

Республика Бурятия
Администрация города Улан-Удэ

СТРАТЕГИЯ
социально-экономического развития
города Улан-Удэ
до 2035 года

Разработчик:

Администрация города Улан-Удэ

г. Улан-Удэ

2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ	5
2.1. Основные сведения. Анализ динамики и тенденций развития внешней среды	5
2.2. Оценка достигнутых целей, текущий уровень конкурентоспособности ..	10
2.2.1. Человеческий капитал.....	10
2.2.2 Пространство, инфраструктура, природные ресурсы	17
2.2.3 Обеспечение устойчивого экономического роста	39
2.3. SWOT-анализ	46
2.4. Выбор сценария развития	51
3. МИССИЯ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	53
ПРИОРИТЕТ 1. «ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА»	57
ПРИОРИТЕТ 2. «РЕАЛИЗАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА»	62
ПРИОРИТЕТ 3. «ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ»....	69
ПРИОРИТЕТ 4. «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ»..	74
4. СОГЛАСОВАННОСТЬ СТРАТЕГИИ УЛАН-УДЭ И СТРАТЕГИИ РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ	78
5. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.....	79
5.1. Сроки и этапы реализации Стратегии	81
5.2. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии	81
Приложение №1	83
Приложение №2.....	89
Приложение №3.....	91

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Стратегия социально-экономического развития города Улан-Удэ на период до 2035 года определяет цели, стратегические приоритеты, направления мероприятий, направленных на устойчивое повышение уровня и качества жизни населения, развитие экономики города.

Документ разработан в соответствии с Положением о стратегическом планировании, утвержденным решением Улан-Удэнского городского Совета депутатов от 26.11.2015 г. №151-15.

Основная цель разработки Стратегии – определение приоритетов и целей развития города Улан-Удэ до 2035 года.

В Стратегии представлены основные выводы анализа экономического и социального развития города, подробно охарактеризованы приоритетные направления развития, сформированные с учетом стратегических приоритетов Российской Федерации и Республики Бурятия, миссия и стратегические функции Улан-Удэ, охарактеризовано видение будущего, рассмотрены источники экономического роста и ресурсное обеспечение базового сценария развития, сформулированы система целей социально-экономического развития и механизм реализации Стратегии. Представленная в Стратегии система целей является ориентиром долгосрочного развития города и рационального использования городских ресурсов.

Двухуровневая система целей включает генеральную цель и 4 стратегических цели приоритетных направлений.

В целом Стратегия построена на признании безусловной ценности человеческого капитала для социально-экономического развития города, на необходимости его поддержания, развития и преумножения.

Стратегия является основополагающим документом в системе стратегического планирования города Улан-Удэ. Положения Стратегии развиваются и конкретизируются в других документах планирования. Целевые ориентиры Стратегии закрепляются в плане ее реализации, а также

муниципальных программах, содержащих комплекс обеспеченных ресурсами мероприятий, направленных на достижение целей Стратегии.

Формирование обосновывающих материалов и общественное обсуждение Стратегии проходило при участии органов исполнительной власти Республики Бурятия, отраслевых ассоциаций и объединений, крупных хозяйствующих субъектов города и общественных организаций.

В целях координации работ по подготовке Стратегии был создан Совет по стратегическому планированию города Улан-Удэ, который является постоянно действующим совещательным органом. Совет был образован в целях подготовки предложений по основным направлениям социально-экономической политики, определению стратегии и тактики её реализации.

Сформированная Стратегия является результатом совместной работы общественности города и органов местного самоуправления, что было обеспечено максимальной открытостью ее разработки. Работа с общественностью включала формирование проектных групп по подготовке концепций развития. С 2016 года на официальном сайте органов местного самоуправления для пользователей открыта возможность направления предложений. В период с 2016г. по 2017г. на сайте проведен опрос, результаты которого включены в обосновывающие материалы.

Стратегия является документом общественного согласия и позволяет задать целевые ориентиры для всех участников ее реализации. Жителям Улан-Удэ наличие Стратегии позволит лучше понимать, в каком городе и в каких условиях они, их дети и внуки будут жить к 2035 году. Органы местного самоуправления смогут более эффективно согласовывать с обществом видение будущего и распределять имеющиеся ограниченные ресурсы для реализации заявленных приоритетов и достижения поставленных целей. Деловое сообщество получит возможность работать в более благоприятных условиях, позволяющих формировать и выполнять свои планы инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельности, соотносясь с приоритетами и целями социально-экономического развития города. Для общественных организаций

станет возможным заявить и продвинуть интересы отдельных общественных групп, стремящихся сделать жизнь в городе Улан-Удэ лучше.

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

2.1. Основные сведения.

Анализ динамики и тенденций развития внешней среды.

Улан-Удэ – столица Республики Бурятия, ее значимая и представительская часть, отражающая миссию республики с учетом ее геоэкономического, геополитического и геокультурного положения. Улан-Удэ выступает одной из опорных площадок для реализации республиканской стратегии, конкретизируя и развивая ее с учетом своей специфики, ресурсов и потенциала.

Город является столицей Республики Бурятия, расположен в узловой точке территориальных и экономических интересов Сибири, Дальнего Востока и Северо-Восточной Азии.

Город пересекает Транссиб – крупная транспортная артерия, открывающая доступ из европейской части континента через Монголию к интенсивно развивающемуся Китаю.

Территориальная близость и культурная общность с Монголией делает город местом российско-монгольского социокультурного и экономического сотрудничества, центром проявления общероссийских интересов в международном сотрудничестве.

Воздушными воротами г. Улан-Удэ является аэропорт «Байкал», важнейшим событием в его развитии стало получение Пятой степени свободы воздуха, так называемое «открытое небо», наряду с четырьмя аэропортами России в трёх городах: Владивосток, Сочи, Калининград.

С учетом потенциала развития туризма и связанных с ним культурных и экономических отношений город выступает центром культурного обмена и взаимного влияния, выразителем образа России для внешнего мира. Являясь крупным «перекрестком» российских и международных дорог, город может стать перспективной площадкой для международной выставочной деятельности,

технологического, инновационного, информационного, культурного обмена и сотрудничества.

Город является сегодня единственным «центром роста» региона, на который приходится более 50% всех ресурсов (не считая минерально-сырьевых). По ряду позиций концентрация ресурсов в Улан-Удэ достигает 90% республиканских;

Город является административным и культурным центром национальной Республики, обладая высоким уровнем культурно-образовательной среды и объектами, потенциально привлекательными для развития туризма;

Улан-Удэ – место концентрации промышленности, входящей в отраслевые кластеры Республики Бурятия.

Ограничения стратегического развития.

Первое. Более развитая промышленность соседних регионов ограничивает конкурентоспособность промышленных предприятий Улан-Удэ – как текущую, так и перспективную, что требует изменить сложившуюся модель экономического развития города.

Не имея до настоящего времени собственной выраженной специфики, город не может конкурировать с соседними, более интенсивно развивающимися городами. Промышленное развитие Иркутска существенно влияет на динамику экономического развития регионов, привлекая человеческие ресурсы из близлежащих территорий, в том числе, из Бурятии и города Улан-Удэ.

Следствием неконкурентоспособности города в недалеком будущем станет прогнозируемый отток ресурсов развития, в первую очередь, кадров и инвестиций. Это значит, что сегодня необходим поиск иных, альтернативных, вариантов развития города, компенсирующих указанные ключевые риски.

Второе. Экологическое состояние Улан-Удэ имеет двойственный характер. С одной стороны, город сталкивается с необходимостью выполнения жестких экологических требований Байкальского региона и оказывается под давлением ограничений, которые влекут за собой дополнительную экономическую нагрузку на процессы развития. С другой стороны, следование экологическим

требованиям ведет к повышению качества используемых технологий, созданию новых инновационных решений и, в конечном итоге, повышению конкурентоспособности и республики, и ее столицы.

Анализ динамики и тенденций развития внешней среды.

Город Улан-Удэ – это динамично развивающийся современный город, перспективы развития которого безусловно связаны с макрорегиональным контекстом. Конкурентные преимущества Дальнего Востока и Восточной Сибири это прежде всего экономико-географическое расположение в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также огромные запасы природных ресурсов, наличие внешней границы как возможности для социально-экономического сотрудничества, наличие привлекательных туристических активов, близость к крупнейшим мировым туристическим рынкам.

В последнее десятилетие социально-экономическое развитие субъектов федерации, входящих в Байкальский регион, осуществляется под влиянием следующих основных тенденций:

- торгово-экономическое и демографическое давление стран АТР и США, прежде всего, Китая и Японии на территории Сибири и Дальнего Востока;
- низкая экономическая активность государства на территории Сибири и Дальнего Востока;
- недостаточное развитие хозяйственных и транспортных связей между западными и восточными регионами России;
- ослабление внутренних интеграционных связей между отдельными регионами Сибири и Дальнего Востока.

Эти процессы выдвигают на первый план в системе геоэкономической и геополитической безопасности России вопросы, затрагивающие перспективы развития Сибири и Дальнего Востока.

Определяющее влияние на социально-экономическое развитие регионов Сибири и Дальнего Востока оказывают транспортные факторы: наличие транспортных коммуникаций, степень развитости магистральной сети путей сообщения, состояние транспортных узлов, терминалов, других объектов

транспортно-логистической инфраструктуры и регионального транспортного комплекса в целом.

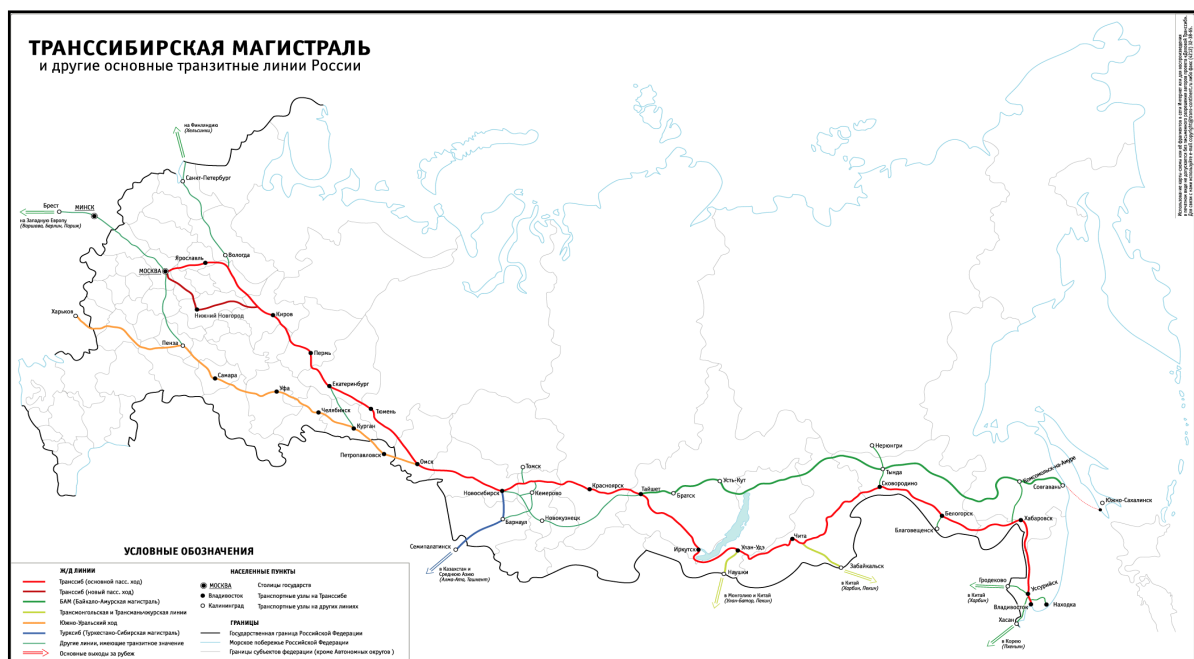


Рисунок 1. Транссибирская магистраль и другие основные транзитные линии России

Железнодорожная транспортная инфраструктура Восточной Сибири и Дальнего Востока – это, прежде всего, Транссиб – самая протяженная в мире (около 10 тыс. км) железная дорога, продолжение общеевропейского транспортного коридора (см. рис.1).

Расположение города Улан-Удэ на Транссибирской магистрали придает ему высокое значение в процессах пространственной организации Прибайкальского макрорегиона, а также Сибири и Дальнего Востока в целом. Выступая узловой точкой железнодорожных, автомобильных, водных и воздушных перевозок, Улан-Удэ принципиально меняет свою роль и позицию в макрорегиональном контексте.

Город Улан-Удэ является крупным железнодорожным терминалом, через который проходит Восточно-Сибирская железная дорога (эксплуатационная длина – 2,6 тыс. км). Главный ход дороги Тайшет – Иркутск – Улан-Удэ – Петровск-Забайкальский является звеном Транссибирской магистрали. К Транссибирской магистрали примыкает линия Улан-Удэ – Наушки, являющаяся частью направления на Улан-Батор и Пекин. Расстояние от Улан-Удэ до Москвы

составляет 5648 км, время следования поезда – 4 суток, до Иркутска – 456 км (6 – 8 часов), до Читы – 549 км (9 – 10 часов).

Через Улан-Удэ проходит одна из наиболее важных автомагистралей Сибири: автодорога Челябинск – Курган – Омск – Новосибирск – Красноярск – Иркутск – Улан-Удэ – Чита (Московский тракт), а также автомобильная дорога на Монголию. Расстояние до Москвы составляет 5582 км, до Иркутска – 448 км, до Читы – 684 км, до Якутска – 3216 км.

Улан-Удэ расположен на берегу реки Селенга, впадающей в озеро Байкал. В городе имеется речной порт, который в настоящее время требует значительной реконструкции, а русло реки – чистки и углубления. В то время, как функционирование современного порта на судоходной реке способно в значительной мере снизить затраты на масштабные грузоперевозки, связанные со строительством.

Улан-Удэнский аэропорт, имеющий международный статус, является основным авиатранспортным узлом Республики. Он располагает искусственной взлетно-посадочной полосой, способной принимать самолеты всех типов. Аэропорт «Байкал» имеет регулярное пассажирское сообщение с европейской частью России и аэропортами Сибири и Дальнего Востока, а также развиваются международные направления.

Кроме того, факторами, способствующими росту геополитического значения города Улан-Удэ, являются этнокультурные особенности региона и его близость к народам АТР. Бурятия представляет собой своего рода мост между западной и восточной культурами, поэтому Улан-Удэ постепенно становится перспективной площадкой для международной выставочной деятельности, технологического, инновационного, информационного, культурного обмена и сотрудничества. Преимущества транспортно-географического положения г. Улан-Удэ в Восточно-Сибирском регионе дополняются важными факторами, определяющими его позиции как узлового пункта на транссибирских трассах в Юго-Восточную Азию: благоприятные климатические условия, квалифицированный персонал местных служб.

Местоположение в центре потенциальных авиационных маршрутов из Европейской части России в страны АТР является одним из существенных преимуществ города. Дальность полетов из крупнейших авиационных терминалов европейской части до Улан-Удэ и от Улан-Удэ до крупных аэропортов АТР составляет от 2 до 4 тыс. км и является оптимальной для использования среднемагистральных самолетов и оптимальной их загрузки. При этом Улан-Удэ может рассматриваться как оптимальный пункт промежуточной посадки и дозаправки дальних рейсов. Так, дальность авиамаршрута Москва – Улан-Удэ составляет 4,5 тыс. км, а от Улан-Удэ до Токио – 3,1 тыс. км. Прямой же маршрут Москва – Токио имеет дальность 7,5 тыс. км. От Улан-Удэ до Сеула расстояние составляет 2,3 тыс. км, до Шанхая – 2,8 тыс. км, до Гонконга – 3,6 тыс. км. Протяженность полета Екатеринбург – Улан-Удэ составляет 3,2 тыс. км.

2.2. Оценка достигнутых целей, текущий уровень конкурентоспособности

За период реализации первой стратегии социально-экономического развития Улан-Удэ, утвержденной в 2007 году, город добился определённых результатов в развитии экономики, улучшении городской среды и инфраструктуры.

2.2.1. Человеческий капитал

Демография

В 2007 – 2017 гг. в динамике численности населения г. Улан-Удэ наблюдалась положительная тенденция. Начиная с 2008 г. численность населения стала интенсивно возрастать, увеличившись с 372,4 тысяч человек до 434,8 тысяч человек на 01.01.2018 года.

Общий коэффициент рождаемости в г. Улан-Удэ имел наиболее высокое значение – 16,7% в 2014 году. Наиболее низкий коэффициент наблюдался в 1999 году 9,9%, затем в последующие годы регистрируется неуклонный рост уровня рождаемости. При сохранении тенденции роста уровня рождаемости и снижения коэффициента смертности естественный прирост населения существенно

повлияет на демографическую ситуацию в Улан-Удэ.

Наиболее низкий уровень общей смертности отмечался в 1998 г. – 10,6%. В последующие годы уровень смертности стал интенсивно увеличиваться с 10,6 до 14,7% 2005 г., с 2006 года показатель смертности неуклонно снижается, в 2017 г. составил 9,1 умерших в расчете на 1000 населения.

Показатель младенческой смертности – один из важных демографических показателей, наиболее наглядно отражающий уровень жизни населения и социальные изменения в городе, за последние 12 лет неуклонно снижается.

Таблица 1. Динамика численности населения Улан-Удэ

Показатель	2007	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Численность постоянного населения на конец года (тыс. чел.)	372,4	405,9	416,1	421,5	426,6	430,5	431,9	434,8
Темп роста к прошлому году, %	99	107,6	101	101,3	101,2	100,9	100,2	100,6
Естественный прирост/убыль	868	1565	2211	2650	2817	3502	2901	-673*
Население в трудоспособном возрасте (тыс. чел.)	245,9	240,6	262,49	262,0	261,7	261,4	259,4	

*ноябрь 2017 г.

Неблагоприятные демографические изменения сказались и на возрастном составе населения города. За период 1991 – 2011 гг. доля численности лиц моложе трудоспособного возраста уменьшилась с 26,6% до 19,3%, а доля лиц старше трудоспособного возраста возросла с 13,2% до 16,9%. Тревожным является высокий уровень преждевременной смертности населения. На протяжении последних десятилетий наибольший процент смертности приходится на население в трудоспособном возрасте. Показатели мужской смертности превышают показатели женской.

За период с 2007г. по 2017г. в город прибыло 153,0 тыс. человек, в составе прибывшего населения 62,4% приходится на внутрирегиональную миграцию. Международная миграция незначительна, прибыло 3,6 тыс. человек. С 2007г. по 2017г. из города выбыло 137,8 тыс. человек, из которых в другие регионы – 64,4 тыс. человек.

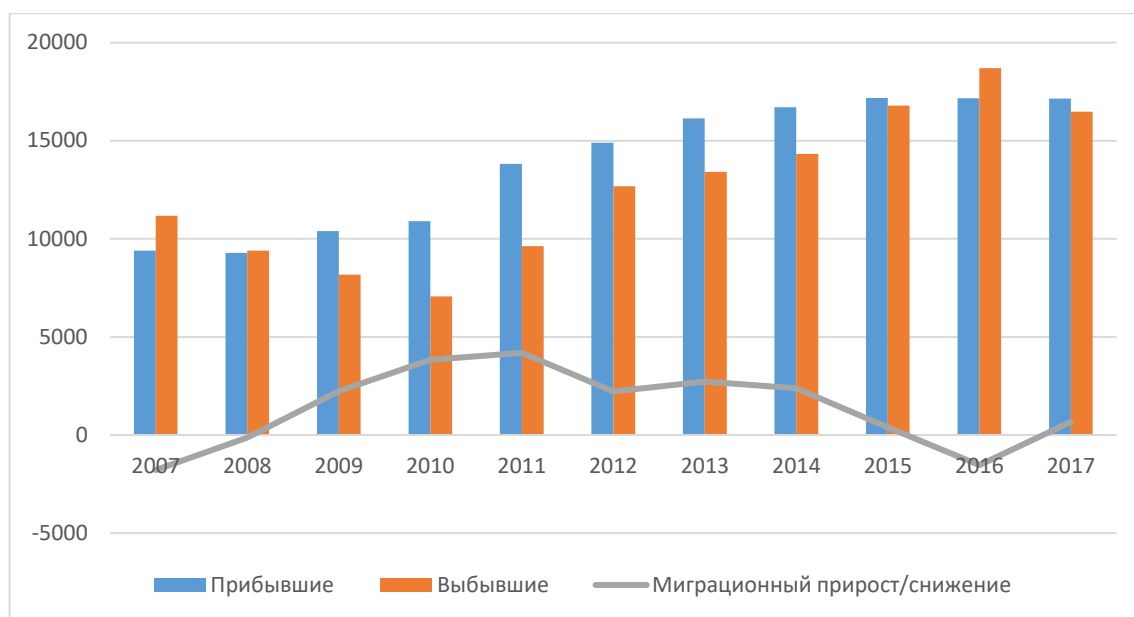


Рисунок 2. Миграция населения

Ключевым фактором внутрирегиональной миграции является высокий уровень жизни населения города. Кроме того, в последние годы наметилась тенденция увеличения маятниковой миграции.

Ключевые вызовы и риски:

Естественное движение

1. Слабые позиции института семьи, ориентация семей на малодетность.
2. Высокий уровень смертности трудоспособного и репродуктивного населения по причинам болезней системы кровообращения, новообразований и от внешних условий: несчастных случаев, отравлений и травм.
3. Слабо развиты условия, побуждающие людей бережно относиться к собственному здоровью и здоровью своих детей.

Миграционные процессы

1. Недооценка численности населения с учетом маятникового миграционного притока. Наличие неучтенной численности фактически проживающего на территории города населения, неучтенной нагрузки на инфраструктуру города.
2. Наличие миграционного оттока населения города в экономически более развитые территории.
3. Слабо развиты механизмы миграционного прироста за счет

межрегиональной миграции, прежде всего трудовой миграции квалифицированных специалистов.

