

Стратегия цифровой трансформации государственного управления

Оглавление

I. Основные проблемы государственного управления	3
II. Проекты стратегии цифровой трансформации государственного управления	5
III. Обоснование проектов и их взаимосвязь	6
Паспорт стратегии цифровой трансформации государственного управления.....	8
I. Краткое текстовое описание стратегии	8
II. Карточка стратегии (краткое содержание)	10
III. Актуальность стратегии: вызовы и бенефициары	13
IV. Результаты стратегии.....	17
V. Задачи и продукты/решения стратегии.....	30
VI. План-График: мероприятия и контрольные точки стратегии	41
VII. Финансово-экономическое обоснование.....	52
VIII. Оценка влияния результатов стратегии на достижение национальных целей и их показателей.....	65
IX. Схема управления стратегией.....	69
X. Риски стратегии и управление ими	70
XI. Обратная связь.....	73

I. Основные проблемы государственного управления

Одной из ключевых проблем государственного управления является проблема управляемости, которая заключается в сложностях проведения единой государственной политики на всех уровнях административной иерархии, построенной на основе принципал-агентской модели. Для этой модели административная (операционная) деятельность – это не менеджерская, а бюрократическая деятельность, оцениваемая по тому, насколько точно поручивший эту деятельность принципал может добиться точного и безусловного выполнения агентом своих поручений. Тем самым жестко разделяются сферы принятия и исполнения решений и соответствующие категории государственных служащих на руководителей и подчиненных. Причем это касается как построения иерархической структуры в рамках одного ведомства, так и организационного дизайна всего государственного управления в целом. На практике такая иерархия приводит к большому разрыву в понимании осуществляемых действий между правящей верхушкой и простыми исполнителями. Перегруженность информацией лиц, принимающих решения, не дает возможности провести аналитику на должном уровне, ослабляет стратегию государственного управления, что является одной из причин принятия неэффективных решений, а следствие — неисполнение их на низшем уровне.

Налицо ситуация, когда попытка решить проблему управляемости приводит к управленческому парадоксу. С одной стороны, управленческая элита нуждается в огромном административном аппарате для проведения в жизнь своих решений, а с другой — рост самостоятельности и значения бюрократии ведет к потере управляемости, чреватой хаосом и даже коллапсом всей системы. Данный парадокс означает неопределенность при делегировании власти и постоянно воспроизводимое противоречие между политическими и административными функциями государственного управления, что нарушает действие последних и создает возможности для возникновения различного рода дисфункций.

Обычно попытки преодолеть дисфункции принципал-агентской модели связывают с реформированием бюрократической иерархии на основе

децентрализованной модели нового государственного управления (НГУ) или с развитием сетевых отношений в рамках модели нового общественного управления (НОУ). Однако ограничение вмешательства государства во все сферы жизнедеятельности общества и дерегулирование не спасли экономику от кризисов, финансовых неурядиц и политико-административной нестабильности в различных, в том числе развитых, странах мира. Финансово-экономические проблемы наложились на кризис рыночной модели государственного управления, когда актуализировались трудности в проведении единой государственной политики на всех уровнях административной иерархии, согласовании управленческих решений по горизонтали политико-административной структуры, соблюдении этических норм государственной службы. Новые проблемы усиливают сомнения в возможностях НГУ и НОУ адаптировать рыночные и сетевые инструменты к решению задач публичного сектора. В этих условиях процессное управление, ориентированное на стандарты и регламенты, показало новые способности, по сравнению с управлением, ориентированным на результаты, особенно в странах, не решивших в полной мере задачи модернизации (рационализации) государственного управления. Критика способности НГУ и НОУ кардинально повысить качество государственного управления привела к возрождению интереса к бюрократической модели, появились предложения о возможном преодолении традиционных дисфункций бюрократии за счет соединения элементов веберианства с НОУ.

