



КАРАР

« 15 » февраль 2019й. № 77

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

« 15 » февраля 2019г.

Об утверждении Стратегии развития мясного скотоводства
в Республике Башкортостан на 2019-2030 годы

Правительство Республики Башкортостан ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития мясного скотоводства в Республике Башкортостан на 2019-2030 годы.
2. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на исполняющего обязанности заместителя Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан – министра сельского хозяйства Республики Башкортостан Фазрахманова И.И.

Исполняющий обязанности
Премьер-министра
Правительства
Республики Башкортостан



М.Ю. Киреев

Утверждена
постановлением Правительства
Республики Башкортостан
от «15» февраля 2019 года
№ 77

СТРАТЕГИЯ
развития мясного скотоводства
в Республике Башкортостан
на период до 2030 года

Введение

В последние годы Россия решает задачу стабилизации социально-экономического состояния и налаживания рыночных принципов функционирования экономики. Благодаря этому, с одной стороны, есть возможность ставить амбициозные стратегические задачи на основе имеющегося и перспективного потенциала, с другой стороны, необходимо решать некоторые остающиеся проблемы и преодолевать новые вызовы.

Необходимо понимать характер долговременных системных вызовов, которые отражают как мировые тенденции, так и внутренние барьеры развития отрасли мясного скотоводства России.

Первый вызов – усиление глобальной конкуренции, охватывающей не только традиционные рынки товаров, капиталов, технологий и рабочей силы, но и системы национального управления, поддержки инноваций, развития человеческого потенциала.

Россия сталкивается с необходимостью укрепления национальной экономической безопасности при сохранении и развитии открытости российской экономики и ее активного участия в формировании новых подходов к регулированию мировых финансовых и сырьевых рынков.

Второй вызов – ожидаемая новая волна технологических изменений, резко усиливающая роль инноваций в социально-экономическом развитии и обесценивающая многие традиционные факторы роста.

В ближайшее десятилетие развитые страны перейдут к формированию новой технологической базы экономических систем, основанной на использовании новейших достижений в области биотехнологий и информатики, а также в сельском хозяйстве и других сферах развития человеческого потенциала. У России нет другой альтернативы, как стать одним из лидеров новой технологической волны и создать конкурентоспособную на мировых рынках национальную инновационную систему.

Третий вызов – возрастание роли человеческого капитала как основного фактора экономического развития.

Уровень конкурентоспособности современной инновационной экономики в большей степени определяется качеством профессиональных кадров, уровнем их взаимодействия и сотрудничества. Россия не сможет поддерживать конкурентные позиции в мировой экономике за счет дешевой рабочей силы и экономии на развитии образования. Ответ на этот вызов предполагает беспрецедентное развитие человеческого капитала.

Четвертый вызов, порожденный преимущественно внутренними, а не глобальными факторами, – это исчерпание источников экспортно-сырьевого развития, базирующихся на форсированном наращивании топливного и сырьевого экспорта, выпуске товаров для внутреннего потребления за счет дозагрузки производственных мощностей в условиях заниженного обменного курса рубля, низкой стоимости производственных факторов – рабочей силы, топлива, электроэнергии.

Стратегия развития мясного скотоводства в Республике Башкортостан на 2019-2030 годы (далее – Стратегия) призвана дать адекватный ответ на указанные

вызовы и обеспечить решение задач экономического и социального развития Республики Башкортостан.

Во-первых, Стратегия выступает как фактор, объединяющий усилия бизнеса и общества в единую, взаимодополняющую модель развития. Характер инфраструктурных преобразований явно обуславливает рост качества жизни граждан, поскольку от состояния кредитно-финансовой системы зависит обеспечение вложений в инновационные технологические проекты. За счет объединения всех усилий и согласованных действий участников Стратегии достигается повышенная эффективность в ее реализации.

Во-вторых, благодаря Стратегии бизнес, в первую очередь республиканский, может выстраивать свои долгосрочные планы и прогнозы, находить наиболее перспективное место в сфере устойчивого инновационного развития республики.

В-третьих, Стратегия усиливает мотивацию людей к производительному труду, повышению своего профессионализма и творческой самореализации.

В-четвертых, Стратегия предполагает определение секторов региональной конкурентоспособности, в которых республика может занять лидирующие позиции в отраслевом сегменте и благодаря этому быть не просто участником отраслевого бизнеса, а принимать участие в процессах глобальной межрегиональной (международной) кооперации и интеграции.

В-пятых, предсказуемость направлений и целей развития Республики Башкортостан для инвесторов и партнеров, руководителей других регионов – прочная основа доверия к политике, проводимой руководством, выстраивания долгосрочных и надежных отношений.

Кроме того, успешная реализация Стратегии будет являться демонстрацией и укреплением экспортной сельскохозяйственной политики Республики Башкортостан.

Стратегия опирается на частную инициативу, отводит ключевую роль в развитии сельских территорий и фермерства мотивации, творчеству, и повышению предпринимательского духа масс.

Стратегический план – это целевое состояние объекта, а рынок – один из возможных механизмов достижения макроэкономических целей. На совмещении рыночных механизмов и государственного регулирования строится Стратегия.

В СССР предпринимались попытки развития мясного скотоводства. Так, в традиционных зонах разведения мясного скота была создана сеть племенных хозяйств из групп высокоценного племенного молодняка герефордской, абердин-ангусской, шаролежской, лимузинской, галловейской и других мясных пород, завезенных из Канады, Англии, США и других стран.

Вместе с тем созданная племенная база, имеющийся потенциал природных и других ресурсов так и не были использованы полностью. Численность мясного скота в СССР даже в лучшие годы не превышала 5% от всего поголовья крупного рогатого скота, а в России – еще меньше. Сегодня в стране порядка 3,5 млн. голов мясного и помесного крупного рогатого скота (далее – КРС).

В последние годы наблюдается рост темпов развития сельского хозяйства, который предопределяет дальнейшее повышение уровня жизни сельского населения, что будет способствовать возвращению в оборот обширных

сельскохозяйственных угодий, на которых будет вестись хозяйственная деятельность, в том числе малых и средних форм предпринимательства.

В связи с этим аграрная политика республики должна быть направлена на формирование развитых агропродовольственных рынков, надежное продовольственное обеспечение, развитие эффективного и устойчивого агропромышленного производства, повышение уровня доходов сельского населения и сохранение природных ресурсов для аграрного производства, повышение уровня продовольственной безопасности.

В этих обстоятельствах главной задачей является создание стимулов для эффективного производства сельскохозяйственной продукции как материальной основы для обеспечения экономического роста в агропромышленном комплексе (далее – АПК), повышения качества жизни сельского населения и обеспечения продовольственной безопасности региона.

Планирование эффективного развития отрасли АПК невозможно без учета внешних макроэкономических факторов и общего курса экономической политики в стране. Необходимо также отметить, что только совокупно решая вопросы поддержки сельхозпроизводителей, развития сельских территорий (в части повышения комфортности сельского труда и повседневной жизни) и перевооружения технологий сельхозпроизводства, можно в сжатые сроки приступить к решению поставленных задач, а также заложить позитивную тенденцию дальнейшего развития АПК.

В целях обеспечения развития сельских территорий Республики Башкортостан в рамках наращивания мясного и помесного поголовья КРС и мяса говядины Стратегией обозначены решения для последующих действий региональных, районных и хозяйствующих субъектов.

Действующая экономическая модель развития мясного скотоводства в России имеет ряд негативных черт, препятствующих интенсивному наращиванию маточного поголовья КРС и производству высококачественной говядины.

Предлагается использование принципа глубокой производственной специализации в едином технологическом процессе с разделением финансовых результатов по этапам. Это принцип линейного производственного кластера.

Агропромышленный линейный производственный кластер – это новая производственно-экономическая система развития малого и среднего предпринимательства в АПК, которая создает для сельскохозяйственных товаропроизводителей новые возможности производства и сбыта продукции.

Появление агропромышленных линейных производственных кластеров в отдельных регионах, особенно на уровне муниципалитетов, может стать настоящей социально-экономической революцией в развитии имеющихся производств.

Особенность линейного производственного кластера в том, что в одном месте концентрируются производственные мощности (именно на базе малых и средних форм предпринимательской деятельности), оптово-розничные скотные рынки, склады, транспортные и иные службы, объединенные в единую систему производства и реализации.

В настоящее время в Республике Башкортостан отрасль мясного скотоводства находится на начальной стадии развития. Оценка стартовых условий

Республики Башкортостан, факторов и предпосылок ее перспективного развития позволяет заявить о необходимости создания кластерной системы кооперационных связей на территории республики.

Создание агропромышленного линейного производственного кластера как модели региональной кооперации окажет влияние на социально-экономическое развитие Республики Башкортостан и позволит остановить миграцию из сельских территорий, вывести на новый уровень качество жизни на селе за счет ускоренного развития мясного скотоводства. В Стратегии важное место отводится кооперации крупного бизнеса с крестьянскими (фермерскими) и личными подсобными хозяйствами.

Стратегия нацелена на разработку конкретных механизмов реализации заявленных целей и задач, включая мониторинг и оценку достигнутых результатов на различных этапах работы. Стратегия предусматривает возможность координации деятельности всех участников, вовлечение все большего числа хозяйств и предпринимателей, корректировку и диверсификацию их деятельности в интересах экономики и социальной сферы на территории Республики Башкортостан.

Стратегия направлена на социально-экономическое развитие АПК региона, что заключается в создании условий и достижении целей устойчивого, долговременного, экономически эффективного развития сельского сообщества при сохранении природных основ его жизнедеятельности и обеспечении социальной защищенности всех слоев населения муниципального образования.

Таким образом, создание агропромышленного линейного производственного кластера, особенно на уровне муниципальных образований, является мощным инструментом социально-экономического развития территорий и обеспечения устойчивого развития национального аграрного сектора экономики.

1. Обзор и анализ экономических моделей отрасли мясного скотоводства

1.1. Действующие модели отрасли мясного скотоводства в России

Одна из основных причин, объясняющих слабое развитие отрасли мясного скотоводства в России, в том числе в Республике Башкортостан, заключается в том, что изначально для производства мяса говядины была сделана ставка на развитие пород комбинированного направления продуктивности и предприятий молочной отрасли.

Разделение по целям продуктивности поголовья имеет в мире устоявшиеся стандарты, соблюдается жесткая дифференциация по внутривидовым типам, относящимся конкретно к мясному или молочному направлению продуктивности. Так, в странах-лидерах рынка говядины это соотношение составляет 60/40 между мясным и молочным скотом, а в странах Южной Америки доля скота мясной продуктивности достигает 70%.

Последние годы основным источником производства говядины являются выбракованные коровы и откормочный контингент от молочных стад, на долю которых приходится почти 92% этого вида мяса.

Надо учитывать, что у дойных коров более низкий процент выхода бескостного мяса и ценных отрубов по сравнению с мясными породами и, как следствие, значительно более высокая себестоимость.

В связи с наметившейся тенденцией снижения поголовья молочных коров откормочный контингент из молочных стад в перспективе существенно не увеличится, а ресурсы интенсификации его использования не смогут обеспечить значительного увеличения производства говядины в ближайшие годы. Следовательно, ставится задача увеличения производства высококачественной говядины путем дальнейшего развития отрасли мясного скотоводства.