Образование

Приоритетным направлением в области образования является создание условий для реализации гражданами своих прав на качественное образование, соответствующее потребностям современного общества.

На 01.01.2018 года система муниципального образования города Улан-Удэ представлена 126 учреждениями, из них: 75 учреждений имеют статус автономных, 48 бюджетных учреждений и 3 казенных учреждения. В школах города обучаются 58713 учащихся, детские дошкольные учреждения посещают 22 236 воспитанников, в системе дополнительного образования - 46476 детей.

Для улучшения качества образования проводится оптимизация сети образовательных учреждений, осуществлён перевод муниципальных учреждений образования в автономные учреждения, все общеобразовательные учреждения переведены на новую систему оплаты труда.

На 01.01.2018 охват детей от 3 до 7 лет услугами дошкольного образования с учетом всех форм составляет 97% общего количества детей данного возраста, проживающих на территории города. Увеличение рождаемости обострило ситуацию с устройством детей в детские сады. На конец 1 квартала 2018 г. в очереди состоит 18 241 детей в возрасте от 1,5 до 7 лет. Для решения проблем дефицита мест в детских садах ведется работа по оптимизации площадей учреждений, восстановлению зданий бывших детских садов, строительству новых зданий, развитию разных форм предоставления дошкольного образования. С декабря 2017 года с целью снижения родительской платы и сокращения очереди в детских садах был введен в действие Порядок предоставления субсидий по оказанию услуги по дневному присмотру и уходу за детьми дошкольного возраста от 1,5 до 7 лет.

Сегодня управление системой общего и дополнительного образования города построено на основе программно-целевого подхода в рамках соответствующих муниципальных целевых программ.

На качество образования оказывают существенное влияние условия, созданные для реализации образовательных программ: материально-технические, кадровые, инновационные ресурсы.

За счет реализации приоритетного национального проекта «Образование» обеспечена доступность всех школ к глобальным информационным ресурсам, 100% школ города подключены к сети Интернет, имеют собственные сайты, оборудованы автоматизированные рабочие места для педагогов.

Образовательный комплекс высшего и среднего профессионального образования включает в себя 14 учреждений среднего профессионального образования, 15 высших учебных заведений, в число которых входит и 10 филиалов иногородних вузов.

Со дня образования первых учебных заведений подготовлено более 80 тысяч специалистов для промышленности, строительства, аграрного сектора и социальной сферы. Сейчас в вузах обучаются по дневной форме обучения более 20 тыс. студентов, по заочной форме – более 21 тыс. Город Улан-Удэ имеет один из высоких показателей процента ученых, кандидатов и докторов наук по сравнению с другими регионами, городами страны.

Ключевые вызовы и риски:

1. Существующая инфраструктура отрасли не позволяет удовлетворить образовательные потребности населения в полной мере, что выражается в нехватке дошкольных и общеобразовательных учреждений, вследствие роста рождаемости и миграционного прироста.

2. Низкое материально-техническое обеспечение учреждений дополнительного образования и недостаточный охват детей дополнительным образованием не позволяет в полной мере развивать их способности, необходимые для формирования успешной жизненной стратегии и профессиональной карьеры.

3. Материально-техническая база стационарных загородных лагерей не соответствует современным требованиям к организации отдыха, оздоровления и развития детей.

Физическая культура и спорт

Проблема сохранения и укрепления здоровья граждан становится одной из ключевых проблем не только социальной сферы, но и экономики. Особого внимания требует проблема укрепления здоровья детей и учащейся молодежи. По данным ГУЗ «Республиканский врачебно-физкультурный диспансер» Министерства здравоохранения РБ в настоящее время доля учащихся школ города Улан-Удэ с низким уровнем физического здоровья составляет 32,3%, со средним уровнем – 51,9%, с высоким уровнем – 15%. Остается высоким процент юношей, не пригодных по состоянию здоровья к воинской службе. На этом фоне увеличивается число школьников, пристрастившихся к табакокурению, употреблению спиртных напитков и наркотиков. Необходимо наладить эффективную оздоровительную работу, создать условия максимальной доступности занятий физической культурой и спортом для молодежи и подрастающего поколения.

Значительная доля в оздоровлении учащихся принадлежит сегодня системе спортивных школ. В настоящее время в г. Улан-Удэ функционирует 18 спортивных школ различного типа, в них занимается более 8000 учащихся.

Большие трудности испытывает сегодня физкультурно-оздоровительная и спортивная работа среди трудящихся города Улан-Удэ. Под предлогом экономической нецелесообразности предприятия и организации отказываются от содержания спортивных и оздоровительных объектов, закрывают, продают, передают их другим собственникам или используют в других целях. В традиционной ежегодной Спартакиаде среди производственных коллективов города Улан-Удэ сегодня принимают участие всего 10 – 12 команд, хотя ранее этот показатель составлял 15 – 18 команд.

В настоящее время в городе Улан-Удэ насчитывается 5 стадионов, 8 плавательных бассейнов (из них только в двух имеется 6 плавательных дорожек, необходимых для проведения квалификационных соревнований), 138 спортивных залов, 15 стрелковых тиров, 8 лыжных баз. Имеющаяся материально-техническая база физической культуры является несовершенной в

техническом отношении, не имеет необходимых площадей для организации работы с широкими слоями населения, недостаточно оснащена совершенным тренажерным и технологическим оборудованием.

Вследствие этого в городе наблюдается низкая активность жителей города Улан-Удэ в области массовой физической культуры и спорта, что ведет к снижению работоспособности трудоспособного населения, ухудшению здоровья, приобщению все большего числа людей, в том числе детей и подростков, к употреблению алкоголя, наркотиков и табакокурению.

Ключевые вызовы и риски:

1. Недостаточное число спортивных сооружений, а также низкая эффективность использования имеющихся спортивных сооружений.

2. Отсутствие или низкая обеспеченность специалистами по физической культуре и спорту, работающими в трудовых коллективах.

3. Недостаточно эффективно используются внешкольные формы занятий физической культурой и спортом в образовательных учреждениях.

Культура

Основная задача в сфере культуры – это сохранение и развитие культурного потенциала города и создание условий для творческой самореализации населения Улан-Удэ.

На территории г. Улан-Удэ функционируют 76 учреждений культуры и искусства, их филиалов различных форм собственности. На сегодняшний день отрасль «Культура» г. Улан-Удэ представляет собой развитую систему, включающую 46 муниципальных учреждений культуры, в том числе Централизованную библиотечную систему с Центральной городской библиотекой им. И. Калашникова и 17 филиалами, 15 учреждений дополнительного образования в сфере культуры, 7 культурно-досуговых учреждений, Центр культуры и досуга, Музей истории г. Улан-Удэ, Театр народной музыки и танца «Забава», Театр современного танца «Угол зрения», Дирекцию по паркам культуры и отдыха и Централизованную бухгалтерию. Для улучшения качества предоставления услуг, повышения внебюджетного

финансирования осуществлён перевод муниципальной культуры в автономные учреждения.

Ключевые вызовы и риски:

1. Недостаточная обеспеченность учреждениями культурно-досугового типа, дополнительного художественного образования, нехватка площадей для размещения библиотечного и музейного фондов в связи с отставанием темпов развития сети учреждений культуры от темпов застройки города.

2. Несоответствие материально-технической базы большинства учреждений культуры города современным стандартам для организации комплексного досуга жителей.

3. Недостаточная обеспеченность профессиональными кадрами для реализации современных творческих проектов.

4. Слабая заинтересованность бизнес-структур в поддержке творческих проектов.

2.2.2 Пространство, инфраструктура, природные ресурсы

Город Улан-Удэ является крупным транспортным узлом, соединяющим регион Восточной Сибири и Забайкалья с Монголией, Китаем, странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Через город проходит международный транспортный коридор «Запад-Восток» («Транссиб»). Внешние транспортные связи города Улан-Удэ осуществляются железнодорожным, автомобильным и воздушным транспортом.

В городе расположены железнодорожный узел с пассажирской станцией, международный аэропорт «Байкал», также обслуживающий местные авиалинии, и речной порт.

Железнодорожный транспорт

К городу Улан-Удэ подходит две железнодорожные магистрали: Транссибирская железнодорожная магистраль, обеспечивающая железнодорожную связь Восточной Сибири и Дальнего Востока с Западной

Сибирью, Средней Азией и Европейской частью России, и не электрифицированная железнодорожная ветка Улан-Удэ-Наушки (граница с Монголией), связывающая Россию с Монголией, а через нее Китаем.

Железная дорога на территории Республики Бурятия и г. Улан-Удэ подчиняется Восточно-Сибирской железной дороге - филиал ОАО «РЖД».

По железной дороге Улан-Удэ связан с населенными пунктами республики, со всеми крупнейшими городами страны, а также с Китаем (Пекин), Монголией (Улан-Батор).

В Улан-Удэ сформировался крупный железнодорожный узел с пассажирской станцией и многочисленными платформами в промышленных районах города. Основная станция железнодорожного узла с пассажирским вокзалом, расположена в центральной части города.

Воздушный транспорт

В городе расположен международный аэропорт «Байкал», который является центром пересечения воздушных трасс между Юго-Восточной Азией и Европейской частью РФ, а также кросс-полярных маршрутов из Юго-Восточной Азии в Северную Америку.

Регулярными рейсами город связан с Москвой и рядом крупных городов России (Владивосток, Новосибирск и проч.).

Речной транспорт

Речной транспорт играет незначительную роль в обеспечении внешних связей города Улан-Удэ. В районе города судоходство возможно только по р. Селенга и только вверх по течению. На протяжении реки от города Улан-Удэ до озера Байкал глубина реки позволяет использовать лишь маломерные суда.

В Улан-Удэ расположен речной порт. Предприятие ОАО «Речной порт Улан-Удэ» обеспечивает судоходство по реке Селенга. Порт оборудован порталными кранами. Основными видами перевозимых грузов являются: песок (различных типов), гравий, грунты, природные пигменты. Пассажирской работы порт не осуществляет.

Автомобильный транспорт

Автомобильный транспорт играет важную роль в осуществлении внешних связей г. Улан-Удэ. По автодорогам город связан с крупнейшими экономическими центрами Сибири и Забайкалья, а также с районными центрами Республики Бурятия.

Важнейшими автомобильными трассами, подходящими через город, являются:

- Федеральная автомобильная трасса Р 258 «Байкал» связывающая г. Улан-Удэ с районами республики и областными центрами – городами Иркутск и Чита. Дорога связывает между собой практически все крупнейшие города Сибири;
- Федеральная трасса А 340 Улан-Удэ-Кяхта-граница с Монголией, связывающая город и регион Забайкалья с Монголией;
- Автодорога регионального значения Улан-Удэ – Турунтаево – Курумкан. По автодороге осуществляется связь г. Улан-Удэ с оз. Байкал и с северо-восточными районами республики;
- Автодорога регионального значения Улан-Удэ – Романовка – Чита;
- Автодорога регионального значения Улан-Удэ – Заиграево – Кижинга – Хоринск;
- Автодорога регионального значения Улан-Удэ – Николаевский – Тарбагатай – Подлопатки – Окино-Ключи;
- Подъезд от федеральной автодороги «Байкал» к г. Улан-Удэ (со стороны с. Мухоршибирь).

Улично-дорожная сеть

Административно город разделён на 3 района: Железнодорожный, Октябрьский, Советский.

Каркас транспортной сети города составляют продолжения внешних автомобильных дорог и подъезды к городу с федеральной дороги Р-258 «Байкал». Улично-дорожная сеть города состоит из магистралей городского и районного значения.

Общая протяженность улично-дорожной сети города Улан-Удэ составляет

538,0 км, из них 380,4 км (71%) имеют усовершенствованное покрытие. Усовершенствованное покрытие отсутствует в основном на внутриквартальных проездах отдельных микрорайонов, а также на подъездах к отдельным микрорайонам.

На автомобильных дорогах города расположено 36 мостов, путепроводов и эстакад общей протяженностью 1 907,32 пог. м., в том числе 19 железобетонных и каменных мостов (897,59 пог. м.) и 2 металлических моста (529,32 пог. м.), 10 путепроводов и эстакад на пересечениях автомобильных дорог и с железнодорожными путями (489,21 пог. м.). Также в Улан-Удэ имеется пять пересечений с железнодорожными магистралями в одном уровне, два подземных пешеходных перехода.

Городской пассажирский транспорт

Городской пассажирский транспорт включает автомобильный и электрический транспорт. Электротранспорт представлен предприятием МУП «Управление трамвая», с подвижным составом в количестве 58 ед., автомобильный транспорт представлен МУП «Городские маршруты» и частными перевозчиками. Общий парк автобусов, обслуживающих городские маршруты регулярных перевозок составляет 1700 единиц.

Маршрутная сеть регулярных перевозок включает 44 постоянных автобусных и 4 трамвайных маршрута. Дополнительно в дачный период организуется движение по 14 сезонным маршрутам. Протяженность линий маршрутной автобусной сети составляет 220 км., трамвайной – 24,6 км.

Таблица 2. Объем перевезенных пассажиров в г. Улан-Удэ, млн. чел.

Объем перевозок	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%
Всего (оценка)	73,5	100,0	73,8	100,0	74,0	100,0	74,0	100,0	74,6	100,0
МУП "Управление трамвая"	11,0	15,0	12,0	16,0	11,0	15,0	11,0	15,0	12,5	16,76
МУП "Городские маршруты"	3,3	4,5	3,2	4,3	3,0	4,0	3,0	4,0	3,1	4,16
Частные перевозчики (оценка)	59,2	80,5	58,6	79,7	60,0	81,0	60,0	81,0	59,0	79,08

Таблица 3. Уровень автомобилизации населения в г. Улан-Удэ на 01.01.2018 г.

Численность населения, тыс. чел.	434,8
Количество легковых автомобилей, ед.	135936
Количество легковых автомобилей на 1000 чел., ед.	312,6

Ключевые вызовы и риски:

1. Низкая плотность уличной сети общегородского уровня и районного назначения, отсутствие дублирующих дорог с путепроводами через железнодорожные пути, реки Селенга и Уда, связывающих районы города.

2. Плохое состояние грунтовых дорог и отсутствие тротуаров в отдаленных микрорайонах и частном секторе, что не обеспечивает безопасность дорожного движения и делает невозможным обслуживание населения общественным транспортом.

Энергетическая инфраструктура: теплоснабжение, электроэнергетика, водоснабжение и водоотведение

Теплоснабжение

Система централизованного теплоснабжения города осуществляется от двух ТЭЦ, 34-х муниципальных котельных, находящихся на обслуживании «Улан-Удэнского энергетического комплекса» филиала ПАО «ТГК-14», ООО «Строительная индустрия», 6 ведомственных котельных, 10 котельных Министерства обороны. Также на сегодняшний день в городе существуют автономные котельные, находящихся в собственности промышленных и торговых предприятий и обслуживающих их собственные нужды (например, ООО «Абсолют», ОАО «ГАП-2»). Протяжённость тепловых сетей – 416 км.

Суммарная установленная тепловая мощность всех источников теплоснабжения города ~ 1800,0 Гкал/час.

В качестве топлива в основном (85%) используются каменные угли Тугнуйского месторождения. Использование в качестве топлива мазута составляет всего 14,0%, дизельного топлива 0,1%, газа - 0,3%.

Система присоединения потребителей, в основном, зависимая, по элеваторной схеме и через автоматизированные индивидуальные тепловые пункты.

Централизованное теплоснабжение осуществляется с использованием магистральных и распределительных тепловых сетей от ТЭЦ-1, ТЭЦ- 2, 37 муниципальных и 6 ведомственных котельных Протяжённость тепловых сетей –

416 км, объем сетей - 44 195 м³.

Система теплоснабжения потребителей, в основном, открытая (около 70%) с зависимым присоединением потребителей. Остальная часть системы теплоснабжения – закрытая (около 30%).

В зоне действия ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 эксплуатируются центральных тепловых пунктов (ЦТП) – 30 ед., тепловых камер – 4091 ед.

Свыше 50% действующих магистральных водяных тепловых сетей, в целом, требуют замены и реконструкции, так как срок их эксплуатации составляет свыше 20-25 лет. Уровень тепловых потерь в сетях составляет 6,5 – 14 %. Износ тепловых сетей составляет около 70%.

Схема горячего водоснабжения в г. Улан-Удэ, в основном – открытая: по открытой схеме к тепловым сетям присоединено 60 % потребителей, по закрытой - 40 %.

В настоящее время разработана Схема теплоснабжения г. Улан-Удэ, ежегодно производится ее актуализация. Разработана и принята Инвестиционная программа ТГК-14.

Таблица 4. Основные показатели существующего состояния системы теплоснабжения, обслуживаемой ОАО «ТГК-14»

Показатели	Ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1. Производство тепловой энергии									
Выработано тепловой энергии	тыс. Гкал	3111,5	2980,0	3169,3	3076,4	3033,3	3022,6	2938,4	2936,1
Расход тепловой энергии на собственные нужды	тыс. Гкал	209,8	201,0	218,8	171,8	157,8	152,8	147	144,2
Расход тепловой энергии на собственные нужды	%	6,7%	6,7%	6,9%	5,6%	5,2%	5	5	4,9
Объём отпуска теплоэнергии в сеть	тыс. Гкал	2901,7	2778,9	2950,5	2904,6	2875,5	2870,4	2795,3	2791,2
Объём потерь при передаче тепловой энергии	тыс. Гкал	617,7	643,9	703,5	595,9	620,5	508,1	490,5	507,1
Уровень потерь при передаче тепловой энергии	%	21,3%	23,2%	23,8%	20,5%	21,6%	20	20	20
2. Потребление тепловой энергии									
Объём тепловой энергии, отпускаемой потребителям	тыс. Гкал	2284,0	2135,0	2247,0	2308,7	2255,0	2359	2302	2281
Общий объём реализации услуги отопления, в т. ч.	тыс. Гкал	1888,0	1829,0	1887,0	1921,7	1867,0	1902	1905	1882
Отопление для населения	тыс. Гкал	1429,0	1422,0	1457,0	1506,7	1444,0	1299	1297	1281
Бюджетным потребителям	тыс. Гкал	331,0	286,0	315,0	307,0	313,0	301	305	289
Прочие потребители	тыс. Гкал	128,0	121,0	115,0	108,0	110,0	301	303	312
Численность населения, пользующегося услугой централизованного отопления	чел.	187700	188547	190468	196682	201257	206,6	241,5	247,4
Отапливаемая жилая площадь	тыс. кв. м	4500,0	4519,0	4521,0	4531,0	4611,0	4658	4852	5122

Показатели	Ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Общий объём реализации услуги ГВС, в т. ч.	тыс. Гкал	396,0	306,0	360,0	387,0	388,0	457	397	399
ГВС для населения	тыс. Гкал	311,0	225,0	270,0	283,0	283,0	308	246	251
Бюджетным потребителям	тыс. Гкал	78,0	76,0	79,0	77,0	77,0	74	75	71
Прочие потребители	тыс. Гкал	7,0	5,0	11,0	27,0	28,0	75	76	77
ГВС для населения	тыс. куб. м	4029,5	4040,9	4075,3	4191,7	4226,4	4506	4016	3663
Численность населения, пользующегося услугой горячего водоснабжения	чел.	187700	188547	190468	196682	201257	197,3	232,7	239,2
Общая протяженность сетей	км	400,0	400,1	400,0	400,0	400,0	411	413	416
Фактический удельный расход топлива на выработку тепловой энергии котельными	кг у.т./Гкал	211,8	211,2	211,9	214,2	213,9	213,4	201	194,8
Фактический удельный расход электрической энергии на выработку тепловой энергии котельными	кВтч/Гкал	50,3	44,8	48,2	48,5	48,5	44	43,5	40,3
Фактический удельный расход воды на единицу выработанной тепловой энергии котельными	куб. м/Гкал	30,0	33,3	23,7	24,0	23,9	1,9	1,67	1,61
Объём тепловой энергии реализуемой по приборам учета	%	20,3	26,8	32,7	32,8	36,4	34,4	37,6	43
Объём услуги ГВС, реализуемой по приборам учёта	%	35,1	58,2	62,4	62,0	67,3	60,7	65,7	67,4

Электроэнергетика

Выработка собственной электроэнергии в городе Улан-Удэ осуществляется на ТЭЦ-1 ПАО «ТГК-14» (филиал «Генерация Бурятии»). Большая часть объема электрической энергии, потребляемой на территории г. Улан-Удэ, поступает из Единой энергетической системы России.

В настоящее время в электрических сетях города преобладает напряжение 10 кВ. Из общего числа городских трансформаторных подстанций к сети 6 кВ подключены 47% и к сети 10 кВ - 53% подстанций. Вторичное напряжение 10 кВ имеют существующие подстанции – центры питания с первичным напряжением 35-110 кВ: «Южная», «Октябрьская», «Шишковка», «Медведчиково», «Верхняя Березовка», «Энергетик», «Бурводстрой», «АРЗ», «Полигон», «Таежная», «БЦС», «Бурятфермаш», «Сосновая», «БМДК», «Теплоприбор», «ПСЗ».

В электрических сетях города используются 60 распределительных пунктов, из которых 23 – новые, а также более 1500 трансформаторных подстанций 10(6)/0.4 кВ., из них более 100 ТП эксплуатируются 50 и более лет. Данные подстанции давно выработали свой ресурс.

Общая протяженность линий электропередач 0,4-35 кВ. составляет – 2107,69 км.

Существующая схема электроснабжения города в целом обеспечивает регламентируемую надежность для потребителей II и III категории. Обеспечение I категории надежности электроснабжения части потребителей крайне проблематично. Фактически многие потребители I категории получают питание от единственного источника и не имеют возможности автоматического переключения на резервный источник питания.