В развитых странах-членах Организации экономического сотрудничества и развития набирает популярность еще одна трактовка возможной «реинкарнации» бюрократии, предлагающая модернизировать парадигму нео-веберианского государства с использованием механизмов «второй волны цифрового государственного управления». В результате появляется все больше сторонников, аргументирующих необходимость использования колоссального управленческого потенциала модели цифрового государственного управления (ЦГУ). ЦГУ включает цифровую централизацию за счет интеграции управленческих задач в большие базы данных, основанную на холизме организацию удовлетворения потребностей граждан, использование технологий Web 2.0 и социальных сетей. Таким образом, в отличие от

НГУ и НОУ, ЦГУ не относит централизацию системы принятия решений к ключевой патологии государственного управления. Сторонники ЦГУ полагают, что цифровая революция значительно улучшает условия для организационной интеграции и централизации, используя большие данные для обработки информации.

Цифровая революция автоматизирует не только процесс исполнения, но и принятия управленческих решений, включает объект решений в процесс их принятия, что создает новые не только технологические, но и управленческие возможности для реинкарнации принципал-агентской модели, позволяющие снять разрывы в системе принятия и исполнения управленческих решений и тем самым разрешить проблему управляемости посредством ликвидации условий для оппортунизма подчиненных.

С учетом применения нового подхода система государственного управления посредством сетевизации командоцентризма (централизованного принятия управленческих решений) и датацентризма (информационных систем исполнения решений) способна решить проблему двойственной природы информационно-управляющих систем. Интеграция процесса принятия управленческих решений качественно меняет понимание роли принципал-агентской модели государственного управления и ее патологий. Институционализация основных уровней государственного управления (политического, административного, технологического) может, в частности, включать формирование сети центров принятия решений, что не противоречит командоцентризму, но представляет процесс принятия государственных управленческих решений как результат интегрированной системы. Кроме того, интеграционный подход не конфликтует с идеей рассмотрения государства как платформы.

II. Проекты стратегии цифровой трансформации государственного управления

Стратегия цифровой трансформации государственного управления из четырех больших межведомственных проектов и четырех стратегических инициатив.

Большие межведомственные проекты:

- Сокращение расходов органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации (РОИВ) и органов местного самоуправления (ОМСУ) на перевод госуслуг

в электронный вид за счет внедрения единой системы предоставления государственных и муниципальных сервисов.

- Внедрение платформы «ГосТех».
- Цифровизация кадровых процессов органов государственной власти (ОГВ) с использованием искусственного интеллекта (ИИ) и создание сервиса для совместной и удаленной работы государственных служащих.
- Создание условий для динамичного перехода процессов ОГВ в цифровой формат.

Стратегические инициативы:

- Единый государственный сервис ведения бюджетного учета.
- Подготовка информации для Правительства Российской Федерации без сбора и формирования дополнительной отчетности от федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ).
- Автоматизация сбора и обработки данных о реализации национальных целей («дашборд» руководителя).
- Использование данных контрольно-надзорной деятельности государства для улучшения безопасности и снижении административной нагрузки.

III. Обоснование проектов и их взаимосвязь

Перечисленные ранее в стратегии проблемы государственного управления требуют комплексного и подготовленного подхода к их решению. Разобщенность государственных информационных систем, предназначенных для содействия в реализации органами государственной власти своих функций требует выработки единых стандартов информационного взаимодействия, а также развития в направлении общегосударственных информационно-аналитических систем, предназначенных содействовать принятию управленческих решений, а также осуществлять контроль за исполнением поручений, выданных при принятии таких управленческих решений.

Целью реализации стратегии является достижение цифровой зрелости государственного управления, характеризуемой в том числе следующими показателями:

- эффективности разработки систем и сервисов оказания государственных услуг, обеспечивая при этом высокий уровень надежности, безопасности и масштабируемости;

- уровня цифровой зрелости мировых судов;

- повышение качества оказания государственных и муниципальных услуг за счет сокращения сроков обработки исходящей и входящей корреспонденции (в т.ч. обращения граждан и организации), кратного снижения трудовых и логистических затрат на организацию внутреннего и внешнего делопроизводства и документооборота;

- уровня автоматизации кадровых процессов в органах государственной власти;

- уровня контрольно-надзорных мероприятий, выполняемых с применением дистанционных методов контроля;

- качества оказания государственных услуг и выполнения государственных функций за счет систематизации и гармонизации государственных данных и сокращения времени из предоставления пользователю.