В тоже время основными действующими инвесторами в отрасли мясного скотоводства были средние и крупные компании, зачастую непрофильные. Данные предприятия, как правило, строили свои модели в расчете на инвестирование и управление полным циклом и всеми этапами процесса производства качественной специализированной говядины, включая затраты на производство кормов, маточные стада КРС, передержку молодняка, его откорм, забой и реализацию.

Такие тяжеловесные проекты с крайне длительными инвестиционными сроками выхода на операционную деятельность, высокой зависимостью от человеческих ресурсов и биологических рисков (рождение одного теленка от каждой коровы ежегодно, продолжительное использование маточного поголовья, погодные условия заготовки кормов и другие) нуждаются в государственной поддержке. Введенные против России санкции привели к ограничению финансовых и кредитных ресурсов, что крайне негативно отразилось на росте производственных мощностей в мясном скотоводстве.

Малые и средние предприятия отрасли не обладают ни знаниями, ни ресурсами для модернизации своих производств, ни желанием что-либо менять. Отсюда катастрофический дефицит востребованного качественного живого скота даже на территориях с имеющимся поголовьем.

Республика Башкортостан не является исключением, и сегодня предприятия региона, строящие свои планы по наращиванию поголовья специализированного мясного КРС:

во-первых, требуют финансовой поддержки инвестиций (дешевых кредитов, субсидий и дотаций);

во-вторых, сетуют на недостаток специалистов на всех этапах производственного процесса и длительную окупаемость производства;

в-третьих, пытаются включить в свой цикл все этапы производства, чтобы заработать на конечном этапе реализации охлажденной говядины, распыляя свои ресурсы.

Это приводит к сокращению масштабов их планов, катастрофически удлиняет сроки инвестиционного периода и фактически сдерживает рост производственных мощностей в мясном скотоводстве.

Важно отметить, что реальный рост маточного поголовья специализированного мясного скота естественным образом стимулирует появление новых перерабатывающих и сопутствующих производств.

2. Актуальность реализации Стратегии

Стратегия предусматривает создание комплексной республиканской программы, состоящей из набора связанных между собой конкретных проектов, реализация которых призвана решить вопросы ускоренного развития сельских территорий Республики Башкортостан на базе мясного скотоводства.

Актуальность реализации Стратегии заключается в следующем: в отличие от модернизации имеющихся разрозненных процессов необходимо проводить полную модернизацию отрасли животноводства Республики Башкортостан как единой системы, составными частями которой должны быть соответствующие инновации, инвестиции, предприятия и инфраструктура.

Синергетический эффект одновременного развития отраслевых связей на основе самостоятельных районных кластеров, формирования маточных стад мясных пород КРС, обеспечения соответствующей кормовой базой, переработки, хранения и реализации готовой продукции позволит в сжатые сроки запустить инвестиционную привлекательность региона с получением позитивного мультипликационного эффекта.

Это значимые стартовые условия, которые обеспечат преимущества развития отрасли мясного скотоводства и сельских территорий Республики Башкортостан с возможностью формирования изначальной единой системы взаимосвязей и стандартов.

Конечной целью Стратегии является полномасштабная региональная программа «Развитие мясного скотоводства в Республике Башкортостан на период до 2030 года», состоящая из набора связанных между собой конкретных коммерческих проектов, позволяющих решать вопросы ускоренного развития отрасли мясного животноводства и сельских территорий.

Объединенные усилия руководства Республики Башкортостан, районов, фермерских хозяйств, предприятий АПК и предприятий перерабатывающей промышленности призваны обеспечить продовольственную безопасность, рациональное использование имеющихся ресурсов, формирование эффективных каналов реализации продукции и получение прибыли, достаточной для расширенного воспроизводства во всей отраслевой цепочке. Это позволит осуществить комплексное проведение модернизации отрасли животноводства и растениеводства в республике по продуктовому, технологическому, техническому, организационному направлениям.

В процессе работы положительный результат ожидается благодаря переходу от разрозненных инновационных процессов по отдельным направлениям, дающим локальный эффект, к их синергетическому эффекту в единой системе отраслевой программы.

Сущность модернизации отраслей сельского хозяйства состоит:

во-первых, в повышении их роли в качестве регулятора преобразований биопотенциала (земли, сорта растений, породы животных) в системе производственного потенциала;

во-вторых, в значении отрасли как базы соединения ресурсов в технологическом процессе;

в-третьих, в воспроизводстве ресурсов и продукции на инновационной основе.

Необходимо учесть, что процессы модернизации в Стратегии нацелены прежде всего на получение прибыли, которая, в свою очередь, становится инструментом для повышения качества жизни сельского населения республики.

Стратегия также решает вопрос о кооперации сельхозпроизводителей в процессе организации недостающих элементов для формирования полного отраслевого производственного цикла.

Однако вопросы развития отрасли должны быть соотнесены с масштабом ожидаемого результата и объективными показателями эффективности.

Так, необходимо первоначально отталкиваться от объективной необходимости строить бизнес-проект реализации живого скота как звена, определяющего доходность всей отраслевой цепочки.

Соответственно, предприятия откорма должны обеспечивать выкуп полученных предприятиями Республики Башкортостан всех бычков с запасом выбора по весу и иным характеристикам для своевременной поставки достигших соответствующей кондиции животных (с учетом выбранной технологии откорма и забоя).

Для получения в рамках финансового развития сел республики регулярного потока бычков начального возраста от 6 до 8 месяцев для дальнейшей передержки и откорма необходимо опираться на массовые фермерские проекты формирования маточного стада коров специализированных мясных и помесных пород.

Для обеспечения устойчивого развития отрасли мясного скотоводства необходимо построить взаимодействие фермерских хозяйств с ведущими племенными предприятиями или иметь в рамках программы собственные предприятия, нацеленные на выращивание быков-производителей, быков-улучшателей, биопродукции от лучших быков для обеспечения фермерских товарных стад КРС.

Для ускоренной генерации стада КРС товарного направления и формирования соответствующей доступной закупочной стоимости в заданном региональном масштабе необходимо использовать, помимо сторонних покупок племенного скота, еще и промышленное эмбриональное оплодотворение чистопородным биологическим материалом части поголовья коров молочных пород.

Наличие в производственной цепочке предприятий (в том числе специализированных фермерских) для кормообеспечения участников отрасли на коммерческой основе сбалансированным и доступным кормом значительно увеличивает внутреннюю рентабельность отраслевого производства.

Также важно учитывать социально-экономическое значение того или иного сектора экономики, потенциал развития отрасли и ее государственную значимость. Развитие АПК, в частности мясного скотоводства, требует концентрации мер поддержки государства для улучшения положения отрасли, в том числе для повышения ее конкурентоспособности.

Главным инструментом развития России в долгосрочной перспективе должны стать сырьевые сектора, куда относится в рамках АПК и мясное

скотоводство, поскольку именно они обеспечивают наибольший мультипликативный эффект. Например, прирост производства не сырьевых секторов на 100 рублей приводит к увеличению бюджетных доходов на 53 рубля, из которых 17,2 рубля будут направлены на выполнение социальных обязательств страны, 5,9 рубля – на развитие науки и образования, 4 рубля – на повышение обороноспособности.

3. Кластер в развитии животноводства

Кластер – производственно-экономическая система развития малого и среднего предпринимательства в АПК, которая создает для сельхозтоваропроизводителей новые возможности производства и сбыта продукции.

На территории кластера объединяются учебные центры по подготовке и переподготовке специалистов, машинно-тракторные станции, региональные представительства поставщиков техники, удобрений и пр., информационно-консультационные центры, инфраструктурные объекты.

Необходимым условием развития животноводства и сельских территорий является максимальная мобилизация на инновационной основе научно-технического, административного, предпринимательского и человеческого потенциалов. Это возможно лишь при условии бережного и системного подхода к реформированию, координации усилий органов власти всех уровней, бизнес-сообщества и населения, разработки действенных механизмов и мероприятий, в том числе на основе принципов государственно-частного партнерства.

Необходимо активизировать создание эффективных моделей взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, науки и образования, общественных организаций по реализации приоритетных направлений устойчивого развития сельских территорий региона на инновационной основе и выработке механизмов привлечения в отрасль инвестиционных ресурсов на ближайшую и долгосрочную перспективы.

Переход малых, средних и крупных сельскохозяйственных предприятий к активному восприятию принципов отраслевой кооперации является наиболее эффективным средством удовлетворения возрастающих потребностей отраслевого рынка и всего комплекса интересов региона.

Вместе с этим на инвестиционную восприимчивость предпринимателей, помимо условий формирования высокого спроса, большое воздействие оказывает система государственного и регионального регулирования, включающая субсидии, кредиты, государственные инвестиции, систему страхования и др. Как показывает практика, государственное регулирование отраслевой деятельности в регионах позволяет соединить партнерскими отношениями политическую силу государства с экономическими возможностями бизнеса.

Концентрация активного производства является одним из главных индикаторов, отражающих развитие региональной экономики. Таким образом, концентрация сельскохозяйственных производств является одним из факторов, необходимых для роста валовой продукции сельского хозяйства муниципального образования в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства региона.

Кластер как система кооперационных связей малого предпринимательства в сфере мясного скотоводства создается в России для людей, желающих жить и работать в гармонии с природой, быть ближе к земле. Управляющая команда, действующая в кластере, оказывает начинающим фермерам необходимую помощь в становлении и ведении бизнеса, учит правильно обрабатывать пастбища, ухаживать за животными, предоставляет технологии для их выращивания, специальный инвентарь и технику.

3.1. Опыт создания кластеров в России

Успешный опыт внедрения кластера как нового бизнес-подхода к производству свидетельствует о том, что кластеры на нынешнем этапе развития страны играют значительную роль в обеспечении динамичного роста региональной экономики, создании условий для организации новых конкурентоспособных производств, привлечении инвестиций в целях модернизации производственных активов субъектов Российской Федерации.

Современная практика позволяет выделить ключевые условия успеха создания и развития кластеров, ориентированных на малый и средний бизнес:

высокая доля малых и средних предприятий производственной сферы в регионе, высокая инновационная активность локального и регионального производственного сектора;

достаточная емкость рынка труда;

универсальная подготовка производственных мощностей, обеспечение минимального времени запуска проектов участников;

технологическая и финансовая гибкость возможности предоставления различных льгот в первое время работы участника;

максимальное содействие участникам в обеспечении размещения и предоставления ресурсов (земли, воды, электричества и т.д.);

государственно-административная поддержка создания кластера, активность в продвижении кластера и поиск участников.

Успешное привлечение инвестиций в развитие сети кластеров позволит регионам значительно увеличить налогооблагаемую базу и создать тысячи рабочих мест. Переломным моментом для дальнейшего развития и заполнения кластера является начало работы первых его участников.

На практике привлекательными для инвесторов окажутся регионы, в которых местные органы власти проводят последовательную политику, направленную на поддержку кластерной модели развития отрасли.

