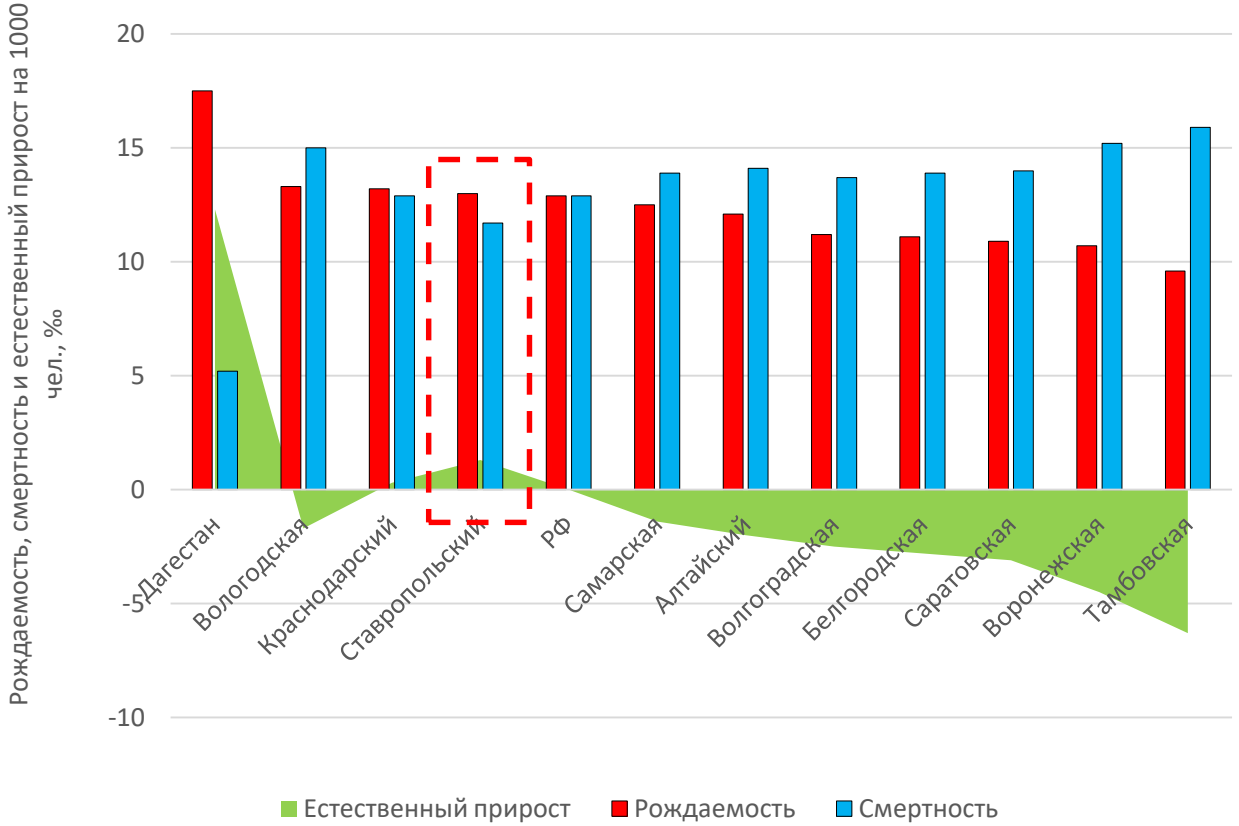
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Естественное движение населения Ставропольского края




Естественный прирост в Ставропольском крае и регионах сравнения, 2016 г.




*Источник: Росстат*

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Успехи ОИВ края в достижении запланированных показателей социально-экономического развития

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Достижение некоторых социальных показателей на начало 2016 года

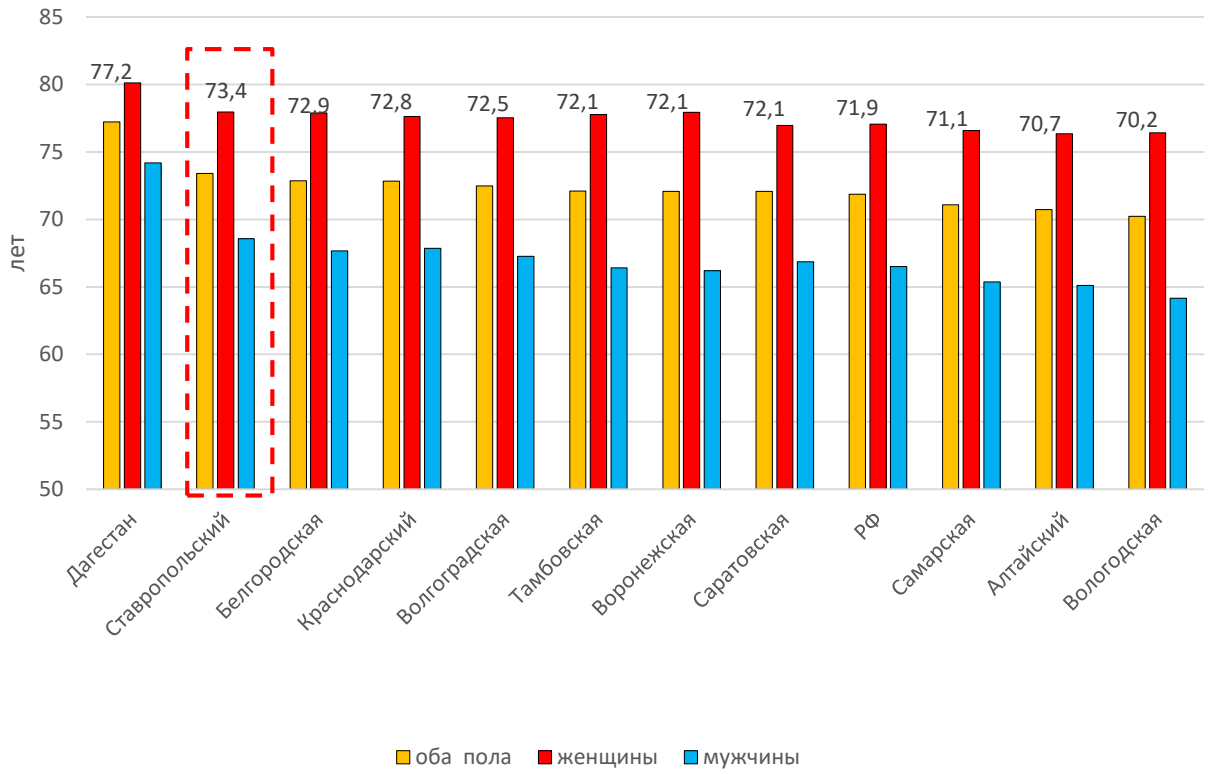
| Социальные показатели | План | Факт |
|---|---|---|
| Продолжительность жизни | 72,6 лет | 73,36 лет |
| Коэффициент рождаемости | 12,8 | 13 |
| Реальные доходы населения (к 2008) | 130% | 129,60% |
| Охват детей дошкольным образованием | 69,50% | 79,30% |
| Снижение смертности в трудоспособном возрасте | 83% | 71,70% |
| Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума | 15,70% | 13,50% |
| Уровень безработицы | 5% | 5,60% |
| Доля выпускников сдавших ЕГЭ | 98,90% | 94,70% |
| Доля населения, занимающегося спортом | 18% | 24,60% |

# Достаточно высокий уровень (на фоне России) здоровья населения

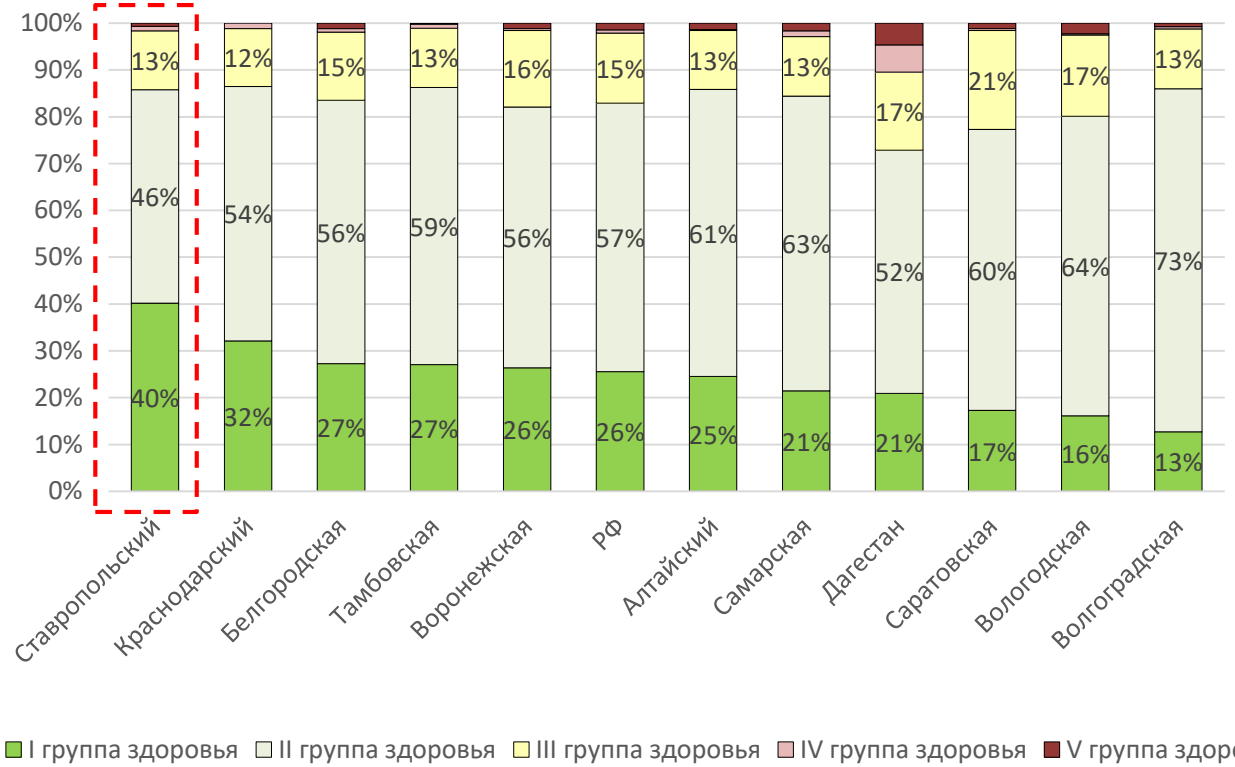
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Ожидаемая продолжительность жизни при рождении




Число детей и подростков-школьников по группам здоровья, 2016 г.