Паспорт стратегии цифровой трансформации государственного управления

I. Краткое текстовое описание стратегии

Аннотация: стратегия цифровой трансформации государственного управления направлена на реализацию комплекса мероприятий, призванного изменить подход в применении цифровых технологий в процессе государственного управления.

Основная задача стратегии – исключение административной нагрузки при взаимодействии органов государственной власти (далее – ОГВ) между собой, а также при взаимодействии с гражданами и организациями в рамках процессов предоставления услуг и исполнения функций. Проект решает проблемы дублирования затрат ОГВ на перевод своих функций в электронный вид, прозрачности учета бюджетных средств для федерального центра, разрозненности государственных данных и отсутствия инструмента их предоставления в Правительство Российской Федерации для принятия управленческих решений.

Бенефициарами стратегии являются органы государственной власти Российской Федерации, граждане Российской Федерации и организации, ведущие свою деятельность на территории Российской Федерации.

Целями цифровой трансформации государственного управления в Российской Федерации являются обеспечение роста благосостояния и качества жизни ее населения, обеспечение национальной безопасности и правопорядка, достижение устойчивой конкурентоспособности российской экономики посредством повышения эффективности государственного управления.

Основными задачами цифровой трансформации государственного управления являются:

- а) повышение удовлетворенности граждан государственными услугами, в том числе цифровыми услугами, и снижение издержек бизнеса при взаимодействии с государством;
- б) снижение издержек государственного управления, отраслей экономики и социальной сферы;

в) создание условий для повышения собираемости доходов и сокращения теневой экономики за счет цифровой трансформации;

г) повышение уровня надежности и безопасности информационных систем, технологической независимости информационно-технологической инфраструктуры от оборудования и программного обеспечения, происходящих из иностранных государств;

д) обеспечение уровня надежности и безопасности информационных систем, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры;

е) устранение избыточной административной нагрузки на субъекты предпринимательской деятельности в рамках контрольно-надзорной деятельности;

ж) повышение доступности и качества данных, необходимых для развития информационно-коммуникационных технологий;

з) создание комплексной системы регулирования общественных отношений, возникающих в связи с развитием и использованием информационно-коммуникационных технологий;

и) повышение качества государственного контроля за расходованием бюджетных средств;

к) мониторинг показателей национальных целей и проектов в режиме реального времени для лиц, принимающих решения;

л) создание рабочего места госслужащего доступного из любой точки и в любое время;

м) создание цифровых инструментов хранения архивных документов, переход на полностью безбумажный документооборот в органах государственной власти.

Для достижения указанных в пункте 5.5 настоящей Стратегии показателей необходимы:

а) повсеместное внедрение в принципы работы органов государственной власти концепции ориентации на интересы гражданина;

б) применение перспективных платформенных решений, позволяющих значительно оптимизировать реализацию функций органов государственной власти;

в) внедрение новых подходов к проектированию и созданию информационных систем как основного элемента информационно-коммуникационной инфраструктуры государства;

г) создание стимулов для развития механизма государственно-частного партнерства, а также внедрение средств поощрения за представление инновационных и перспективных предложений в области использования информационно-коммуникационных технологий в работе органов государственной власти;

д) формирование комплексной системы безопасности при создании, развитии, внедрении и использовании информационно-коммуникационных технологий.