3.2. Зарубежный опыт создания кооперационных систем

Россия является одним из немногих государств, где ведущей формой интеграции сельского хозяйства в продовольственные цепочки являются агрохолдинги. Однако опыт других стран указывает на существование более эффективных моделей.

Агрохолдинги России, о которых есть статистические данные, владеют свыше 15,5 млн. га земли сельскохозяйственного назначения. Агрохолдингам не

интересны регионы, где низкая растениеводческая или животноводческая маржа, в том числе связанная с отсутствием свободных обширных участков земель под проекты в едином пакете. С агрохолдингами также связана опасность латифундизма, негативного политического влияния крупных объединений на традиционный уклад сельской жизни.

Проблема латифундизма поднимается с 2009 года, когда были внесены в законодательство поправки, предполагающие изъятие земель в случае неэффективного их использования.

В Аргентине и Бразилии действуют крупные агрохолдинги, которые занимаются первичным производством сельхозпродукции. В Европе, США и Канаде почти нет примеров подобных объединений. Такие компании, как Tyson Food, Cargill, Land O'Lakes, скупают сельхозпродукцию у семейных производителей, занимаются переработкой, контролем качества, сбытом и поддержкой мелких и средних производителей.

По мнению участников российского сельскохозяйственного рынка, использование контрактной системы в России затруднено дефицитом доверия между игроками рынка.

Надо отметить, что последние несколько лет ведется активная работа по внедрению механизмов повышения доверия между контрагентами на российском рынке. Для решения этой проблемы может быть использован опыт Бразилии.

Агробизнес много лет эффективно развивается во всем мире. В таких странах, как Мексика, Польша, Индия, Германия, США, кооперационные объединения представляют собой полноценные кластеры.

В мировой практике принята и широко развита модель кластера (оптового и розничного центров), где осуществляется продажа сельскохозяйственной продукции, произведенной членами данного кластера. В Польше уже действуют 60 аграрных, промышленных и индустриальных парков, которые благодаря концентрации на одной территории синергетических производств способствуют быстрому и эффективному развитию сельского хозяйства и промышленности страны.

3.3. Республика Башкортостан – регион для реализации Стратегии

Республика Башкортостан расположена на востоке Европы в южной части Уральских гор и занимает восточную часть Восточно-Европейской равнины, горной полосы Южного Урала, возвышенно-равнинного Зауралья.

Республика Башкортостан на севере граничит с Пермской (около 340 км) и Свердловской (более 170 км) областями, на востоке – с Челябинской областью (более 1 330 км), на юге и юго-западе – с Оренбургской областью (около 1 140 км), на западе и северо-западе – с Республикой Татарстан (около 420 км) и Удмуртской Республикой (около 100 км).

Башкортостан характеризуется многообразием природных условий и четко делится на 3 основные зоны:

Башкирское Предуралье – 2/3 всей территории. Холмистая равнина, наиболее благоприятная для жизни и деятельности населения;

Горный Башкирский Урал – более 1/4 территории. Менее благоприятный район для жизни и деятельности населения;

Башкирское Зауралье – 1/10 всей республики. Узкая полоса, которая переходит в Западно-Сибирскую равнину.

Природные условия благоприятствуют развитию сельского хозяйства.

Сельское хозяйство Республики Башкортостан является одним из ведущих в Российской Федерации. Располагая 3,4% (7,069 млн. га, пашня – 3636,7 тыс. га) сельхозугодий России, республика производит 3,2% всей ее сельхозпродукции.

Территория республики разделена на несколько сельскохозяйственных зон, различающихся природно-климатическими условиями, ландшафтом, почвенным и растительным покровом:

горно-лесная зона – 15,1% территории;

зауральская степная зона – 13% территории;

предуральская степная зона – 26,2% территории;

северная лесостепная зона – 20,7% территории;

северо-восточная лесостепная зона – 8,2% территории;

южная лесостепная зона – 16,8% территории.

Скотоводство – одна из основных отраслей агропромышленного комплекса Республики Башкортостан. Районированными породами мясного крупного рогатого скота республики являются симментальская (мясная), герефордская, лимузинская, абердин-ангусская, казахская белоголовая.

Скот данных пород наиболее приспособлен к природно-климатическим условиям республики, неприхотлив, обеспечивает высокую интенсивность роста при пастбищном содержании.

Интерес к данным породам сохранится и в будущем, но выбор может быть сделан и среди других мясных пород.

В Республике Башкортостан, как и в стране в целом, производство говядины в основном базируется на реализации поголовья скота молочных и комбинированных пород. При этом ситуация на рынке говядины складывается из нескольких составляющих, таких, как общий баланс мяса, импорт, поголовье КРС, рынок племенного скота и покупательская способность населения.

В 2017 году Республика Башкортостан занимала 1 место по поголовью КРС в России и Приволжском федеральном округе, доля республики от общего поголовья КРС – 5,5% и 20% соответственно. По объему производства скота и птицы на убой в живом весе – 10 место в РФ (2,8%) и 2 место в ПФО (13,6%).

В хозяйствах всех категорий республики на 1 января 2018 года насчитывалось 1029 тыс. гол. КРС, в том числе 424 тыс. коров, из них в сельхозпредприятиях – 347 тыс. гол., из них 133 тыс. коров, в личных подсобных хозяйствах – 560 тыс. гол. (234 тыс. коров) и в крестьянских (фермерских) хозяйствах – 122 тыс. гол. (56 тыс. коров) (таблица 1).

Поголовье КРС по категориям хозяйств
в Республике Башкортостан на конец года, тыс. голов

Категория хозяйства	Годы							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Хозяйства всех категорий	1299,3	1248,2	1254,3	1240,1	1220,1	1110,8	1048,6	1028,8
Сельскохозяйственные организации	532,4	484,9	476,4	464,1	427,5	405,9	379,8	347,1
Хозяйства населения	694,9	684,3	684,2	680,5	685,3	594,0	555,5	560,0
К(Ф)Х	72,0	79,0	93,7	95,5	107,3	110,9	113,3	121,7

С начала 2010 года наблюдается уменьшение поголовья КРС: данный показатель снизился на 41,3% к уровню 2010 года. В разрезе хозяйств различных организационных форм аналогичная тенденция наблюдается в сельскохозяйственных организациях (↓ 34,8%) и хозяйствах населения (↓ 19,4%). Следует отметить, что поголовье КРС в крестьянских (фермерских) хозяйствах к 2018 году увеличилось на 69%.

С 2011 года объем производства скота и птицы на убой во всех категориях хозяйств увеличивался и в 2017 году составил 410,2 тыс. тонн, что больше уровня 2011 года на 8,3% (таблица 2). Отмечен рост производства мяса всех видов скота и птицы. Однако с 2016 года идет спад объемов производства на убой КРС: в 2016 году – на 13% и в 2017 году – на 5% к предыдущему году.

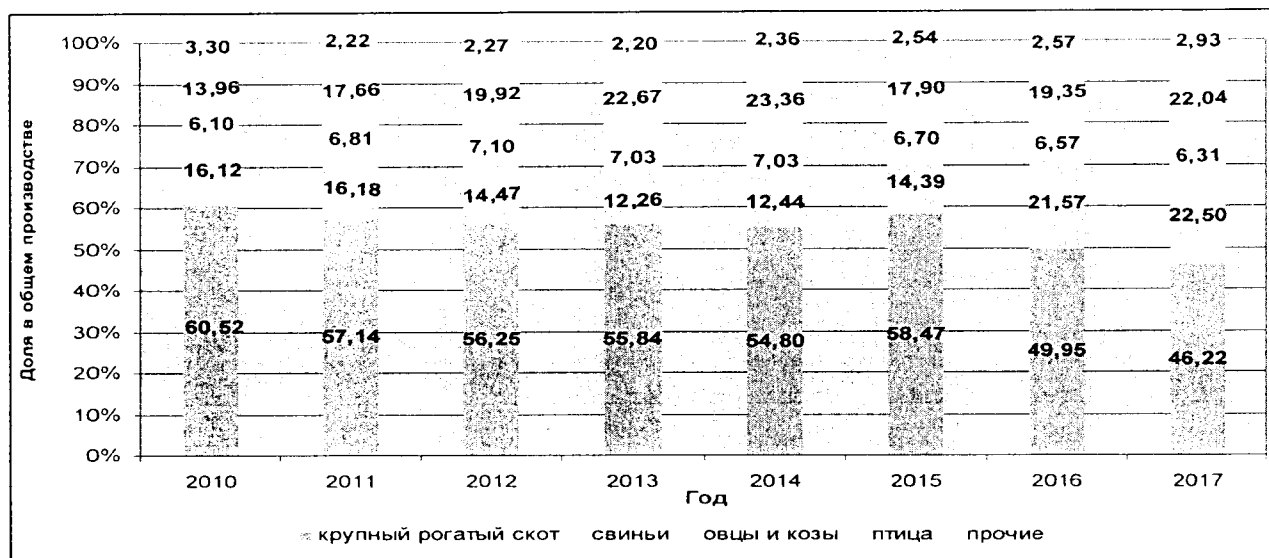
Таблица 2

Производство скота и птицы на убой (в живом весе)
в Республике Башкортостан, тыс. тонн

Показатель	Годы							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Скот и птица на убой (в живом весе) – всего, в том числе:	467,1	378,9	366,4	372,7	393,8	393,9	397,4	410,2
КРС	282,7	216,5	206,1	208,1	215,8	230,3	198,5	189,6
свиньи	75,3	61,3	53	45,7	49	56,7	85,7	92,3
овцы и козы	28,5	25,8	26	26,2	27,7	26,4	26,1	25,9
птица	65,2	66,9	73	84,5	92	70,5	76,9	90,4
прочие	15,4	8,4	8,3	8,2	9,3	10	10,2	12

Структура производства скота и птицы в живом весе на убой в Республике Башкортостан представлена на рисунке 1.

Структура производства скота и птицы на убой (в живом весе)
в Республике Башкортостан



Представленные на рисунке 1 данные свидетельствуют о том, что наибольшая доля в общем производстве скота и птицы на убой приходится на КРС, его доля в 2010 году составила 60,53% и к 2017 году снизилась до 46,22%.

Вместе с тем наблюдается увеличение производства свиней на 6,38% и птицы на 8,08%, что обусловлено вводом мощностей крупных птицеводческих и свиноводческих инвестиционных проектов. В республике в настоящее время отсутствуют крупные комплексы по откорму молодняка крупного рогатого скота.

Производство скота и птицы на убой в живом весе на душу населения представлено в таблице 3.

Таблица 3

Производство мяса на душу населения в Республике Башкортостан, кг

Показатель	Годы							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Мясо – всего,	65,8	56,2	54,5	56,5	62,0	61,1	63,2	66,0
в том числе:								
говядина	38,8	29,7	28,4	29,1	31,1	33,3	28,7	27,5
свинина	13,9	11,3	9,8	8,5	9,0	10,5	15,8	17,1
баранина	2,5	2,2	2,2	2,2	2,4	2,3	2,2	2,2
мясо птицы	11,2	11,8	13,0	15,4	18,0	13,6	15,0	17,6
прочие	2,1	1,2	1,1	1,3	1,5	1,4	1,5	1,6
Самообеспеченность мясом – всего,	90	77	75	77	85	84	87	90
в том числе говядиной, %	194	149	142	146	156	167	144	138

С 2010 по 2017 год на фоне общего увеличения производства мяса на душу населения происходит уменьшение производства говядины с 39 кг до 27,5 кг. Норма потребления мяса на 1 человека – 73 кг, в том числе говядины – 20 кг.