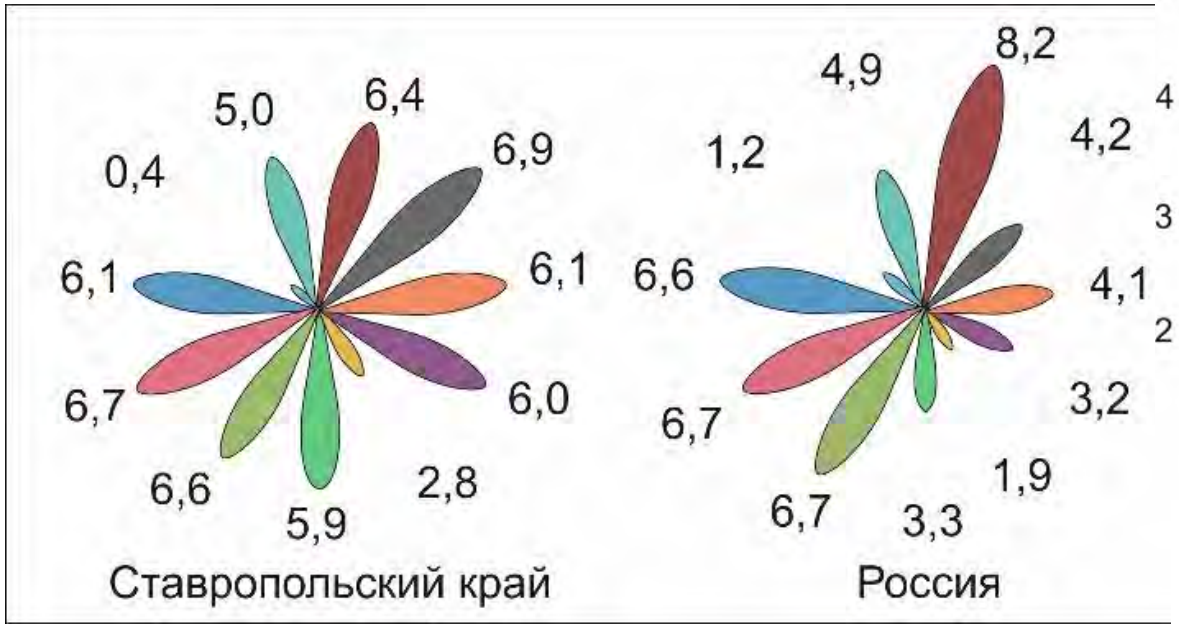

*Источник: Министерство здравоохранения РФ*

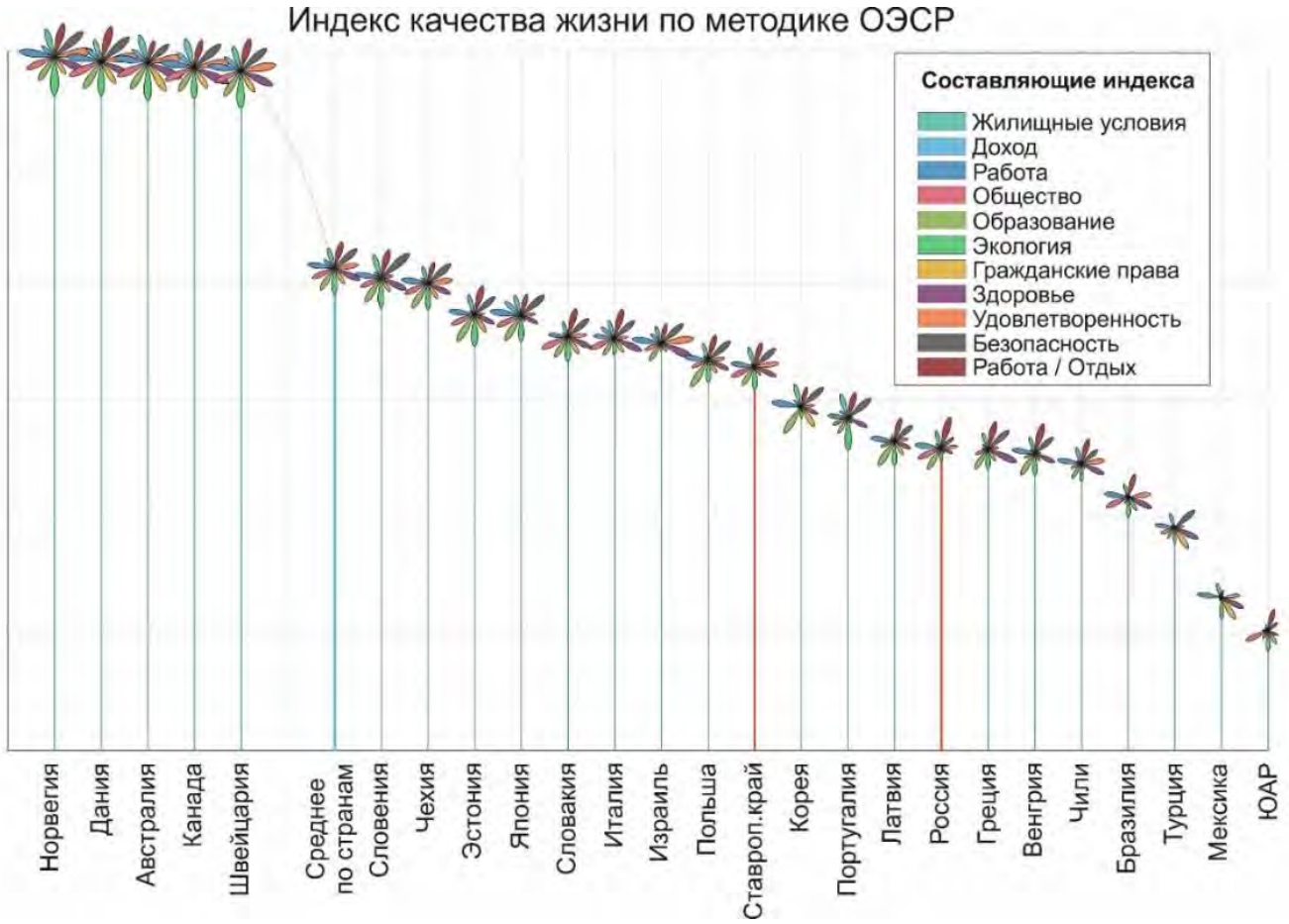
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Благоприятное качество жизни за счет сочетания природно-климатических факторов и развитой социальной инфраструктуры

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Ставропольский край в общем рейтинге стран по индексу качества жизни расположен несколько выше России. Основные параметры, по которым регион превосходит среднероссийский уровень – экология, здоровье, удовлетворенность жизнью и безопасность, тогда как по обеспеченности работой, уровню доходов и образования регион находится ниже среднероссийского уровня.



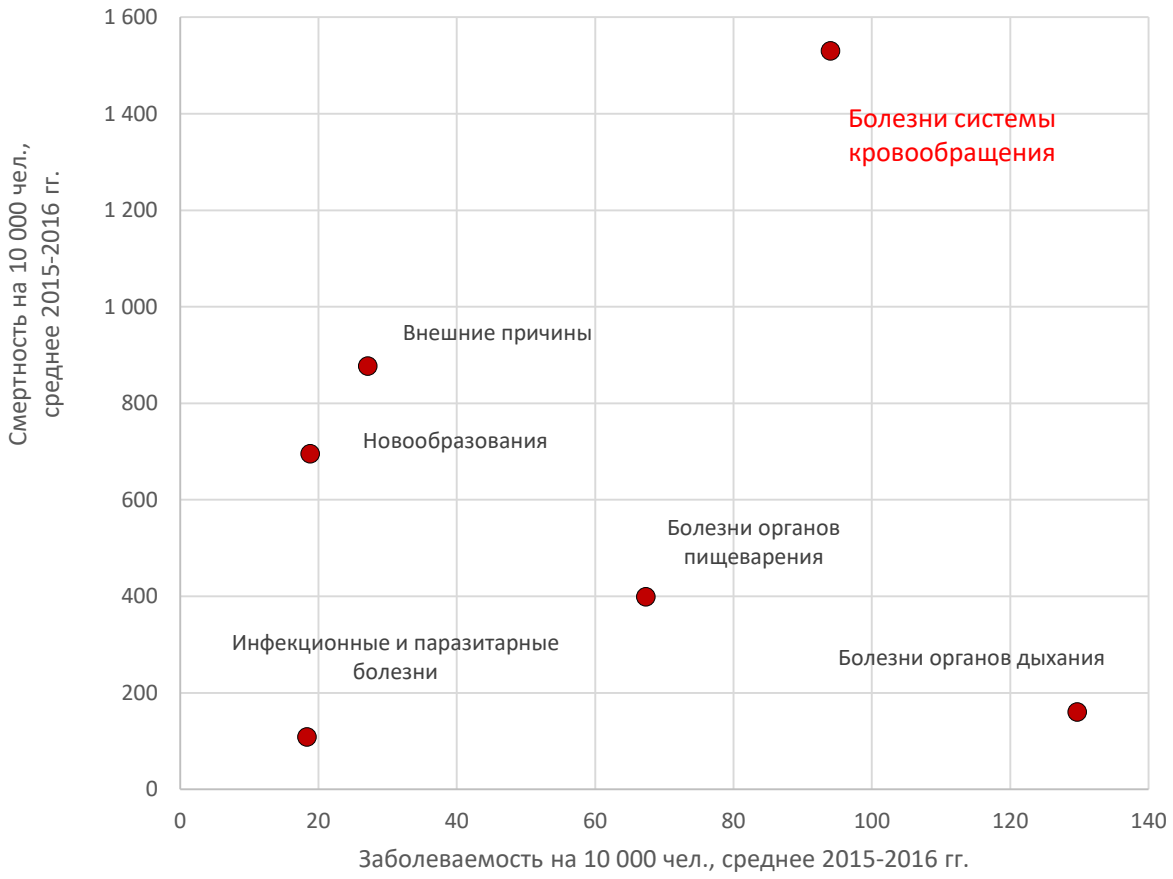



# Повышенный уровень смертности от болезней системы кровообращения

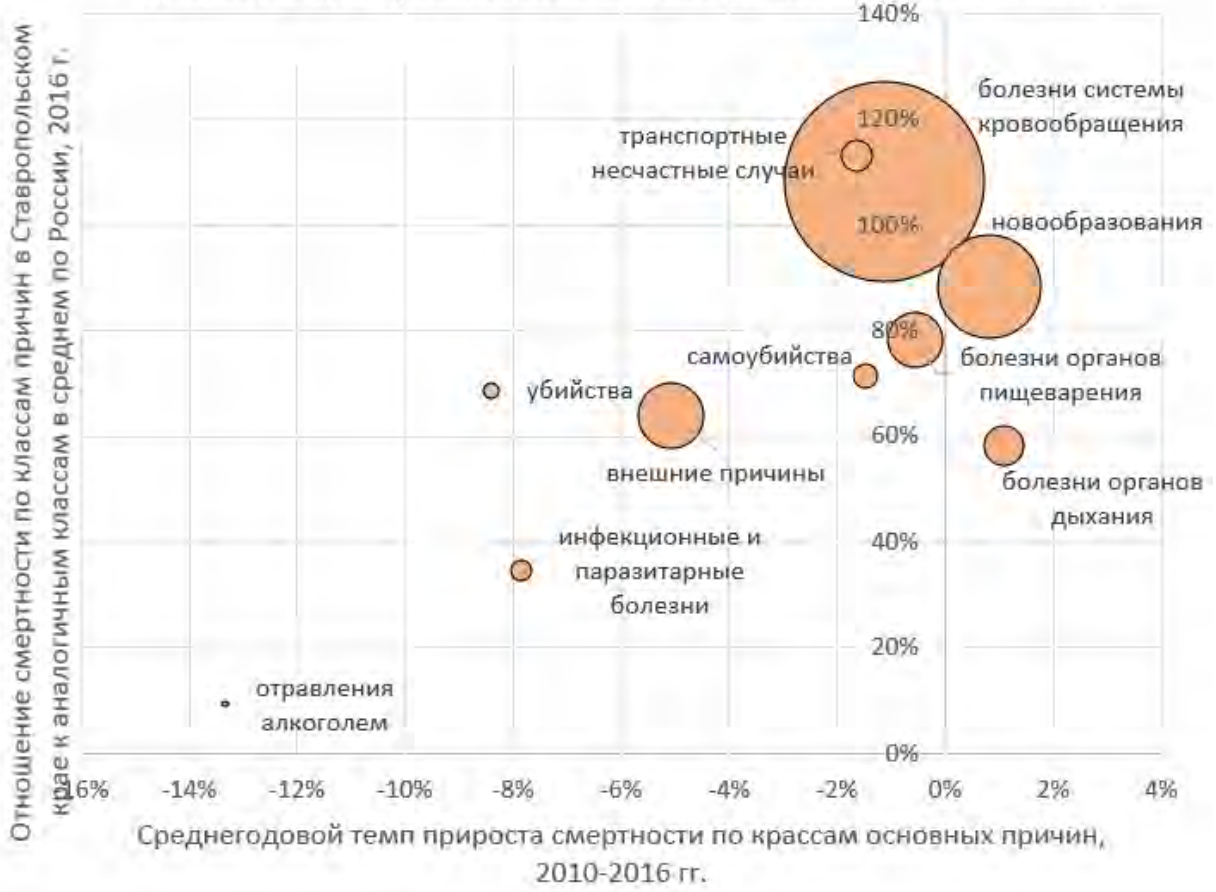
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Заболеваемость и смертность по основным классам болезней в Ставропольском крае




Динамика числа умерших по основным классам и отдельным причинам смерти
(размер круга пропорционален смертности на 100 тыс. чел.)

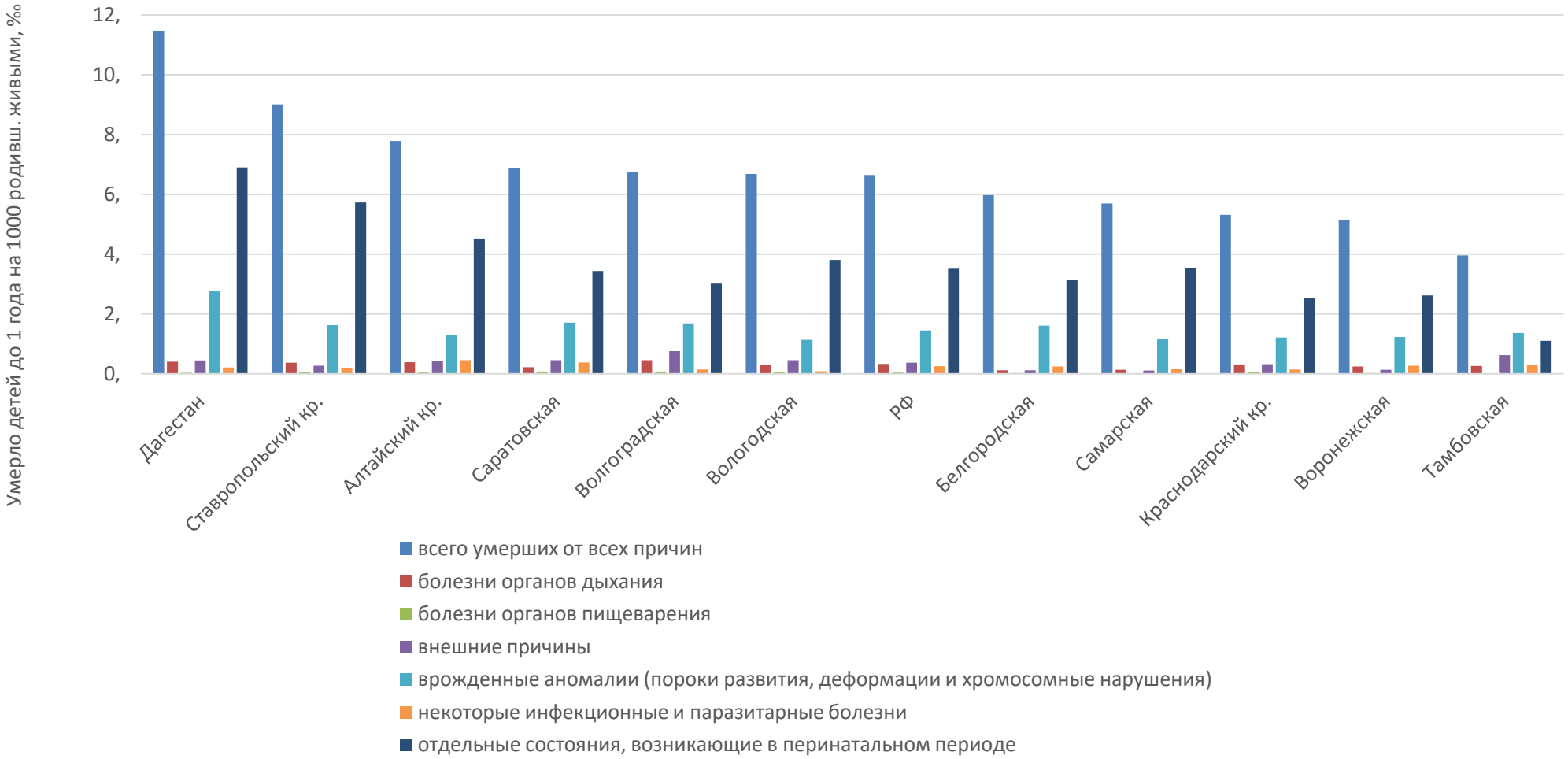


ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Высокий уровень младенческой смертности, высокие потери детей до года вследствие причин, возникающих в неонатальном периоде

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Число умерших детей на первом году жизни по основным классам причин смерти в расчете на 1000 родившихся живыми за год, среднее за 2014-2016 гг.