Таблица 5. Основные показатели состояния системы электроснабжения

Показатели	Ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Располагаемая мощность системы электроснабжения (с учетом перетоков в разрезе напряжения источников)	мВт	1193,3	1243,1	1268,4	1268,4	1240,2	1224,3	1213,1	1214,1
Фактическая подключённая нагрузка (мощность)	мВт	372,9	388,5	396,4	396,4	397,6	399,2	401,1	405,3
Общая протяжённость сетей	км	2071,7	2083,7	2095,7	2107,7	2107,7	2048,4	2112,7	2203,1
Получено электроэнергии от поставщика	тыс. кВт. ч	2121112	2081936	2093249	2003270	1952211	1204338	1175070	1163622
Фактический объем потерь в сетях	тыс. кВт. ч	687847	593289	575281	488434	488052	279406	247939	226906
Фактический уровень потерь в сетях	%	33,6	29,5	28,5	25,2	25,0	23,2	21,1	19,5
Объём отпуска в сеть	тыс. кВт. ч	2048994	2011151	2022078	1935159	1886168	973424	926649	915528
Общий объём реализации электроэнергии, в т. ч.	тыс. кВт. ч	1361147	1417861	1446797	1446725	1414626	973424	926686	915528
Населению	тыс. кВт. ч	486265	506526	516864	516838	479802	396985	383525	346992
Бюджетным потребителям	тыс. кВт. ч	156229	162738	166059	166051	161593	11139	12438	18528
Прочим потребителям	тыс. кВт. ч	718653	748597	763874	763836	773231	575301	530722	550009
Объём электроэнергии, реализуемой по приборам учёта	тыс. кВт. ч	1233565	1291421	1324398	1330987	1315602	968841	922791	912266
Охват потребителей приборами учёта электроэнергии	%	90,6	91,1	91,5	92	93	86	88	95

Система водоснабжения г. Улан-Удэ

Водоснабжение городского округа «город Улан-Удэ» осуществляется из подземных источников (очистка воды не производится).

Водоснабжение г. Улан-Удэ осуществляется головными водозаборами, состоящими из 127 заборной скважины первого подъема проектной мощностью 243,8 тыс. м³ в сутки, в районах частной застройки население обеспечивается водой из грунтовых колодцев и скважин.

Из-за сложного рельефа местности г. Улан-Удэ установлено 12

перекачивающих насосных станций 3-го водоподъема и 4-го водоподъема осуществляют подачу питьевой воды потребителям, расположенным на отметке 560 м и более метров.

Холодная вода жителям, не охваченным централизованным водоснабжением, доставляется автотранспортом в 29 водоналивных будок. На разводящих водопроводных сетях по городу установлено 670 колонок.

Протяженность сетей водоснабжения, находящихся на обслуживании МУП «Водоканал», составляет 558 км.

Микрорайоны Загорск, Восточный обеспечиваются водой от ведомственных водозаборов ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод» и ЗАО «Улан-Удэстальмост».

Обеспечение питьевой водой отдаленных микрорайонов города Улан-Удэ осуществляется 44-мя отдельно стоящими водозаборными скважинами. На скважинах микрорайонов Н. Зеленый, Площадка, Тулунжа, ул. Новая, 44 (школа № 44) установлены 5 станций обезжелезивания для очистки воды от железа.

Для регулирования расхода и пожарного запаса воды имеются 32 резервуара запаса воды общим объемом 57910 м³.

Таблица 6. Основные показатели состояния системы водоснабжения

Показатели	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015 (октябрь декабрь)	2016	2017
Объём производства (подъём воды)	тыс. м ³	48621	45952	43876	42029	8304,1	32094	32927
Расход на собственные нужды	тыс. м ³	881	956	936	943	83,56	348,1	362,0
Расход на собственные нужды	%	1,8	2,1	2,1	2,2	1,006	1,084	1,099
Покупка со стороны	тыс. м ³	3381	4020	3491	3707	710	2743	2803
Объём пропущенной воды через очистные сооружения	тыс. м ³	0	0	0	0	0	0	0
Подано воды в сеть	тыс. м ³	45906	49016	46431	44794	8917,9	34439	35317
Объём потерь	тыс. м ³	11445	12416	12964	11321	2899	9163	9593
Уровень потерь	%	24,9	25,3	27,9	25,3	32,5	26,6	27,2
Объём реализации услуги централизованного водоснабжения, в т. ч.	тыс. м ³	34461	36600	33467	33473	5470,76	24874	25215
населению	тыс. м ³	12512	12588	11874	11791	1873,26	10719	11073
социальной сфере, бюджету	тыс. м ³	2143	2395	2245	2229	422,61	2032	2118
промышленные предприятия и прочие потребителям	тыс. м ³	19805	21617	19348	19453	3154,9	12122	12022
Численность населения, пользующегося услугой централизованного водоснабжения	чел.	314573	317344	323059	329542	331111	343631	345352
Коэффициент использования производственной мощности насосных станций 1 подъема	%	58,2	55,0	52,5	50,3	38	37	38
Общая протяжённость сетей	км	491,18	508,50	519,91	519,91	542,9	561,7	561,0

Показатели	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015 (октябрь-декабрь)	2016	2017
Протяжённость сетей, нуждающихся в замене	км	363,9	363,9	363,9	363,9	369,2	393,1	392,7
Удельный расход электроэнергии на объём принятой воды	кВт. ч/куб. м	0,967	1,001	1,002	1,031	0,917	0,98	0,97
Фактический износ сетей систем водоснабжения	%					69,8%	70,0%	70,3%
Количество аварий	ед.					140	578	563

Система водоотведения г. Улан-Удэ.

В городском округе «город Улан-Удэ» правобережная (наиболее крупная) и левобережная части города имеют две независимые системы водоотведения. На сегодняшний день услугой централизованного водоотведения не охвачено 35% территории г. Улан-Удэ (особенно остро эта проблема стоит в микрорайоне Заречный, имеющем крупные локализации многоквартирных домов с системой выгребов).

Протяжённость сетей водоотведения, находящихся на обслуживании МУП «Водоканал», составляет 458 км.

Из-за сложного рельефа местности г. Улан-Удэ на канализационных сетях установлено 40 канализационных насосных станций с суточной производительностью от 0,48 до 288 тыс.м³/сутки.

Таблица 7. Основные показатели состояния системы водоотведения

Показатели	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015 (октябрь-декабрь)	2016	2017
Объём реализации услуги водоотведения (отведено сточных вод), в том числе	тыс. м ³	26476	27399	25115	24598	4365,49	21290	20511
Население	тыс. м ³	14988	14897	13479	12865	2435,77	12371	11509
Бюджетным потребителям	тыс. м ³ /год	3371	3445	3205	3098	603,75	2799	3087
Прочие потребители	тыс. м ³ /год	8117	9057	8431	8635	1325,97	6119	5915
Численность населения, пользующегося услугой централизованного водоотведения	чел.	310919	313639	319288	325695	241995	249785	261117
Объём отведённых стоков, пропущенных через очистные сооружения	тыс. м ³	26476	27399	25115	24598	5683,39	21290	20511
в т. ч.: на биологическую очистку	тыс. м ³	26476	27399	25115	24598	5683,39	21290	20511
Установленная производственная мощность очистных сооружений	тыс. м ³ в сутки	217,0	217,0	217,0	217,0	-	202	202
Коэффициент использования производственной мощности	%	37,6%	35,2%	34,7%	33,0%	-	52%	52%

очистных сооружений								
Общая протяжённость сетей	км	421,0	421,0	421,0	422,0	455,9	471,2	462,2
Протяжённость сетей, нуждающихся в замене	км	173,0	172,0	172,0	172,0	182,2	188,4	184,9
Расход электрической энергии на передачу и очистку стоков	тыс. кВт. ч	8949	9562	8765	8462	2154,03	17776	20154
Удельный расход электроэнергии на объем реализации услуг	кВт. ч/куб. м	0,338	0,349	0,349	0,344	0,379	0,835	0,983
Фактический износ сетей систем водоотведения	%	65,0%	65,0%	65,0%	65,0%	65,3%	66%	66,3%
Количество аварий	ед.					5	36	40

Ключевые вызовы и риски

1. Срок службы большинства сетей превышает нормативный на 10-15 лет, износ сетей достигает 70%, что способствует увеличению аварийности инженерных сетей и, как следствие, недоотпуск и снижение качества коммунальных услуг, оказываемых потребителям.

2. Низкий уровень применения современных материалов, оборудования и берегающих технологий.

3. Несоответствие параметров очищенных сточных вод к экологическим требованиям.

4. Дефицит пропускной способности сетей электро, тепло, водоснабжения и водоотведения в центральной части города и новых застраиваемых микрорайонах города.

Благоустройство, общественные пространства

Благоустройство территории города Улан-Удэ представляет собой комплекс мероприятий, направленных на создание благоприятных условий жизни, трудовой деятельности и досуга населения города Улан-Удэ. В состав сферы благоустройства территории входят следующие основные отрасли и направления деятельности:

1. Освещение улиц. В настоящее время протяженность сетей наружного освещения г. Улан-Удэ составляет 649 км, количество светоточек – 20,2 тысяч шт. На сегодняшний день общая освещенность улиц города составляет 76 %, однако есть участки, на которых полностью отсутствует освещение, также слабо развита система внутриквартального освещения многоквартирных жилых

ДОМОВ.

Для обеспечения освещенности улиц города необходимо строительство сетей в местах, где отсутствует уличное освещение, и реконструкция устаревших существующих сетей не только в отдаленных микрорайонах, но и в центральной части города.

Для приведения процента освещенности к нормативному, запланированы капитальные вложения на устройство сетей наружного освещения с 2019 до 2035 г. – 286 млн. руб. (в среднем по 20,0 млн. руб. в год). Также, ежегодно необходимо предусматривать средства на текущее содержание сетей и оплату потребляемой электроэнергии (от 110,0 млн. в год), сумма затрат ежегодно возрастает с учетом введения нового количества светоточек.

2. Озеленение города. Состояние существующих озелененных территорий неудовлетворительное, значительная часть зеленых насаждений достигла состояния естественного старения, это требует значительного ухода либо замены (процент аварийности деревьев составляет более 15), отсутствует специализированное предприятие по уходу за городскими зелеными насаждениями. При нормативе на 1 человека 10 кв. м зеленых насаждений фактически на 1 горожанина, по оценке 2002 года, приходится 4 кв. м.

Для решения вопросов увеличения озелененных территорий города в первую очередь необходима инвентаризация зеленых насаждений для получения достоверных данных по их количеству, состоянию, а также состоянию почвы.

На основании результатов инвентаризации необходимо составить «Комплексную Программу озеленения» с определением мероприятий и их финансирования на долгосрочный период. Такая Программа озеленения должна быть разработана специализированными организациями и являться обязательным документом в озеленении территорий города. Ориентировочная стоимость разработки Программы озеленения составляет 10,0 млн. руб.

Также в планировании капитальных вложений на озеленение городских территорий до 2035 года учтено создание муниципального предприятия по озеленению. Ежегодно на удаление сухостойных деревьев, формовочную

обрезку и посадку зеленых насаждений необходимо 35-50 млн. руб.

3. Благоустройство территорий города. За последние годы был выполнен большой объем работ по благоустройству территорий города, в том числе: устройство скверов, озеленение городских территорий, строительство и капитальный ремонт сетей наружного освещения, световое оформление зданий, сооружений и скульптурных композиций, устройство фонтанов и других объектов и элементов благоустройства.

С 2017 года осуществляется благоустройство общественных и дворовых территорий в рамках реализации Приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды». За истекший период его реализации в городе Улан-Удэ отремонтированы 4 общественных территории: в 2017 году – парк им. Героя Советского союза Д.Ж. Жанаева, в 2018 году – бульвар К. Маркса, сквер «Молодежный, сквер по ул. Кабанской, 49 (за КДЦ «Заречный»), а также 121 дворовая территория. В оставшийся период действия проекта запланировано выполнить ремонт еще 11 общественных и 206 дворовых территорий. До 2022 года включительно ежегодно на эти цели предусматривается 35,5 млн. руб. в части общественных территорий и 71,1 млн. руб. – в части дворовых территорий.

Вместе с тем большинство объектов внешнего благоустройства города, таких как пешеходные зоны, зоны отдыха, дороги, инженерные коммуникации, до настоящего времени не обеспечивают комфортных условий для жизни и деятельности населения и потребность в средствах на ремонт и реконструкцию больше, чем это предусмотрено планом финансирования Проекта.

В настоящее время существует проблема нехватки специализированной техники для содержания городских территорий. Особо остро стоит вопрос дефицита техники для уборки дорог (в том числе зимней), грузоподъемной техники, автогидроподъемников. При этом, из имеющейся в наличии техники, более половины имеет 100 % -й физический износ.

Для обеспечения качественных условий для жизни горожан и гостей столицы необходимо проведение комплекса мер по благоустройству территорий, приобретению объектов, обеспечивающих комфортное проживание (туалеты,

остановочные павильоны, малые архитектурные формы и пр.), а также обновления парка специализированной техники предусмотрены капитальные вложения до 2035 года, в среднем ежегодные затраты на благоустройство только общественных территорий города должны составлять не менее 100,0 млн. руб.

4. Ливневая канализация. При протяженности дорог с асфальтовым покрытием 374 км протяженность сети ливневой канализации в городе составляет около 32 км, т.е. менее 10 %. Однако и существующая сеть ливневой канализации в полной мере не способствует бесперебойному удалению дождевых вод с проезжих частей автодорог и территорий города. Организация поверхностного стока ливневых и талых вод осуществляется по сети водостоков, построенных в основном вдоль улично-дорожной сети города еще в советские времена и не справляется с большим объемом воды из-за малой пропускной способности труб и лотков.

Для строительства ливневой канализации с эффективным сбором ливневых и талых вод необходима разработка Схемы ливневой канализации, по результатам которой, будет производиться строительство участков ливневой канализации с учетом особенности рельефа. В настоящее время сформирован перечень из 36 основных проблемных мест, где необходимо строительство участков ливневой канализации.

Средства на разработку Схемы ливневой канализации в размере 34,0 млн. руб. включены в проект бюджета на 2019 год с последующей разработкой проектно-сметной документации и строительством сети ливневой канализации до 2035г. Ежегодно на строительство новых участков ливневой канализации необходимо предусматривать 80-130,0 млн. руб.

5. Ритуальные услуги. В г. Улан-Удэ расположено 9 кладбищ общей площадью более 200 га, из которых 4 действующих (мкр. Стеклозавод, Шишковка, Загорск, «Южное»). На сегодняшний день основной объем захоронений ведется на кладбище «Южное», на других действующих кладбищах из-за отсутствия мест производятся только подзахоронения возле существующих могил. Имеющийся уровень благоустройства кладбищ не

отвечает Санитарным нормам и правилам (отсутствуют ливнеотвод, ограждения, туалеты, асфальтированные пешеходные дорожки, озеленение).

В связи с отсутствием мест для традиционных погребений, остро назрела необходимость строительства крематория в городе, поскольку содержание постоянно растущих городских кладбищ обходится для городского бюджета в серьезную сумму.

Ключевые вызовы и риски

1. Недостаточное количество благоустроенных мест отдыха, набережных, парков и скверов.
2. Низкий уровень озеленения территории города.
3. Большой процент износа специализированной техники.
4. Отсутствие эффективного отведения талых и ливневых вод с территорий города.

Окружающая среда

Атмосферный воздух.

Согласно данным Росстата город Улан-Удэ является одним из городов России, где наблюдается превышение максимально-разовой концентрации загрязняющих веществ.

Расположение г. Улан-Удэ в Иволгино-Удинской межгорной впадине затрудняет циркуляцию воздуха, образуются длительные застои воздуха, что приводит к накоплению загрязняющих веществ в приземном слое атмосферы.

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха г. Улан-Удэ являются ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, котельные Улан-Удэнского энергетического комплекса, автономные источники теплоснабжения, а также автомобильный транспорт.

Так, вклад в суммарные выбросы от 35 котельных Улан-Удэнского энергетического комплекса составляет порядка 19%. Автономными источниками теплоснабжения, а это котлы и печи частного сектора, снабжены более 20000 домов.

Водные ресурсы. Река Селенга является самым крупным притоком оз. Байкал, в среднем за год она приносит в озеро около 30 куб. км. воды. Оказывает основное влияние на формирование водных ресурсов озера и его санитарное состояние, поставляет 50 % стока всех рек его бассейна. Река Уда является водным объектом рыбохозяйственного вида водопользования первой категории, является местом нагула и нереста хариуса, ленка, в устье р. Уда встречается нерестовый омуль.

По результатам регулярных наблюдений водных объектов установлено, что превышение в них предельно допустимых концентраций зарегистрировано по железу (5,4 предельно-допустимой концентрации), меди (13,3 предельно-допустимой концентрации), цинку (3,7 предельно-допустимой концентрации) и марганцу (7 предельно-допустимой концентрации).

Зеленая зона. Площадь городских лесов составляет 8668 га. Городские леса относятся к категории защитных лесов и выполняют санитарно-оздоровительные, эстетические и защитные функции, являются резервуаром чистого воздуха и местом отдыха для жителей города.

Ключевые вызовы и риски

1. Высокий уровень загрязнения атмосферного воздуха в результате увеличения количества автономных источников теплоснабжения.
2. Высокий уровень загрязнения водных ресурсов в результате неэффективной очистки сточных вод.

Строительство

Улан-Удэ является одним из старейших городов Сибири, что и определило центральный облик городской среды. В центральной части города преобладают невысокие здания, узкие улицы, низкая обеспеченность коммунальной инфраструктурой.

В целом облик города во многом определил Советский период развития города, что выражается в нескольких факторах:

- отраслевой профиль территории;
- неравномерная коммунальная инфраструктура;

- жилье стандартных габаритов;
- неравномерная плотность застройки, сдерживающая развитие градостроительных функций в соответствии с новыми приоритетными направлениями социально-экономического развития.

К началу нового тысячелетия под влиянием экономических и социальных процессов структура города трансформировалась, обнажив при этом актуальные проблемы городской среды:

- низкий уровень благоустройства и развития городской среды, не соответствие современным требованиям качества жизни;
- недостаточный уровень развития сферы обслуживания, неудовлетворительное состояние ее материальной базы и несоответствие ее структуре потребления, а также требованиям окружающей среды;
- демографические проблемы (миграция, неблагоприятная половозрастная структура, снижение удельного веса трудоспособного населения).

Данные процессы являются общими для российских городов. Экономический и социальный успех отдельных городов определяется тем, насколько удастся нейтрализовать их негативное влияние и усилить позитивные эффекты.

Стратегическим фактором конкурентоспособности следует признать качество городской среды. Люди стремятся к перемещению в города-столицы, постиндустриальная экономика которых повышает капитализацию человеческих ресурсов и качество жизни, но при этом, размещение элементов постиндустриальной экономики в таких городах зачастую невыгодно, по причине более высокой стоимости жизни, рабочей силы и земли.

Кроме того, существующие города не обладают необходимого качества общественными пространствами, деловой и жилой недвижимостью. Развитие существующей среды таких городов до требуемого уровня представляет собой долгий и сложный процесс, который, в настоящее время сдерживается рядом объективных макроэкономических факторов. На основе обозначенных проблем необходимо выстроить систему приоритетов и целей развития города на

перспективу.

Одним из критериев уровня жизни населения является наличие качественного жилья. Исходя из этого, строительство жилья, его содержание и ремонт являются одним из самых приоритетных и базовых направлений в развитии города.

Жилищный фонд города Улан-Удэ по состоянию на 01.01.2018 г. составляет 8 725,5 тыс. кв. м., из них площадь многоквартирных домов – 6 533,2 тыс. кв. м. Состав жилищного фонда города крайне неоднороден. Наряду с благоустроенным кирпичным и панельным жильем, продолжают эксплуатироваться деревянные дома, построенные еще в начале прошлого века. Значительная часть жилья, возведенного более полувека назад, находится в аварийном состоянии и не отвечает современным требованиям по теплозащитным и сейсмобезопасным характеристикам, по уровню благоустройства и комфортности проживания в нем. Более четверти благоустроенного жилья фактически выработало свой срок эксплуатации и требует капитального ремонта или реконструкции.

Численность граждан, проживающих в ветхом жилищном фонде, находящемся в муниципальной собственности, составляет порядка 10 тыс. человек. Основная часть ветхого жилищного фонда представлена домами с временным разбросом постройки от 1907 года по 1982 год.

Основным сдерживающим фактором в сфере жилищного строительства является низкий уровень обеспеченности коммунальной инфраструктурой новых земельных участков, а также высокий уровень износа существующих сетей на территории города, поэтому планируемое увеличение объемов жилищного строительства может быть обеспечено только опережающим развитием коммунальной инфраструктуры.

В общем объеме вводимого в эксплуатацию жилья по-прежнему высокий процент приходится на индивидуальное жилищное строительство, так как невысокие денежные доходы населения не позволяют значительному числу граждан в полной мере улучшить свои жилищные условия за счет приобретения

жилья не только на первичном, но и вторичном рынках. Высокая процентная ставка по ипотечным кредитам оказывает отрицательное влияние на рынок жилищного кредитования.

В г. Улан-Удэ в строительной отрасли задействованы порядка 1900 предприятий. Общий объем инвестиций, привлеченных в отрасль в течение трех последних лет, составил порядка 17,1 млрд. руб.

За последние пять лет по показателю объема выполненных работ крупными и средними предприятиями по виду деятельности «Строительство» наблюдается неустойчивая динамика. Если в 2013 году наблюдался спад объема по сравнению с 2012 годом, то в 2014 году по данному показателю наблюдался рост по сравнению с 2013 годом уже на 54 %. За период 2015 – 2016 годов вновь идет сокращение показателя. В 2017 году по сравнению с уровнем 2016 года объем работ увеличился в 3 раза.