Увеличение производства высококачественной конкурентоспособной говядины даст возможность обеспечить максимальную загрузку имеющихся перерабатывающих мощностей, а также строительство новых. Производство мясного сырья высокого качества, расширение ассортимента и усиление позиций брендов мясных продуктов, изготовленных в Башкортостане, позволит повысить экспортный потенциал республики, а также увеличить вывоз продукции в сопредельные с республикой регионы (приложение № 1 к Стратегии).

4. Описание кластерной модели

4.1. Принципы кластерной модели и ее детали

Кластер мясного скотоводства – это открытая система, в которой взаимодействуют крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства, специализирующиеся на разведении КРС мясных пород и их помесей для последующей реализации молодняка на площадках передержки молодняка, что, в свою очередь, способствует достижению единых стандартов выращивания молодняка, селекции товарного маточного поголовья и поставке калиброванных партий бычков на откормочные площадки в коммерческих интересах всех сторон участников кластера.

Главной идеей создания кластера на основе центрального технологического центра является принцип разделения производственного процесса и внедрения среди группы фермеров глубокой специализации (в системе контрактов) одновременно с созданием единой торговой площадки скота от участников кластера для взаимодействия с крупными внешними покупателями.

Основная задача – достижение устойчивого финансового положения всех участников на территории кластера, лидерства по издержкам за счет кооперации и успешного развития сельских территорий.

Принципиальным условием формирования эффективного кластера является объединение участников вокруг компании локального интегратора.

В рамках кластера осуществляется глубокая специализация в цикле выращивания молодняка КРС мясных (помесных) пород для поставки по технологической цепочке специализированным откормочным комплексам (бычков, выбракованного скота) и сельхозпредприятиям (телок, нетелей, коров), развивающим специализацию по воспроизводству молодняка КРС, с гарантиями продажи по справедливым ценам.

Преимуществами данного формата работы являются:

- разделение рисков;
- активное вовлечение фермеров, имеющих опыт применения на практике высокой культуры производства животноводческой продукции;
- возможность значительного увеличения производительности труда за счет мотивации фермера;

наличие у фермера гарантии сбыта и получения оговоренной в контракте цены при соблюдении условий поставки;

распределение капитальных и текущих затрат, а также рисков между партнерами (независимыми участниками кластера);

существенное повышение устойчивости бизнеса и способности привлечения инвестиционного капитала и различного рода финансовых инструментов.

Важным показателем успеха реализации проекта, осуществляемого в кластере, является достижение полной ясности у всех участников относительно требований в цепочке связей. Таким образом, стратегическое значение приобретает выработка четких функциональных задач для каждого участника проекта, регулярно контролируемого по ключевым показателям эффективности.

4.2. Основные характеристики кластера

Показатель	Характеристика
Площадь сельскохозяйственных земель, тыс. га в зоне развития кластера	не менее 30 (четкие административные границы внутри одного субъекта отсутствуют; возможен кластер межрайонного значения)
Специализация АПК	животноводство (мясное скотоводство), растениеводство (кормозаготовка и пастбища)
Количество маточного поголовья КРС, головы	7000-10000
Наличие локального интегратора	1
Количество КФХ, единицы	45-70
Транспортная доступность	до 100 км от площадки локального интегратора до КФХ

4.3. Отраслевые задачи проекта по созданию кластера

Основными отраслевыми задачами по созданию кластера являются:
 формирование в республике инфраструктуры отрасли мясного скотоводства;

создание устойчивой кормовой базы, вовлечение в оборот залежных земель сельскохозяйственного назначения;

формирование маточных стад мясного направления продуктивности;

формирование промышленного (товарного) стада КРС.

Одна из целей кластера – социальная.

В структуре производителей доля крестьянских (фермерских) хозяйств в мясном скотоводстве – самая высокая в сравнении с другими видами животноводства. Суть в том, что разведение мясного скота – один из наиболее простых и экономически выгодных для фермера видов животноводства.

Невозможность конкуренции с крупными агрохолдингами, а также вопросы ветеринарной безопасности вызывают сокращение доли мелких и средних хозяйств в птицеводстве и свиноводстве.

Обращаясь к мировой практике, можно констатировать наличие эффективной кооперации крупных игроков в сфере производства говядины (мясопереработчиков, откормочных комплексов) с фермерами. Крупные российские инвесторы в мясном скотоводстве тоже заявляют о потребности и необходимости такой кооперации.

Таким образом, поддержка мясного скотоводства улучшает ситуацию с занятостью на селе и помогает развитию фермерских хозяйств.

Существенная часть затрат в мясном скотоводстве приходится на улучшение пастбищ. Новые проекты в большом количестве осваивают под пастбища бывшие неудобья и залежные (долго необрабатываемые) земли. Пастбищное содержание крупного рогатого скота улучшает плодородие почв.

Основная цель кластера – экономическая.

Несмотря на длительные сроки окупаемости, мясное скотоводство дает долговременный постоянный доход без дополнительных капитальных вложений. Мировой рынок показывает рост цен на высококачественную говядину за достаточно продолжительный период, и эта тенденция продолжится, так как площадь пастбищ в мире сокращается, а спрос на говядину относительно стабилен.

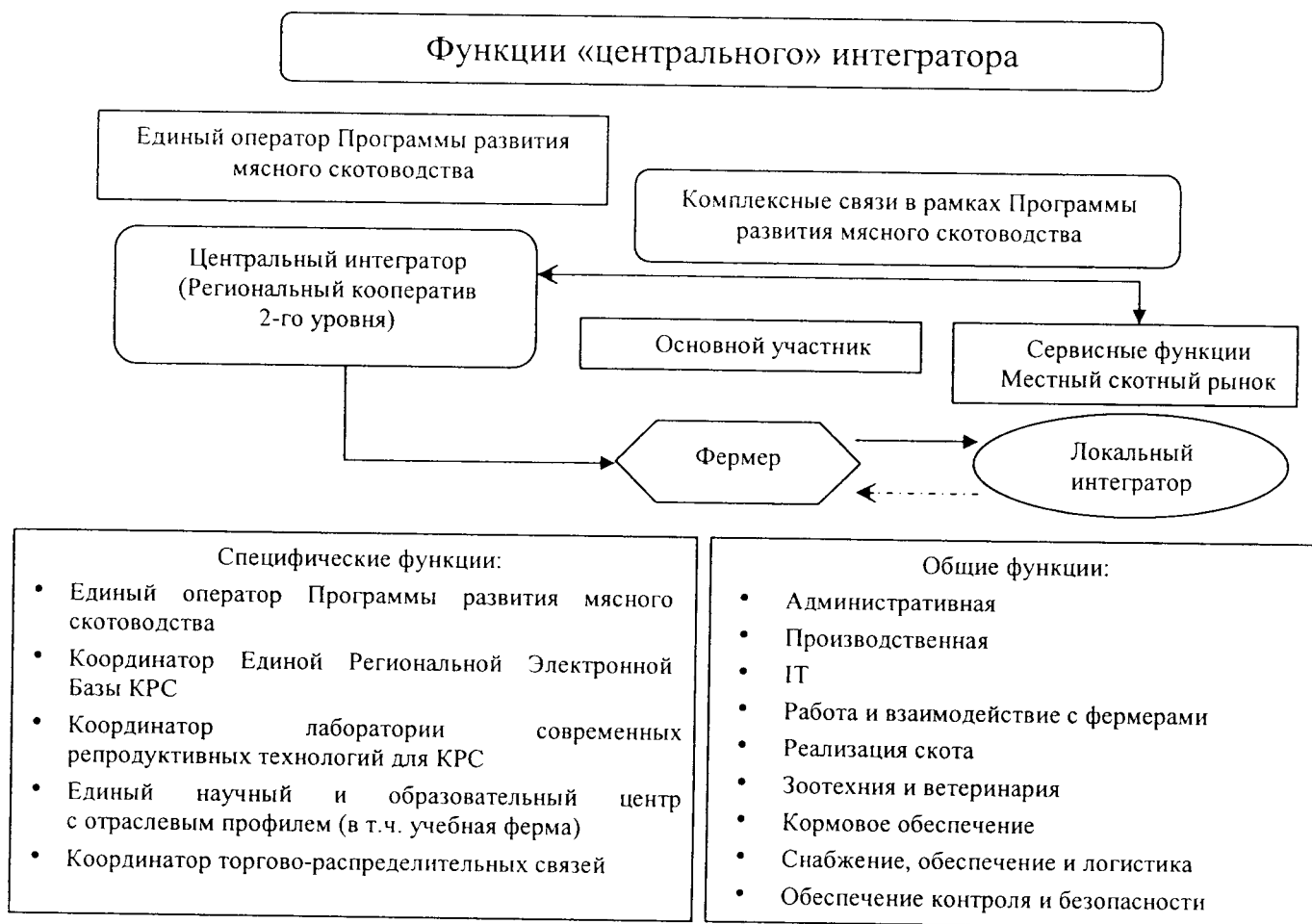
Таким образом, поддерживая развитие мясного скотоводства, государство обеспечивает крестьянина долгосрочным и постоянным доходом.

4.4. Организационная схема кластера

Кластер состоит из центрального и локальных интеграторов.

Центральный интегратор осуществляет специфические функции и взаимодействует со всеми участниками программы развития мясного скотоводства.

Ответственным за выполнение и соблюдение технологии производства является локальный интегратор, у которого эти функции осуществляются необходимыми службами и специалистами. Фермер использует соответствующие службы (специалистов) интегратора на коммерческой основе по утвержденному тарифу (схема 1).



4.5. Основные виды деятельности кластера

Основными видами деятельности кластера являются:

- организация единой товарно-распределительной площадки для передержки (откорма) молодняка и облегчения логистических процессов поставок скота потребителям (скотных рынков) с элементом репродуктивных задач (нетелиного комплекса), селекционной и племенной работы (в том числе бычатника);
- участие фермерских хозяйств в системе производственных отношений;
- создание новых фермерских хозяйств в системе кластера;
- создание единой базы данных поголовья животных для эффективного управления всей производственной и селекционной цепочкой кластера;
- организация центра информации, стажировки и переподготовки животноводов (для внедрения современных технологий в производственные процессы и повышения производительности труда);
- создание учебных ферм как опытно-производственных площадок для обучения участников кластера;
- формирование механизированного кормового отряда (в приоритете – на базе действующих фермеров, имеющих соответствующие ресурсы), централизованно обслуживающего поголовье КРС кластера, в целях снижения себестоимости продукции.

Отдельным существенным направлением деятельности центрального интегратора (схема 1) является заказ на поставку телочек чистопородных мясных пород, полученных по эмбриональным технологиям на базе молочно-товарных ферм, расположенных в республике, для их доращивания и производства нетелей, дальнейшей реализации в локальные кластеры и за их пределы.