II. Карточка стратегии (краткое содержание)

Наименование стратегии:	Цифровая трансформация государственного управления
Срок реализации:	2021 – 2030
Вызовы:	<ul style="list-style-type: none"> ○ Высокая стоимость создания, низкое качество, надежность и скорость разработки ГИС ○ У Правительства Российской Федерации и различных органов государственной власти недостаточно данных в режиме онлайн для принятия управленческих решений ○ Затраты РОИВ и ОМСУ на перевод государственных услуг и функций в электронную форму умножаются на количество субъектов ○ Контрольные мероприятия не связаны с реальными рисками и трактуются как

нагрузка, а не помощь

- Затруднено взаимодействие сотрудников ОГВ в связи с отсутствием унифицированных средств совместной и удаленной работы и недостаточен уровень цифровизации кадровой работы госслужбы
- Непрозрачный бюджетный учет федеральных, региональных и муниципальных ОИВ для федерального центра, а также отсутствуют достоверные данные о доведении целевых выплат до получателей:
 - Низкая скорость оборачиваемости бюджетных средств в экономике: длительные сроки доведения и перераспределения лимитов, а также принятия бюджетных обязательств (до 9 месяцев)
 - Длительные сроки старта реализации принятых решений по национальным проектам и государственным программам (до 3-х месяцев)
 - Недостаточная прослеживаемость доведения денежных средств и достижения конечных результатов национальных проектов и программ
 - Отсутствие инструментов проактивного управления рисками исполнения бюджета
 - Отсутствие у ФОИВ оперативного факта исполнения бюджета и мероприятий (задержка до 5 дней)
 - Высокая нагрузка на бизнес и государственные органы при работе с ГИИС ЭБ (средний рейтинг качества работы Системы по результатам онлайн-опроса - 3,2 из 5)
 - Высокая импортозависимость программно-технического обеспечения ГИИС ЭБ
- Отсутствует единый инструмент мониторинга достижения национальных целей развития России
- Отсутствует цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов и единые правила формирования, подписания и хранения документов, связанных с созданием, развитием и эксплуатацией ГИС:
 - Обеспечить централизованный учет и хранение результатов государственных контрактов в электронном виде, хранение истории изменений и преемственность результатов

	<ul style="list-style-type: none"> – Обеспечение прозрачности приемки результатов государственных контрактов, контроль за качеством их исполнения, повышение эффективности расходования бюджетных средств – Создание действенных механизмов свободного доступа и повторного использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам ○ Низкие темпы внедрения цифровых решений и небольшое количество кейсов применения бессерверных технологий 	
Что делаем?	<ul style="list-style-type: none"> ○ Модернизируем государственное управление 	
Как действуем?	<ul style="list-style-type: none"> ○ Совершенствуем бизнес-процессы и применяем цифровые технологии для повышения качества государственного управления 	
Кто делает?	<ul style="list-style-type: none"> ○ Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации 	
Результаты:	до 2021 г.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Обеспечение возможности РОИВ и ОМСУ обрабатывать поступающие с ЕПГУ заявления в электронном виде
	до 2024 г.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Сокращение расходов РОИВ и ОМСУ на перевод госуслуг в электронный вид за счет внедрения ЕС ПГС ○ Внедрение платформы ГосТех ○ Цифровизация кадровых процессов ОГВ с использованием ИИ и сервис для совместной и удаленной работы госслужащих ○ Создание условий для динамичного перехода ОГВ в цифру
	до 2030 г.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Единый госсервис ведения бюджетного учета ○ Подготовка информации для Правительства РФ без сбора и формирования дополнительной отчетности от ФОИВ ○ Автоматизация сбора и обработки данных о реализации национальных

		<p>целей (дашборд руководителя)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Использование данных контрольной деятельности государства для улучшения безопасности и снижении административной нагрузки
Бенефициары:		<ul style="list-style-type: none"> ○ Органы государственной власти всех уровней ○ Контрольные органы ○ Лица, принимающие решения (руководители, заместители руководителей ОГВ), ○ Государственные и муниципальные служащие всех уровней ○ Граждане, граждане – получатели выплат в частности ○ Организации, в том числе осуществляющие публично значимые функции
Ресурсы:		<ul style="list-style-type: none"> ○ Федеральный бюджет ○ Государственно-частное партнерство ○ Инвестиции
Долгосрочные социально-экономические эффекты:		<ul style="list-style-type: none"> ○ Повышение уровня жизни граждан, развитие сферы высоких технологий, повышение уровня образования в ИТ-сфере
Связь с показателями национальных целей		<ul style="list-style-type: none"> ○ 5.1. Достижение цифровой зрелости ключевых отраслей экономики, социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления ○ 5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ

III. Актуальность стратегии: вызовы и бенефициары

№ п/п	Вызов (указывается проблема/окно возможностей)	Бенефициар (указывается конкретный бенефициар)	Характеристика бенефициара
1.	Высокая стоимость разработки,	Органы государственной	Снижение управленческих возможностей ввиду

	низкие скорость, качество и надежность ГИС	власти федерального уровня	возможных задержек в оперативном обмене данными, постоянные дополнительные затраты на доработки и эксплуатацию
		Граждане	Снижение скорости и качества получаемых государственных услуг
2.	У Правительства РФ и ВОИВ субъектов РФ недостаточно данных в режиме онлайн для принятия управленческих решений	Лица, принимающие решения (члены Правительства РФ, члены региональных правительств)	Сложность с принятием правильных решений в эпоху резких изменений в различных сферах экономики и народного хозяйства
		Граждане	Сниженное качество государственного управления негативно сказывается на социально-экономической обстановке и, как следствие, на уровне жизни граждан.
3.	Затраты РОИВ и ОМСУ на перевод государственных услуг и функций в электронную форму умножаются на количество субъектов	Органы государственной власти регионального и муниципального уровней	Каждый субъект создает и модернизирует собственную ведомственную информационную систему на которую уходит минимум несколько миллионов рублей, количество изменений в год может достигать 5 случаев
		Граждане	Отсутствие необходимых государственных и муниципальных услуг в электронном виде
4.	Контрольные мероприятия не связаны с реальными рисками и трактуются как нагрузка, а не	Контрольные органы	Большое количество различных проверок, бюрократические процедуры при назначении и проведении проверочных мероприятий, бумажное делопроизводство

	помощь	Организации	Постоянный риск проверки, необходимость готовить большой комплект отчетных документов, отсутствие понимания механизмов проверочных мероприятий
5.	Затрудненное взаимодействие сотрудников ОГВ между собой, а также с кадровой службой, в том числе при удаленной работе из-за недостаточного уровня цифровизации	Органы государственной власти всех уровней	Низкая популярность государственной службы, большое количество барьеров для оформления, низкая продуктивность из-за отсутствия оперативности при взаимодействии
		Государственные и муниципальные служащие всех уровней	Большое количество отчетности в неудобных форматах, отсутствует возможность приступить к работе в любой точке только по выходу в Интернет, нет оперативной и удобной связи со служащими других ведомств
6.	Отсутствует единый инструмент мониторинга достижения национальных целей развития России	Лица, принимающие решения	Затруднение принятия управленческих решений из-за отсутствия достоверной информации в режиме реального времени
		Государственные и муниципальные служащие всех уровней	Подготовка большого количества отчетности, в том числе в бумажном виде
7.	Низкие темпы внедрения цифровых решений и небольшое количество кейсов применения бессерверных технологий	Органы государственной власти всех уровней и организации, осуществляющие публично значимые функции	Недостаточно высокий уровень производительности труда служащих, собираемости данных и проведения аналитики Отсутствие возможности долгосрочного и временного хранения электронных архивных документов. Отсутствие взаимодействия в рамках электронного

			<p>документооборота. Использование бумажных документов при межведомственном взаимодействии.</p>
8.	Непрозрачный бюджетный учет федеральных, региональных и муниципальных ОИВ для федерального центра, в том числе по доведению целевых выплат до граждан – получателей	Органы государственной власти всех уровней	Низкая скорость оборачиваемости бюджетных средств, отсутствие оперативного факта исполнения бюджета и мероприятий, высокая нагрузка на государственные органы при работе с ГИИС ЭБ
		Контрольные органы	Необходимость проводить длительные и тщательные проверки, по большей части в бумажном виде, отсутствие полноценной достоверной информации в режиме реального времени о доведении выделенных средств до получателей
		Организации	Высокая нагрузка на организации при работе с ГИИС ЭБ
		Граждане – получатели выплат	Вероятность задержки или не доведения выплаты, отсутствие возможности мониторинга статуса исполнения выплаты
9.	Отсутствует цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов	Органы государственной власти всех уровней	Бумажный документооборот на этапе исполнения контрактов в рамках 44-ФЗ, высокие трудозатраты, в том числе из-за контроля документов и информации вручную, а также санкционировании платежей, нарушение сроков исполнения контрактов
		Контрольные органы	Необходимость проводить длительные и тщательные проверки, по большей части в