Неустойчивая динамика объема строительных работ, среднесписочной численности работников, занятых в строительстве, а также среднемесячной заработной платы в отрасли охарактеризована не только для строительной индустрии, но и для большинства промышленных отраслей вследствие кризисных явлений.

Одним из факторов, влияющих на развитие строительной отрасли, является наличие местных предприятий по производству строительных материалов. В г. Улан-Удэ работает более 40 промышленных организаций, из которых наиболее крупными являются: ОАО «Завод бетонных блоков», ООО «Ермак», ООО «Байкальский кирпичный завод» и т.д.

В отрасли по-прежнему наблюдается существенный спад объемов производства. Основной проблемой предприятий промышленности строительных материалов остается не загруженность существующих мощностей. Низкий технический и технологический уровень оборудования приводит к реальному снижению объемов и качественных показателей выпускаемой продукции. В связи с чем отделочные материалы и предметы домоустройства: линолеум, облицовочные изделия из керамики и природного

камня, теплоизоляционные материалы, современные кровельные материалы, гипсокартонные листы, листовое стекло, сухие строительные смеси, керамическая плитка, санитарно-керамические изделия и т.п., практически полностью завозятся из других регионов Российской Федерации.

На протяжении последних лет показатель ввода жилья характеризовался не устойчивой динамикой, так с 2013 по 2015 годы наблюдался рост на 17,2%, а в последние два года данный показатель снизился на 50%.

Содержание и ремонт введенного в эксплуатацию жилья осуществляется собственниками самостоятельно, в многоквартирных домах - с учетом выбранного способа управления. Всего на территории города Улан-Удэ расположено 3019 многоквартирных домов общей площадью 6051,4 тыс. кв. метров. Из них 5578,5 тыс. кв. м. являются частным жилищным фондом, 270,2 тыс. - государственным, 202,4 тыс. - муниципальным.

Из 3019 многоквартирных домов (МКД) города Улан-Удэ подключены к централизованным инженерным системам:

1. холодного водоснабжения – 2734 МКД;
2. горячего водоснабжения – 2571 МКД;
3. отопления – 2571 МКД;
4. электроснабжения – 3019 МКД.

При этом наблюдается высокий уровень износа существующих сетей на территории города.

В управлении управляющих организаций находится 1417 многоквартирных жилых домов, на 202 организовано товарищества собственников жилья (ТСЖ), 1083 дома избрали непосредственный способ управления. 317 домов способ управления не выбрали, в связи с чем Комитетом городского хозяйства проводится открытый конкурс по выбору управляющей организации.

Лицензии на право осуществления деятельности по управлению многоквартирными домами имеют 89 управляющих организаций, из них только 59 имеют в управлении жилищный фонд города. Количество

зарегистрированных ТСЖ составляет 129.

С момента введения в действие Жилищного кодекса РФ проведение капитального ремонта многоквартирных домов является обязанностью собственников. Однако собственники не принимали решение о проведении капитального ремонта, за исключением случаев участия в программе капремонта за счет средств Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) на условиях софинансирования жителей в размере 5 %. Сложившаяся ситуация способствовала ухудшению состояния жилфонда, в настоящее время на территории г. Улан-Удэ:

- 107 домов признано аварийными;
- 1416 домов имеют степень износа до 30%;
- 1439 домов имеют степень износа от 31 до 65%;
- 118 домов имеют степень износа от 66 до 70%;
- 46 домов имеют степень износа свыше 70 процентов.

В целях изменения сложившихся тенденций по обветшанию жилья в Жилищный кодекс внесены изменения в части организации капитального ремонта многоквартирных домов: созданы региональные фонды капитального ремонта, осуществляется начисление и сбор обязательных взносов, организуется проведение капитального ремонта МКД в соответствии с Республиканской программой капитального ремонта. В нее включены 2780 многоквартирных домов, из них у 143 домов сформирован спецсчет, 2637 сформирован счет на счету регионального оператора. Разработан муниципальный краткосрочный план реализации Республиканской программы капитального ремонта общего имущества на 2014-2016 годы, 2017 год. На период 2014-2017 запланировано выполнение работ по капитальному ремонту на 215 домах.

В соответствии с требованиями законодательства об энергосбережении проводится работа по оснащению многоквартирных домов общедомовыми и индивидуальными приборами учета энергоресурсов. Количество многоквартирных жилых домов, оснащенных общедомовыми приборами учета (ОДПУ):

- 1) холодного водоснабжения – 454 ед., или 98% от количества МКД, имеющих техническую возможность установки ОДПУ;
- 2) горячего водоснабжения – 583 ед., или 100% от количества МКД, имеющих техническую возможность установки ОДПУ;
- 3) теплоснабжения – 603 ед., или 100% от количества МКД, имеющих техническую возможность установки ОДПУ;
- 4) электроснабжения – 2461 ед., или 100% от количества МКД, имеющих техническую возможность установки ОДПУ.

Количество жилых помещений, оснащенных индивидуальными приборами учета:

- 1) холодного водоснабжения – 80 472 ед., или 74%;
- 2) горячего водоснабжения – 65 535 ед., или 65%;
- 3) электроснабжения – 109 266 ед., или 96%.

За счет средств городского бюджета в рамках муниципальной программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности г. Улан-Удэ» в 2015-2016 гг. производилась установка приборов учета по муниципальным квартирам.

В рамках муниципальной программы «Обеспечение качественной и комфортной среды проживания населения города Улан-Удэ» осуществляется субсидирование управляющих организаций, ТСЖ и жилищно-строительных кооперативов (ЖСК) по благоустройству дворовых территорий, вывозу твердых и жидких бытовых отходов из неблагоустроенного сектора, капитальному ремонту фасадов и крыш МКД.

В целях реализации полномочий органов местного самоуправления в 2013 году создано Управление муниципальной жилищной инспекции. Его задачей является предупреждение, выявление и пресечение нарушений юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями и физическими лицами обязательных требований, установленных в отношении муниципального жилищного фонда.

Создание инспекции позволило усилить контроль за работой

управляющих организаций, параллельно решаются вопросы взаимодействия управляющих и ресурсоснабжающих организаций, создания Советов многоквартирных домов, снижения размеров платы за общедомовые нужды. В настоящее время переданы органам местного самоуправления г. Улан-Удэ полномочия по государственному жилищному надзору и лицензионному контролю.

Ключевые вызовы:

1. Отсутствие реально подготовленных для комплексной жилой застройки земельных участков, имеющих инфраструктурное обеспечение;
2. Низкая доступность кредитных ресурсов для строительных организаций;
3. Низкая конкурентоспособность производимых в г. Улан-Удэ строительных материалов и недостаточный уровень внедрения современных технологий строительства и производства строительных материалов;
4. Низкий уровень энергоэффективности зданий;
5. Низкий уровень активности населения по вопросам ЖКХ.

2.2.3 Обеспечение устойчивого экономического роста

Социально-экономическое развитие Улан-Удэ характеризуется тенденцией относительного роста практически по всем основным макроэкономическим показателям.

Таблица 8. Социально-экономическое развитие Улан-Удэ

Наименование показателя	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Численность постоянного населения (на конец года), тыс. чел.	405,9	411,6	416,1	421,5	426,6	431,9	434,8
Среднесписочная численность работников, тыс. чел.	110,3	109,2	109,0	103,8	104,8	97,3	94,4
Среднемесячная начисленная заработная плата, руб.	23670	27180	30629	32474,3	33029,1	35050,5	36686,6
Численность официально зарегистрированных безработных на конец года, чел.	2871	2244	2145	2458	3075	2778	2671
Индекс промышленного производства, в % к предыдущему году	114	106	115,3	94,18	102,3	74,06*	89,68*
Инвестиции в основной капитал крупных и средних предприятий, млн. руб.	12959,0	16161,7	14634	15947,9	11440	12753,6	13587,3
Ввод в действие жилых домов, тыс. м ² общей площади	162,4	184,5	207,4	220,7	243,2	166,1	112,7
Оборот розничной торговли, млн. руб.	70406,1	82182,9	94649,4	100566,5	118618,4	123327,	124678
Объем платных услуг населению всего по крупным и средним организациям всего, млн. руб.	11343,2	11991,0	12658,7	12823,8	12247,4	15985,5	15173,8*
Объем реализации бытовых услуг по крупным и средним организациям, млн. руб.	106,5	114,2	90,2	88,4	92,1	52,8	н/д

*-оценочные данные

Несмотря на экономический кризис по большинству макроэкономических показателей удалось сохранить положительную динамику роста.

Город Улан-Удэ имеет многоотраслевую структуру экономики, где представлены основные виды экономической деятельности. Наряду с традиционными для города машиностроением, пищевой промышленностью, производством готовых металлических изделий, металлургией, приборостроением, энергетикой, все более активно развиваются строительная индустрия, транспорт и связь, индустрия сервиса, промышленность строительных материалов.

Промышленность

На территории города сконцентрированы крупные промышленные предприятия машиностроения, пищевой и энергетической промышленности.

По состоянию на начало 2018 года в г. Улан-Удэ осуществляют свою деятельность 1 249 предприятия промышленности, в т.ч. в обрабатывающих производствах 932, электроэнергетике 104 предприятия. Доля малых предприятий в промышленном производстве незначительная, но имеет тенденцию к росту.

На данный момент наибольшую долю в структуре промышленной продукции занимают предприятия машиностроения - 60%, электроэнергетики - 20%, пищевой промышленности - 10%, производстве мостовых конструкций - 4%.

Производство транспортных средств и оборудования (ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод» и Улан-Удэнский локомотивовагоноремонтный завод ОАО «Желдорремаш») традиционно занимает лидирующее положение в структуре обрабатывающей отрасли.

На второй позиции среди обрабатывающих производств находится активно развивающаяся сфера, ориентированная на потребительский спрос, - производство пищевых продуктов и напитков. Для пищеперерабатывающей отрасли наиболее характерно участие предприятий малого бизнеса, вкладывающих инвестиции в приобретение современного оборудования.

Промышленные предприятия ежегодно увеличивают объемы инвестиций в основной капитал. Так, в 2007 году объем инвестиций в основной капитал крупных и средних предприятий составил 6 661 млн. руб., 2017г. – 20 071,8 млн. руб.

Ключевые вызовы и риски:

1. Низкая диверсификация структуры промышленного производства: производство транспортных средств и оборудования (60% - 2015 г.), электроэнергии, пара и воды (20%), производство пищевых продуктов (10%).

2. Высокий уровень физического и морального износа оборудования и недостаточность собственных средств предприятий на их обновление и модернизацию.

3. Низкий уровень использования мощностей. Вследствие низкой конкурентоспособности продукции, отсутствия или малого количества сырья производственные мощности предприятий промышленности задействованы лишь наполовину. Отсюда трансформация промышленных предприятий либо в производителей товаров, малозначимых для отраслей региональной и российской экономики, либо в производителей услуг: офисных, складских, энергетических, по продаже услуг по строительству, ремонту или закупке вторсырья.

4. В отрасли по-прежнему сохраняется тенденция увеличения среднего возраста работающих, ощущается дефицит квалифицированных специалистов рабочих специальностей - фрезеровщиков, токарей, сварщиков, острый недостаток квалифицированных управленцев, инженеров, а также узких специалистов.

Также к проблемам можно отнести и информационную, отраслевую и производственную разобщенность промышленных предприятий, что создает негативные условия для развития субконтрактных отношений, кооперационных и корпоративных связей.

Наблюдается значительная обособленность крупных и малых предприятий промышленности. Нет взаимодействия прежде всего в разделении труда:

передачи бизнес-процессов или производственных функций малым предприятиям - аутсорсинг.

Кроме того, большинство крупных промышленных предприятий входят в более крупные интегрированные отраслевые структуры, что сказывается в определенной зависимости от головной структуры, отсутствии собственной политики.

Инвестиционная и инновационная деятельность

По данным на 01.01.2018 г. на долю г. Улан-Удэ приходится 44% инвестиций, 65% производимой продукции в Республике Бурятия, что позволяет определить город не только как административный, но и промышленный центр Республики.

За 5 лет в период с 2010 по 2017 год объем инвестиций в основной капитал в г. Улан-Удэ увеличился в 1,8 раза и на 01.01.2018 г. составил 20,1 млрд. рублей.

Объем инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения в 2017 году составил 31,0 тыс. рублей. В среднем по Российской Федерации объем инвестиций в основной капитал на душу населения в 2017 году составил 108,7 тыс. рублей, в СФО – 78,8 тыс. рублей, что в 3,5 и 2,5 раза выше, чем по городу, соответственно.

Распределение инвестиций по видам экономической деятельности определяется сложившейся структурой хозяйственного комплекса города.

Наибольшая доля инвестиционных вложений в 2016 году приходится на предприятия следующих отраслей экономики: транспорт и связь – 16%, обрабатывающие производства – 12%, производство и распределение электроэнергии, газа и воды – 24%, государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное страхование – 20%.

Одним из преимуществ города является высокая концентрация академических и отраслевых институтов, вузов. Научно-образовательный комплекс г. Улан-Удэ представлен 15 высшими учебными заведениями, Бурятским научно-исследовательским институтом сельского хозяйства СО РАСХН, Бурятским научным центром Сибирского отделения Российской

Академии наук, включающим Геологический институт СО РАН, Институт общей и экспериментальной биологии СО РАН, Институт монголоведения буддологии и тибетологии СО РАН, Байкальский институт природопользования СО РАН, отдел региональных экономических исследований и отдел физических проблем при Президиуме БНЦ СО РАН.

Между тем по уровню инновационной активности, месту высокотехнологичной продукции в структуре производства и экспорта г. Улан-Удэ заметно отстает от крупных городов Сибири и Дальнего Востока.

Основным фактором, сдерживающим развитие инновационной деятельности в г. Улан-Удэ, является недостаток инвестиций как непосредственно в инновационную сферу, так и в предприятия традиционных отраслей, что определяет низкую инновационную активность, обусловленную отсутствием спроса на инновации.

В городе недостаточно развиты инновационная инфраструктура и механизмы по передаче результатов и технологий из сектора исследований и разработок на рынок. В то же время те элементы инновационной инфраструктуры, которые в городе уже созданы, функционируют в условиях слабого взаимодействия друг с другом. Отсюда отсутствие взаимосвязи научно-исследовательских организаций с конкретными промышленными предприятиями.

Ключевые вызовы и риски:

1. Нехватка источников инвестирования, в том числе отсутствие венчурных и инвестиционных фондов и др.

2. Низкая степень внедрения в производство наукоемких и высокотехнологичных разработок; отсутствие спроса на инновации. Незначительные затраты предприятий и организаций на НИОКР.

3. Отсутствие инфраструктуры и механизмов по передаче результатов и технологий из сектора исследований и разработок в промышленность.

4. Низкая активность в области патентования.

Предпринимательство

Ситуация в сфере предпринимательства по состоянию на 1 января 2018 года на территории г. Улан-Удэ выглядит следующим образом.

По данным Бурятстата количество субъектов МСП составило 19397, в т.ч.:

- средние – 26;
- малые – 467;
- микро – 7763;
- ИП – 11141.

Отраслевая структура в секторе малого и среднего бизнеса выглядит следующим образом:

- сфера торговли и услуги занимают – 31,0%;
- операции с недвижимым имуществом, аренда – 21,3 %;
- строительство – 16,5%;
- обрабатывающее производство – 8,4%;
- транспорт и связь – 6,0%;
- прочие виды деятельности – 16,8%.

Сектор малого предпринимательства сосредоточен в основном в сферах торговли и предоставления услуг населению. Средние предприятия в большей степени представлены в сферах с более высокой добавленной стоимостью в обрабатывающей промышленности, строительстве, сельском хозяйстве. Общая численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства составляет около 36 тыс. чел., что составляет 21% от занятых в экономике города.

Таблица 9. Показатели развития предпринимательства г. Улан-Удэ

Индикаторы	Ед. изм.	Факт									
		2007	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Малое предпринимательство											
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг СМП	млн. руб.	11852	18061	19506	21457	26610	32997	40916	50736	61000	74700
Количество малых предприятий	ед.	2526	4601	4940	5919	7137	7865	8057	9811	9177	9315
Численность занятых на малых предприятиях на постоянной основе	чел.	20934	29200	29400	29580	30072	31020	33096	34608	36000	36700

Объем отгруженных товаров собственного производства выполненных работ услуг собственными силами составил около 74,7 млрд. руб. В среднем по г. Улан-Удэ на 1 тыс. жителей приходится 15 малых и средних предприятий при среднероссийском показателе – 11,0 единиц.

Ключевые вызовы и риски:

1. Высокие тарифы на коммунальные услуги;
2. Недостаток квалифицированных кадров, знаний и информации для ведения предпринимательской деятельности;
3. Низкое качество предпринимательской среды (у предпринимателей недостаточно навыков ведения бизнеса, опыта управления);
4. Отсутствие дешевых кредитных ресурсов кредитных организаций, или прочих источников финансирования субъектов МСП недостаток государственных и муниципальных помещений, предоставляемых для субъектов МСП;
5. Административные барьеры;
6. Территориальная отдаленность от западной части России.

Туризм

Сегодня туризм играет важную роль не только в решении задач экономического и социального развития столицы Бурятии, обеспечивая создание рабочих мест и повышение благосостояния жителей, а также становится фактором культурного, экологического, исторического и патриотического развития жителей Улан-Удэ, оказывает стимулирующее воздействие на формирование комфортной городской среды.

По данным статистики количество принятых туристов в период с 2007 года по 2017 год увеличилось на 34,6% до 230 157 человек, из них граждан России – 168 341 чел., иностранных граждан 48 761 человек.

Таблица 10. Въездной туристский поток в г. Улан-Удэ

Наименование показателя	Годы										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014 *	2015	2016	2017
Количество принятых туристов, тыс. человек	171	212,3	202,5	225,8	230,9	253,9	262	283	272,9	218	230,1

Наиболее наглядно состояние сферы туризма характеризует объём платных услуг в сфере туризма, который по итогам 2017 г. составил 755,2 тыс. руб., что ниже уровня 2016 г. на 72,2%. Замедление роста реальных доходов населения, инфляционные ожидания стимулируют население отказываться от приобретения многих видов необязательных услуг.

Таблица 11. Объем платных услуг населению по отдельным видам в Улан-Удэ

Наименование показателя	Годы											
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Объем платных услуг, оказанных туристам – всего, млн. руб. в т.ч.	184	267	302,5	427,7	698	835,7	893,7	930	1320	1097,3	2725,4	755,2
- услуги гостиниц и аналогичных средств размещения	148	163	184,8	214,7	485	523,4	554,1	511,6	778,8	647,4	1019,1	-
- туристские услуги	33	62,1	69,1	143,6	147,6	239,4	267,1	312,9	435,6	362,1	1068,4	-
- санаторно-оздоровительные услуги	32,9	42,4	48,6	69,4	65,4	72,9	72,5	69,1	105,6	87,8	637,9	-

Ключевые вызовы:

1. Недостаточное развитие туристской и транспортной инфраструктуры.
2. Недостаточное благоустройство территории (в историческом центре, прибрежных и парковых зонах).
3. Недостаточный уровень туристической безопасности.
4. Отсутствие закрепленного имиджа города, сформированного бренда и миссии продвижения.

2.3. SWOT-анализ

Результат стратегического анализа агрегированно представлен в таблице 12.