Компания центрального и локального интеграторов:

способствует и обеспечивает сопровождение бизнеса «под ключ» для фермерских хозяйств по технологии «корова - теленок» благодаря технологическим, организационным и финансовым решениям в системе контрактационных экономических связей;

стимулирует расширение на базе постоянного роста новых фермерских хозяйств в системе производственных связей;

выстраивает отраслевые цепочки от кормозаготовки до производства готовой продукции, организует обучение участников с привлечением консалтинговых центров; стимулирует возникновение дополнительных направлений деятельности (овощеводство, птицеводство и пр.), в том числе на базе ЛПХ, и формирует условия для локальных объектов логистики.

Интегратор:

создает систему финансовых и юридических связей (систему договоров, движение денежных средств);

выстраивает производственные отношения между участниками кластера;

организует (или привлекает соответствующие общественные объединения для этих целей) все специализированные сервисы для фермеров (бухгалтерские, ветеринарные, зоотехнические, бычачник, площадку передержки и прочее);

отвечает за сбытовую и маркетинговую работу.

Центральная деловая задача кластера – увеличение маточного поголовья КРС мясных пород как производителя молодняка и формирование первого этапа технологии мясного скотоводства («корова – теленок») на основе организации малых форм хозяйствования (типа семейных ферм) либо создание малых предприятий на основании личной мотивации ограниченного числа хозяев ферм с количеством коров от 50 до 300.

Технология производства кластера опирается на строгий годовой цикл работы. Ежегодно весь получаемый молодняк при тутовых отелах отбивается от маточного стада в возрасте от 6 до 8 месяцев и собирается на центральной площадке локального интегратора.

Фермер обслуживает только маточные стада КРС.

4.6. Управление кластером

Управлением кластером осуществляет локальный интегратор. При этом систему управления нельзя назвать ни вертикально интегрированной, ни отраслевой (цеховой), так как в наличии имеются и внутреннее производство, и функциональное взаимодействие с независимыми участниками (фермерами и партнерами), и ее можно определить как комбинированную.

Основные функции управления выполняют руководители направлений. Функциональные вопросы решают соответствующие главные и ведущие

специалисты. Необходимо учитывать, что часто управленческие вертикали и горизонталы пересекаются. Однако основой для управления процессом производства в кластере является контрактная система равных в юридическом статусе партнеров.

В этой связи состав кластера будет включать в том числе:

- 1) производственный блок:
нетелиный комплекс;
селекционная и племенная работа;
передержка и реализация молодняка КРС;
технологическое сопровождение и производственное обслуживание фермеров;
- 2) снабженческо-логистический блок:
обеспечение кормами и препаратами;
транспортировка и хранение;
- 3) вспомогательный (сервисный) блок:
информационно-консультационный центр комплексного обслуживания фермеров;
учебные фермы, обучение и повышение квалификации;
единая база данных (взаимодействие с региональным центром);
контроль и безопасность.

Эффективность вложения средств в развитие производства обуславливают не только объективные факторы, но и субъективные. Прежде всего, наличие профессиональных кадров, способных обеспечить окупаемость и оптимальное функционирование вложенных средств.

Необходимо отметить, что одну из ключевых ролей в планировании и построении системы постоянного контроля, отслеживания процесса выполнения заданий и возможности анализа промежуточных результатов играет внедрение единой базы данных, с помощью которой информация из всех подразделений и участников кластера (фермерских хозяйств) доступна интегратору и уполномоченному региональному центру.

В любой момент необходимо иметь возможность получения точной информации по зоотехническим данным стада КРС каждого фермера, отчет о выполненных и запланированных задачах по производственным участкам, отчет об общем поголовье кластера.

Основным показателем успеха системы дистанционного управления, осуществляемого в кластере, является достижение полной ясности у всех участников относительно того, что от них требуется.

Таким образом, выработка четких функциональных задач для каждого контролируемого участника кластера по ключевым показателям эффективности в регулярном режиме является стратегической для дистанционного управления.

Для получения оперативной информации в кластере должны быть введены формы соответствующей отчетности, позволяющие судить о движении, перемещении животных, текущих и планируемых задачах.

Необходимо отметить, что в ближайшей временной перспективе в России будет введена комплексная программа единой федеральной базы данных по идентификации животных, единым обязательным правилам маркировки и

мечения КРС, а также введен новый принцип племенного статуса на уровне животного без необходимости получения племенного статуса предприятием отрасли в системе государственного реестра племенных животных. Данные изменения диктуют необходимость учитывать их влияние на новые условия функционирования отрасли животноводства в России. Наличие выше указанной региональной системы будет способствовать интеграции Республики Башкортостан в федеральные информационные системы.

Обязательное сопровождение фермеров со стороны интегратора:

1) идентификация и маркирование скота:

приобретение средств маркировки и доставки на территорию хозяйства;
выезд специалистов интегратора для проведения мероприятий по маркировке;

ведение электронного зоотехнического учета скота в единой централизованной базе данных (перемещение животных вне хозяйства, учет поголовья, то есть трассировка животных по идентифицированному номеру);

2) информационно-техническая поддержка:

помощь, рекомендации, обучение и консультационное сопровождение по организации маточного стада КРС по системе «корова – теленок»;

ведение данных программы зоотехнического учета фермерского хозяйства (внутреннее движение поголовья на ферме, осеменения, отелы и т.д.);

помощь в доставке семени быков мясных пород, проведение искусственного осеменения, ввоз на территорию хозяйства быков-производителей;

3) информационно-правовая поддержка при:

подаче документов на участие в региональных программах развития АПК;

подаче отчетности в управления сельского хозяйства муниципальных районов республики;

составлении и подаче документации на получение субсидий и дотаций.

4.7. Описание бизнес-процесса локального интегратора

Создаваемая кластерная система в мясном скотоводстве существенно отличается от применяемых моделей организации сельскохозяйственного производства в стране, но достаточно распространена в европейской части и в США.

Основными особенностями применяемой бизнес-модели являются:

1) глубокая специализация в рамках цикла выращивания молодняка КРС мясных (помесных) пород для поставки по технологической цепочке специализированным откормочным комплексам (бычков, выбракованного скота) и сельхозпредприятиям (телок, нетелей, коров), развивающим специализацию по воспроизводству молодняка КРС.

В рамках кластера локальным интегратором будет реализован следующий цикл производства:

сбор, калибровка и передержка молодняка мясных пород (бычков и телок возраста от 6 до 8 месяцев весом от 180 кг и выше);

реализация бычков после калибровки и карантинных мероприятий для прохождения следующей технологической стадии доращивания и откорма;

заготовка (приобретение), хранение и доставка грубых кормов для всех участников кластера и собственных нужд, в том числе соломы и белково-витаминных минеральных компонентов;

производство репродуктивного поголовья (нетелей) из состава поставляемых телок от участников кластера и телок в системе кооперации с молочными фермами через помесное скрещивание и эмбриональные технологии, в том числе для обеспечения ремонтными животными стад КРС фермеров кластера;

2) проведение и сопровождение мероприятий случной кампании для всех участников кластера;

3) ветеринарное обслуживание и контроль за сопровождением производства для участников кластера (совместно с ветеринарными службами муниципального района).

В отличие от большинства действующих сельскохозяйственных проектов основной объем работ по выращиванию животных будет осуществляться не наемными работниками, а независимыми крестьянскими (фермерскими) хозяйствами.

Локальный интегратор выстраивает соответствующие коммерческие отношения с фермерскими хозяйствами, которые на основе договора производят молодняк по технологии «корова – теленок» по заранее согласованным критериям и форме оплаты.

Локальный интегратор проводит необходимое обучение, технологический контроль, предоставляет корма, услуги ветеринаров, специалистов по технологии, обеспечивает координацию и мониторинг процессов, контроль качества на коммерческой основе в системе абонентской платы со стороны каждого из участников своего кластера. Основной задачей при работе с поголовьем является соблюдение технологии и стандартов мясного скотоводства.

Локальный интегратор выкупает всю продукцию, производимую на обособленных хозяйствах, контролирует единый стандарт участников кластера и организует централизованный сбыт и маркетинг. В вопросе продаж бычков для сторонних покупателей рекомендуется рассмотрение схемы агентского договора продаж животных фермера через компанию локального интегратора;

4) контроль и сопровождение технологии и стандартов включают:

контроль технологического процесса исполнения юридических обязательств фермера со стороны локального интегратора, обеспечение и поддержание необходимых знаний и навыков;

обучение, подготовку и переподготовку фермера и его работников по вопросам правильного позиционирования и продажи конечного продукта.

Контроль за деятельностью партнера является важным моментом партнерских взаимоотношений, поскольку позволяет обеспечить не только достижение поставленных коммерческих целей, но и максимальную идентичность с кластером, а потребителю – быть уверенным в качестве предоставляемых товаров и услуг.

4.8. Описание технологических процессов

Комплекс центральной площадки включает:

- 1) универсальную площадку передержки скота. Расчет скотомест – ожидаемое количество бычков на трех-, четырехмесячную передержку исходя из 55% от маточного поголовья коров кластера;
- 2) нетелиный комплекс. Расчет скотомест учитывает длительный срок доращивания животных с учетом пастбищного содержания. По количеству скотомест необходимо контролировать количество животных предыдущего сезона (периоды содержания и продаж до декабря текущего года), начало сбора молодняка телочек в текущем сезоне с сентября и регулярные поставки со стороны молочных ферм, использующих эмбриональные технологии;
- 3) бычатник, ветеринарный пункт, пункт искусственного осеменения, аптеку;
- 4) комплекс IT-программного обеспечения с доступом к скоростному интернету;
- 5) универсальный складской комплекс и систему логистики;
- 6) гаражное хозяйство;
- 7) технологическую универсальную площадку для работы с животными круглый год.

Основные параметры – равная удаленность зоны покрытия взаимодействия с обособленными хозяйствами (фермерами) и партнерами по кормозаготовке, близость основных дорог к крупным сельским поселениям, наличие инженерных коммуникаций.

5. Основные участники Стратегии

На основании Стратегии должна проводиться работа по формированию отдельных планов действий различными участниками отрасли, а именно:

Правительством Республики Башкортостан и муниципальными образованиями республики;

Министерством сельского хозяйства Республики Башкортостан;

государственным бюджетным научным учреждением «Академия наук Республики Башкортостан», научными и учебными организациями с отраслевым профилем;

центральным интегратором (единым оператором региональной кластерной системы) и локальными интеграторами;

действующими и начинающими фермерами;

единой электронной базой КРС мясного и помесного направления продуктивности;

ветеринарной системой мониторинга безопасности отрасли мясного скотоводства;

лабораторией современных репродуктивных технологий для КРС;

предприятиями молочной отрасли, местными репродукторами телок мясных и помесных пород;

единым центром отраслевых стандартов и системой добровольной сертификации (Национальным союзом производителей говядины и Мясным союзом Республики Башкортостан);

откормочными площадками.