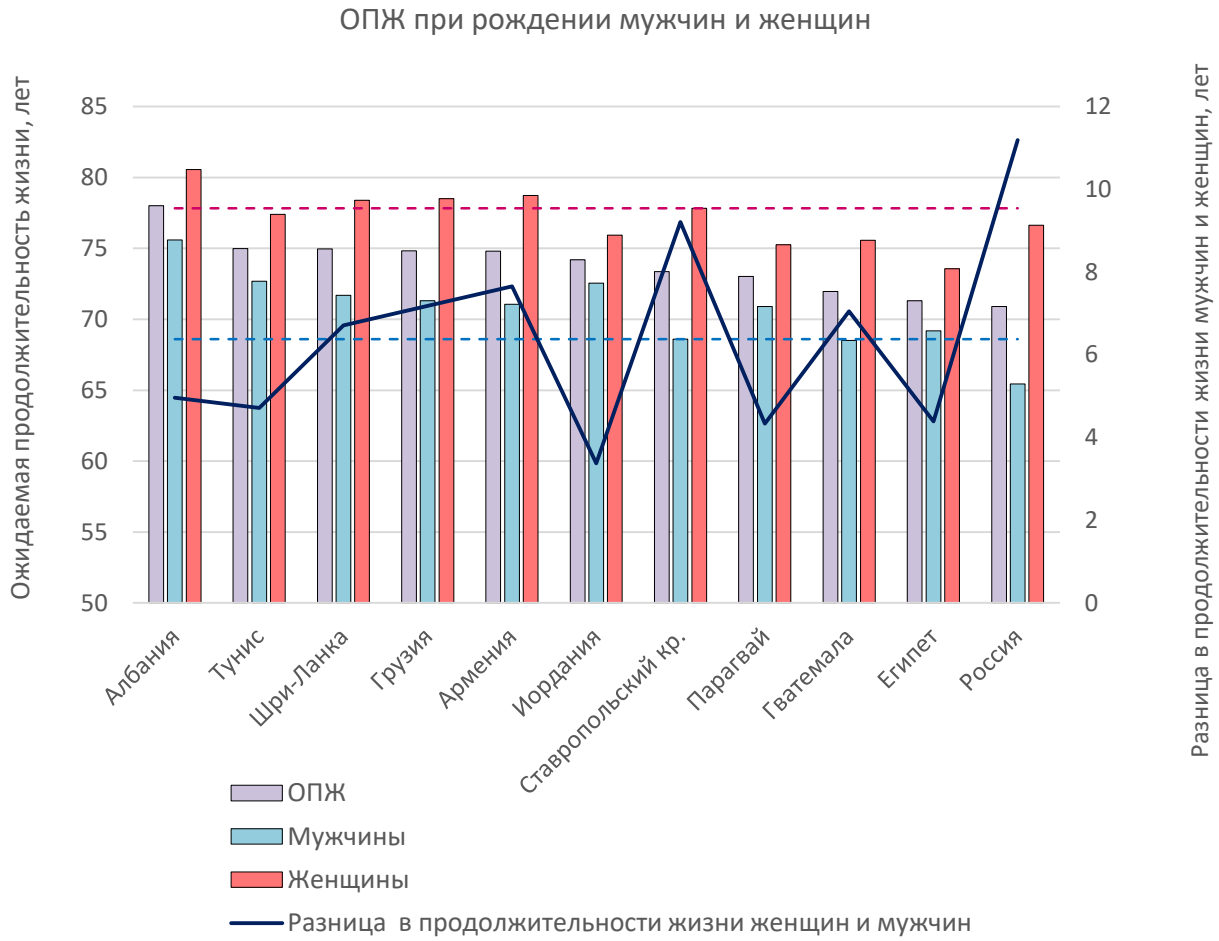


# Высокая смертность населения в трудоспособном возрасте

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

В Ставропольском крае наблюдается серьезный разрыв в продолжительности жизни мужчин и женщин. В среднем, женщины живут на 9 лет больше мужчин.




Смертность населения трудоспособного возраста по причинам, Ставропольский край

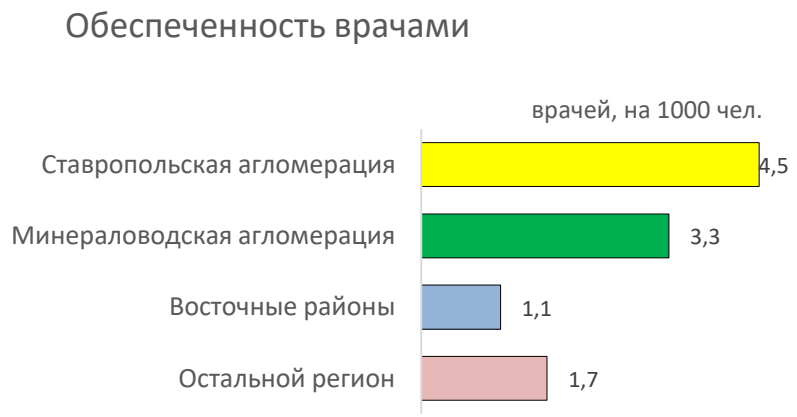
В Ставропольском крае до 30% всех мужчин умирает в трудоспособном возрасте (средний показатель для России 38%). Женщин в трудоспособном возрасте умирает 7% (среднее для России 10%).

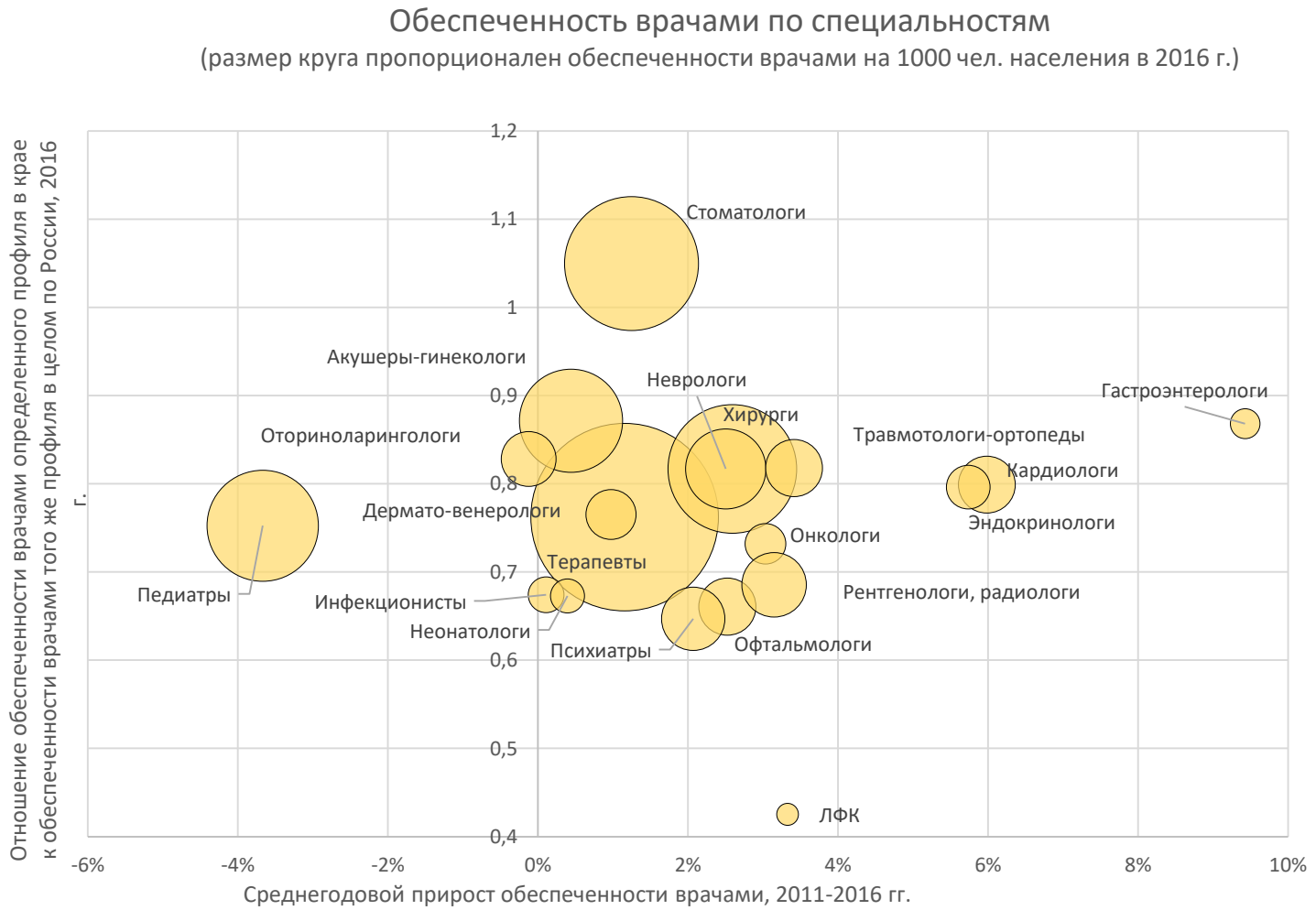
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Низкая обеспеченность врачами, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней, детскими врачами; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность медицинскими кадрами в Восточных районах

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Для региона, позиционирующего себя как всероссийская здравница, является неприемлемой крайне низкая обеспеченность врачами по лечебной физкультуре и спортивной медицине. Повышение обеспеченности специалистами в этой области является неотъемлемой частью политики по развитию реабилитационной медицины и формирования здорового образа жизни у населения Ставропольского края

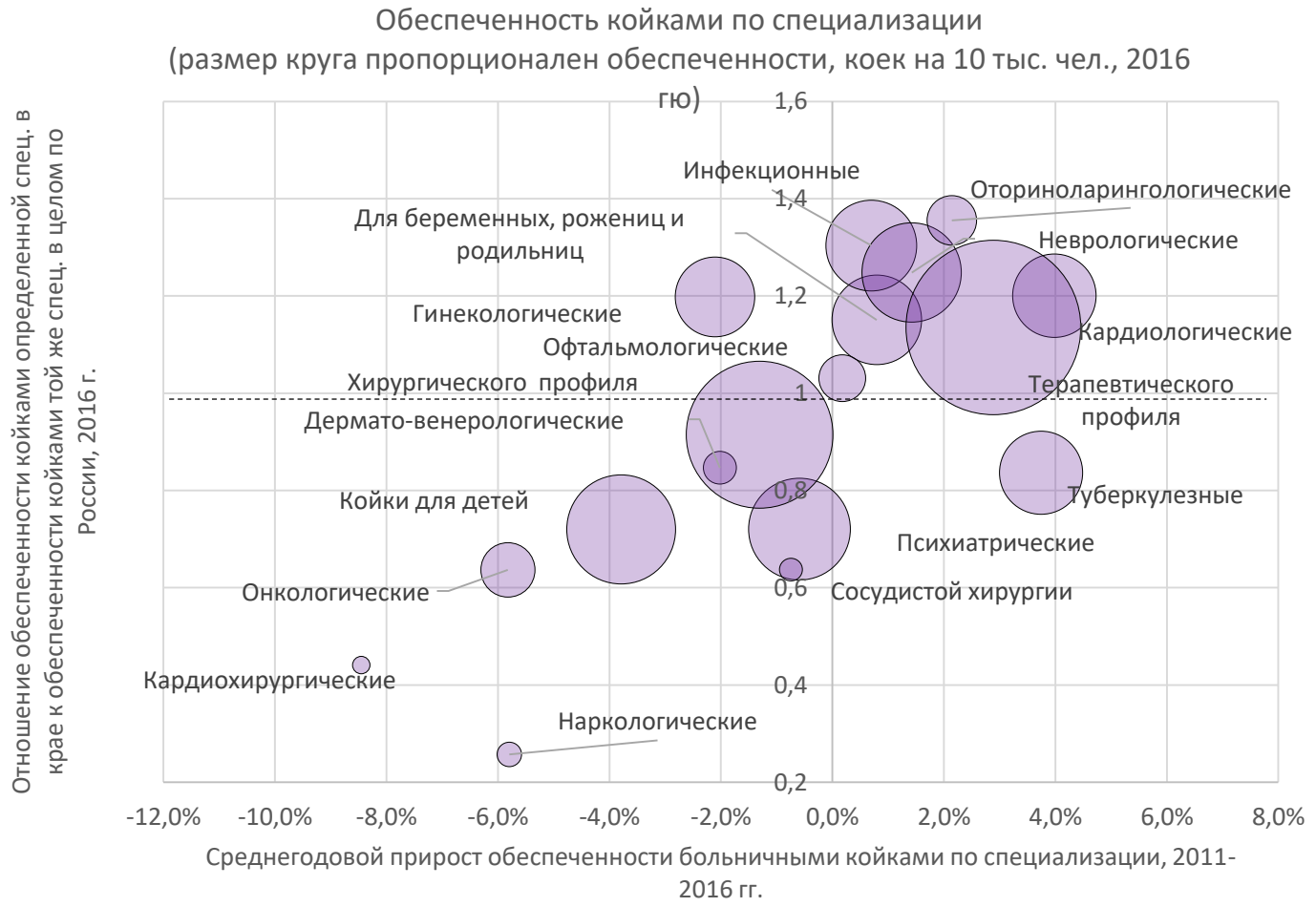


ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Низкая обеспеченность больничными койками, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность койками в Восточных районах