Таблица 12. SWOT-анализ

РЕАЛИЗАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Внутренняя среда	
Сильные стороны	Слабые стороны
Рост численности населения за счет увеличения рождаемости и миграционного притока	Ожидаемое снижение суммарной рождаемости в связи с входом в репродуктивный возраст малочисленного поколения 1990-х годов
Развитая сеть образовательных организаций, инновационный потенциал системы	Проблемы переуплотнения в общеобразовательных учреждениях, дефицит мест в детских садах
Относительно высокий образовательный уровень	«Утечка умов», миграция молодого населения
Высокий потенциал вузовской науки и научный потенциал Институтов СО РАН в Республике Бурятия	Разрывы в спросе и предложении квалификаций

Многообразие национальных культур, Улан-Удэ – театральная столица	Несоответствие материально-технической базы учреждений культуры современным требованиям
Развитая сеть спортивных организаций, наличие спортивных достижений	Недостаток инфраструктуры массового спорта по месту жительства
Активно действующие на территории городского округа «город Улан-Удэ» общественные организации	Рост доли пенсионеров в общей численности населения города
Усиление интереса молодежи к волонтерской деятельности	Недостаточное участие молодых людей в развитии территории
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Реализация научного-образовательного потенциала города на основе взаимодействия научно-образовательных учреждений, малых инновационных предприятий и промышленных предприятий на региональном, общероссийском и международном уровне	Усиление федеральной политики централизации развития высшей школы, приводящее к неравным условиям деятельности, материального состояния и финансирования научно-образовательных учреждений города по сравнению с научно-образовательными учреждениями, расположенными в западной части страны
Создание условий формирования человеческого капитала путем организации культурно-образовательных комплексов	Миграционный отток профессиональных кадров, как в иные сферы деятельности, так и в регионы с более высоким уровнем жизни
Развитие культурного туризма, как основы для создания культурного пространства города Улан-Удэ для комфортного проживания и работы жителей	Утрата самобытной культуры народов города и резкий перекоп по популяризации иностранной культуры среди населения города в ущерб отечественной. (проведение иностранных акций, праздников и не знание своих отечественных традиций, обрядов и праздников)
Проведение всероссийских и международных спортивных мероприятий при повышении обеспеченности спортивными объектами	Недостаток финансирования

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Внутренняя среда	
Сильные стороны	Слабые стороны
Благоустройство	
Разработана Схема санитарной очистки, утвержден проект строительства нового кладбища	- Высокий износ специализированной техники, недостаточное количество уборочной техники; - Недостаточный объем озелененных территорий, отсутствие системы полива; - Недостаточный объем строительства участков ливневой канализации, ремонта тротуаров; - Недостаточное количество установленных установочных комплексов, урн, скамеек, туалетов, отсутствие крематория.
Транспортная система	
- Расположение города на стыке основных российских транспортных магистралей. прохождение Транссибирской железнодорожной магистрали и федеральной автомобильной трассы Р-258 «Байкал»; - Наличие постоянного потребителя транспортных услуг и перспективное увеличение населения, спроса и доходов автотранспортных предприятий.	- Расположение на значительном расстоянии от российских экономических центров; - Недостаток мостов через реки Селенга и Уда, а также путепроводов через железную дорогу, транспортная разорванность города; - Наличие улиц без твердого покрытия, износ автобусного парка и трамвайного парка, трамвайных путей, отсутствие крупных пассажирских автоперевозчиков.
Теплоснабжение	
- Мощности существующих систем достаточно для покрытия текущих потребностей города и обеспечения всех аварийных режимов работы тепловых сетей; - Основные предприятия теплоэнергетики («Генерация Бурятии» и «Улан-Удэнский энергетический комплекс») входят в крупную энергетическую структуру в ПАО	- Высокий уровень износа основных фондов теплоэлектростанций города; - Имеющийся резерв установленной мощности в системе теплоснабжения не всегда может быть использован для подключения новых потребителей; - Срок службы большинства сетей превышает

<p>«Территориальная генерирующая компания № 14»;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100% потребителей (по данным сбытовых компаний) установили приборы коммерческого учета параметров тепловой энергии; - Наличие утвержденной Программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры городского г. Улан-Удэ, Схемы теплоснабжения г.Улан-Удэ и Инвестиционной программы ТГК-14. 	<p>нормативный на 10-15 лет, износ сетей достигает 70%;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Магистралы ТМ-1, ТМ-2, ТМ-3 и ТМ-4 не имеют между собой надёжной системы закольцованности; - В теплоснабжении города участвуют множество мелких морально и физически устаревших теплоисточников, которые вносят значительный вклад в загрязнение воздушного бассейна г. Улан-Удэ; - Высокий уровень тарифов, недостаточный объем ремонтируемых сетей и объектов теплоснабжения, неурегулированность порядка технологического подключения к тепловым сетям.
Электроэнергетика	
<ul style="list-style-type: none"> - Существующие мощности системы электроснабжения удовлетворяют потребности города; - Поставка электроэнергии потребителям города осуществляется на 100 % по приборам учета; - Наличие Программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры г. Улан-Удэ, Схемы развития электрических сетей города Улан-Удэ на расчётный период до 2028 года. 	<ul style="list-style-type: none"> - Физическое и моральное старение части оборудования, износ участков распределительных электрических сетей, эксплуатирующийся более 20-30 лет; - При возрастающей потребности в электроэнергии, пропускная способность старых линий значительна низка, что приводит к потере на линиях электропередач более 15% выработанной электроэнергии; - Дефицит мощностей и пропускной способности в новых застраиваемых микрорайонах города; - Критически высокая задолженность за потребленную электроэнергию, высокий уровень тарифов, неурегулированность вопроса оплаты за общедомовые нужды; - Недостаточный объем ремонтируемых сетей и объектов электроснабжения.
Водоснабжение и водоотведение	
<ul style="list-style-type: none"> - Система водоснабжения достаточна и в большинстве своём удовлетворяет потребности воды питьевого качества на хозяйственно-питьевые, производственные и противопожарные нужды; - Подготовка питьевой воды не требует дополнительной очистки; - Относительно низкий уровень тарифов на водоснабжение и водоотведение; - Наличие Программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры г. Улан-Удэ и Схемы водоснабжения г. Улан-Удэ. 	<ul style="list-style-type: none"> - Износ водопроводного оборудования составляет 68%, удельный вес сетей водоснабжения, нуждающихся в замене – 70%, износ оборудования канализационного хозяйства составляет 63%, удельный вес сетей водоотведения, нуждающихся в замене - 65%; - Низкий уровень применения современных материалов, оборудования и берегающих технологий; - Большое количество водоразборных колонок приводит к бесконтрольному разбору воды. Слабая работа по сбору платежей за водоналивные будки, вывоз жидких бытовых отходов; - Несоответствие параметров сточных вод экологическим требованиям. Низкий процент оснащённости приборами учета – 36%; - Дефицит пропускной способности сетей водоснабжения и водоотведения в центральной части города и новых застраиваемых микрорайонах города; - Недостаточный объем ремонтируемых сетей и объектов водоснабжения и водоотведения.
Жилищные условия	
<ul style="list-style-type: none"> - Выгодное географическое положение, уникальный характер рельефа местности с многообразием панорамных видов и перспектив на городскую застройку и окружающий природный ландшафт, являющийся основой формирования выразительного силуэта города; - Наличие территорий, находящихся рядом с сохранившимися историческими кварталами, подходящих для развития общегородского центра; - Возможность освоения новых, ранее не застроенных территорий, а также развитие существующих 	<ul style="list-style-type: none"> - Низкое использование историко-культурных ценностей и туристско-рекреационной инфраструктуры; - Неравномерное социально-экономическое развитие города, низкий уровень использования территории; - Значительный износ оборудования инженерной инфраструктуры, высокий уровень потерь энергетических ресурсов при их передаче, нехватка существующих мощностей для обеспечения быстрорастущих потребностей города, отставание

рекреационных территорий.	развития объектов инженерной инфраструктуры от темпов строительства в городе; - Отсутствие реально подготовленных для комплексной жилой застройки земельных участков, имеющих инфраструктурное обеспечение.
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Благоустройство	
Привлечение финансовых средств из бюджетов всех уровней, привлечение инвестиций в благоустройство города, внедрение инновационных технологий.	- Вандализм граждан по отношению к элементам благоустройства, не желание жителей города заключать договора на вывоз мусора; - Наличие бесхозных объектов благоустройства, недостаточность мест захоронений.
Транспортная система	
- Формирование транспортно-логистического комплекса; - Развитие международного транспортного коридора «Восток-Запад»; - Реконструкция и модернизация городской транспортной сети за счет реализации мероприятий разработанных программных документов.	- Высокая конкуренция за место транспортного узла Забайкалья; - Неблагоприятные природные условия для строительства и реконструкции транспортных коммуникаций вокруг города; - Недостаточное финансирование программных документов.
Теплоснабжение	
- Привлечения финансовых средств в рамках федеральных целевых программ, привлечение инвестиций в коммунальную теплоэнергетику города, в т.ч. в рамках закона «О концессионных соглашениях»; - Внедрение инновационных, энергосберегающих технологий; - Развитие рынка энергосервисных услуг, переход на долгосрочное тарифное регулирование.	- Здания постройки до 2000 г., в т.ч. около 7500 тыс. м ² жилой застройки, имеют пониженные теплозащитные свойства ограждающих конструкций; - Снижение платёжеспособности населения в связи с ухудшением экономического положения в целом; - Рост цен, тарифов на электричество, ГСМ, уголь, воду и т.д.; - Наличие бесхозных объектов теплоснабжения, введение новых экологических ограничений и требований.
Развитие и распространение передовых технологий при реализации градостроительной, земельной, инфраструктурной, тарифной и жилищной политики	Существенное отставание города по инвестированию при быстром мировом развитии технологий
Электроэнергетика	
- Внедрение инновационных, энергосберегающих технологий, развитие рынка энергосервисных услуг, переход на долгосрочное тарифное регулирование.	Снижение платёжеспособности населения, предприятий и организаций города в связи с ухудшением экономического положения в целом. Наличие бесхозных объектов теплоснабжения.
Водоснабжение и водоотведение	
- Привлечения финансовых средств в рамках федеральных целевых программ, внедрение инновационных, энергосберегающих технологий; - Развитие рынка энергосервисных услуг, переход на долгосрочное тарифное регулирование.	- Наличие бесхозных объектов теплоснабжения, рост цен на реагенты для очистки сточных вод, подготовки воды питьевого качества и препаратов для дезинвазии сточных вод и образующихся осадков; - Рост цен, тарифов на электричество, ГСМ и т.д.; - Введение новых экологических ограничений и требований.
Жилищные условия	
- Участие в Федеральных приоритетных проектах «ЖКХ и городская среда», «Ипотека и арендное жилье», в республиканских программах улучшения качества городской среды; - Развитие и распространение передовых технологий при реализации градостроительной, земельной, инфраструктурной, тарифной и жилищной политики.	Снижение возможности бюджетной системы, существенное отставание города по инвестированию при быстром мировом развитии технологий.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Внутренняя среда	
Сильные стороны	Слабые стороны
Развитая производственная база	Значительная зависимость промышленных отраслей от государственной поддержки и заказа
Наличие крупных предприятий - налогоплательщиков	Недостаточная практика частно-муниципального партнерства
Туристическая привлекательность города, относительная близость к озеру Байкал	Краткость пребывания туристов, быстро растущая конкуренция в сфере туризма со стороны территорий-соседей, схожих по природным характеристикам курортно-туристических зон
Развитая сфера торговли и услуг	Слаборазвитый рынок земли и недвижимости
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Наличие экономического потенциала Улан-Удэнской агломерации	Отсутствие законодательных актов, регламентирующих деятельность городских агломераций
Формирование новых "точек роста" городской экономики (ядерная медицина, новые материалы и нанотехнологии)	Сложности с наращиванием налогового потенциала
Федеральные и республиканские программы поддержки бизнеса	Ухудшение экономической ситуации в целом в стране и в мире
Привлечение "якорных" инвесторов и реализация крупных инвестиционных проектов-драйверов (промышленные парки)	Сильная конкуренция со стороны соседних российских регионов за привлечение инвесторов Опережающая модернизация транспортной инфраструктуры Китайской Народной Республики, Монголии
Перспектива повышения конкурентоспособности сбыта туристических услуг	Усиление конкуренции на рынках сбыта из-за дальнейшей экономической интеграции с Китаем, Монголией и Средней Азией

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Внутренняя среда	
Сильные стороны	Слабые стороны
Автоматизация бюджетного процесса	Недостаточный уровень повышения квалификации персонала
Оптимизация бюджетных расходов, совершенствование инструментов управления муниципальным долгом	Высокая зависимость от межбюджетных трансфертов; Ухудшение условий заимствований на внутреннем финансовом рынке из-за неблагоприятной экономической конъюнктуры или сокращения ликвидности, вызванной иными причинами.
Развивающаяся система получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме	Слабый механизм участия городского сообщества в управлении городом
Наличие собственной инфраструктуры (серверы, широкополосный доступ в интернет, бесплатный web-хостинг)	Отсутствие стандартов информационной открытости (ИО) и нормативно-правовой базы Отсутствие нормативно закрепленных стандартов принятия управленческих решений на основании общественного мнения
Участие населения в обеспечении общественного порядка: добровольные народные дружины по месту жительства, ДНД при подразделениях ГИБДД города, службы безопасности организаций и частные охранные предприятия	Недостаточная система оповещения населения при угрозе или возникновении чрезвычайной ситуации
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Совершенствование межбюджетных отношений	Ухудшение экономической ситуации и, как следствие, снижение динамики поступления доходов в бюджет г. Улан-Удэ

Совершенствование координации деятельности служб муниципального, республиканского и федерального уровней, ответственных за решение задач защиты от чрезвычайных ситуаций	Возможная активизация террористической и экстремистской деятельности
	Неразвитость взаимодействия национальных общественных объединений граждан и государственных структур, органов местного самоуправления
	Агрессивность и скрытая активность тоталитарных сект
Стабильная ситуация в сфере межнациональных отношений	Проявления национальной и конфессиональной нетерпимости
Увеличение доли муниципальных услуг, оказываемых в электронном виде	Низкая активность и заинтересованность населения в решении вопросов местного значения

2.4. Выбор сценария развития

На основе анализа ключевых факторов сформированы три сценария социально-экономического развития г. Улан-Удэ: консервативный, умеренно-оптимистичный и инновационный (целевой). Основные параметры социально-экономического развития г. Улан-Удэ, представленные в стратегии, соответствуют базовому сценарию, если не указано иное.

Консервативный сценарий

Консервативный сценарий предполагает реализацию только части запланированных приоритетных проектов социально-экономического развития г. Улан-Удэ ввиду ухудшения социально-экономических условий в Российской Федерации, а также реализации не всех запланированных мер в области социально-экономического развития.

Основной характеристикой консервативного сценария является практически полная зависимость социально-экономических процессов от внешней конъюнктуры, влиять на которую органы местного самоуправления г. Улан-Удэ не могут. Тем не менее, консервативный сценарий способен обеспечить небольшой, но стабильный экономический рост.

Человеческие и другие ресурсы Бурятии будут концентрироваться в г. Улан-Удэ и его пригородах. Существенного улучшения социальной обеспеченности жителей (социальное развитие останется в сильной зависимости от решений федерального центра) при инерционном экономическом росте не произойдет. В долгосрочной перспективе следует учесть значительный отток

населения в более динамично развивающиеся регионы.

Основные параметры сценария:

Консервативный сценарий предполагает сохранение современных тенденций развития отраслей экономики, социальной сферы и инфраструктуры. Развитие г. Улан-Удэ опирается на действующие организационно-экономические механизмы, происходит постепенная адаптация к изменяющимся условиям, деятельность нацелена преимущественно на экстенсивное развитие, ориентацию на стихийно складывающиеся закономерности в экономике Российской Федерации, Республики Бурятия и города.

Консервативный сценарий может обеспечить г. Улан-Удэ небольшой, но стабильный экономический рост, прежде всего в таких видах экономической деятельности как: машиностроение, производство пищевых продуктов, энергетика, транспортный комплекс.

При консервативном сценарии ожидается незначительный спад или стагнация показателей туристско-рекреационного, строительного комплекса.

Рост реальных денежных доходов будет характеризоваться нулевыми или незначительными темпами. Реализация консервативного сценария предполагает рост социально-экономических показателей города к 2035 году в 1,1 раз.

Умеренно-оптимистичный сценарий

Умеренно-оптимистичный сценарий предполагает сохранение положительной динамики развития экономики, но вместе с тем характеризуется умеренным ростом основных прогнозных показателей, относительно невысоким инвестиционным спросом, недостаточным ростом потребительского спроса.

Приоритетной задачей среднесрочного и долгосрочного развития г. Улан-Удэ является создание конкурентоспособной экономики, обладающей потенциалом устойчивого развития и создающей предпосылки для перехода на инновационный путь развития.

Увеличивающиеся реальные доходы в условиях экономической стабилизации и снижения инфляции в возрастающей мере будут направляться не только на потребление, но и на сбережение, что в совокупности с улучшением

финансового состояния предприятий и оздоровлением банковской системы должно сформировать значительный объем собственных финансовых ресурсов в кредитных учреждениях.

Данный сценарий включает в себя осуществление большей части крупных инвестиционных проектов.

В целом базовый сценарий развития предполагает достижение всех показателей, определенных в указах Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г., также в части привлечения инвестиций в экономику города и создания высокопроизводительных рабочих мест.

Умеренно-оптимистичному сценарию соответствуют максимальные значения показателей динамики социально-экономического развития, обеспечивающих экономический рост в 1,5 раз до 2035 года.

Инновационный (целевой) сценарий

Инновационный (целевой) сценарий предполагает существенное увеличение основных макроэкономических показателей г. Улан-Удэ, более быстрое развитие экономики на основе улучшения инвестиционного климата, реализации значимых инфраструктурных проектов, модернизации экономики, повышения конкурентоспособности и эффективности бизнеса.

Инновационный (целевой) сценарий развития г. Улан-Удэ опирается на наиболее полное использование конкурентного преимущества экономики города, транзитного потенциала территории, устойчивое наращивание экспорта конкурентных видов продукции и модернизацию транспортной инфраструктуры.

Реализация инновационного сценария предполагает рост социально-экономических показателей региона к 2035 году в 2,2 раза.

3. МИССИЯ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Исходя из потенциала социально-экономического развития города Улан-Удэ, складывающихся угроз и вызовов определена миссия, приоритеты, цели и

задачи социально-экономического развития Улан-Удэ до 2035 года.

Миссия Улан-Удэ: Улан-Удэ – современный многофункциональный деловой и культурный центр с элементами мирового города, интегрированный в глобальную экономику, встроенный в новейшие инновационные национальные и региональные процессы и создающий комфортную среду для его жителей, обеспечивающий высокое качество жизни населения города.

Главной стратегической целью социально-экономического развития города Улан-Удэ до 2035 года является обеспечение стабильного роста благосостояния населения и улучшение качества жизни в комфортной и безопасной городской среде.

Для реализации главной стратегической цели социально-экономического развития города Улан-Удэ до 2035 года нами выделено четыре основных равнозначных приоритета социально-экономического развития города:

Приоритет 1. «Обеспечение экономического роста»: улучшение инвестиционного климата, содействие развитию малого и среднего предпринимательства».

Приоритет 2. «Реализация человеческого капитала»: развитие человеческого капитала в г. Улан-Удэ путем повышения доступности и качества услуг социальной сферы, отвечающих современным тенденциям и потребностям населения.

Приоритет 3. «Повышение качества городской среды»: обеспечение должного уровня развития городской инфраструктуры и формирования комфортного пространства для проживания горожан».

Приоритет 4. «Повышение эффективности управления»: формирование эффективных механизмов муниципального управления, направленных в т.ч. на реализацию принципов открытого и безопасного города.

Приоритеты социально-экономического развития города Улан-Удэ вытекают из миссии с учетом преимуществ города, которые могут быть реализованы для достижения результатов в экономике и социальной сфере, и ограничений, которые необходимо преодолеть.

Выбор указанных приоритетов определён исходя из полномочий органов местного самоуправления и приоритетных направлений социально-экономического развития Республики Бурятия.

Для каждого приоритета формируются несколько векторов развития. Достижение поставленных целей приоритетов будет реализовываться по отдельным направлениям через систему стратегического моделирования, которая представляет собой комплекс мероприятий, направленных на решение поставленных задач и целей (таблица 13).

Таблица 13. Дерево целей реализации Стратегии

Главная стратегическая цель – обеспечение стабильного роста благосостояния населения и улучшение качества жизни в комфортной и безопасной городской среде		
Приоритеты Стратегии	Цели 1 уровня (цели направлений (приоритетов) Стратегии)	Цели 2 уровня (цели векторов Стратегии)
1. Обеспечение экономическо го роста	Развитие эффективного производства и сферы услуг, обеспечивающие социально-экономическое развитие города и благополучие его жителей.	ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ - Реализация промышленного потенциала, создание новых и поддержка действующих конкурентоспособных производств ГОРОД ИНВЕСТИЦИЙ – Формирование благоприятного инвестиционного климата для увеличения объема инвестиций СОДЕЙСТВИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ - Создание условий для развития малого и среднего бизнеса как одного из факторов развития экономики города ГОСТЕПРИИМНЫЙ ГОРОД - Развитие города как делового, культурного и туристического центра Байкальского региона
2. Реализация человеческого капитала	Интенсивное развитие человеческого капитала на основе улучшения материального положения и условий жизни людей, создания эффективной социальной инфраструктуры, гибкого рынка труда.	БУДУЩЕЕ ГОРОДА - Повышение доступности качественного образования всех уровней с учетом современных тенденций и требований развития образования. ГОРОД БОГАТОЙ КУЛЬТУРЫ - Содействие развитию благоприятной и комфортной культурной среды, способствующей формированию и повышению качества услуг социальной сферы. УЛАН-УДЭ СПОРТИВНЫЙ - Создание благоприятной и комфортной среды, способствующей доступу к физическому, спортивному и духовному развитию жителей города. СОЦИАЛЬНАЯ И МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА - Повышение уровня и качества жизни жителей города Улан-Удэ, а также духовно-нравственное развитие человеческого капитала.
3. Повышение качества городской среды	Формирование системной градостроительной политики, направленной на развитие комфортного и привлекательного для жизни и отдыха города.	БЛАГОУСТРОЙСТВО - Создание комфортной городской среды, отвечающей функциональным, эстетическим, социальным и экологическим потребностям жителей города Улан-Удэ. ИНЖЕНЕРНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА - Повышение качества и надежности инженерной инфраструктуры, а также обеспечение доступности для населения качественных коммунальных услуг. ЖИЛИЩНЫЕ УСЛОВИЯ - Создание условий для удовлетворения потребностей различных групп населения г. Улан-Удэ в доступном и комфортном жилье, отвечающем современным требованиям.
4. Повышение эффективности и управление	Обеспечение эффективной деятельности органов местного самоуправления, совершенствование системы муниципального управления, а также повышение качества государственных и муниципальных услуг на территории г. Улан-Удэ.	БЮДЖЕТ ГОРОДА - Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета города Улан-Удэ. УПРАВЛЕНИЕ И РАСПОРЯЖЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ - Повышение эффективности управления и распоряжения муниципальным имуществом. БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД - Повышение уровня защищенности населения города от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также от террористических угроз. МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ - Повышение эффективности муниципального управления.

Для каждого приоритета определены **стратегические цели, цели и задачи векторов:**

ПРИОРИТЕТ 1.

«ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА»

СЦ-1. Развитие эффективного производства и сферы услуг, обеспечивающие социально-экономическое развитие города и благополучие его жителей.

Вектор развития

«ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ»

Ц-1.1. Реализация промышленного потенциала, создание новых и поддержка действующих конкурентоспособных производств.

З-1.1.1. Улучшение условий осуществления деятельности промышленных предприятий города.

Направления действий:

- Поддержка развития действующих производств, а также создание на территории города соответствующей инфраструктуры.
- Оказание муниципальной поддержки при реализации инвестиционных проектов промышленных предприятий.
- Создание условий для развития малого предпринимательства на базе выделения бизнес-процессов основных промышленных предприятий города на аутсорсинг.
- Поддержка инновационных проектов в сфере промышленности.
- Развитие переработки вторичного сырья.