Необходимо отметить, что только совместно решая вопросы поддержки сельхозпроизводителей, развития сельских территорий (в части повышения комфортности сельского труда и повседневной жизни) и перевооружения технологий сельхозпроизводства, можно в сжатые сроки приступить к решению поставленных задач, а также заложить позитивную тенденцию дальнейшего развития мясного скотоводства.

В целях решения поставленной задачи развития сельских территорий через наращивание поголовья мясного и помесного КРС в хозяйствах республики и увеличение производимых объемов мяса говядины предлагаются основные мероприятия для региональных, районных и хозяйствующих субъектов.

Все мероприятия можно условно разделить на три самостоятельных блока:

- 1) государственно-муниципальная система влияния на АПК;
- 2) модернизация субъектов отрасли;
- 3) социальная и инфраструктурная поддержка сельских территорий в интересах населения.

5.1. Государственно-муниципальная система влияния на АПК

Государство и частный бизнес формируют альянс для реализации проектов, имеющих общественное значение, в самых разных областях деятельности, в том числе в системе АПК. Эти отношения можно вполне рассматривать как неотъемлемый признак смешанной экономики. Развитие частно-государственного партнерства способствует формированию базовых моделей финансирования, методов управления, отношений, связанных с собственностью. Именно поэтому ключевым характером проводимой работы должно стать частно-государственное партнерство.

Участники рынка АПК, желающие войти в программу развития мясного скотоводства Республики Башкортостан, могут рассчитывать на согласованную политику содействия со стороны республиканских и муниципальных структур.

Для достижения данной цели необходимо заинтересованность производителей сельхозпродукции в задачах и целях, делегируемых Министерством сельского хозяйства Республики Башкортостан.

В данной части могут быть использованы следующие предложения и инструменты:

создание новых интегрированных и кооперированных структур, обеспечивающих комплексное сервисное обслуживание сельскохозяйственных организаций;

создание и развитие эффективной инвестопроводящей системы в АПК, расширение возможности привлечения банковских кредитов, средств инвесторов в аграрный сектор;

дифференциация местных налогов на земли сельхозпроизводителей в зависимости от эффективности использования данных ресурсов в интересах АПК республики.

Концентрация данных курсов на самых низкочастотных ресурсосберегающих технологиях обеспечит:

формирование региональной структуры консультационной поддержки предприятий и субъектов АПК (включая фермерские хозяйства и ЛПХ) для мониторинга эффективности производственного процесса и своевременной помощи в качестве социальной поддержки со стороны бюджета Республики Башкортостан и муниципальных бюджетов;

модернизация системы учета основных производственных показателей всех предприятий АПК индивидуально в разрезе районов для представления в Министерство сельского хозяйства Республики Башкортостан;

усиление аналитического отдела для повышения оперативного контроля за текущей ситуацией развития отрасли мясного скотоводства с привязкой к индикаторам эффективности;

расширение взаимодействия Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан с другими органами власти в целях оптимизации процесса оценки и регулирования занятости трудовых ресурсов региона в сфере реализации Стратегии.

Отработка системы профессиональной переориентации свободных людских ресурсов для нужд Стратегии повлечет за собой:

формирование привлекательных финансовых предложений для участников Стратегии в части снижения налоговой нагрузки, финансовой поддержки и иных инструментов поддержки. Однако необходимо подчеркнуть прямую взаимосвязь между оказываемой поддержкой субъекту рынка АПК и эффективностью использования полученной поддержки при контроле через специальные индикаторы эффективности;

изучение и распространение успешного опыта создания потребительских кооперативов в целях активизации ЛПХ населения;

региональную поддержку данных структур в современных программах для повышения занятости сельского населения в активной форме хозяйствования.

5.2. Модернизация субъектов отрасли мясного скотоводства

Уровень значительного числа применяемых в отрасли животноводства Республики Башкортостан технологических подходов, производственных алгоритмов, препаратов и инструментов соответствует современным требованиям, однако это не является равномерно распространенной практикой.

В целях формирования подхода к оценке текущей ситуации по имеющимся проблемам и преодолению технологического отставания необходимо провести ряд специальных мероприятий:

1) профессиональную переподготовку специалистов отрасли мясного скотоводства, которая не отвечает качеству и глубине требуемого уровня;

2) экспресс-анкетирование сельхозпредприятий в процессе работы специальной группы экспертов, которое позволит определить общие для многих

предприятий технологические недочеты, заметно снижающие результаты труда их коллективов;

3) оценка потребностей сельхозпредприятий, которая позволит определить объем и меры необходимой поддержки субъектов, участвующих в реализации положений Стратегии. Систематизировав эти данные, необходимо разработать унифицированные и вместе с тем технологические, организационные и производственные инвестиционные предложения;

4) формирование индивидуальных интеграционных районных программ в части технического и технологического перевооружения и развития районных сельхозпредприятий, фермерских хозяйств и ЛПХ в целях конкретных и адресных мер исходя из искомым данным по текущему состоянию возможностей и потребностей.

5.3. Социальная и инфраструктурная поддержка сельских территорий в интересах населения республики

Никакие меры по поддержке сельхозпредприятий не смогут обеспечить результаты реализации Стратегии, если инфраструктура и социальные условия проживания в сельских территориях по-прежнему будут способствовать миграции молодых, квалифицированных кадров из села в город или в более развитые регионы.

Повышение качества жизни людей, стимулирование желания молодых людей связать свое будущее с сельхозпроизводством являются приоритетными задачами Стратегии.

В связи с этим ключевыми инструментами развития АПК Республики Башкортостан станет тщательная работа правительственной комиссии с главами районов, работа, способствующая пониманию тех ключевых мер, с помощью которых возможно индивидуально для каждого района содействовать усилению престижа сельхозпроизводства и привлекательности работы в АПК, в частности в мясном скотоводстве.

Эта работа позволит выявить необходимые инструменты инфраструктурной поддержки, повышающие конкурентоспособность районных сельхозпроизводителей на открытом рынке Республики Башкортостан и России в целом, а именно:

1) определение кадастровой оценки земли и имеющихся ресурсов (порайонно) для расчета перспектив развития кластеров во взаимодействии с каждым районом;

2) оценка предприятий по уровню развития и группировка их по степени, объемам и существу требуемой поддержки в рамках интеграционных районных программ создания кластера;

3) оценка текущего состояния системы производства и реализации мясного скота; выявление неоправданно «длинных» производственных цепочек и их сокращение через включение в систему Единого регионального оператора и облачной торговой площадки в целях снижения стоимостных издержек на каждом этапе;

4) прогноз возможного уровня развития мясного скотоводства и кормопроизводства в каждом районе; анализ перспективности развития мясного

скотоводства по форматам масштабности в рамках интеграционных моделей в кластере: предприятия, фермерские хозяйства, ЛПХ;

5) анализ районных заявок в целях составления интеграционных районных программ в части инфраструктурных, строительных и социальных мероприятий с учетом выполненных прогнозов, стартового уровня АПК района и ресурсов (перспектив) развития района в соответствии с задачами Стратегии, а также целевыми индикаторами эффективности Стратегии (приложение № 2 к Стратегии).

5.4. Структура рынка специализированной говядины

По данным Национального союза производителей говядины, потребление говядины от специализированных пород скота в России растет, хотя и сравнительно небольшими темпами. Так, если в конце 2014 года удельный вес мяса от мясных пород КРС в общем объеме его потребления составлял 7%, то в 2016 году – уже 16%.

Производство специализированной говядины также из года в год постепенно растет. Так, в ноябре 2015 года, по данным портала SoyaNews, в России произведено в 1,27 раза больше данной продукции, чем в ноябре 2014 года. В целом за 11 месяцев 2015 года отечественными сельхозпредприятиями произведено на 16,5% больше говядины (включая субпродукты) по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. В 2016 году согласно данным Минсельхоза России производство говядины увеличилось в абсолютных показателях.

Наблюдается и снижение импорта данной продукции. Так, в 2014 году согласно отчету Росстата объем импорта снизился на 16 тыс. тонн, а в 2015 году падение импорта ускорилось и составило около 25% к уровню 2014 года, или 200 тыс. тонн в абсолютном выражении. По данным информационно-аналитического агентства Emeat, с начала 2016 года импорт охлажденной говядины в Россию снизился по отношению к аналогичному периоду прошлого года на 92,2%, или до 0,5 тыс. тонн. Ввоз замороженной говядины сократился на 29,1%, или до 131,6 тыс. тонн, а говяжьих субпродуктов – на 23,3%, или до 43,7 тыс. тонн.

Специалисты Международного независимого института аграрной политики отмечают, что причиной снижения импорта в 2014-2015 годах стала девальвация рубля, что также существенно влияет на предпочтения потребителей в сторону более доступной отечественной продукции.

Говядина в республике занимает наибольший удельный вес в общем объеме производства мяса – 42%, при этом хозяйствами населения производится 74% от ее общего объема, сельхозпредприятиями – 18% и крестьянскими (фермерскими) хозяйствами – 8%.

Производство говядины в республике осуществляется в основном за счет реализации сверхремонтного молодняка и выбракованного взрослого скота чернопестрой, симментальской, бестужевской и других пород молочного и молочно-мясного направления продуктивности. Доля говядины от реализации на убой мясного и помесного поголовья составляет всего 4%.

В республике уже наметились положительные тенденции в развитии мясного скотоводства. Так, удельный вес поголовья мясного скота увеличился с 0,3% в 2008 году до 7% в 2017 году от общего поголовья КРС. Производство высококачественной говядины за данный период увеличилось с 2 тыс. тонн до 10 тыс. тонн (убойный вес), или в 5 раз. С 2008 по 2017 год прослеживается тенденция роста показателей мясной продуктивности. Если в 2008 году средняя живая масса реализованного на убой молодняка КРС составляла 328 кг при среднесуточном приросте 456 г, то в 2017 году сдаточная живая масса возросла до 385 кг при скорости роста 582 г. С 2013 года построено 12 откормочных площадок общей мощностью 12,5 тыс. скотомест. В Башкортостане имеются 3 племенных хозяйства по разведению мясного скота: лимузинской породы – СПК «Ярославский» Дуванского района, ООО «САВА Агро Япрык» Туймазинского района, герефордской породы – ООО «САВА Агро Усень» Туймазинского района.

Указанные результаты достигнуты благодаря реализации в различные периоды республиканских ведомственных целевых программ по развитию мясного скотоводства.

В настоящее время мясной скот разводят в 51 сельскохозяйственном районе республики. Наибольшую долю занимает мясной тип симментальской породы (70%), помесное поголовье (20%). Животные герефордской породы составляют 5%, лимузинской – 4%, суммарная доля абердин-ангусского и казахского белоголового скота – всего 1%.

Численность крупного рогатого скота в республике ежегодно уменьшается на 2-3%, в результате значительно сокращается поголовье, предназначенное на убой, что ведет к снижению производства говядины. Если в 2015 году было произведено 135 тыс. тонн говядины, то в 2017 году ее производство снизилось до 112 тыс. тонн, или на 17%, соответственно на душу населения производство уменьшилось с 33 кг до 27,5 кг.

Производство говядины – самое трудоемкое и затратное направление, циклы выращивания и откорма – удлиненные (в среднем 1,5-2 года), поэтому до сих пор этот сектор остается производной молочного скотоводства.