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

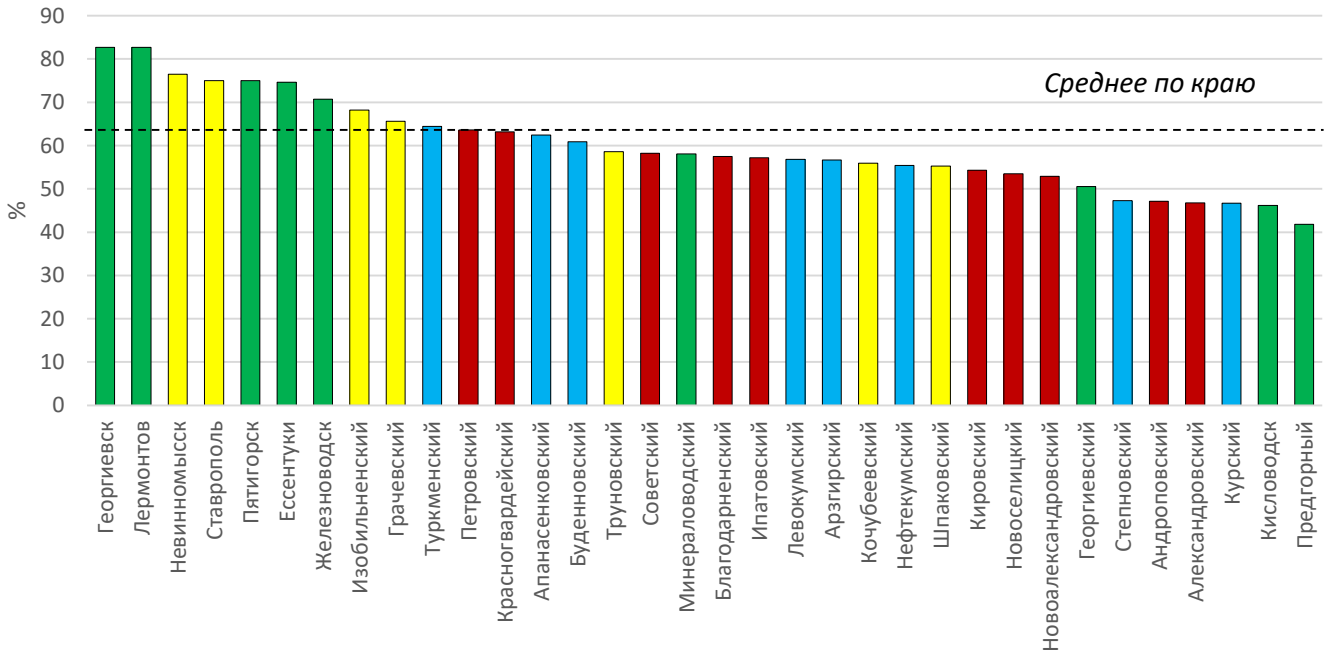


ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

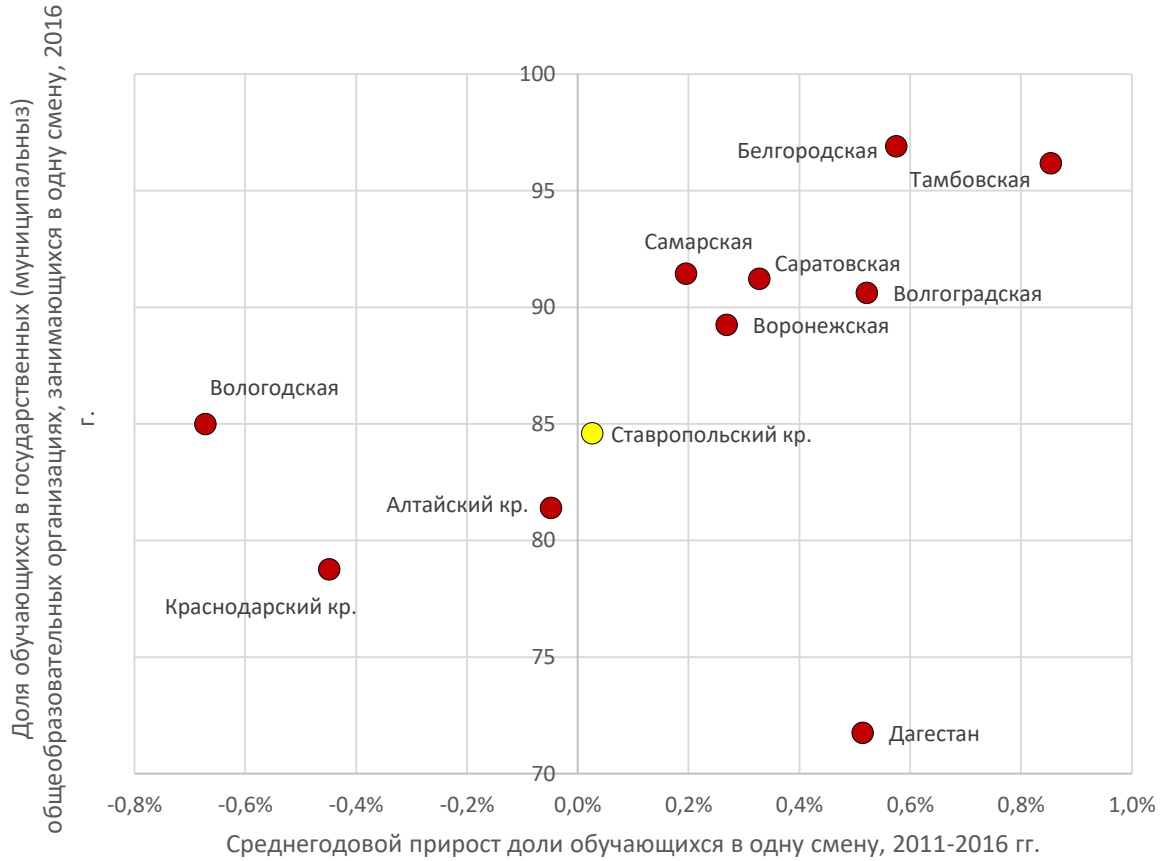
# Недостаточная обеспеченность школами и детскими садами по отдельным территориям

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, 2016 г.




Доля обучающихся в государственных(муниципальных) общеобразовательных организаций, занимающихся в одну смену

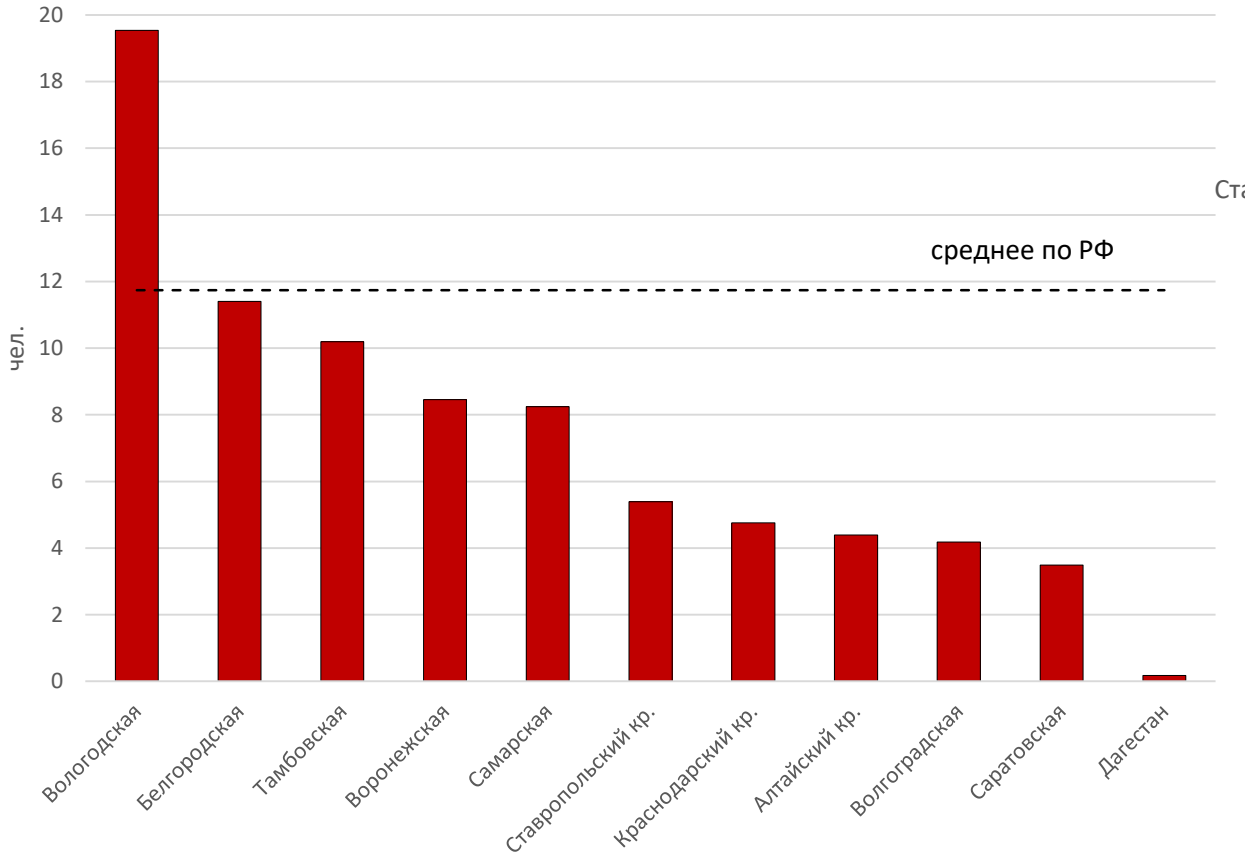


# Недостаточно высокое качество общего образования

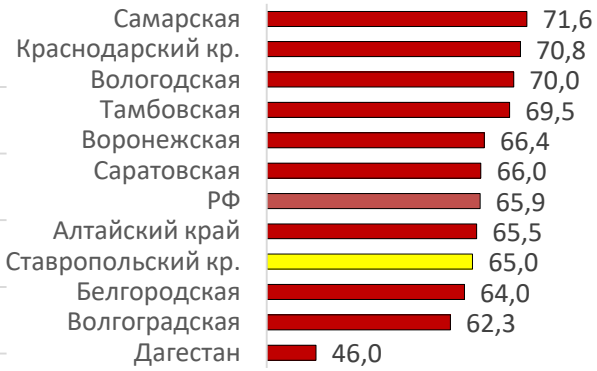
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Число призеров и победителей заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников на 10000 обучающихся, среднее за период 2013-2015 гг.