З-1.1.2. Стимулирование спроса на продукцию местных товаропроизводителей.

Направления действий:

- Поддержка инновационных проектов производственной направленности.
- Содействие развитию промышленных технопарков на основе взаимодействия научно-образовательных организаций и промышленных предприятий города.

Реализация мероприятий позволит обеспечить:

- рост объема отгруженных товаров промышленного производства;
- рост индекса промышленного производства.

Вектор развития «ГОРОД ИНВЕСТИЦИЙ»

Ц-1.2. Формирование благоприятного инвестиционного климата для увеличения объема инвестиций.

3-1.2.1. Обеспечение благоприятного инвестиционного климата для увеличения объема инвестиций при реализации инвестиционных проектов в промышленности, в малом и среднем бизнесе, в туризме путем снижения административных барьеров и развития инженерной и транспортной инфраструктуры.

Направления действий (мероприятий):

- Совершенствование нормативно-правовой базы, направленной на развитие механизмов привлечения инвестиций и муниципально-частного партнерства, за счет внедрение Целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности; сопровождение инвестиционных проектов и адресная работа с инвесторами в режиме «одного окна»;
- Развитие инженерной и транспортной инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов за счет развития узловых объектов транспортной инфраструктуры города и

повышение комплексной безопасности и устойчивости транспортной системы; повышения качества работы систем инженерного обеспечения с учетом инвестиционного развития города; контроль за реализацией инвестиционных программ ресурсоснабжающих организаций.

3-1.2.2. Продвижение инвестиционной привлекательности города в сфере предпринимательства и туризма.

Направления действий (мероприятий):

- Поиск потенциальных инвесторов и заключение соглашений по реализации инвестиционных проектов.

Реализация направлений позволит обеспечить:

- увеличение объема инвестиций в основной капитал в расчете на 1 жителя с 31 тыс. руб. в 2017 году до 85,97 тыс. руб. в 2035 году.
- увеличение количества соглашений с инвесторами по реализации приоритетных инвестиционных проектов.

Вектор развития

«СОДЕЙСТВИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ»

Ц-1.3. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса как одного из факторов развития экономики города.

3-1.3.1. Содействие развитию бизнеса на территории города Улан-Удэ, в том числе за счет снижения административных барьеров.

Направления действий (мероприятий):

- Предоставление налоговых льгот для субъектов социального предпринимательства, субъектов МСП занятых в производственной, инновационной, экспорт ориентированной сфере;
- Рассмотрение возможности снижения арендной платы муниципального имущества для субъектов социального

предпринимательства, субъектов МСП занятых в производственной, инновационной, экспорт ориентированной сфере;

- Проведение ежегодного интерактивного обучающего мероприятия по разработке, конкурсному отбору и реализации бизнес - проекта начинающими предпринимателями «Бизнес-старт» (в т.ч. инновационным компаниям);
- Создание городского бизнес-акселератора, создание муниципальных коворкинг зон.

3-1.3.2. Развитие инфраструктуры «шаговой доступности», направленных на реализацию продуктов питания и сельскохозяйственной продукции местного производства.

Направления действий (мероприятий):

- Создание условий для организации малых торговых форматов и инфраструктуры «шаговой доступности» с учетом нормативной потребности размещения объектов;
- Создание условий для развития сети фирменных магазинов предприятий пищевой промышленности, сельхозпроизводителей Улан-Удэ и Республики Бурятия;
- Содействие развитию организаций, оказывающих бытовые услуги.

3-1.3.3. Формирование спроса и стимулирование сбыта продукции и услуг субъектов малого и среднего бизнеса.

Направления действий (мероприятий):

- Создание информационных систем для развития предпринимательства в сфере перерабатывающих производств;
- Проведение ежегодных бизнес-миссий в регионы России, зарубежные страны с участием предпринимателей г. Улан-Удэ;

- Проведение межрегиональных, международных мероприятий;
- Развитие сферы услуг направленных на удовлетворение социально-культурных потребностей населения;
- Поддержка деятельности Фонда развития предпринимательства г.Улан-Удэ.

Ожидаемыми результатами реализация мероприятий будут:

- увеличение количества субъектов малого и среднего предпринимательства;
- увеличение оборота розничной торговли;
- повышение доступности и качества бытового обслуживания и общественного питания для населения города.

Вектор развития «ГОСТЕПРИИМНЫЙ ГОРОД»

Ц-1.4 Развитие города как делового, культурного и туристического центра Байкальского региона.

З-1.4.1 Создание условий для развития туристской инфраструктуры.

Направления действий (мероприятий):

- Комплексная инженерно-строительная подготовка территорий, включающая в себя наряду с объектами размещения, объекты питания, торговли, индустрии развлечения, парковок, что обеспечит потребности не только туристов, но и местного населения;
- Расширение мест туристического показа – обустройство панорамных площадок, уличных театров, этнических и исторических реконструкций;
- Создание стилистического единообразия, гармонизация колористического ряда в оформлении фасадов жилых и общественных зданий.

3-1.4.2. Развитие туристических продуктов города.

- Создание туристско-информационного центра и его размещение в центральной (пешеходной) части города;
- Расширение комплексности турпродуктов г. Улан-Удэ путем развития культурного, медицинского и религиозного туризма.
- Создание международных туристических маршрутов совместно с Монголией, Китаем и странами ЮВА;
- Развитие мероприятий событийного туризма - фестивали, спортивные турниры, марафоны и пр.;
- Развитие научного и делового туризма путем регулярного проведения тематических форумов российского и международного масштабов.

Результатом реализация мероприятий будет:

- повышение узнаваемости г. Улан-Удэ на туристическом рынке России и мира.
- повышение конкурентоспособности города на рынке туристских услуг;
- рост туристских прибытий;
- новые рабочие места в рамках развития туристского комплекса.

ПРИОРИТЕТ 2.

«РЕАЛИЗАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА»

СЦ-2. Интенсивное развитие человеческого капитала на основе улучшения материального положения и условий жизни людей, создания эффективной социальной инфраструктуры, гибкого рынка труда.

Вектор развития

«БУДУЩЕЕ ГОРОДА»

Ц-2.1. Повышение доступности качественного образования всех уровней с учетом современных тенденций и требований развития образования.

3-2.1.1 Формирование обновленной многофункциональной постоянно развивающейся сети различных по организационно-правовой форме образовательных учреждений.

Направления действий (мероприятий):

- Развитие эффективной мобильной муниципальной сети образования;
- Поддержка негосударственных форм дошкольного, общего и дополнительного образования;
- Разработка программы строительства новых зданий до 2035 года, капитального ремонта и выкупа помещений и зданий под образовательные учреждения.

3-2.1.2 Повышение доступности и качества дошкольного и общего образования независимо от места жительства, доходов родителей и состояния здоровья ребенка, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Направления действий (мероприятий):

- Развитие новой инфраструктуры образовательных учреждений;
- Общественная экспертиза качества образования;
- Обеспечение детей в соответствии с их интересами, потребностями и учетом индивидуальных особенностей доступности и равных возможностей получения дополнительного образования в различных формах, включая очно-заочную, заочную и дистанционную;
- Создание условий для эффективной предпрофильной и профильной подготовки в формате стажировочных площадок, ориентированных на рынок труда в регионе, на базе

учреждений общего и среднего профессионального образования;

- Поддержка образовательных программ по работе с одаренными детьми по интеллектуальным и творческим направлениям;
- Поддержка личностных достижений талантливых учащихся через организацию и сопровождение участников на региональных, российских и международных конкурсах;

3-2.1.3. Создание условий для консолидации социальных институтов, для реализации стратегии воспитания, физического и психического здоровья детей.

Направления действий (мероприятий):

- совершенствование финансовых и организационных механизмов развития и расширения услуг учреждений дополнительного образования;
- разработка новых форм социального государственно-частного партнерства в реализации проектов дополнительного образования, интенсивное привлечение частных организаций к обучению по дополнительным общеобразовательным программам;
- укрепление материально-технической базы учреждений дополнительного образования детей с целью создания условий для развития творческих способностей детей по физкультурно-спортивной, гражданско-патриотической, духовно-нравственной, технической, научно-исследовательской и другим направленностям;
- разработка и реализация муниципальной программы патриотического воспитания;
- совершенствование подходов в изучении бурятского языка за счет повышения потребности в производственной и семейной разговорной среде;

- воспитание чувства ответственности за состояние природных ресурсов, умений и навыков разумного природопользования, нетерпимого отношения к действиям, наносящим вред экологии;
- профилактика и формирование стойкой устойчивости у учащихся к пагубному влиянию негативных явлений;
- создание образовательных комплексов – технопарков («сад – школа – учреждение дообразования» по развитию технического творчества учащихся и воспитанников).

3-2.1.4. Разработка организационно-экономических и нормативно-правовых механизмов, способствующих формированию квалифицированных педагогических кадров, несущих высокую социальную ответственность за качество результатов образования.

Направления действий (мероприятий):

- Создание условий для привлечения и формирования в системе общего образования лучших педагогических кадров;
- Совершенствование механизмов оплаты труда педагогов по результатам их деятельности;
- Снижение дефицита педагогических кадров;
- Стимулирование развития инновационного потенциала педагогических работников всех типов образовательных организаций;
- Привлечение в отрасль высококвалифицированных, а также молодых специалистов;
- Создание системы повышения квалификации, профессиональной переподготовки, аттестации педагогических и руководящих работников;
- Создание муниципальных ресурсных центров образования по предметным направлениям.

Реализация мероприятий позволит:

- обеспечить местами детей, нуждающихся в услугах дошкольного образования, в том числе с ограниченными возможностями здоровья;
- устранить переукомплектованность в учреждениях общего образования и увеличить долю детей, обучающихся в одну смену;
- повысить качество образовательных услуг.

Вектор развития

«ГОРОД БОГАТОЙ КУЛЬТУРЫ»

Ц-2.2. Содействие развитию благоприятной и комфортной культурной среды, способствующей формированию и повышению качества услуг социальной сферы.

З-2.2.1. Формирование культурного пространства города Улан-Удэ, обеспечивающего равные возможности для гармоничного развития личности и социальной мобильности граждан.

Направления действий (мероприятий):

- Сохранение и формирование облика города с учетом культурного и исторического наследия, также обеспечения равных возможностей различных социальных групп населения;
- Создание постоянных и временных специализированных площадок для коммуникаций и креативной деятельности молодых исполнителей и творческих лиц;
- Создание условий для развития дополнительного художественного образования;
- Поддержка одаренных детей и культурных инициатив;
- Обновление материально-технической базы в соответствии с современными требованиями;
- Развитие кадрового потенциала культурной сферы: переподготовка, привлечение высококвалифицированных кадров.

- 3-2.2.2 Совершенствование информационного обеспечения свободы творчества, поддержка и пропаганда культуры и искусства.
- Использование потенциала интернет-медийного пространства в культуре как нового вида рекламы культурных мероприятий;
 - Развитие и поддержка гастрольной и выставочной деятельности;
 - Проведение фестивалей культуры и искусства;
 - Ежегодное выделение грантов для поддержки общественных инициатив в сфере культуры и искусства города Улан-Удэ;
 - Совершенствование организационных, экономических и правовых механизмов развития сферы культуры;
 - Популяризация многонационального культурного наследия народов, проживающих на территории города Улан-Удэ;
 - Совершенствование системы мотивации победителей различных культурных мероприятий всероссийского и международного уровней.

Ожидаемыми результатами реализация мероприятий будут:

- создание системы эффективно функционирующих муниципальных учреждений культуры, предусматривающих оказание качественных и разнообразных услуг;
- обеспечение максимальной доступности культурных благ для граждан и гостей города Улан-Удэ.

Вектор развития

«УЛАН-УДЭ СПОРТИВНЫЙ»

- Ц-2.3. Создание благоприятной и комфортной среды, способствующей доступу к физическому, спортивному и духовному развитию жителей города.**
- 3-2.3.1 Создание условий для укрепления здоровья, физического,

спортивного и духовного развития жителей города.

Направления действий (мероприятий):

- Внедрение в систему муниципальных образовательных организаций мониторинга состояния здоровья, физического развития и физической подготовленности обучающихся;
- Создание условий и стимулов для расширения сети детско-юношеских спортивных клубов и спортивных команд, функционирующих на базе муниципальных образовательных организаций и по месту жительства;
- Строительство универсальных игровых и спортивных площадок для занятий физической культурой и спортом;
- Модернизация системы развития детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва, включая совершенствование системы отбора талантливых спортсменов и стимулирование тренерско-преподавательского состава;
- Совершенствование практики материального и морального стимулирования спортсменов и тренеров за достижение высоких спортивных результатов;
- Совершенствование информационно-пропагандистского обеспечения физической культуры и спорта.

Результатом проделанной работы должно стать:

- увеличение доли населения, активно занимающегося спортом;
- формирование здорового образа жизни и развитие массового спорта.

Вектор развития

«СОЦИАЛЬНАЯ И МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА»

Повышение уровня и качества жизни жителей города Улан-Удэ,

Ц-2.4. а также духовно-нравственное развитие человеческого капитала.

3-2.4.1 Сохранение преемственности поколений, поддержка общественного движения в городе Улан-Удэ, организация досуга пожилых людей, проведение массовых мероприятий.

Направления действий (мероприятий):

- Проведение мероприятий с общественными организациями города Улан – Удэ;

- Предоставление ежемесячной денежной выплаты отдельным категориям граждан;

3-2.4.2 Формирование позитивного социального опыта, гражданское становление, развитие духовности и создание условий для реализации интеллектуального, творческого потенциала молодежи.

Направления действий (мероприятий):

– Мероприятия, направленные на развитие молодежных инициатив, поддержке талантливой молодежи и молодежных организаций, гражданского и духовного воспитания молодежи.

Результатом мероприятий должно стать:

- профилактика социально-негативных явлений;

- развитие гражданской ответственности, патриотизма.

ПРИОРИТЕТ 3.

«ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ»

СЦ-3. Формирование системной градостроительной политики, направленной на развитие комфортного и привлекательного для жизни и отдыха города.

Вектор развития

«БЛАГОУСТРОЙСТВО»

Ц-3.1. Создание комфортной городской среды, отвечающей

функциональным, эстетическим, социальным и экологическим потребностям жителей города Улан-Удэ.

3-3.1.1 Разработка нормативных правовых актов, регулирующих формирование комфортной городской среды.

Направления действий (мероприятий):

- Разработка архитектурно-художественной концепции внешнего облика улиц, магистралей и территорий города Улан-Удэ;
- Привлечения предприятий, организаций, жителей города к участию в решении проблем благоустройства города.

3-3.1.2. Осуществление комплексного благоустройства территорий

Направления действий (мероприятий):

- Разработка программ комплексного развития территорий районов города Улан-Удэ;
- Содержание, ремонт и развитие улично-дорожной сети;
- Благоустройство дворовых территорий и проездов к дворовым территориям, общественных территорий для формирования благоприятной среды для проживания населения;
- Повышение экологического благополучия территорий;
- Развитие и повышение эффективности работы общественного транспорта.

Результатом мероприятий должно стать:

- создание комфортной городской среды, отвечающей потребностям жителей города Улан-Удэ;
- экологическая безопасность города;
- создание целостного архитектурно-художественного облика города Улан-Удэ;
- снижение транспортной нагрузки на городскую улично-дорожную сеть;
- повышение уровня комфорта пользования городским пассажирским транспортом, уровня обслуживания пассажиров.

Вектор развития

«ИНЖЕНЕРНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»

Ц-3.2. Повышение качества и надежности инженерной инфраструктуры, а также обеспечение доступности для населения качественных коммунальных услуг.

3-3.2.1 Модернизация коммунальных сетей.

Направления действий:

- Развитие и переход на более эффективные источники энергии и мощности;
- Обеспечение единого подхода и координации при разработке и принятии программ территориального развития (города, микрорайонов), комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры, схем тепло- и водоснабжения, водоотведения, и инвестиционных программ ресурсоснабжающих организаций;
- Поэтапный переход от использования открытых систем горячего водоснабжения к использованию закрытых систем.

3-3.2.2. Строительство объектов инженерной инфраструктуры с привлечением средств из федерального и регионального бюджета, внебюджетных источников.

Направления действий:

- Обеспечение благоприятных условий для привлечения частных инвестиций в сферу коммунального хозяйства, в том числе, за счёт развития концессионной модели муниципально-частного партнерства;
- Строительство и реконструкция объектов и сетей коммунальной инфраструктуры и внутридомовых инженерных систем.

3-3.2.3. Совершенствование механизмов развития энергосбережения и повышения энергоэффективности коммунальной инфраструктуры города.

Направления действий:

- Реализация ресурсоснабжающими организациями, бюджетными и иными учреждениями, управляющими организациями и ТСЖ мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности объектов;
- Снижение потерь ресурсов в процессе подготовки, транспортировки и их использования, в том числе за счет модернизации и реконструкции объектов и сетей коммунальной инфраструктуры и внутридомовых инженерных систем;
- Обеспечение 100 процентного оснащения потребителей коммунальных ресурсов приборами учета при наличии технической возможности их установки.

3-3.2.4. Обеспечение сбалансированности интересов субъектов коммунальной инфраструктуры и потребителей.

Направления действий:

- Принятие и реализация мер, направленных на повышение платежной дисциплины;
- Повышение открытости и прозрачности сферы жилищно-коммунального хозяйства;
- Содействие в организации осуществления общественного контроля в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

В результате реализации мероприятий предполагается достичь следующие результаты:

- Снижение износа сетей;
- Снижение уровня технологических потерь при транспортировке по сетям тепловой энергии, холодной воды и электроэнергетики;
- Повышение энергетической эффективности объектов коммунальной инфраструктуры.

Вектор развития
«ЖИЛИЩНЫЕ УСЛОВИЯ»

Ц-3.3. Создание условий для удовлетворения потребностей различных групп населения г. Улан-Удэ в доступном и комфортном жилье, отвечающем современным требованиям.

З-3.3.1 Создание благоприятных условий развития жилищного строительства.

Направления действий (мероприятий):

- Формирования земельных участков под комплексное строительство жилья в Юго-Западной и Юго-Восточной части Октябрьского района г. Улан-Удэ;
- Обеспечение земельных участков инженерной и социальной инфраструктурой;
- Повышения уровня доступности жилья для отдельных категорий граждан, путем использования финансово-кредитных схем и механизмов государственной и муниципальной поддержки;
- Разработка программ комплексного развития застроенных территорий города Улан-Удэ;
- Создание новых механизмов муниципальной поддержки застройщиков и местных производителей строительных материалов, формирование единой информационной системы, отражающей перечень действующих предприятий промышленности строительных материалов.

З-3.3.2 Приведение состояния и содержания жилищного фонда к уровню, обеспечивающему безопасное и комфортное проживание.

Направления действий (мероприятий):

- Ведение мониторинга технического состояния муниципального жилищного фонда и социальных объектов;
- Приведение жилищного фонда к состоянию, отвечающему

современным требованиям;

- Повышение уровня энергоэффективности зданий, посредством внедрения новых технологий в области энергосбережения, оснащения индивидуальными приборам учета;
- Повышение уровня грамотности, активности жителей в сфере ЖКХ;
- Переселение граждан из ветхого жилья, снос ветхого жилищного фонда, создание маневренного фонда.

В результате проведенных мероприятий планируется:

- повышение уровня жилищной обеспеченности населения г. Улан-Удэ;
- рост жилищного строительства;
- надежность функционирования инженерно-технических систем;
- снижение доли ветхого жилищного фонда г. Улан-Удэ.

ПРИОРИТЕТ 4.

«ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ»

СЦ-4.

Обеспечение эффективной деятельности органов местного самоуправления, совершенствование системы муниципального управления, а также повышение качества государственных и муниципальных услуг на территории г. Улан-Удэ.

Вектор развития

«БЮДЖЕТ ГОРОДА»

Ц-4.1. Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета города Улан-Удэ.

З-4.1.1 Повышение доходного потенциала бюджета города.

Направления действий (мероприятий):

- Активное взаимодействие главных администраторов доходов

бюджета города в целях сохранения и развития доходного потенциала бюджета города;

- Активное участие муниципалитета в государственных программах Российской Федерации и Республики Бурятия в целях привлечения дополнительных финансовых ресурсов.

3-4.1.2 Повышение эффективности бюджетных расходов.

Направления действий (мероприятий):

- Оптимизация бюджетных расходов в пользу более эффективных расходных обязательств;
- Развитие системы внутреннего финансового контроля и аудита, повышение качества финансового менеджмента главных администраторов средств бюджета города Улан-Удэ и муниципальных учреждений;

3-4.1.3 Эффективное управление муниципальным долгом г. Улан-Удэ

- Обеспечение эффективного управления муниципальным долгом, проведение оценки состояния и размера дефицита бюджета города и его долговой нагрузки.

Реализация мероприятий позволит достичь:

- укрепления доходной базы бюджета;
- повышения результативности программно-целевого управления.

Вектор развития

«УПРАВЛЕНИЕ И РАСПОРЯЖЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ»

Ц-4.2. Повышение эффективности управления и распоряжения муниципальным имуществом.

3-4.2.1 Увеличение эффективности использования земельных и имущественных ресурсов.

Направления действий (мероприятий):

- Контроль за использованием земельных участков по целевому назначению;
- Вовлечение в хозяйственный оборот муниципального имущества и земельных участков;
- Предоставление объектов недвижимого имущества в случаях, установленных законодательством, с целью использования муниципального имущества, обеспечивающего расширение возможностей бизнеса.

В результате проведенных мероприятий планируется:

- повышение качества управления муниципальным имуществом;
- повышение доходности от использования имущества и земель г. Улан-

Удэ.

Вектор развития «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД»

Ц-4.3. Повышение уровня защищенности населения города от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также от террористических угроз.