Основными причинами, сдерживающими наращивание объемов и повышение эффективности производства говядины в республике, являются:

- малочисленность мясного скота;
- недостаточное количество откормочных площадок (фидлотов);
- низкий уровень технического и технологического оснащения отрасли;
- низкий уровень племенной базы и невысокий потенциал продуктивности скота;
- низкая продуктивность естественных кормовых угодий;
- слабая кормовая база выращивания и откорма скота;
- недостаточный уровень развития инфраструктуры мясного рынка;
- низкая рентабельность производства мяса крупного рогатого скота;
- низкая инвестиционная привлекательность отрасли;
- слабая экономическая мотивация сельскохозяйственных товаропроизводителей в откорме скота и производстве говядины.

При этом республика располагает большим потенциалом (наличие кормовых угодий – сенокосов и пастбищ, трудовых ресурсов, помещений) в развитии мясного скотоводства, который позволяет довести поголовье мясного скота до 300 тыс. голов.

6. Рост поголовья специализированных мясных пород КРС

Принципиальным параметром эффективности Стратегии является ускоренное наращивание маточного поголовья КРС специализированных мясных пород в Республике Башкортостан. Этот процесс определяет не только существенный рост малого и среднего предпринимательства в части предприятий, содержащих маточные стада КРС, но и создание позитивных условий синергетического развития смежных отраслей АПК, как то: переработка, кожевенная промышленность, рост спроса на корма, ветеринарные, транспортные услуги и пр.

Ускорить процесс наращивания стада чистопородных коров мясных пород без завоза скота извне при традиционных методах размножения невозможно. Поэтому предлагается активное использование метода трансплантации эмбрионов в селекционно-племенной работе молочных предприятий Республики Башкортостан (приложение № 3 к Стратегии).

6.1. Ускоренный рост поголовья мясного скота

Стратегия наращивания поголовья чистопородного скота мясных пород опирается на использование синергетического эффекта при взаимодействии молочных хозяйств и иных животноводческих предприятий, предоставляющих выбракованное маточное поголовье для пересадок эмбрионов чистопородных мясных пород КРС.

Находящиеся в обороте средства сельскохозяйственных предприятий, финансирование целевых программ и дотационные инструменты используются для поддержки региональных предприятий молочной и мясной отраслей животноводства через вовлечение их в плановые комплексные связи. В рамках ограниченных возможностей массовые закупки дорогостоящего племенного скота мясного направления предусмотрены за пределами региона. Средства для закупки и развития мясных стад КРС обращаются внутри региона, способствуя энергичному развитию всей отраслевой системы на основе контрактных связей. Для формирования основы мясного стада используется любое имеющееся региональное поголовье КРС, после искусственного эмбрионального оплодотворения в первой же генерации приносящее чистопородное потомство, полностью отвечающее генетическим требованиям выбранной мясной породы.

Стратегия предусматривает новую схему взаимодействия между сельхозпредприятиями региона:

1) на старте Стратегии определяется предприятие интегратора, желающее участвовать в процессе развития мясного скотоводства. Это предприятие – заказчик. Именно оно становится центром приложения финансовых усилий как собственных, так и бюджетных в рамках имеющихся в

программе ускоренного наращивания чистопородного скота мясных пород (далее – товар ресурсов (субсидий, дотаций));

2) заказчик выявляет молочные хозяйства, имеющие поголовье молочных пород КРС не менее 500 голов дойного стада, заинтересованные в повышении рентабельности своей финансово-хозяйственной деятельности. Такие хозяйства становятся поставщиками чистопородных мясных телок для генерации основы будущего мясного стада заказчика;

3) заказчик согласно условиям исполнителя рассчитывает на получение не менее 95% стельности от выделенной поставщиком группы животных;

4) заказчик авансирует поставщика в части организации процесса пересадки эмбрионов будущего товара из расчета 50% суммы контракта исходя из ожидаемого процента стельности выделенной группы животных согласно пункту 3 настоящего раздела;

5) поставщик из собственных средств или дополнительных авансов заказчика через специализированного партнера (далее – консультант) организует проведение технологического обследования имеющегося поголовья КРС, условий их содержания, кормления и показателей воспроизводства стада. На основании осмотра и оценки консультантом разрабатывается план мероприятий по отбору групп животных, их подготовки для проведения синхронизации перед пересадкой эмбрионов;

6) поставщик решает самостоятельно вопрос воспроизводства ремонтного молодняка для своего производственного процесса или заказывает эту работу исполнителю, при этом обеспечивается производство ремонтного молодняка молочных пород для поставщика и товара для заказчика;

7) часть затраченных средств на проведение аудита и оценки, а также разработку плана мероприятий по инжинирингу и модернизации производства перед пересадкой эмбрионов могут компенсироваться по линии Регионального центра инжиниринга Республики Башкортостан для субъектов малого и среднего предпринимательства;

8) Министерство сельского хозяйства Республики Башкортостан организует процесс региональной поддержки животноводческих предприятий региона (в том числе поставщиков), использующих пересадку эмбрионов в своих селекционных и племенных целях, для компенсации понесенных затрат на синхронизацию и стоимость эмбрионов;

9) эмбрионы, используемые исполнителем, с данными о родословных внесены в отраслевую облачную базу данных для подтверждения происхождения телят, рожденных в интересах заказчика;

10) окончательный расчет поставщика с исполнителем производится после подтверждения стельности каждого животного на 40-50 день стельности;

11) заказчик (возможно, поставщик) привлекает консультанта для экспертного надзора за состоянием здоровья поголовья КРС поставщика и для разработки конкретных рекомендаций и решений по обеспечению сохранности поголовья и подготовки его к успешному отелу. Принципиальной задачей со стороны консультанта является разработка алгоритма подготовки животных к отелу и корректной выпойки телят от момента рождения до двух месяцев в целях развития у них адаптации к пастбищному корму;

12) после рождения телят в согласованный период весь мясной молодняк от поставщика переходит в собственность заказчика на условиях соответствующего договора между ними и на основании спецификации оценки качества молодняка с привлечением для оценки независимых экспертов отрасли. В результате заказчик должен получить от поставщика до 100% товара от выделенной группы животных (без учета риска абортирования).

У поставщика остается продуктивное молочное поголовье КРС, к тому же его ремонтный молодняк также может быть получен за счет эмбрионов для повышения племенных качеств дойного поголовья КРС.

В рамках данной схемы существенно снижаются затраты молочных ферм на процесс воспроизводства стада КРС и растет надой за счет увеличенной закладки стельности дойного поголовья, что автоматически приводит к существенному улучшению показателей сервис-периода как одного из основных индикаторов эффективности молочной отрасли.

Для улучшения генетики молочного поголовья КРС молочных предприятий (поставщиков) могут привлекаться племенные хозяйства (репродукторы) Республики Башкортостан в качестве доноров в рамках деятельности лаборатории современных репродуктивных технологий для КРС.

При этом решаются две задачи: повышение рентабельности молочного производства и придание стимула развитию племенного дела за счет увеличения спроса на высокопродуктивных животных и их биологическую продукцию. Финансово-экономическая составляющая процесса с обязательным участием консультанта и исполнителя разрабатывается исходя из конкретных условий и возможностей хозяйств.

При конструктивном подходе в реализацию Программы вовлекаются: административные ресурсы (включая финансовые); сельхозпредприятия мясного и молочного направления; племенные хозяйства и институты; растениеводческие и перерабатывающие предприятия.

Планируемые итоги – насыщение потребительского рынка мясом специализированной говядины отечественного производства; сохранение в эффективном секторе хозяйств молочного направления, находящихся на грани рентабельности, и повышение эффективности отрасли животноводства в целом; профильное использование невостребованных земель сельскохозяйственного назначения без необходимости формирования дорогостоящей инфраструктуры; снижение социальной напряженности на сельских территориях, рост валового регионального продукта (ВРП) (приложение № 4 к Стратегии).

7. Привлечение внебюджетного финансирования

Отрасль мясного скотоводства в настоящее время имеет положительную динамику своего развития. Это стало возможным с принятием и реализацией отраслевой программы «Развитие мясного скотоводства в России на 2009-2012 годы» и действием подпрограммы «Развитие мясного скотоводства» государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы».

За период с 2008 по 2015 год совокупный продукт мясного скотоводства увеличился в 3,4 раза и составил 16% от совокупного производства говядины. поголовье скота, воспроизводимого по технологии «корова – теленок», выросло в 4,2 раза. Построены и запущены в эксплуатацию первые после распада СССР промышленные откормочные площадки – основа будущего промышленного производства в мясном скотоводстве. Происходит дальнейшее увеличение поголовья скота, откармливаемого на откормочных площадках промышленного типа, что в целом согласуется со сценарием развития, предполагаемого Прогнозом долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

Важным результатом мер государственной поддержки и деятельности бизнеса является строительство и запуск современных мясоперерабатывающих заводов, специализирующихся на убойе и глубокой безотходной переработке крупного рогатого скота. В их числе мясоперерабатывающий завод АПХ «Мираторг» в Брянской области, ГК «Заречное» в Воронежской области, ООО «Оренбив» в Оренбургской области и другие.

Однако наряду с успехами в последние годы в мясном скотоводстве наблюдаются негативные тенденции, свидетельствующие о необходимости поиска дополнительных мер поддержки:

во-первых, наметился дисбаланс между производимым товарным поголовьем скота и наличием незаполненных действующих скотомест на откормочных предприятиях. Нарастание маточного поголовья значительно отстает от созданных мощностей откормочных площадок. Это не позволяет осуществлять системный сбор и интенсивный откорм качественного молодняка и приводит к снижению конкурентоспособности ведущих предприятий отрасли;

во-вторых, отсутствие мер государственной поддержки развития инфраструктуры рынка живого скота и административные барьеры ограничивают поставку молодняка для откорма из регионов с развитым пастбищным животноводством в регионы, благоприятные для организации промышленного откорма;

в-третьих, действующий механизм государственной поддержки не позволяет в полной мере реализовать потенциал КФХ как массовых производителей живого скота для его последующих поставок в целях дальнейшего откорма;

в-четвертых, практикующиеся подходы законченного цикла выращивания и откорма товарного скота в рамках одного предприятия не обеспечивают отраслевую кооперацию в должной мере и существенно снижают качественные показатели производимой продукции.

Мясное скотоводство среди всех отраслей сельскохозяйственного производства в наибольшей степени способно нивелировать сложности с созданием рабочих мест и формированием устойчивого развития малых сельских поселений с населением менее 200 жителей, на долю которых в Российской Федерации приходится более 70% всех сельских населенных пунктов.

Таким образом, основным итогом реализации мер государственной поддержки развития отрасли мясного скотоводства является создание

конкурентоспособного отечественного мясного скотоводства и повышение стимула для расширенного воспроизводства мясного скота.

В связи с этим внесены изменения в Закон Республики Башкортостан «О развитии лизинговой деятельности в Республике Башкортостан» в соответствии с Федеральным законом «О финансовой аренде (лизинге)», в котором к предмету лизинга отнесены не только племенные животные, а также крупный рогатый скот специализированных мясных пород, выращенный в Российской Федерации в целях разведения.