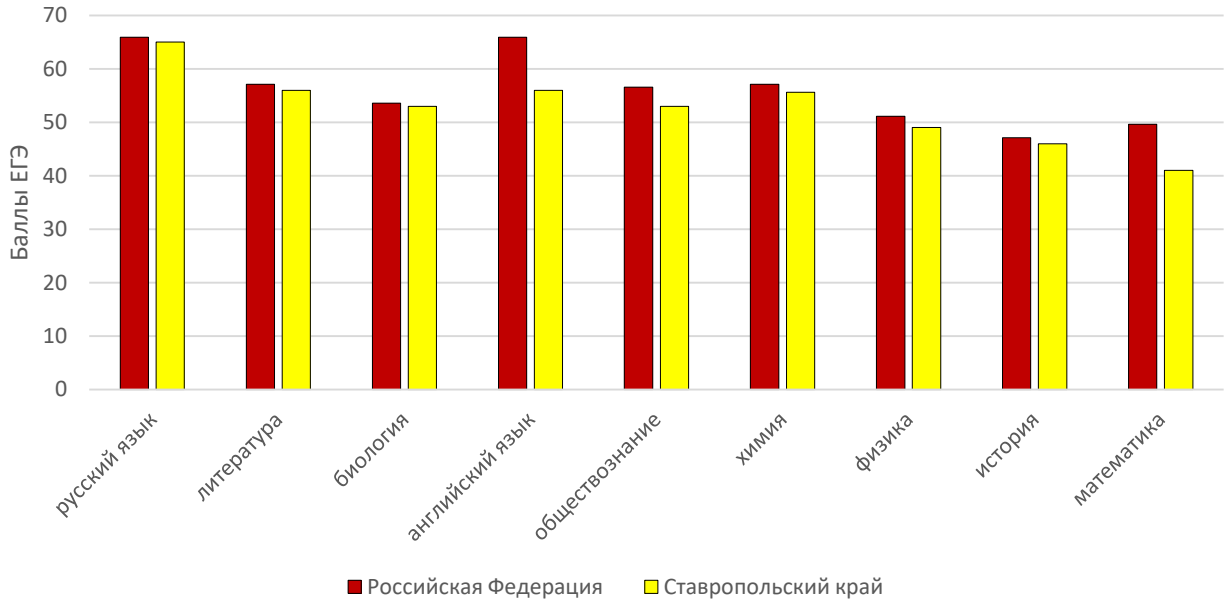



ЕГЭ 2015: русский язык




ЕГЭ 2015: математика (профильная)

Сравнение результатов ЕГЭ в Ставропольском крае и РФ, 2015 г.

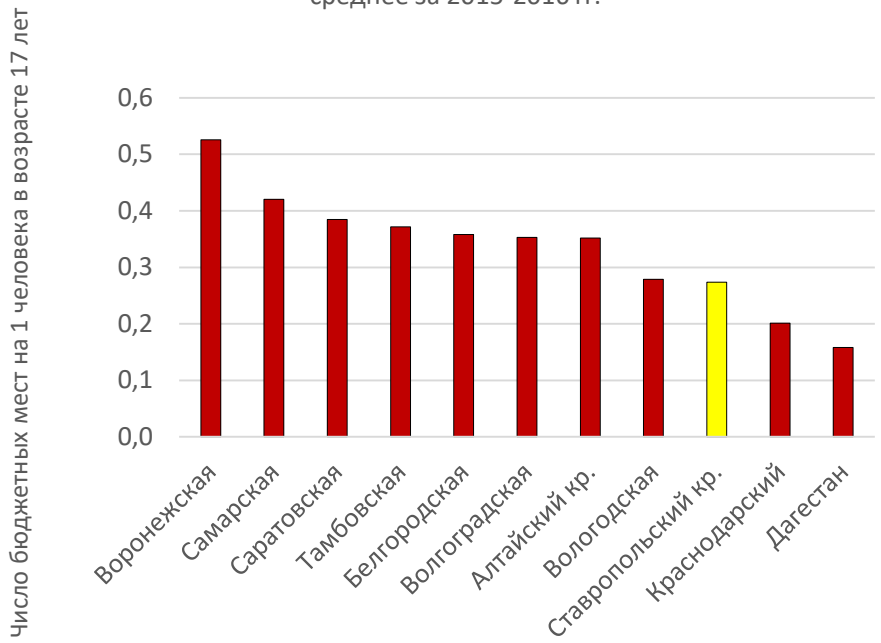


ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Недостаток бюджетных мест в вузах Ставропольского края для краевых абитуриентов из-за наличия квот и повышенного спроса на обучение в Ставропольском крае со стороны абитуриентов из других регионов СКФО

За последние 4 года в стране падала относительная численность студентов, однако в Ставропольском крае она падала более быстрыми темпами. При этом спецификой Ставропольского края является высокая доля студентов из регионов СКФО, обучающихся в вузах края, из-за чего реальные возможности для молодежи края по получению высшего образования оказываются еще ниже. Для будущего края критически важно как увеличение бюджетных мест в вузах, в том числе и за счет создания новых вузов, так и повышение качества и востребованности работодателями образования в учреждениях СПО края, чтобы оно приблизилось к уровню хорошего прикладного бакалавриата.

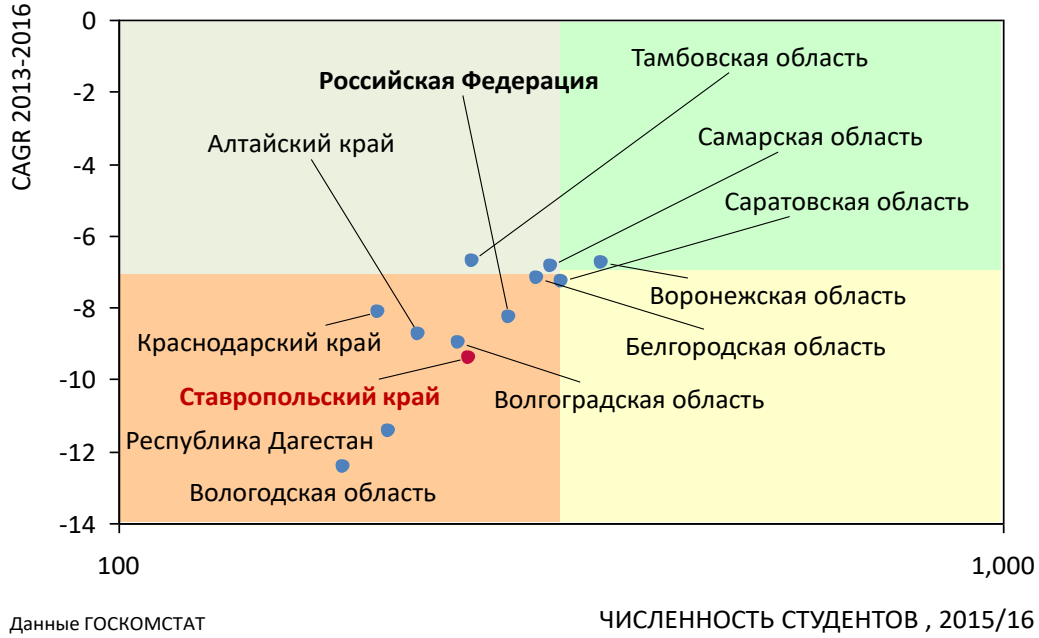
Отношение числа поступивших на бюджет в ВУЗы региона к общему числу населения в возрастной группе 17 лет (оценка обеспеченности бюджетными местами), среднее за 2015-2016 гг.




## Высшее образование в Ставропольском крае

**Численность студентов, (Бакалавриат, специалитет, магистратура) на 10 000 человек населения (на начало 2015/16 учебного года; человек, государственные и муниципальные Образовательные организации высшего образования)**

Матрица численности студентов на 10 000 человек населения на начало 2015/16 учебного года от CAGR 2013-2016




Данные ГОСКОМСТАТ

**Комментарии**

- Ставропольский край демонстрирует низкое количество студентов и высокие темпы падения численности студентов

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

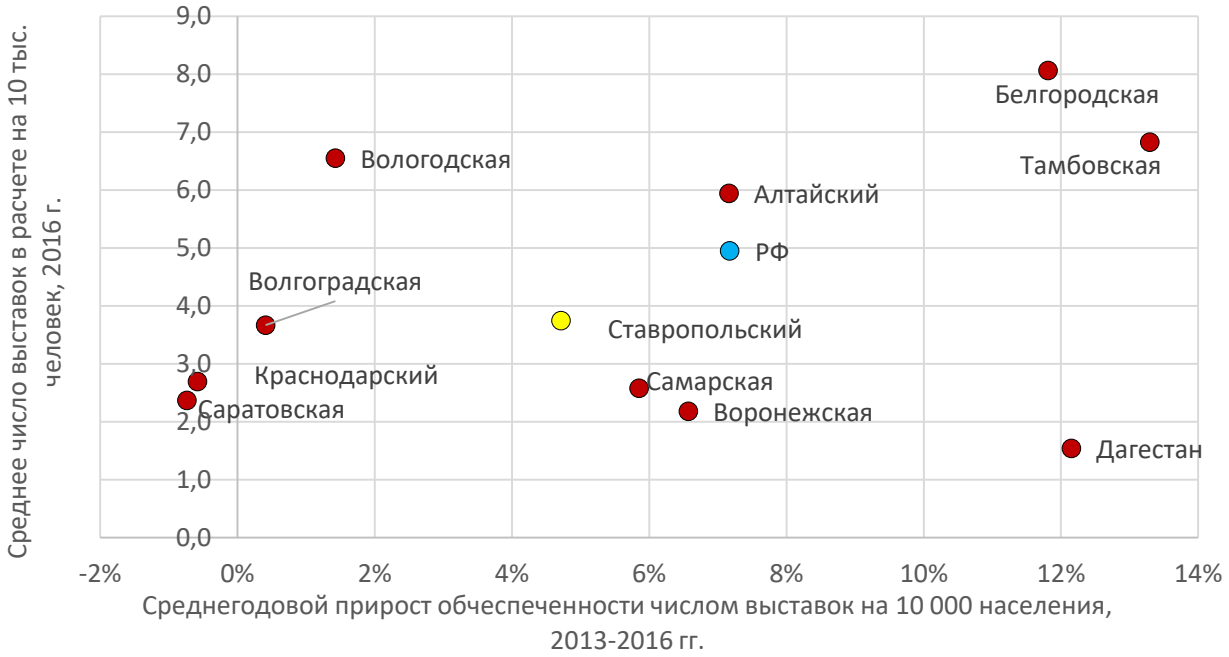
# Отсутствие творческого вуза и нехватка других культурных объектов (театры, концертные залы и т.п.), позволяющих в полной мере использовать творческий потенциал края

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

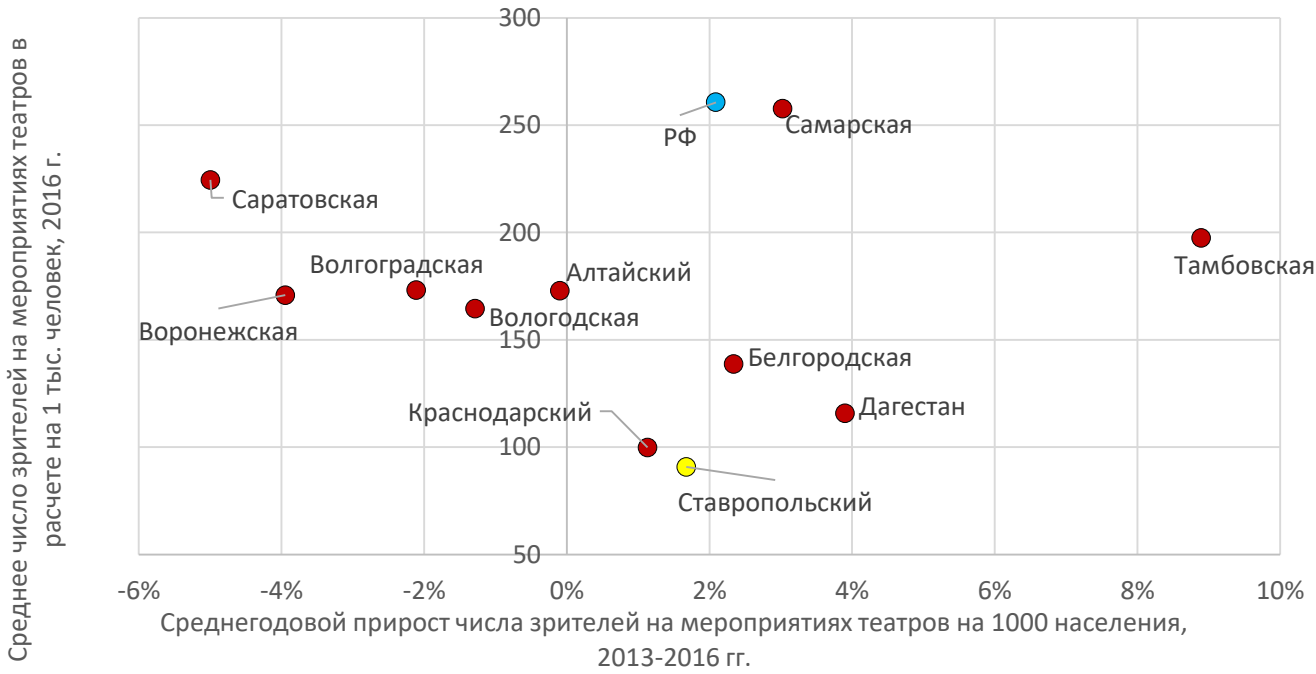
В Ставропольском крае наблюдается неплохая востребованность и развитость художественно-выставочной деятельности, как государственной, так и частной. Ситуация с театральной деятельностью хуже. По среднему числу зрителей театров край уступает не только среднероссийскому уровню, но и всем без исключения регионам сравнения, и темпы роста этого показател не дают возможности рассчитывать на изменение ситуации.

Более того, для изменения ситуации нет образовательной базы: в крае нет базового творческого вуза, или творческого факультета, который мог бы готовить кадры для сектора.