З-4.3.1 Создание условий для обеспечения безопасности жизнедеятельности. Защита от чрезвычайных ситуаций и пожарная безопасность.

Направления действий (мероприятий):

- Формирование системы мониторинга состояния общественной безопасности;
- Развитие Единой дежурно-диспетчерской службы городского округа «город Улан-Удэ»;
- Внедрение аналитического сегмента аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» для прогнозирования возможных чрезвычайных ситуаций на территории г. Улан-Удэ;
- Разработка и внедрение комплексных целевых программ

обеспечения общественной безопасности.

Результатом реализации мероприятий должно стать:

- обеспечение безопасных условий проживания населения;
- формирование культуры безопасности жизнедеятельности населения;
- снижение риска возникновения различных чрезвычайных ситуаций.

Вектор развития

«МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Ц-4.4. Повышение эффективности муниципального управления

3-4.4.1 Развитие информационных технологий и цифровизация муниципальных ресурсов.

Направления действий (мероприятий):

- Создание информационно-коммуникационной инфраструктуры;
- Перевод информационных ресурсов в электронный вид;
- Создание системы защиты информации;
- Модернизация организационно-правовой структуры органов местного самоуправления с целью перехода на электронное взаимодействие;
- Внедрение цифровых технологий в сферы муниципального управления и оказания муниципальных услуг;
- Совершенствование электронного межведомственного взаимодействия;
- Формирование условий подготовки высококвалифицированных кадров в области современных информационных технологий.

3-4.4.2 Повышение уровня открытости органов местного самоуправления г. Улан-Удэ.

Направления действий (мероприятий):

- Доступность информации о деятельности органов местного самоуправления;

- Проведение информационной политики в соответствии со стандартами открытости;
- Создание системы мониторинга и оценки открытости органов местного самоуправления;
- Электронное взаимодействие органов власти и населения.

3-4.4.3 Совершенствование кадрового потенциала.

Направления действий (мероприятий):

- Профессиональное развитие кадров
- Противодействие коррупции.

Реализация мероприятий позволит достичь:

- создание условий для перехода к цифровой экономике;
- повышения качества предоставляемых муниципальных услуг;
- повышения уровня межведомственного взаимодействия;
- повышения уровня открытости органов местного самоуправления;
- повышения квалификации муниципальных служащих.

4. СОГЛАСОВАННОСТЬ СТРАТЕГИИ УЛАН-УДЭ И СТРАТЕГИИ РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ

Стратегия города Улан-Удэ разработана с учетом стратегических приоритетов Республики Бурятия. Главная стратегическая цель определена так, чтобы соответствовать той роли, которая отведена Улан-Удэ в Стратегии республики: быть локомотивом движения республики к «умной» экономике, центром научно-образовательной, инновационной и финансовой деятельности.

Значительная часть целей Стратегии Улан-Удэ прямо или опосредовано работает на реализацию приоритетных направлений Стратегии Республики Бурятия (таблица 14).

Таблица 14. Направленность целей Стратегии Улан-Удэ на реализацию приоритетных направлений Стратегии Республики Бурятия

Приоритеты развития Республики Бурятия	Цели Стратегии Улан-Удэ, обеспечивающих реализацию приоритетных направлений Стратегии Республики Бурятия
Развитие локальной экономики, агропромышленного комплекса, сервисной экономики	Ц. 1.1. Формирование благоприятного инвестиционного климата для увеличения объема инвестиций Ц. 1.2. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса как одного из факторов развития экономики города Ц. 1.3. Развитие города как делового, культурного и туристического центра Байкальского региона. Ц. 4.1. Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета города Улан-Удэ. Ц. 4.2. Повышение эффективности управления и распоряжения муниципальным имуществом.
Развитие человеческого потенциала	Ц. 2.1. Повышение доступности качественного образования всех уровней с учетом современных тенденций и требований развития образования. Ц. 2.2. Содействие развитию благоприятной и комфортной культурной среды, способствующей формированию и повышению качества услуг социальной сферы Ц. 2.3. Создание благоприятной и комфортной среды, способствующей доступу к физическому, спортивному и духовному развитию жителей города Ц. 2.4. Повышение уровня и качества жизни жителей города Улан-Удэ, а также духовно-нравственное развитие человеческого капитала. Ц. 4.3. Повышение уровня защищенности населения города от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также от террористических угроз.
Развитие инфраструктурного каркаса	Ц. 3.1. Создание комфортной городской среды, отвечающей функциональным, эстетическим, социальным и экологическим потребностям жителей города Улан-Удэ. Ц. 3.2. Повышение качества и надежности инженерной инфраструктуры, а также обеспечение доступности для населения качественных коммунальных услуг. Ц. 3.3. Создание условий для удовлетворения потребностей различных групп населения г. Улан-Удэ в доступном и комфортном жилье, отвечающем современным требованиям. Ц. 4.4. Повышение эффективности муниципального управления за счет создания условий для сбора и обработки данных в цифровом виде

5. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Механизм реализации Стратегии предполагает наличие действенной системы мониторинга реализации Стратегии, включающий в себя анализ достижения установленных целевых показателей эффективности и ориентиров социально-экономического развития, а также оценку степени выполнения запланированных мероприятий.

Органы местного самоуправления муниципального образования «Город Улан-Удэ» организуют и обеспечивают в процессе муниципального управления развитием города взаимосвязь документов стратегического и программно-целевого планирования по следующей схеме:



Основой организационного механизма реализации Стратегии будет выступать система программно-плановых документов по управлению социально-экономическим развитием муниципального образования «Город Улан-Удэ», а также документы стратегического и программно-целевого планирования федерального и республиканского уровней, которые комплексно связаны со Стратегией.

По итогам мониторинга органами управления Стратегией принимаются решения по корректировке выполнения плановых мероприятий с целью повышения их эффективности с точки зрения достижения стратегических целей развития муниципального образования «Город Улан-Удэ».

Основой для ежегодного мониторинга реализации Стратегии является система показателей Стратегии, состоящая из 38 показателей, 5 из которых являются индикаторами достижения стратегической цели и предусматривают увеличение до 2035 года:

	Ед. изм.	2017г.	2035г.*	2035/2017, %
Численность постоянного городского населения	тысяч человек	434,8	550,0	126,5%
Средняя продолжительность жизни улан-удэнцев	лет	70,69	77,9	110,2%
Ввод жилья	тыс. кв. м.	112,7	335	297,2%
Оборот розничной торговли по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства (включая средние предприятия)	млрд. руб.	17,2	69,3	в 4,02 раза
Объём инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения	тыс. руб.	31,04	88,5	285,1%

* - по инновационному (целевому) сценарию

5.1. Сроки и этапы реализации Стратегии

Срок реализации Стратегии определен до 2035 года. Предполагается три этапа реализации: первый этап – 2019-2024 годы, второй этап – 2025 - 2030 годы, третий этап – 2031 - 2035 годы.

I этап: 2019 – 2024 годы нацелен на реализацию целей, сформулированных в «майском» Указе Президента России № 204.

II этап: 2025 – 2030 годы обеспечит выход на устойчивую траекторию роста основных показателей социально-экономического развития.

III этап: 2031 - 2035 гг. призван обеспечить преемственность действующей и последующей стратегии.

Согласно механизму реализации и мониторинга Стратегии, при необходимости раз в три года будет проходить корректировка.

5.2. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

В соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 года №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» реализация Стратегии будет осуществляться путем разработки Плана мероприятий по реализации Стратегии.

Достижение целей и задач стратегии за счет средств бюджета муниципального образования «Город Улан-Удэ», а также за счет привлечения средств федерального и республиканского бюджетов будет осуществляться в

рамках реализации государственных программ Республики Бурятия и муниципальных программ муниципального образования «Город Улан-Удэ». Объем бюджетных средств на реализацию муниципальных программ муниципального образования «Город Улан-Удэ» будет ежегодно уточняться по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ, исходя из возможностей республиканского бюджета и бюджета муниципального образования «Город Улан-Удэ».

Инвестиции рассматриваются в качестве важнейшего ресурса реализации Стратегии. За период с 2017 г. до 2035 г. в экономику Города Улан-Удэ планируется привлечь 358,1 млрд руб. инвестиций. Предполагается, что в 2035 году объем инвестиций в основной капитал может возрасти в 3,4 раза по сравнению с уровнем 2017 г. В расчете на 1 жителя инвестиции в основной капитал увеличатся с 31 тыс. руб. в 2017 году до 88,5 тыс. руб. в 2035 году.

Показатели достижения социально – экономического развития г. Улан-Удэ до 2035 года

№	Показатель	Ед. изм.	2017 факт	2018	2021	2024	2030	2035
ГЛАВНАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ								
1	Численность постоянного городского населения							
	<i>Консервативный</i>	тыс.	434,8	438,54	449,95	465,63	486,00	507,26
	<i>Умеренно-оптимистический</i>	чел.	434,8	439,84	455,33	476,83	505,13	535,12
	<i>Инновационный (целевой)</i>		434,8	440,54	458,22	482,89	515,62	550,00
2	Средняя продолжительность жизни улан-удэнцев							
	<i>Консервативный</i>	лет	70,69	70,79	71,3	72,19	72,69	73,19
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		70,69	70,79	71,5	72,24	74,2	75,35
	<i>Инновационный (целевой)</i>		70,69	70,79	72,3	74,1	76,1	77,9
3	Ввод жилья							
	<i>Консервативный</i>	тыс. кв. м	112	165	165	165	165	165
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		112	165	180	195	225	250
	<i>Инновационный (целевой)</i>		112	165	195	225	285	335
4	Оборот розничной торговли по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства (включая средние предприятия)							
	<i>Консервативный</i>	млрд. руб.	17,2	17,9	17,4	17,8	18,7	20,1
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		17,2	17,9	21,0	25,7	39,7	58,5
	<i>Инновационный (целевой)</i>		17,2	17,9	21,7	27,5	44,9	69,3
5	Объем инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения							
	<i>Консервативный</i>	тыс. руб.	31,04	27,36	38,46	47,88	58,65	85,7
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		31,04	29,10	38,73	47,75	58,77	86,0
	<i>Инновационный (целевой)</i>		31,04	30,64	41,22	50,80	61,93	88,5
Приоритет 1. «РЕАЛИЗАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА»								
Вектор развития «Будущее города»								
1	Доля детей в возрасте 1 - 6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1 - 6 лет							
	<i>Консервативный</i>	%	57,5	57	50	50	50	50
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		57,5	57	60	60	60	60
	<i>Инновационный (целевой)</i>		57,5	57	70	70	70	70
2	Обеспеченность общеобразовательными учреждениями при полной двухсменной нагрузке						7	
	<i>Консервативный</i>	%	95	95,5	95,5	95	94	94
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		95	95,5	96	96	96,5	96,5

№	Показатель	Ед. изм.	2017 факт	2018	2021	2024	2030	2035
	<i>Инновационный (целевой)</i>		95	95,5	96,5	100	100	100
3	Доля детей, проживающих в городе Улан-Удэ, в возрасте 5 - 17 лет включительно, получающих услуги по дополнительному образованию и осваивающих программы спортивной подготовки, в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы	%						
	<i>Консервативный</i>		62	71,5	75	79	80,0	80,5
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		62	71,5	76	80	80,5	81
	<i>Инновационный (целевой)</i>		62	71,5	77	81	81,5	82
4	Доля детей в возрасте от 7 до 17 лет включительно, охваченных детским отдыхом, оздоровлением и занятостью, от общего количества подавших заявления на получение путевок	%						
	<i>Консервативный</i>		75	75,1	74,0	74,5	75,0	75,5
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		75	75,1	75,4	75,7	76,3	76,8
	<i>Инновационный (целевой)</i>		75	75,1	76,5	76,7	77,3	77,8
Вектор развития «Город богатой культуры»								
5	Доля детей г. Улан-Удэ, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях, в общем количестве детей	%						
	<i>Консервативный</i>		10,1	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		10,1	10,2	10,4	10,6	10,8	11
	<i>Инновационный (целевой)</i>		10,1	10,2	12	15	20	25
6	Удельный вес населения, посещающего платные культурно-досуговые мероприятия, проводимые муниципальными учреждениями культуры, от общего количества населения, %	%						
	<i>Консервативный</i>		39,8	40	40	40	40	40
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		39,8	40	41	41,5	42	42,5
	<i>Инновационный (целевой)</i>		39,8	40	42	45	50	52
7	Объем платных услуг муниципальных учреждений культуры	млн. руб.						
	<i>Консервативный</i>		35,5	37,3	39,2	40,8	42,9	45,1
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		35,5	37,3	39,2	45,9	55,8	67,9
	<i>Инновационный (целевой)</i>		35,5	37,3	48,9	64,1	89,9	126,1
Вектор развития «Улан-Удэ спортивный»								
8	Доля жителей города Улан-Удэ в возрасте от 3 до 79 лет, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности населения города соответствующего возраста	%						
	<i>Консервативный</i>		32,6	33,5	35	35	35	35
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		32,6	35	40	44	48	52
	<i>Инновационный (целевой)</i>		32,6	35	41	45	50	54
Вектор развития «Социальная и молодёжная политика»								

№	Показатель	Ед. изм.	2017 факт	2018	2021	2024	2030	2035
9	Доля граждан пожилого возраста, охваченных мероприятиями по организации досуга, массовыми мероприятиями	%						
	<i>Консервативный</i>		9,5	10	10	10	10	10
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		9,5	10	11	12	13	14
	<i>Инновационный (целевой)</i>		9,5	10	15	20	25	30
10	Доля молодых людей, участвующих в конкурсах, фестивалях, олимпиадах городского, республиканского всероссийского и международного уровня	%						
	<i>Консервативный</i>		19,5	20	20	20	20	20
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		19,5	20	20,5	21	21,5	22
	<i>Инновационный (целевой)</i>		19,5	20	21,5	24	28	32
Приоритет 2. «ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ»:								
Вектор развития «Благоустройство»								
1	Количество благоустроенных территорий	Учас тков						
	<i>Консервативный</i>		10	12	75	127	140	147
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		10	12	83	150	180	198
	<i>Инновационный (целевой)</i>		10	12	92	178	232	267
2	Количество озелененных территорий	Учас тков						
	<i>Консервативный</i>		29	47	118	177	195	212
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		29	47	141	240	288	322
	<i>Инновационный (целевой)</i>		29	47	157	297	389	454
3	Доля улиц, обеспеченных освещением от общего числа улиц	%						
	<i>Консервативный</i>		74	76	82	85	85	86
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		74	76	84	90	95	97
	<i>Инновационный (целевой)</i>		74	76	86	94	96	100
4	Снижение объемов поступления в атмосферный воздух загрязняющих веществ	Т/год						
	<i>Консервативный</i>		0	0	211	673	673	673
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		0	0	211	673	983,86	983,86
	<i>Инновационный (целевой)</i>		0	0	673	983,86	983,86	983,86
5	Количество домов охваченных архитектурно-художественной концепцией	Здан ий						
	<i>Консервативный</i>		23	107	265	371	520	572
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		23	107	300	480	672	806
	<i>Инновационный (целевой)</i>		23	107	345	653	1038	1423
6	Количество перевезенных пассажиров общественным транспортом	Млн. чел.						
	<i>Консервативный</i>		74,6	75,3	75,3	76	76,7	77,5
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		74,6	75,3	76,1	77,6	79,1	80,7
	<i>Инновационный (целевой)</i>		74,6	75,3	77,2	79,6	82,6	85,6

№	Показатель	Ед. изм.	2017 факт	2018	2021	2024	2030	2035
Вектор развития «Инженерная инфраструктура»								
7	Уровень технологических потерь при транспортировке по сетям тепловой энергии	%						
	<i>Консервативный</i>		16	16	16	15,9	15,8	15,7
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		16	16	15	14,9	14,8	14,7
	<i>Инновационный (целевой)</i>		16	16	14	13,8	13,7	13,6
8	Уровень технологических потерь при транспортировке по сетям холодной воды	%						
	<i>Консервативный</i>		21,2	21,2	20	20	20	20
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		21,2	21,2	18,5	18,5	18,5	18,5
	<i>Инновационный (целевой)</i>		21,2	21,2	16	15,8	15,8	15,8
9	Уровень технологических потерь при транспортировке по сетям электроэнергетики	%						
	<i>Консервативный</i>		20	20	18	17,9	17,8	17,8
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		20	20	15	14,8	14,6	14,5
	<i>Инновационный (целевой)</i>		20	20	10	9,5	9,2	9
10	Доля обеспечения потребителей коммунальных ресурсов, оснащённых приборами учета при наличии технической возможности их установки	%						
	<i>Консервативный</i>		95	95	96	97	98	99
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		95	95	97	98	99	100
	<i>Инновационный (целевой)</i>		95	95	100	100	100	100
Вектор развития «Жилищные условия»								
11	Ввод жилья	Тыс. кв. м.						
	<i>Консервативный</i>		112	165	165	165	165	165
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		112	165	180	195	225	250
	<i>Инновационный (целевой)</i>		112	165	195	225	285	335
12	Средняя обеспеченность общей площадью жилья на 1 человека	кв. м. на 1 чел.						
	<i>Консервативный</i>		20,1	20,3	20,9	21,3	22,4	23,1
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		20,1	20,3	20,7	21,4	22,3	23,3
	<i>Инновационный (целевой)</i>		20,1	20,2	20,7	21,1	22,6	24,1
13	Доля ветхого жилищного фонда в общем объеме жилфонда	%						
	<i>Консервативный</i>		2,3	2,28	2,15	2,02	1,81	1,66
	<i>Умеренно-оптимистичный</i>		2,3	2,28	2,14	2,00	1,75	1,56
	<i>Инновационный (целевой)</i>		2,3	2,28	2,13	1,98	1,69	1,47
Приоритет 3. «ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА»								
Вектор развития «Промышленный потенциал»								
1	Объем отгруженных товаров промышленного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по крупным и средним предприятиям	млрд. руб.						
	<i>Консервативный</i>		41,6	44,9	54,9	66,4	93,7	116,4

№	Показатель	Ед. изм.	2017 факт	2018	2021	2024	2030	2035
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		41,6	44,9	59,0	77,7	125,7	180,6
	<i>Инновационный (целевой)</i>		41,6	44,9	61,9	84,9	156,7	249,8
Вектор развития «Город инвестиций»								
2	Объем инвестиций в основной капитал							
	<i>Консервативный</i>	млрд.	13,5	12	17,42	22,23	28,5	43,61
	<i>Умеренно-оптимистический</i>	руб.	13,5	12,8	17,51	22,83	29,68	45,8
	<i>Инновационный (целевой)</i>		13,5	13,5	18,89	24,53	31,71	48,6
Вектор развития «Содействие предпринимательству»								
3	Количество СМСП на 1000 жителей, единиц (с учетом ИП)							
	<i>Консервативный</i>	ед.	44,6	44,0	44,2	44,5	44,9	45,1
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		44,6	44,1	44,7	45,4	46,2	46,8
	<i>Инновационный (целевой)</i>		44,6	44,7	45,3	46,0	47,0	47,7
4	Оборот розничной торговли по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства (включая средние предприятия)							
	<i>Консервативный</i>	млрд. руб.	17,2	17,9	17,4	17,8	18,7	20,1
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		17,2	17,9	21,0	25,7	39,7	58,5
	<i>Инновационный (целевой)</i>		17,2	17,9	21,7	27,5	44,9	69,3
Вектор развития «Гостеприимный город»								
5	Количество туристских прибытий							
	<i>Консервативный</i>	Тыс. чел.	230,1	235	249	265	285	310
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		230,1	235,6	250	275	310	350
	<i>Инновационный (целевой)</i>		230,1	240,6	277,5	335,7	427,01	543,5
Приоритет 4. «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ»								
Вектор развития «Бюджет города»								
1	Темп роста налоговых доходов по отношению к предыдущему году							
	<i>Консервативный</i>	%	104	119	96,3	102,8	102,6	102,6
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		104	121	96,7	102,8	102,6	102,6
	<i>Инновационный (целевой)</i>		104	123	97,0	102,8	102,6	102,6
2	Доля расходов бюджета МО «Город Улан-Удэ», формируемых в рамках программ							
	<i>Консервативный</i>	%	96	94	94	95	95	95
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		96	95	95	96	96	96
	<i>Инновационный (целевой)</i>		96	96	96	97	97	97
Вектор развития «Управление и распоряжение муниципальным имуществом»								
3	Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории г. Улан-Удэ, подлежащей налогообложению							
	<i>Консервативный</i>	млн. руб.	78,8	79	79,3	79,6	79,9	80,2
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		78,8	79,1	79,5	79,9	80,3	80,7

№	Показатель	Ед. изм.	2017 факт	2018	2021	2024	2030	2035
	<i>Инновационный (целевой)</i>		78,8	79,2	79,7	80,2	80,7	81,2
4	Доля муниципального имущества, вовлеченного в хозяйственный оборот	%						
	<i>Консервативный</i>		80	82	85	87	90	92
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		80	85	95	98	100	100
	<i>Инновационный (целевой)</i>		80	89	96	98	100	100
Вектор развития «Безопасный город»								
5	Доля населения, прошедшего обучение и подготовку в области ГО и ЧС, от общего количества жителей города	%						
	<i>Консервативный</i>		11	11	11	11	11	11
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		11	12	15	20	25	30
	<i>Инновационный (целевой)</i>		11	12	20	30	40	50
Вектор развития «Муниципальное управление»								
6	Доля муниципальных услуг, предоставляемых в электронном виде, в общем количестве муниципальных услуг, подлежащих переводу в электронный вид	%						
	<i>Консервативный</i>		99,8	99,8	99	98	97	96
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		99,8	99,8	100	100	100	100
	<i>Инновационный (целевой)</i>		99,8	100	100	100	100	100
7	Доля органов местного самоуправления в городе Улан-Удэ, обеспечивающих размещение информации о своей деятельности на веб-сайтах.	%						
	<i>Консервативный</i>		100	95	90	85	80	80
	<i>Умеренно-оптимистический</i>		100	90	95	100	90	95
	<i>Инновационный (целевой)</i>		100	100	100	100	100	100

Информация о муниципальных программах г. Улан-Удэ

В соответствии с программно-целевым методом бюджетного планирования согласно перечню государственных программ Улан-Удэ, утвержденному распоряжением Администрации г. Улан-Удэ от 07 апреля 2017 года №210-р «Об утверждении перечня муниципальных программ г. Улан-Удэ» в городе осуществляется реализация 12 муниципальных программ. В августе-декабре 2018 г. Администрацией г. Улан-Удэ, в соответствии с Распоряжением Администрации г. Улан-Удэ от 20.07.2018г. №520-р, срок реализации муниципальных программ был продлен до 2021 г. В период до 2035 года количество и состав муниципальных программ г. Улан-Удэ может изменяться как по результатам ежегодной оценки эффективности их реализации, проводимой в установленном Администрацией г. Улан-Удэ порядке, так и в связи с изменениями направлений федеральной и региональной политики.