			бумажном виде, отсутствие полноценной достоверной информации об исполнении государственных контрактов
		Организации	Бумажный документооборот на этапе исполнения контрактов в рамках 44-ФЗ, непрозрачность процесса исполнения контракта, задержки платежей

IV. Результаты стратегии

№ п/п	Вызов	Наименование результата	Характеристика результата	Срок достижения результата	Значение	Источник данных для определения значения
1.	Высокая стоимость разработки, низкие скорость, качество и надежность ГИС	Платформа ГосТех: переиспользуемые сервисы, единый стандарт архитектуры и методологии для всех новых ГИС	<p>1. Ускорение в 2-10 раз скорости вывода нового функционала ГИСов (3 мес от начала разработки до вывода в промышленную эксплуатацию);</p> <p>2. Достижение показателя надежности ГИС на ГосТех 99,9%;</p>	2024	<p>1. ускорение от 2 до 10 раз</p> <p>2. надежность 99,9%</p>	Показатели мониторинга доступности ГИС в процессе эксплуатации
2.	У Правительства РФ и ОГВ недостаточно данных в режиме онлайн для принятия управленческих решений	Обеспечена возможность принятия управленческих решений на основании первичных данных, доступных в	<p>К 2024 году обеспечена возможность получения Правительством РФ доступа к оперативным данным, необходимым для принятия решений, в течение 24 часов.</p> <p>К 2030 году подготовка проектов 50 % решений Правительства РФ осуществляется автоматизировано с</p>	<p>2023</p> <p>2030</p>	<p>24 ч. время принятия решения на основании данных</p> <p>50% решений</p>	Автоматизированная система учета данных

		режиме онлайн с использованием ИИ	использованием ИИ на основании единого источника данных.		на основе советов ИИ	
3.	Затраты РОИВ и ОМСУ на перевод государственных услуг и функций в электронную форму умножаются на количество субъектов	Сокращение расходов РОИВ и ОМСУ на перевод госуслуг в электронный вид за счет внедрения ЕС ПГС	К 2022 году РОИВ субъектов РФ - пользователи ЕС ПГС на не несут расходы на автоматизацию оказания гос. и мун. услуг (за исключением оборудования рабочих мест, защиты информации и каналов связи) Граждане РФ и ЮЛ – получатели услуг могут получить 95% массовых социально-значимых госуслуг в едином для всех субъектов РФ формате вне зависимости от региона обращения	2022 2023	95% соцзначимых услуг в электронном виде 0 затрат на перевод услуг в электронный вид	ЕСПГС, ЕПГУ, Ситуационный центр электронного правительства
4.	Контрольные мероприятия не связаны с реальными рисками и трактуются как нагрузка, а не помощь	Использование данных контрольной деятельности государства для улучшения безопасности и снижения административной нагрузки	Агрегаторы, такие как Яндекс.Карты, 2ГИС и др. используют данные о проверках для указания в своих системах и учета в рейтинге предприятий. Все юридические лица по подписке получают индивидуализированные обновления по обязательным требованиям, а на ЕПГУ и в ЛК систем органов могут пройти самообследование в целях перевода 90% контрольных мероприятий на дистанционные методы контроля	2024 2030	90% обязательных требований индивидуализируются по конкретное лицо и их нарушения используются для рейтингования объектов 90% контрольных мероприятий	