**Среднее число выставок**




**Среднее число зрителей на мероприятиях театров**



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Недостаток спортивных объектов для проведения соревнований и массового спорта, особенно по зимним видам спорта

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Несмотря на благоприятные природно-климатические условия для физической активности, из-за слабого развития соответствующей инфраструктуры край теряет возможности для физического развития своих жителей. Определенным отражением данной ситуации выступает также отсутствие в крае сколь-нибудь известных команд в игровых видах спорта, опять же несмотря на благоприятные природно-климатические условия.

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Баланс возможностей и угроз социальной сферы Ставропольского края

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Активное развитие медицинского кластера в КМВ с выстраиванием полной цепочки «диагностика - лечение – реабилитация» по всем профильным для КМВ группам заболеваний;
- Развитие культурных секторов / креативных кластеров для использования потенциала культурного разнообразия края;
- Создание новых вузов для расширения вовлечения населения края в получение разнопрофильного высшего образования;
- Развитие дополнительного образования и повышения квалификации для взрослых;
- Привлечение частного финансирования в развитие социальной инфраструктуры края, включая здравоохранение, образование, культуру, спорт и другие сектора, в том числе на принципах ГЧП и МЧП, как частные инвестиционные проекты и как проекты корпоративной социальной ответственности;
- Создание сети межмуниципальных ресурсных центров для учреждений среднего профобразования и школ, в том числе по приоритетным и перспективным секторам экономики Ставропольского края;
- Использование спроса на образование в Ставропольском крае со стороны населения других регионов СКФО для создания новых образовательных учреждений, в том числе кадетских корпусов, школ, учреждений СПО и т.п., рассчитанных на данный спрос;
- Расширение экспорта образовательных услуг Ставропольского края, в том числе в страны Черноморско-Каспийского региона, Ближнего Востока, Индии и других стран, создание соответствующей инфраструктуры;
- Формирование комплекса услуг для лиц пенсионного возраста, включая медицинские, социальные, финансовые и прочие услуги, как объекта экспорта Ставропольского края, и формирование всероссийского центра компетеций в сфере гериатрии;

## УГРОЗЫ

- Отток молодежи из Ставропольского края из-за недостатка возможностей для получения высшего образования и поиска желаемой работы;
- Ухудшение демографической пирамиды вследствие отъезда молодежи и переселения в регион лиц предпенсионного и пенсионного возраста, рост социальных обязательств;
- Ухудшение ситуации со здоровьем населения вследствие несоответствия состояния сектора здравоохранения потребностям региона;
- Заметное ухудшение здоровья населения из-за недостаточного развития медицинской инфраструктуры и недостаточной физической активности.
- Сохранение высоких потерь населения в трудоспособном возрасте, что повлечет потери вложенных в человеческий капитал инвестиций и квалфицированных кадров

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Предложения по совершенствованию профилактики заболеваний и формированию здорового образа жизни

1. Повышение уровня грамотности населения в вопросах здоровья, в том числе информированности о факторах, влияющих на здоровье
2. Повышение мотивации к ведению здорового образа жизни, в том числе с помощью современных технологий – тематические группы в социальных сетях, мобильные приложения.
3. Повышение мотивации к регулярному прохождению профилактических медицинских обследований и вакцинации
4. Повышение доступности услуг по диагностике состояния здоровья, развитие и внедрение технологий телемедицины
5. Обеспечение условий для ведения здорового образа жизни (свободная от табачного дыма среда; доступность продуктов здорового питания; ограничение рекламы пищи с высоким содержанием энергии, насыщенных жиров, транс-жиров, соли и сахара)
6. Обеспечение доступности повседневной физической активности и занятий физической культурой
7. Организация электронной системы мониторинга результатов мероприятий по популяризации здорового образа жизни

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Предложения по развитию прочих социальных секторов Ставропольского края

1. Развитие театральной и музейной деятельности, создание базового вуза для подготовки специалистов по культурной деятельности.
2. Строительство качественной спортивной инфраструктуры, в т.ч. крупных спортивно-концертных объектов, многопрофильных «Ставрополь Арены» и «Пятигорск Арены», в которых можно было бы проводить как крупные массовые концертные мероприятия, так и спортивные состязания и прочие массовые мероприятия
3. Увеличение уровня вовлеченности населения края в физическую активность за счет развития сети спортивной инфраструктуры и популяризации здорового образа жизни

В условиях бюджетных ограничений для края приоритет необходимо отдавать тем проектам, которые предусматривают внебюджетное финансирование, причем не только на этапе строительства, но и на этапе эксплуатации.

Пример многопрофильного спортивно-массово-концертного комплекса (Хартвалл-арена в Хельсинки)

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Создание интегрированного геронтологического комплекса в регионе КМВ

## Ситуация

- С учетом неизбежного старения населения в развитых странах мировой спрос на гериатрические услуги возрастает, Россия не является исключением;
- В настоящее время в России практически полностью отсутствуют лечебно-реабилитационные услуги для лиц старшего возраста по характерным для этой категории лиц заболеваниям (инсульт и инфаркт, переломы, болезни суставов и т.п.);
- Ставропольский край, с учетом структуры населения и уникальных природных ресурсов, может сформировать предложение на этом рынке

## Цели

- Создание первого всероссийского геронтологического центра с лечебными и реабилитационными услугами

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта: Министерство здравоохранения; Министерство труда и социальной защиты населения Ставропольского края, Министерство строительства и архитектуры Ставропольского края
- Примерный объем финансирования – 50 млн.руб. на проработку концепции, общий объем инвестиций – более 30 млрд.руб.
- Сроки реализации – 2018 – 2022 гг. (разработка концепции, получение финансирования, проектирование, строительство);
- Основной участок 25-35 га

## Деятельность

- Разработка концепции и ТЭО проекта,
- Экспертиза и защита проекта,
- Поиск федерального финансирования и частных инвесторов,
- Строительство "якорного" федерального геронтологического центра,
- Строительство частных пансионатов и санаториев, в т.ч. премиальных

## Прямые результаты

- Рост доходов края от лечебно-реабилитационной деятельности,
- Новые рабочие места

## Конечные результаты

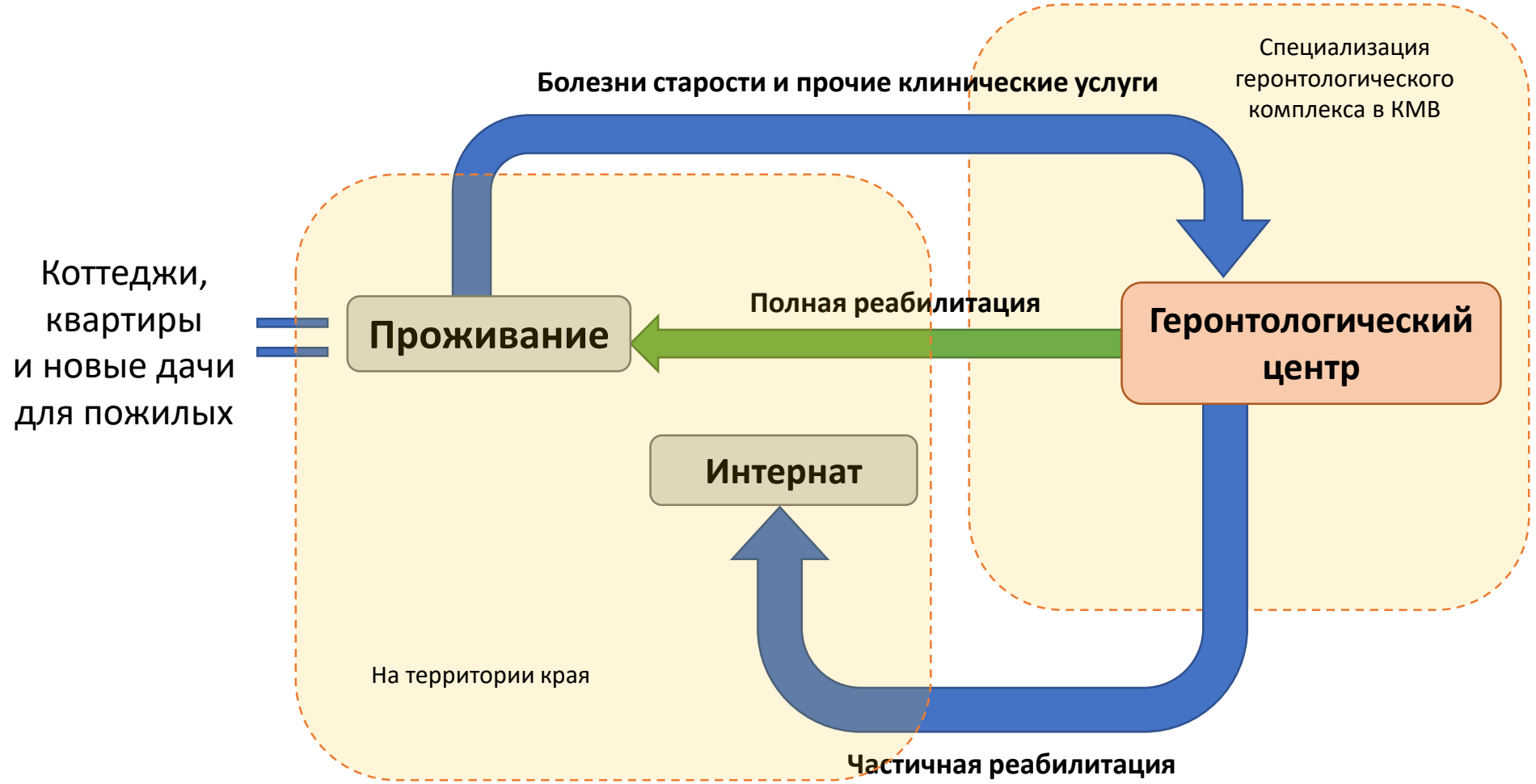
- Формирование в Ставропольском крае международного центра компетенций в быстрорастущем сегменте гериатрической медицинской помощи
- Условия для разработки новых технологий, медикаментов, методов лечения

## Эффект

- Формирование нового отраслевого сегмента в экономике Ставропольского края
- Увеличение социальной защищенности для пожилых людей в Ставропольском крае
- Приток финансовых ресурсов в Ставропольский край

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Место предлагаемого проекта в системе геронтологических услуг



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Ключевые элементы комплекса

| Контролирующие органы | Бизнес юниты | Функция |
|---|---|---|
| Минздрав СК | Всероссийский государственный научно-медицинский центр геронтологии **на 1000 мест** | Изучение социальных и демографических последствий старения населения.<br>Лечение и медицинское обслуживание.<br>Подготовка кадров |
| Минтрудсоцзащиты СК | Пансионат для пожилых **на 200 номеров**<br>Элитный пансионат для пожилых **на 200 номеров**<br>Геронтологический санаторий **на 300 номеров** | Социальное обслуживание и реабилитация одиноких пожилых и пожилых, требующих постоянного патронажа |
| Минстройархитектуры СК | Квартиры для пожилых…<br>Коттеджи/ дачи для пожилых…<br>…с пакетом патронажных услуг | Постоянное и сезонное проживание лиц, требующих амбулаторного патронажного сопровождения и/или соблюдения СНиП по строительству объектов для малоподвижных групп |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Модель гериатрических центров и поселений активно развивается в мире

## ГЕРОНТОЛОГИЧЕСКИЕ ПОСЕЛЕНИЯ

### Сан-Сити, США

- Жилье
- Развлекательные услуги
- Медицинские услуги предоставляются специалистами из-за пределов города

### Хартриг Оукс, Великобритания

- 152 жилых дома
- Медицинские услуги предоставляются специалистами из-за пределов населенного пункта

## МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

### Национальный центр по гериатрии и геронтологии, Япония

- Национальный госпиталь для гериатрической медицины
- Научно-исследовательский институт

### Гериатрическая клиника «Тель-а-Шомер», Израиль

- Один из крупнейших центров по диагностике и лечению заболеваний пожилых людей

***Более 1900 коек***

### Центр гериатрической медицины и геронтологии при Университете Фрайбурга, Германия

- Классический медицинский центр
- Центр телемедицины
- Реабилитационный центр
- Научно-исследовательский институт