№ п/п	Наименование муниципальных программ г. Улан-Удэ	Основные направления реализации
1	МП «Развитие культуры г. Улан-Удэ»	Сохранение культурного и исторического наследия города; совершенствование организационных, экономических и правовых механизмов развития сферы культуры; повышение качества и доступности услуг в сфере культуры; обновление материально-технической базы в соответствии с современными требованиями; ежегодное объявление грантов в сфере культуры и искусства города Улан-Удэ для поддержки общественных инициатив по улучшению культурных запросов населения.
2	МП «Развитие образования г. Улан-Удэ»	Повышение доступности и качества дошкольного, общего и дополнительного образования; поддержка образовательных программ по работе с одаренными детьми по интеллектуальным и творческим направлениям; поддержка научно-исследовательских, изобретательских достижений учащихся; поддержка негосударственных форм дошкольного, общего и дополнительного образования; создание условий для эффективной предпрофильной и профильной подготовки в формате стажировочных площадок на базе учреждений образования.
3	МП «Развитие физической культуры и спорта г. Улан-Удэ»	Улучшение материально-технического обеспечения организаций физической культуры и спорта; пропаганда здорового образа жизни; разработка и внедрение системы многолетнего спортивного отбора одаренных юных спортсменов на основе модельных характеристик физической и технической подготовленности, физического развития и оценки состояния

№ п/п	Наименование муниципальных программ г. Улан-Удэ	Основные направления реализации
		здоровья; совершенствование практики материального и морального стимулирования спортсменов и тренеров за достижение высоких спортивных результатов; оснащение муниципальных общеобразовательных организаций, учреждений дополнительного образования необходимым спортивным инвентарем и оборудованием.
4	МП «Реализация социальной и молодежной политики г. Улан-Удэ»	Социальная помощь отдельным категориям граждан, проживающим на территории города Улан-Удэ; проведение совместных мероприятий и обмен опытом с общественными организациями; мероприятия по поддержке талантливой молодежи, создание условий для реализации ее интеллектуального и творческого потенциала; мероприятия, направленные на развитие молодежных инициатив, молодежного самоуправления, поддержку деятельности молодежных общественных организаций.
5	МП «Обеспечение качественным жильем и инфраструктурой в г. Улан-Удэ»	Развитие инженерной инфраструктуры в г. Улан-Удэ, в т.ч. в отдаленных микрорайонах города, повышение доступности жилья и качества жилищного обеспечения населения, обеспечение комфортной среды обитания и жизнедеятельности, обеспечение свободного перемещения на территории города Улан-Удэ.
6	МП «Обеспечение качественной и комфортной среды проживания населения г. Улан-Удэ»	Создание системы комплексного благоустройства территорий города, повышение уровня качества управления и содержания жилищного фонда, развитие коммунальных сетей города Улан-Удэ. Обеспечение населения г. Улан-Удэ водой нормативного качества в необходимом количестве. Обеспечение бесперебойной работы оборудования сетей теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения и электроснабжения.
7	МП «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»	Обеспечение населения качественными энергетическими ресурсами по доступным ценам, обеспечение рационального использования энергетических ресурсов за счет реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.
8	МП «Развитие транспортной системы»	Повышение уровня безопасности и качества транспортного обслуживания населения г. Улан-Удэ. Развитие и поддержка городского электрического транспорта (МУП «Управление трамвая»). Обеспечение условий для устойчивого функционирования МУП «Городские маршруты». Создание автомобильных парковок.
9	МП «Безопасный город»	Повышение безопасности жизнедеятельности населения и территорий г. Улан-Удэ. Повышение уровня укрепления правопорядка в г. Улан-Удэ. Повышение уровня экологической безопасности г. Улан-Удэ. Повышение устойчивости жилых домов, основных объектов систем жизнеобеспечения.
10	МП «Экономическое и инновационное развитие»	Реализация стратегии и плана мероприятий социально-экономического развития г. Улан-Удэ, инвестиционной деятельности, расширение межмуниципальных и международных связей г. Улан-Удэ. Создание условий для развития малого и среднего предпринимательства, развитие внутреннего и въездного туризма, а также повышение качества управления муниципальным имуществом и земельными участками на территории города Улан-Удэ и развитие градостроительной деятельности в г. Улан-Удэ.
11	МП «Повышение эффективности»	Повышение качества управления муниципальными финансами и муниципальным долгом. Повышение эффективности управления информационными ресурсами и информационным обеспечением органов местного самоуправления. Повышение эффективности муниципальной службы. Повышение эффективности муниципального управления
12	МП «Формирование комфортной городской среды»	Повышение уровня благоустройства дворовых территорий и муниципальных территорий общего пользования г. Улан-Удэ.

**Перечень ключевых инвестиционных проектов,
реализуемых и планируемых к реализации на территории г. Улан-Удэ**

млн. руб.

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
Машиностроение и металлообработка			
1	Создание вертолета Ми-171 А2, АО «У-УАЗ»	10 782,80	2011-2021
2	Комплексное техническое перевооружение заготовительно-штамповочного производства, АО «У-УАЗ»	2 477,90	2014-2021
3	Техническое перевооружение участка механической обработки деталей системы управления, АО «У-УАЗ»	623,1	2015-2019
4	Создание складского логистического комплекса, АО «У-УАЗ»	723,1	2015-2019
5	Комплексное развитие авиационного учебного центра, АО «У-УАЗ»	625,3	2017-2020
6	Создание легкого многоцелевого вертолета (ЛМВ, ВР-1400) АО «У-УАЗ»	7 863,70	2016-2023
7	Создание и организация серийного производства вертолета Ка-226Т АО «У-УАЗ»	5 545,10	2017-2022
8	Серийное производство самолёта ТВС-2ДТС АО «У-УАЗ»	3 797,20	2018-2022
9	Техническое перевооружение главной понизительной подстанции Машзавод АО «У-УАЗ»	652,9	2016-2019
10	Модернизация и техническое перевооружение очистных сооружений АО «У-УАЗ»	1 181,40	2016-2022
11	Модернизация и развитие окрасочного производства АО «У-УАЗ»	838,9	2014-2019
12	Техническое перевооружение ОАО «Улан-Удэнское приборостроительное производственное объединение»	312	2018-2022

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
13	Серийное производство трубопроводов для самолета МС-21 на базе ООО «Предприятие «Аэротех»	256	2018-2022
Итого		35 679,50	
Легкая промышленность			
14	«Создание текстильного комбината», ОАО «Ажур-текс»	422	2017-2021
Итого		422	
Торговля			
15	ООО «Управление капитального строительства – 3» «Строительство торгового центра «Леруа мерлен»»	1 050,00	2018-2020
Итого		1 050,00	
Агропромышленный комплекс			
16	Строительство ликероводочного завода по производству алкогольной продукции в Республике Бурятия (ООО «Байкальский ЛВЗ»)	450	2017-2020
Итого		450	
Жилищное строительство			
17	Комплексная застройка Юго-Западной части города Улан-Удэ Республики Бурятия (104 мкр. ООО «Тян Чен»)	6 800,00	2011-2023
18	Развитие застроенных территорий пер. Подкаменский, ИП Доржиев Г.Ю	600	2014-2024
19	Строительство жилого комплекса по ул. Трубачеева, ООО «Алмаз»	2 000,00	2014-2024
20	Строительство жилого комплекса по ул. Бабушкина, Широких-Полянского, Красногвардейская, Подкаменская, ООО «МСК Байкал»	1 660,00	2015-2025
21	Строительство ЖК «Весна» по ул. Цивилёва, ООО «Бест Плюс»	2 800,00	2014-2024
22	Строительство ЖК «Изумрудный» по ул. Модогоева, ООО «Бест Плюс»	220	2016-2026
23	Строительство ЖК «Крепость» по ул. Смолина, ООО «Бургражданстрой»	700	2015-2025
24	Строительство ЖК «Гагаринский» по ул. Гагарина, ООО «Бургражданстрой»	727,8	2016-2026
25	Строительство жилого комплекса по ул. Цивилёва, ООО «Бургражданстрой»	770	2015-2025

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
26	Строительство ЖК «Байкал Сити» по ул. Смолина, ООО «Бургражданстрой»	900	2017-2027
27	Строительство жилого дома по ул. Пржевальского, ООО «Рем»	290	2014-2024
28	Строительство жилого дома по ул. Пирогова, ООО «Новый стандарт»	570	2015-2025
29	Строительство жилого комплекса по ул. Бабушкина, ООО «Гранд строй»	1 800,00	2016-2026
30	Строительство жилого комплекса, проспект 50-летия Октября д. 5, ООО «Бургражданстрой»	221,3	2017-2020
31	Развитие застроенных территорий в пределах ул. Смолина, Партизанская, ООО «Бургражданстрой»	900	2017-2027
32	Развитие застроенных территорий в границах улиц З. Космодемьянской, Ткацкой	1 200,00	до 2024
33	Развитие застроенных территорий в границах улиц Терешковой, Спартака, Ткацкая	800	до 2024
34	Развитие застроенных территорий в границах улиц Павлова, З. Космодемьянской, Ткацкой, Спартака	2 400,00	до 2024
35	Развитие застроенных территорий в границах улиц Павлова, Сахьяновой	1 370,00	до 2024
36	Развитие застроенных территорий по ул. Сахьяновой	430	до 2024
37	Развитие застроенных территорий по ул. Приречная	1 790,00	до 2024
38	Развитие застроенных территорий по ул. Боевая (поворот на пр. Строителей)	490	до 2024
39	Развитие застроенных территорий по ул. Боевая, д. д. 7, 9, 11	470	до 2024
40	Развитие застроенных территорий по ул. Бабушкина (в районе школы N 35)	3 500,00	до 2024
41	Развитие застроенных территорий в границах улиц Жердева, Тобольская, Братская, Саянская, Жиримская, Рижская	11 050,00	до 2024
42	Развитие застроенных территорий по ул. Пищевая	600	до 2024
43	Развитие застроенных территорий в границах улиц Гагарина, Пржевальского	520	до 2024

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
44	Развитие застроенных территорий в границах улиц Горная, Гвардейская, Буйко, Комсомольская	8 000,00	до 2024
45	Развитие застроенных территорий в границах улиц Чертенкова, 3-го Интернационала, Садовая, Коллективная	4 450,00	до 2024
46	Развитие застроенных территорий в границах улиц Чертенкова, Тельмана	4 530,00	до 2024
47	Развитие застроенных территорий в границах улиц Коллективная, Гагарина	2 700,00	до 2024
48	Развитие застроенных территорий по ул. Гагарина	500	до 2024
49	Развитие застроенных территорий по ул. Революции 1905 года	620	до 2024
50	Развитие застроенных территорий в границах улиц Клыпина, Путейская	2 080,00	до 2024
51	Развитие застроенных территорий по ул. Революции 1905 года, д. д. 62, 70	400	до 2024
52	Развитие застроенных территорий по ул. Революции 1905 года, д. д. 7, 9, 11	550	до 2024
53	Развитие застроенных территорий в границах улиц Хахалова, Гагарина, Пионерская, Пушкина	3 160,00	до 2024
54	Развитие застроенных территорий в границах улиц Жуковского, Дзержинского	3 600,00	до 2024
55	Развитие застроенных территорий в границах улиц Жуковского, Дундича, Ломоносова, Нахимова, Маяковского, Лермонтова, Пестеля, Щорса	8 720,00	до 2024
56	Развитие застроенных территорий в границах улиц Иванова, Октябрьская, Буйко	440	до 2024
57	Развитие застроенных территорий в границах улиц Моховая, Шалапина, Тропинина, Кирпичная, Кирзавода	6 300,00	до 2024
58	Развитие застроенных территорий по ул. Тракторная	1 190,00	до 2024
59	Развитие застроенных территорий в мкр. Старый Зеленый	10 030,00	до 2024
60	Развитие застроенных территорий по ул. Чайковского, Гарнаева, Моцарта	1 470,00	до 2024

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
61	Развитие застроенных территорий в границах улиц Гарнаева, Балдынова, Севастопольская, Пролетарская, Заиграевская	7 710,00	до 2024
62	Развитие застроенных территорий в границах улиц Гарнаева, Балдынова, Заиграевская, Грибоедова	3 030,00	до 2024
63	Территория в границах улиц Красnodонская, Заиграевская	4 770,00	до 2024
64	Развитие застроенных территорий по ул. Хоринская	1 350,00	до 2024
65	Развитие застроенных территорий в границах улиц Советская, Шмидта	710	до 2024
66	Развитие застроенных территорий в границах улиц Советская, Смолина, Каландаришвили, Шмидта	2 030,00	до 2024
67	Развитие застроенных территорий в границах улиц Каландаришвили, Кирова, Свободы, Шмидта	1 500,00	до 2024
68	Развитие застроенных территорий в границах улиц Кирова, Смолина, Куйбышева, Свободы, Шмидта	1 730,00	до 2024
69	Развитие застроенных территорий в границах улиц Свободы, Смолина, Куйбышева, Шмидта, Свердлова, Банзарова	1 830,00	до 2024
70	Развитие застроенных территорий в границах улиц Банзарова, Ленина, Набережная, Смолина	1 080,00	до 2024
71	Развитие застроенных территорий в границах улиц Асеева, Батальонная, Воровского, Лесопильная, Удинская, Жанаева	3 290,00	до 2024
72	Развитие застроенных территорий в границах ул. Мерецкова	1 800,00	до 2024
73	Развитие застроенных территорий в границах ул. Водопроводная, Партизанская	960	до 2024
74	Развитие застроенных территорий в границах улиц Б.Ямпилова, Ранжурова, Модогоева, Смолина	550	до 2024

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
75	Развитие застроенных территорий по ул. Свердлова	140	до 2024
76	Развитие застроенных территорий в границах ул. Свердлова, д. д. 7, 10	160	до 2024
Итого		136 959,10	
Туризм			
	Создание туристско-рекреационного кластера «Улан-Удэ»	3 177,80	2019-2025
77	Строительство парка экстремальных видов спорта "Адреналин"	1 289,60	2021-2025
78	Центр семейного отдыха	150	2019-2025
79	Реконструкция исторического центра	688,2	2019
80	Парк отдыха на Набережной	150	2019-2020
81	Создание комплекса обеспечивающей инфраструктуры туристско-рекреационного кластера "Улан-Удэ" в Республике Бурятия, в том числе систем электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, канатной дороги, транспортной инфраструктуры	900	2019-2021
	Инвестиционные площадки под строительство гостиниц	1 316,90	2018-2035
82	ул. Смолина, 61	304,9	2018-
83	ул. Цивилёва (территория за ТЦ Сагаан Морин)	90	2019-
84	Строительство базы активного отдыха круглогодичного использования г. Улан-Удэ, п. Верхняя Березовка ООО "ВСПС"	3	2018
85	Пересечение улиц Шмидта-Свободы-Советская	90	до 2035
86	Пересечение улиц Шмидта-Свободы-Каландаришвили	60	до 2035
87	Пересечение улиц Шмидта-Свободы-Куйбышева	150	до 2035
88	Пересечение улиц Свердлова-Шмидта-Свободы	163	до 2035
89	Пересечение улиц Линховоина и Набережная	90	до 2035
90	Пересечение улиц Жанаева-Воровского-Асеева	130	до 2035

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
91	Пересечение улиц Терешковой-Космодемьянской	190	до 2035
92	Пересечение улиц Свободы-Куйбышева	46	до 2035
Итого		4 494,70	
Транспортная инфраструктура			
93	Ремонт автодорог	4 394,80	2017-2025
94	Повышение безопасности дорожного движения	1 250,90	2017-2035
95	Реконструкция автодороги по ул. Бабушкина от ул. Орловская до въезда в г. Улан-Удэ	328,4	2017-2018
96	Строительство моста через р. Уда и Транссибирскую магистраль в створе ул. Сахьяновой и ул. 3-я Транспортная в г. Улан-Удэ	3 040,00	2019-2022
97	Строительство автодороги от 102 мкр - 113 мкр	196	2020
98	Расширение автомобильного переезда через железную дорогу на ул. Пищевая	254,3	2020
99	Строительство автодорог с путепроводами через железную дорогу от ул. Дальневосточная в мкр. Горький	5 830,00	2020-2035
100	Реконструкция автомобильного путепровода под железной дорогой на ул. Тракторная или строительство дополнительного путепровода	92	2021
101	Ремонт путепровода через железнодорожные пути на пр. Автомобилистов	150	2023
102	Ремонт моста через р. Уда на пр. Автомобилистов	126,1	2023
103	Ремонт путепровода через ул. Балтахинова	100	2025
104	Реконструкция ул. Иволгинская (строительство пешеходных переходов в разных уровнях с проезжей частью, уширение дороги)	336	2023-2024
105	Строительство путепровода через железную дорогу или ж\д переезда от ул. Куйбышева к ул. 3-я Транспортная	2 700,00	2024-2025
106	Строительство транспортной развязки ул. Терешковой – ул. Боевая – ул. Сахьяновой – ул. 3. Космодемьянской	1 700,00	2026

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
107	Строительство автодороги с путепроводом через железную дорогу от ул. Борсоева к ул. Революции 1905 года в районе мкр. Стеклозавод	2 700,00	2027
108	Строительство мостового перехода через р. Селенга и её пойму с подъездными дорогами (ул. Бабушкина - мкр. Поселье - М 55).	5 000,00	2028-2031
109	Реконструкция автодороги от ул. Пищевая в сторону мкр. Тальцы до въезда в город	810	2030
110	Строительство автодороги от ул. Блинова через мкр. Матросова и мкр. Юго-Восточный с выходом на Мухоршибирский тракт с мостовым переходом через р. Уда от мкр. Матросова до ул. Богда	2 000,00	2031-2034
111	Строительство транспортной развязки пр. Автомобилистов - автодорога Улан - Удэ - Турунтаево – Курумкан с реконструкцией автодороги Улан - Удэ - Турунтаево - Курумкан.	1 700,00	2035
112	Строительство автодороги мкр. Орешкова - дорога Улан - Удэ - Турунтаево - Курумкан	98	2035
113	Строительство, капитальный ремонт трамвайных путей и контактной сети, приобретение вагонов	18 601,20	2019-2035
114	Строительство платных парковок в центральной части города	92,3	2019-2020
115	Строительство стоянок грузовых автомобилей	13	2019-2022
116	Строительство стоянок для легковых автомобилей в новых микрорайонах и при реконструкции существующей застройки	18,2	2020-2035
117	Строительство подземных и надземных пешеходных переходов	360	2021-2023
118	Строительство велосипедных дорожек	15,6	2021-2035
119	Реконструкция железнодорожного вокзала в г. Улан-Удэ	950	2018-2020
120	Создание терминально-логистического центра на станции Тальцы, ОАО "РЖД", АО "СГ-Транс"		2018-2023

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
Итого		52 856,80	
Инженерная инфраструктура			
121	Мероприятия по защите г. Улан-Удэ от затопления паводковыми водами	3 590,80	
122	Реконструкция правобережных и левобережных очистных сооружений канализации	6 909,00	2018-2021
123	Развитие системы водоснабжения и водоотведения в соответствии с разработанной Схемой водоснабжения и водоотведения г. Улан-Удэ	6 158,90	до 2028
124	Развитие системы электроснабжения в соответствии с разработанной Схемой электроснабжения г. Улан-Удэ	4 646,40	до 2028
125	Развитие системы теплоснабжения в соответствии с разработанной Схемой теплоснабжения г. Улан-Удэ	37 164,80	до 2028
126	Реконструкция коммунальных сетей г. Улан-Удэ	1 915,50	до 2028
Итого		60 385,40	
Социальная инфраструктура			
127	Развитие объектов дошкольного образования	2 660,90	2018-2033
128	Развитие объектов общего и дополнительного образования	10 320,00	2018-2033
129	Развитие объектов физической культуры и спорта	3 199,80	2018-2035
130	Развитие объектов культуры	11 109,40	2018-2033
131	Развитие объектов здравоохранения	27 558,00	2017-2022
Итого		54 848,10	
Благоустройство			
132	Строительство нового городского кладбища в Октябрьском районе г. Улан-Удэ	346,9	2018-2020
133	Строительство крематория ООО «Улан-Удэнский крематорий»	120	2018-2020
134	Благоустройство Набережной г. Улан-Удэ	1 509,80	2019-2020
135	Ликвидация фенольного озера в мкр. Кирзавод, УУ ЛВРЗ - филиал ОАО "Желдорремаш"		2018-2019

№	Наименование проекта	Стоимость проекта	Сроки реализации
136	Разработка Схемы ливневой канализации, строительство очистных	1 500,00	2021-2024
137	Строительство системы ливневой канализации г. Улан-Удэ	7500	2019-2024
Итого		10 976,70	
ВСЕГО		358 122,30	