Данное дополнение позволит расширить базу поставщиков животных, снизить затраты производителей на приобретение поголовья, усилить финансовую поддержку малых и средних сельскохозяйствопроизводителей в приобретении и передаче им в лизинг скота специализированных мясных пород товарного направления, что, в свою очередь, существенно расширит маточное поголовье специализированного мясного товарного скота для генерации недостающей части поголовья, наполнения введенных в строй крупных, специализированных инфраструктурных предприятий отрасли, а также для создания базы для коммерческого спроса на племенную продукцию.

Эта мера создаст условия для сбыта живого скота, произведенного КФХ, путем стимуляции создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов, базовых районных интеграционных площадок для работы с молодняком, выращенным в организациях малых форм хозяйствования.

8. Риски и ограничения реализации Стратегии

Возможности	Угрозы
1	2
<p>Развитие социальной инфраструктуры и инженерного обустройства сельских поселений, рост реальных доходов населения;</p> <p>возможность улучшения жилищных условий в сельской местности;</p> <p>создание новых рабочих мест;</p> <p>ускоренный переход к использованию новых высокопроизводительных и ресурсосберегающих технологий;</p> <p>улучшение финансового положения товаропроизводителей района и их материально-технической базы;</p> <p>развитие малого предпринимательства, расширение сферы услуг, увеличение оборота розничной торговли;</p> <p>развитие перспективных направлений сельского туризма;</p>	<p>усиление негативных демографических тенденций;</p> <p>рост уровня безработицы, повышение социальной напряженности;</p> <p>сокращение количества рабочих мест в связи с прекращением деятельности предприятий;</p> <p>снижение налогового потенциала, бюджетной обеспеченности, налоговой и экономической базы;</p> <p>снижение инвестиционной привлекательности экономики республики;</p> <p>низкий удельный вес собственных доходных источников бюджета, зависимость от трансфертов из бюджетов других уровней;</p>

1	2
<p>возможности развития рынка информационных услуг и услуг связи, совершенствование информационного обеспечения в сфере муниципального управления;</p> <p>производство, переработка и реализация сельскохозяйственной продукции;</p> <p>строительство индивидуального жилья на сельских территориях;</p> <p>возможность установления взаимовыгодных экономических, партнерских отношений с другими муниципальными образованиями и предприятиями республики</p>	<p>уменьшение объемов производства сельскохозяйственной продукции;</p> <p>низкие темпы структурно-технологической модернизации отрасли;</p> <p>неблагоприятные общие условия функционирования сельского хозяйства, прежде всего неудовлетворительный уровень развития рыночной инфраструктуры, затрудняющий доступ сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынкам финансовых, материально-технических и информационных ресурсов, готовой продукции;</p> <p>дефицит квалифицированных кадров</p>
<p>Сильные стороны</p>	<p>Слабые стороны</p>
<p>Наличие свободных земельных ресурсов, пригодных для развития мясного пастбищного скотоводства;</p> <p>наличие соответствующих природных ресурсов;</p> <p>наличие свободных трудовых ресурсов;</p> <p>наличие промысловых ресурсов (диких животных, рыбы, ягод, грибов, лекарственных трав и др.);</p> <p>возрастание роли малого бизнеса в экономике, увеличение числа малых предприятий</p>	<p>сокращение численности населения;</p> <p>резкая дифференциация населения по уровню доходов;</p> <p>дефицит квалифицированных рабочих кадров;</p> <p>финансовые проблемы сельскохозяйственной отрасли;</p> <p>недостаточно развитая инфраструктура на селе</p>

9. Заключение

Существующая локализация основных проектов в мясном скотоводстве России подчеркивает особую актуальность ускоренного развития отрасли мясного скотоводства на территории Республики Башкортостан.

В настоящее время в Республике Башкортостан сложились объективные условия, необходимые для развития предприятий АПК отрасли мясного скотоводства. Кроме того, в России недостаточно примеров эффективного кооперационного опыта малого предпринимательства и крупного бизнеса в сфере мясного скотоводства, соответствующего современным мировым стандартам.

Оценка стартовых условий Республики Башкортостан, факторов и предпосылок ее перспективного развития позволяет утверждать о необходимости и своевременности создания новой кооперационной кластерной модели отрасли на региональном уровне.

Создание локальных кластеров в единой программе развития мясного скотоводства окажет существенное влияние на социально-экономическое развитие сельских территорий и фермерства в республике и будет содействовать:

- стимулированию социально-экономического развития сел за счет реализации их потенциала, обеспечения роста налогооблагаемой базы и экономического потенциала АПК;

- повышению инвестиционной привлекательности АПК Республики Башкортостан, улучшению имиджа и конкурентоспособности аграрной экономики, а также привлечению инвестиций;

- повышению доли перспективного инновационного сектора в аграрной экономике;

- росту занятости сельского населения, развитию предпринимательства, созданию новых рабочих мест на селе;

- технологической модернизации предприятий АПК;

- улучшению качества жизни, росту благосостояния населения.

Стратегия нацелена на разработку и освоение конкретных механизмов реализации заявленных целей и задач, включая мониторинг и оценку достигнутых результатов на различных этапах работ. Стратегия предусматривает возможность координации деятельности всех ее участников, вовлечение все большего числа хозяйств и предпринимателей, корректировку и диверсификацию их деятельности в интересах экономики и социальной сферы территорий муниципальных образований Республики Башкортостан.

Необходимо также отметить, что только совместно решая вопросы поддержки сельхозпроизводителей, развития сельских территорий (в части повышения комфортности сельского труда и повседневной жизни) и перевооружения технологий сельхозпроизводства, можно заложить позитивную тенденцию дальнейшего роста благосостояния граждан страны.

Сегодня около одной пятой валового внутреннего продукта Российской Федерации, а во многих субъектах страны треть и более валового регионального продукта создаются организациями малых форм хозяйствования.

Главным ориентиром Стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации до 2030 года является увеличение

доли малых и средних предприятий в валовом внутреннем продукте в 2 раза – с 20% до 40%, что будет соответствовать уровню развитых стран.

Значение роста эффективности малого и среднего предпринимательства в масштабах государства сложно переоценить. В условиях России функционирование данных предприятий в сельских территориях решает стратегический круг задач от социально-экономического развития регионов (в том числе рост поступлений в местные бюджеты) до культурологических (сохранение идентичности территорий и рост туристического потока).

В странах с развитой рыночной экономикой создание оптимальной структуры предприятий достигается поиском рационального сочетания предприятий различных размеров. Сектор малого и среднего бизнеса представляет и постоянно воспроизводит новые рабочие места, тем самым смягчая остроту безработицы, и «спасает» экономику от социальных перенапряжений, которые негативно сказались бы на ее развитии. Рыночная способность «мелких» фирм обеспечивать конкуренцию на рынках производства и услуг, а также их роль в развитии и эксплуатации радикально новых технологий на стадии их становления – важные составные части укрепления экономики.

При этом высока значимость выявления таких отраслей народного хозяйства, чей потенциал роста, технологические особенности ведения деятельности были бы объективными инструментами государственной политики достижения заявленных целей. И одной из таких отраслей является животноводство, в частности, мясное скотоводство.

Социально-экономический эффект для жителей Республики Башкортостан от реализации Стратегии заключается в следующем:

- 1) развитие инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры в соответствии с мировыми стандартами, которая даст возможность для дальнейшего развития территории;
- 2) создание новых рабочих мест.

Таким образом, создание локальных животноводческих кластеров, особенно на уровне муниципальных образований, является важным фактором социально-экономического развития территорий и обеспечения устойчивого развития национального аграрного сектора экономики.

Приложение № 1
к Стратегии
развития мясного скотоводства
в Республике Башкортостан
на 2019-2030 годы

ПРОГНОЗ
развития рынка мяса в Республике Башкортостан

(в живом весе тыс. тонн)

Наименование показателя	Годы													
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
По Республике Башкортостан														
Производство скота и птицы на убой – всего, в том числе:	410,2	400	400	410	412	415	420	425	430	435	440	440	445	450
КРС	189,6	180	170	170	170	170	170	172	175	175	180	180	185	190
от мясного и помесного скота	16,0	16,5	17	17,5	18	18	18,5	19	20	20	21	22	23	25
По сельскохозяйственным предприятиям и крестьянским (фермерским) хозяйствам (товарное производство)														
Производство скота и птицы на убой – всего, в том числе:	209,3	200	200	210	212	215	220	225	235	240	250	250	255	260
КРС	49	46	46	49	49,5	50	51	52	55	56	58	59	60	65
от мясного и помесного скота	16,0	16,5	17	17,5	18	18	18,5	19	20,5	21	22	22,5	23	25
Удельный вес говядины, производимой мясным и помесным скотом от КРС, %	33	36	37	36	36	36	36	36,5	37	37,5	38	38,1	38,3	38,5

Приложение № 2
к Стратегии
развития мясного скотоводства
в Республике Башкортостан
на 2019-2030 годы

ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ
Стратегии развития мясного скотоводства в Республике Башкортостан на 2019-2030 годы

Наименование индикатора	Годы													
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Поголовье мясного и помесного скота в сельхозпредприятиях и крестьянских (фермерских) хозяйствах, тыс. гол.	78,3	80,0	80,5	81,0	81,0	81,5	81,5	82,0	82,0	85,0	90,0	95,0	100,0	100,0
Строительство откормочных площадок и мясных ферм, ед.	0	0	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Производство мясного и помесного скота на убой, тыс. тонн	16,0	16,5	17,0	17,5	18,0	18,0	18,5	19,0	20,5	21,0	22,0	22,5	23,0	25,0

Приложение № 3
к Стратегии
развития мясного скотоводства
в Республике Башкортостан
на 2019-2030 годы

ПРОГНОЗ
поголовья крупного рогатого скота в Республике Башкортостан на конец года

(тыс. голов)

Наименование показателя	Годы													
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Крупный рогатый скот														
Хозяйства всех категорий – всего,	1029	1000	970	950	940	935	940	945	950	950	955	955	955	955
в том числе сельхозпредприятия и крестьянские (фермерские) хозяйства	469	450	440	442	445	445	445	445	445	447	450	452	455	460
Коровы														
Хозяйства всех категорий – всего,	424	420	400	380	380	385	390	395	400	400	405	405	405	405
в том числе сельхозпредприятия и крестьянские (фермерские) хозяйства	190	175	165	170	175	180	180	183	185	187	190	192	195	200
Крупный рогатый скот мясных и помесных пород														
Хозяйства всех категорий – всего,	78,3	80	80,5	81	81	81,5	81,5	82	82	85	90	95	100	100
в том числе сельхозпредприятия и крестьянские (фермерские) хозяйства	78,3	80	80,5	81	81	81,5	81,5	82	82	85	90	95	100	100
Коровы мясных и помесных пород														
Хозяйства всех категорий – всего,	28	28,5	29	30	30	31	31	32	32	33	35	37	40	40
в том числе сельхозпредприятия и крестьянские (фермерские) хозяйства	28	28,5	29	30	30	31	31	32	32	33	35	37	40	40