# Комплексный проект «Образование»

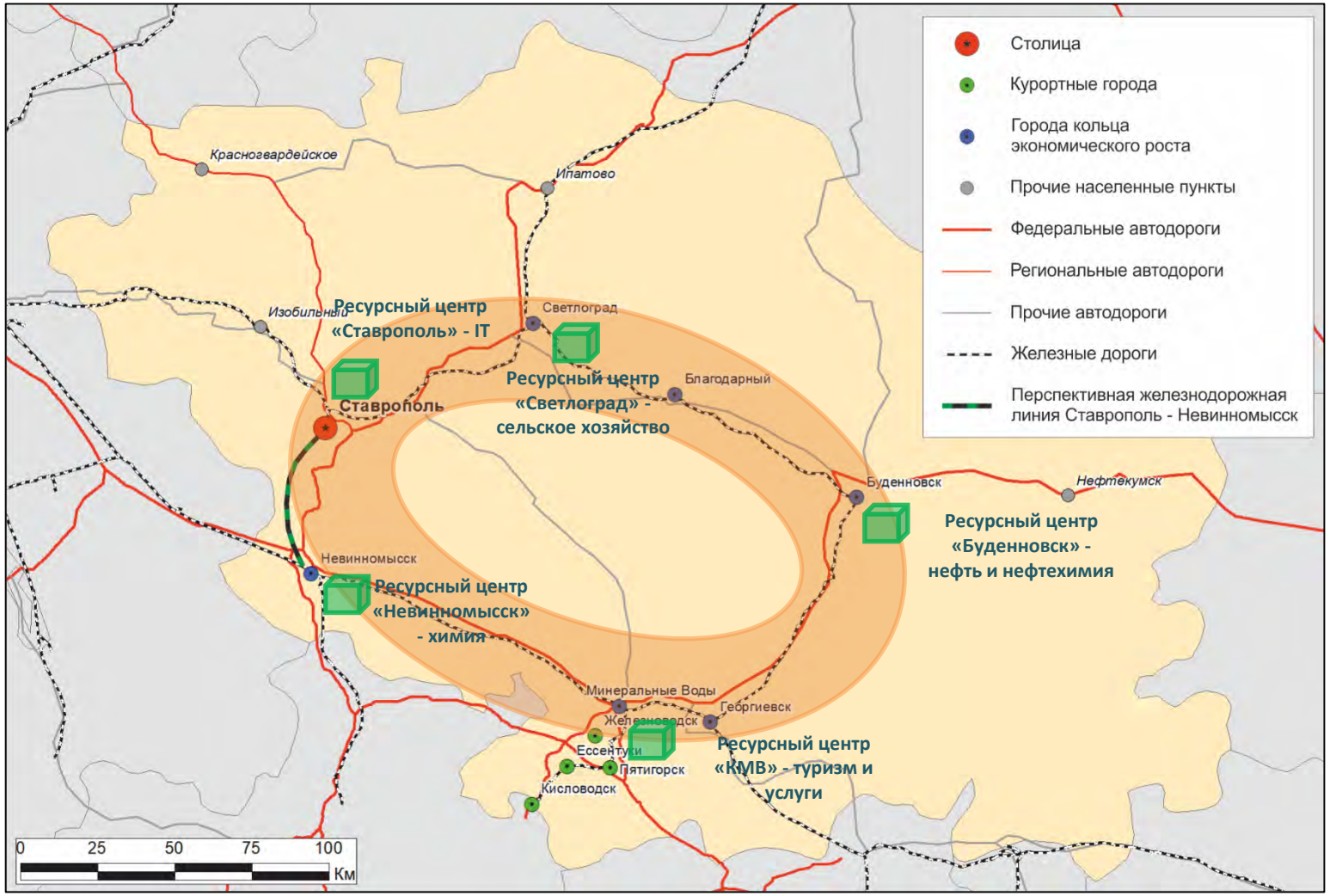
ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Цели* | Обеспечение экономики кадрами | Концентрация научного потенциала | Комплексное развитие личности | Повышение качества жизни и привлекательности | | |
| *Дополни-тельное образование* | «Новая экономика для пенсионеров | Обучение предпринимательским навыкам (в т.ч менторство) | Онлайн-образование | Профориентация для взрослых | Профессиональные сообщества | Блокчейн-портал «Работники-профессионалы» |
| *Уровень вузов* | Междисциплинарные центры компетенций (ЦК) в вузах по приоритетным направлениям | Программа совместного развития СКФУ в интересах Ставропольского края | Программа развития опорного университета | Создание новых университетов (творческий вуз в Ставрополе, университет экологии в Кисловодске и т.п.) | | |
| | Программы партнерства ЦК с предприятиями | Исследования / публикации по бальнеологии и др.приоритет.темам | Экспорт образовательных услуг | Сквозное обучение (напр. профилактике и ЗОЖ) | Социализация и воспитание профессионалов | Доп. проф. образование как инструмент развития |
| *Уровень колледжей* | «Образовательные ресурсные центры – кампусы» | Переход к финансированию предприятиями | Оптимизация сети и специализации, базовые колледжи | Профориентация / практико-ориентированное образование | Сквозные образовательные программы | Портал «Работа для выпускников колледжей» |
| *Школьный уровень* | Интеграция с дополнительным образованием | Межмуниципальные ресурсные центры | Реконструкция существующих школ | Развитие талантов / профориентация / карьерный трек | Школа как культурный и общественный центр поселения | Профильные классы под шефством предприятий |

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Проект «Образовательные ресурсные центры (кампусы)» инициативной группы форсайт-кемпа включен в стратегию

- Задача повышения уровня компетенций кадров Ставропольского края требует концентрации усилий на разных уровнях;
- Проект «Образовательные ресурсные центры (кампусы)» предусматривает создание регионального контура профильных ресурсных центров, объединяющих образование разных уровней (дошкольное, школьное, среднее профессиональное, дополнительное образование для детей и взрослых) в ключевых точках внутреннего транспортного контура края;
- Данные кампусы будут служить также ресурсными центрами для школ в прилегающих районах, в том числе и сельских, позволяя учителям получать краткосрочные курсы повышения квалификации, а школьникам - регулярно посещать тематические тренинги с качественным учебно-лабораторным оборудованием;
- В перспективе на базе кампусов будет формироваться блокчейн-портал «Работники-профессионалы Ставропольского края»



ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Центры непрерывного образования

## Ситуация

- В настоящее время наибольшим преимуществом на рынке труда обладают кандидаты, обладающие широким набором компетенций
- Университет предоставляет знания узкой направленности; после окончания университета выпускнику сложнее приобрести дополнительные компетенции, имеющие большое значение для профессионального развития

## Цели

- Обеспечить возможность получения дополнительного образования для жителей Ставропольского края всех возрастов в очной форме и в онлайн-режиме

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта: Министерство образования и молодежной политики; Министерство труда и социальной защиты населения, Министерство экономического развития, ВУЗы Ставропольского края
- Примерный объем финансирования – 30 млн.руб/год
- Сроки реализации – 2018 – 2020 гг. (первый пробный этап; при успешности программы – продление срока реализации)

## Деятельность

- Создание центров непрерывного образования в городах Ставропольского края (Ставрополь, Пятигорск, Кисловодск), предлагающих бесплатные офлайн и онлайн-курсы по востребованным направлениям (проектное управление, маркетинг, основы создания и ведения бизнеса, информационные технологии) для жителей края

## Прямые результаты

- Три образовательных центр непрерывного образования, предоставляющих возможность получения дополнительных компетенций для жителей края, а также служащих площадкой для проведения образовательных мероприятий различной направленности

## Конечные результаты

- Повышение профессионального уровня жителей Ставропольского края
- Социализация граждан третьего возраста, увеличение возможности занятости с учетом приобретенных компетенций
- Обеспечение граждан базовыми навыками ведения бизнеса

## Эффект

- Рост профессионального уровня жителей Ставропольского края
- Расширение возможностей внедрения инновационных технологий на предприятиях края
- Рост числа предприятий малого и среднего бизнеса в регионе

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Развитие среды, поддерживающей развитие и самоопределение в школах

## Ситуация

- Школа не развивает навыки, востребованные экономикой знаний (функциональная безграмотность)
- Учителя проходят двойной негативный отбор и обучаются по более неактуальным моделям → не обладают необходимыми компетенциями
- Выпускникам школ предстоит неоднократно находить и выбирать свою деятельность
- Профориентация воспринимается как однократное прохождение теста и принятие решения на его основе → и по факту не работает, не помогает

## Цели

- Создать в школах контекст, способствующий развитию навыка самоопределения

## Ресурсы

- В проект инициируется Министерством образования через институты повышения квалификации с привлечением разнообразных частных и государственных провайдеров современных образовательных технологий
- ≈5 млн. руб. на 100 школ
- Пилотный запуск — 1 год Программа — 3 года
- Проект реализуется силами Департаментов образования, институтов повышения квалификации, школ и частных подрядчиков
- Стабильность текущей системы может ограничивать скорость развития проекта

## Деятельность

- Создание ресурсного центра
- Запуск поддерживающего онлайн сообщества для учителей и дистанционной программы обучения
- Проведение конкурсов для отбора инициативных учителей, готовых к изменениям
- Периодическое живое обучение учителей
- Внедрение системы отслеживания результатов применения учителями новых инструментов
- Регулярная отчетная конференция для участников

## Прямые результаты

- Создано сообщество активных учителей
- Учителя, прошедшие обучение по программе, стали точками изменений в своих школах
- Распространены современные материалы по самоопределению

## Конечные результаты

- Выделено ядро активных учителей, являющихся носителями приоритетной ролевой модели
- Создана система распространения и интеграции новых образовательных решений
- Создается прецедент развития нового культурного кода в школе

## Эффект

- Ученики, прошедшие обучение по новой модели, будут применять навык осознанного выбора в жизни и, как следствие, будут создавать большие результаты, поскольку будут применять свои силы в сферах, которые выберут сами, с большей энергией и энтузиазмом, станут более ответственными гражданами
- Система СПО и ВУЗов получает более четко определившихся абитуриентов
- Экономика региона получает профессионалов более высокого уровня благодаря их глубокому погружению в свои сферы интересов

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Программа карьерных консультантов

## Ситуация

- Сегодня в школах не существует эффективной системы профориентации
- Школьные психологи опираются на формальные тесты, где ученикам предлагаются неактуальные профессии – это снижает ценность процесса школьной профориентации
- Выбор университета и карьерного пути ограничен знаниями школьника и его семьи о профессиях и образовательных программах
- В университете студенту не к кому обратиться за консультацией

## Цели

- Создание института карьерных консультантов для обеспечения школьников и студентов актуальными знаниями о карьерных перспективах

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта: Министерство образования и молодежной политики; ВУЗы Ставропольского края
- Примерный объем финансирования – 28-30 млн. руб/год
- Срок реализации: 2018-2020 гг.

## Деятельность

- Создание в каждом городе и районном центре офиса карьерных консультантов, доступных для обращения к ним
- Обеспечение регулярного взаимодействия консультантов с школами, ВУЗами и предприятиями края
- Методическая поддержка и обучение карьерных консультантов
- Формирование базы вакансий и стажировок от предприятий края

## Прямые результаты

- Обеспечение возможности получения экспертной консультации по профессиональным перспективам на всех этапах для молодежи края (для школьников – помощь в определении образовательных программ, расставлении акцентов при обучении; для студентов – подбор дополнительных образовательных программ (в том числе – онлайн), база вакансий ставропольских предприятий)

## Конечные результаты

- Повышение осознанности выбора образовательного учреждения и карьеры
- Повышение интереса обучающихся к дополнительному образованию, позволяющему приобрести необходимые для желаемой карьеры компетенции и опыт
- Программа стажировок позволяет предприятиям края выявлять талантливых студентов и предлагать им работу

## Эффект

- Увеличение числа выпускников, работающих по специальности – повышение эффективности расходования бюджетных средств
- Увеличение рабочих мест в регионе
- Уменьшение межрегиональной миграции

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Региональная программа повышения квалификации для учителей

## Ситуация

- Технологическая модернизация школ и внедрение новых технологий не обеспечивает значительного улучшения качества образования. Одна из причин этого – неготовность учителей к изменению подходов к обучению
- Отсутствие заинтересованности учителей-предметников в изучении последних открытий в своих сферах
- Уход талантливых школьников в сферу дополнительного онлайн и офлайн-образования за отсутствием альтернативы

## Цели

- Изменение подхода к образовательному процессу, увеличение вовлеченности учителей
- Внедрение проектного подхода к обучению, формирование критического мышления у школьников

## Ресурсы

- Ответственные и участники проекта: Министерство образования и молодежной политики; ВУЗы и общеобразовательные учреждения Ставропольского края
- Примерный объем финансирования – 32 млн руб./год
- Срок реализации: 2018-2020 гг. (первый пробный этап; при успешности программы – продление срока реализации)

## Деятельность

- Организация однодневных интенсивных программ повышения квалификации для учителей-предметников края (лекции преподавателей ВУЗов и представителей научных департаментов предприятий края; методические инновации; мастер-классы по применению инновационных технологий в учебном процессе и применению проектного подхода в обучении)
- Для каждого предметного направления программы проводятся два раза в год

## Прямые результаты

- Ознакомление учителей-предметников общеобразовательных школ края с новыми методиками преподавания; с последними инновациями и новыми подходами к изучению областей знаний; с возможностями и перспективами карьерного развития школьников, активно изучающих предмет

## Конечные результаты

- Внедрение проектного подхода в общеобразовательных школах края – формирование критического мышления и активной жизненной позиции школьников;
- Актуализация преподаваемого материала – ознакомление школьников с последними открытиями ряда областей знаний, увеличение вовлеченности в образовательный процесс – актуальные знания приобретаются не в интернете, а в школе

## Эффект

- Повышение качества образования на школьном уровне;
- Усиление вовлеченности школьников в образовательный процесс;
- Постепенный уход общеобразовательных учреждений Ставропольского края от устаревших методик классического школьного образования

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Интернет-портал «Работа для выпускников колледжей»

## Ситуация

- Студенты учреждений среднего профессионального образования не имеют возможностей для поиска работы на предприятиях
- Кадровые отделы предприятий не готовы принимать на работу выпускников колледжей без опыта работы

## Цели

- Обеспечение возможности поиска работы для выпускников рабочих специальностей на территории края

## Ресурсы

- Заключение партнерских соглашений с производственными предприятиями края;
- Министерство образования и молодежной политики Ставропольского края, образовательные организации, реализующие образовательные программы среднего профессионального образования
- Примерный объем финансирования – 10 млн руб.
- Срок реализации: 2018-2025 гг.

## Деятельность

- Создание и ведение интернет-портала «Работа для выпускников колледжей», на котором размещаются вакансии и возможности для стажировок для студентов и недавних выпускников программ СПО, а также резюме студентов с возможностью добавления информации об учебном заведении, рекомендаций преподавателей и бывших работодателей

## Прямые результаты

- Создание единой площадки для взаимодействия выпускников колледжей Ставропольского края и работодателей

## Конечные результаты

- Удовлетворение потребности предприятий Ставропольского края в квалифицированных работника и специалистах среднего звена

## Эффект

- Уменьшение межрегиональной миграции
- Появление новых рабочих мест
- Повышение уровня среднего профессионального образования (студенты уверены в возможности найти работу после выпуска)

ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Программа «Школа – культурный и социальный центр»

## Ситуация

- В сельских поселениях Ставропольского края отсутствуют точки культурного и социального притяжения
- Наличие площадок для общения местных жителей в сообществе повышает уровень социального взаимодействия, усиливает социальные связи и повышает уровень жизни

## Цели

- Создание на базе сельских школ Ставропольского края центров культурного и социального взаимодействия местных жителей

## Ресурсы

- Министерство образования и молодежной политики Ставропольского края
- Министерство культуры Ставропольского края
- Администрации муниципальных образований Ставропольского края
- Предварительная стоимость проекта
- Срок реализации: 2018-2021 гг. (с последующим продлением программы)

## Деятельность

- Создание на базе общеобразовательных учреждений сельских поселений площадок для проведения образовательных и культурных мероприятий (организация кинопоказов, лекций, проведение образовательных курсов – например, обучение компьютерной грамотности); обеспечение доступа к сети интернет

## Прямые результаты

- Сеть социальных центров, объединяющих жителей сельских поселений и выполняющих социально-культурную роль центра поселения, площадки для общения и приобретения дополнительного образования

## Конечные результаты

- Трансформация образа школы из образовательного учреждения в точку притяжения всех жителей поселения
- Создание активного сообщества сельских жителей: обмен опытом, усиление социальных связей
- Новые возможности дополнительного образования жителей края всех возрастов

## Эффект

- Повышение уровня социальной интегрированности жителей сельских поселений
- Повышение уровня жизни
- Повышение качества образования
- Стимулирование экономического развития села

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Стратегия развития Ставропольского края и города-курорта Кисловодска на период до 2035 г

## Государственное и муниципальное управление

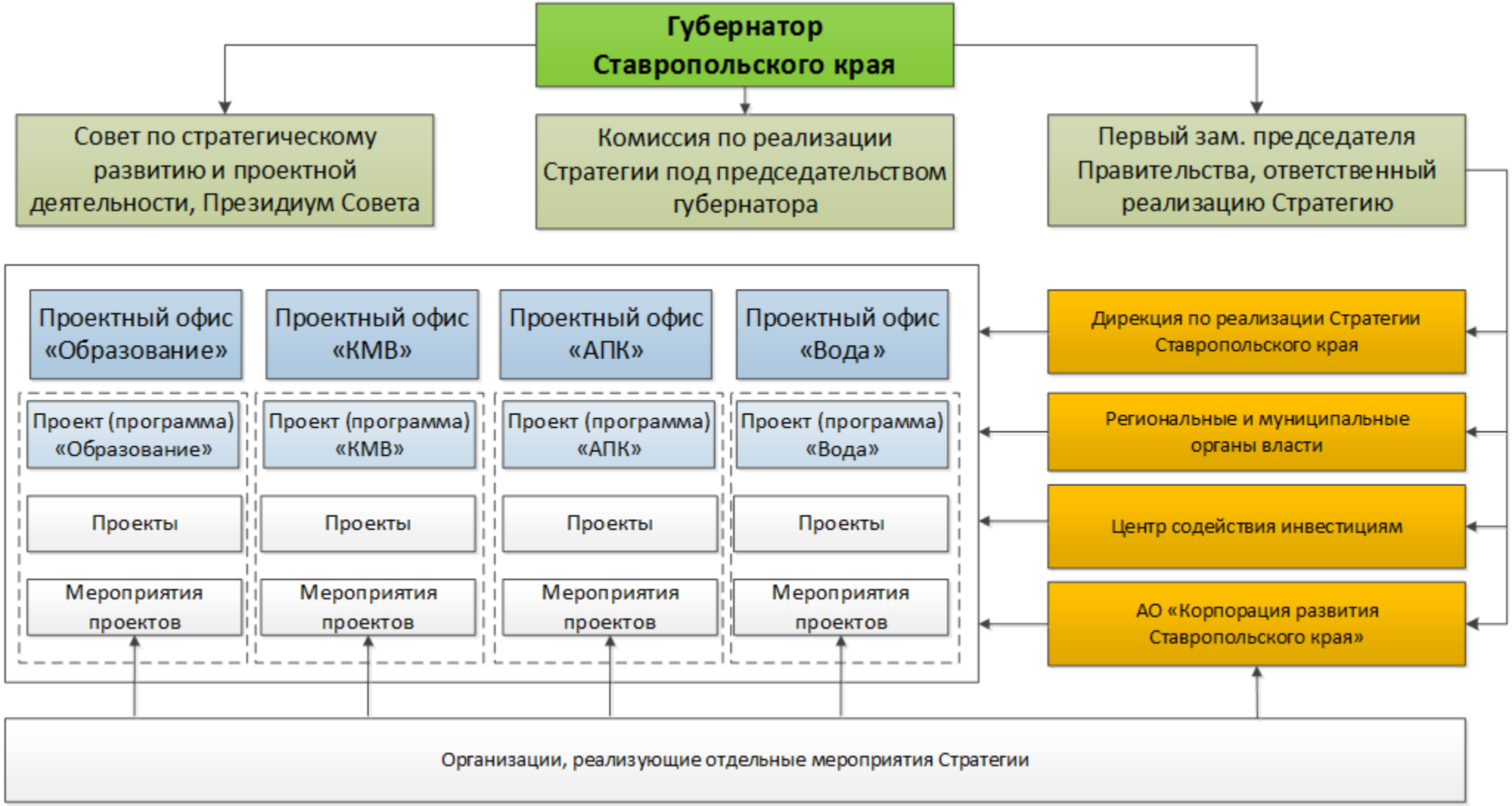
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Иерархия стратегических и рабочих документов Ставропольского края

| № п\п | Документ | Взаимосвязь с документом верхнего порядка | Элемент взаимосвязи с документом более высокого уровня | Орган власти, ответственный за разработку |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Стратегия | Концепция долгосрочного СЭР РФ до 2020 года | Приоритеты Концепции | Минэкономики края |
| 2 | План мероприятий по реализации Стратегии | Стратегия | Задача и комплексный приоритетный проект Стратегии | Правительство края |
| 3 | Краевые госпрограммы | План мероприятий Стратегии | Мероприятия (проекты), источник ресурсного обеспечения, сроки, ответственные | Краевой орган власти-отв. исполнитель |
| 4 | Муниципальные стратегии СЭР | Стратегия, План мероприятий Стратегии | Задачи, приоритеты, мероприятия (проекты) и финансирование | Администрация муниципалитета, который затрагивает реализация Стратегии |
| 5 | Терплан края | Стратегия | Приоритеты и мероприятия (проекты) | Минстройархитектуры края |
| 6 | Терплан муниципалитета | Стратегия | Приоритеты и мероприятия (проекты) | Орган власти муниципалитета, отв. за строительство и арх. |
| 7 | Градплан | Стратегия | Приоритеты и мероприятия (проекты) | Орган власти муниципалитета, отв. за строительство и арх. |
| 8 | Документация по управлению проектами (паспорт проекта) | План мероприятий Стратегии | Мероприятия (проекты), источник ресурсного обеспечения, сроки, ответственные | Проектные офисы |
| 9 | Ведомственные рабочие планы | Документация по управлению проектами | Мероприятия (проекты), источник ресурсного обеспечения, сроки, ответственные паспорта проекта | Участники проекта (органы власти, бизнес, наука, обществ. Организации) |

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Общая схема органов управления реализацией Стратегии



# Институты развития Ставропольского края

* Дополнительно к существующим функциям Корпорации

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Финансово-ресурсное обеспечение реализации Стратегии

Финансирование мероприятий по реализации комплексных приоритетных проектов Стратегии – средства бюджета и внебюджетных источников, в том числе на основе концессий и ГЧП.

В тексты действующих краевых госпрограмм вносятся мероприятия из Плана мероприятий Стратегии с указанием объемов и источников. При необходимости разрабатываются новые госпрограммы.

В госпрограммах организация мероприятий по проектному принципу. Для этого в Плане мероприятий Стратегии и текстах государственных программ под мероприятием будет пониматься отдельный проект.

При отсутствии возможности определить одно мероприятие как проект в тексте госпрограмм в Плане мероприятий Стратегии группа мероприятий объединяются в проект.

Мероприятия-проекты и группы мероприятий – проекты управляются в соответствии с нормативными документами о проектном управлении.

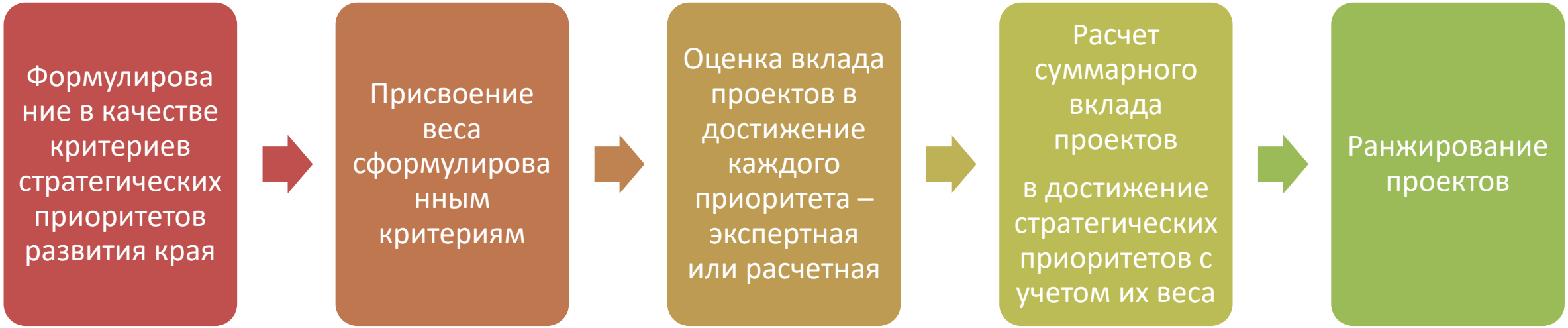
Финансирование комплексных проектов Стратегии через АО «Корпорация развития Ставропольского края» (один из вариантов) . С этой целью в госпрограммах предусмотрен имущественный взнос в уставной капитал на цели реализации мероприятия.

Приоритет - использование контакта жизненного цикла, предусматривающего закупку товара или работы, последующие обслуживание, ремонт и при необходимости эксплуатацию и (или) утилизацию поставленного товара или созданного в результате выполнения работы объекта

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Методология ранжирования проектов для финансирования в рамках госпрограмм Ставропольского края

**Решение задачи критериальной оценки проектов внутри госпрограмм**



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Этапы проекта

Мониторинг реализации это система мероприятий по измерению фактических параметров проектов, расчету отклонений от плановых, анализу, принятию управленческих решений реализации корректирующих воздействий (от утверждения паспорта до завершения проекта).

Мониторинг: руководитель проекта – рабочий план и мероприятия, проектный комитет - сводный план, поручения Губернатора, решения Правительства, Совета, проектного комитета; Совет – паспорт, поручения Губернатора, решения Правительства, Совета, региональный проектный офис - паспорта, сводный и рабочий план.

Мониторинг реализации проектов

Оценка и иные контрольные мероприятия реализации Проектов проектным офисом

Плановые оценки (ежегодная, оперативная этапов, по итогам проекта) и экстренная по итогам мониторинга. По итогам оценок Губернатор, Совет, проектный комитет могут принять решения о внесении изменений документы проекта.

**Инициирование проектов и формирование портфеля проектов**

Инициируются органами власти по собственной инициативе, поручениям Губернатора, решениям Правительства, Совета по стратегическому развитию, общественными объединениями и др.

Подготовка предложения и его ведомств. согл. (только для обществ. и др. организ.) – разработка паспорта проекта и его ведомств. согл. – утверждение паспорта проекта Советом по стратегическому развитию.

**Подготовка проекта**

Назначение старшего должностного лица, руководителя, рабочих органов проекта и их руководителей, участников проекта – отражение проекта в госпрограмме – разработка и согл. сводного плана проекта (контрольные точки, мероприятия, финобеспечение, управление, в т.ч. в части рисками и изменениями, результатами, закупками, организация взаимодействия и др.) – утверждение плана на проектном комитете.

**Реализация проекта и управление изменениями проекта**

Реализация в соответствии со сводным и рабочим планами (разраб. руковод. проекта) – при наличии этапов, начало следующего по принятии Советом по стратегическому развитию завершения предыдущего – в план могут вноситься изменения - в ходе реализации функц. заказчик оценивает актуальность задач, целей, способов реализации – подготовка руководителем проекта ежемесячно отчета с рассмотрением на проектном комитете.

**Завершение проекта**

Проект решения о завершении проекта готовит руководитель проекта - утверждается Советом по стратегическому развитию – руководитель проекта готовит итоговый отчет и направляет его в региональный проектный офис.