					происходят с использованием дистанционных методов контроля	
5.	Затрудненное взаимодействие сотрудников ОГВ между собой, а также с кадровой службой, в том числе при удаленной работе из-за недостаточного уровня цифровизации	<p>Запуск централизованного сервиса совместной и удаленной работы сотрудников ОГВ через веб-интерфейс</p> <p>ИИ-помощник в кадровом производстве</p>	<p>До конца 2022 года сервисами совместной и удаленной работы обеспечены 10 ФОИВ. Сокращены сроки развёртывания рабочих мест госслужащих ОГВ с нескольких часов до нескольких минут в автоматическом режиме.</p> <p>До конца 2024 года 100% госслужащих ОГВ используют защищенные и унифицированные сервисы коммуникаций, взаимодействия и совместной работы на базе отечественного ПО, без дополнительных затрат на стороне ФОИВ.</p> <p>В 2022 году служащий самостоятельно получает справки, оформляет больничный, отпуск и онлайн оценку эффективности своей работы, используя мобильное приложение.</p> <p>В 2023 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> - система непрерывного профессионального развития на основе ИИ анализирует данные и сообщает служащему какие навыки и компетенции нужно развивать для продвижения по службе. - кандидатов выбирают из списков, 	2022	10 ФОИВ работают на предложенном решении	Данные облачной системы, опросы
				2024	2 млн. госслужащих и 100% ОГВ используют предложенное решение	Кадровые службы органов власти
					40% госслужащих отбираются с помощью ИИ	

			<i>автоматически подготовленных ИИ, в соответствии с их прозрачными карьерными траекториями. Все кандидаты в этих списках уже прошли автоматическую проверку КНО, отсортированы по рейтингу соответствия должности по подтвержденным компетенциям</i>			
6.	Отсутствует единый инструмент мониторинга достижения национальных целей развития России	Автоматизация сбора и обработки данных о реализации национальных целей, формирование дашбордов для любого руководителя	<i>К 2029 году</i> - уход от ручного ввода отчётности в рамках мониторинга национальных целей за счёт автоматизированного сбора данных - онлайн мониторинг достижения наццелей в ГАС «Управление» - прогноз достижения показателей наццелей/факторный анализ в ГАС «Управление»	2029	100% показателей в ГАСУ	Система мониторинга национальных целей
7.	Низкие темпы внедрения цифровых решений и небольшое количество кейсов применения бессерверных технологий	Применение «serverless» технологий снижает порог входа в проекты цифровой экономики за счет снижения затрат на инфраструктуру и сокращения сроков вывода новых сервисов	<i>К 2023 году +20% спроса на индустриальные проекты на базе «serverless» технологий в ключевых индустриях. 1000 стартапов</i> <i>Кратное ускорение создания ГИС на базе serverless: прототип - за 1 месяц.</i>	2023	20%-й рост спроса 1000 новых компаний (стартапов) 1 прототип ГИС в месяц	

	Переход на централизованное хранение электронных архивных документов	<i>Возможность централизованного долгосрочного и временного хранения электронных архивных документов</i>	2024	100% ФОИВ перешли на централизованное хранение электронных архивных документов	Отчетность из системы ГИС «Платформа «ЦХЭД»
	Переход на электронный документооборот ОМСУ и БУ	<i>Органы местного самоуправления и бюджетные учреждения используют типовое облачное решение системы электронного документооборота</i>	2024	До 10 000 ОМСУ и БУ подключены к типовому облачному решению	Отчетность из системы ГИС «ТОР СЭД»
	Осуществлен функциональный апгрейд головного узла МЭДО для работы с новыми возможностями формата МЭДО 3.0	<i>ОГВ и организации, осуществляющие публично значимые функции используют новые возможности МЭДО для работы с электронными документами и могут обмениваться электронными документами ДСП</i>	2024	Все участники межведомственного электронного документооборота перешли на новую версию МЭДО 3.0	Аналитика от участников, мониторинг подключения в МЭДО
Непрозрачный бюджетный учет федеральных, региональных и муниципальных ОИВ для федерального центра, в том числе по доведению целевых выплат до граждан – получателей:	Оперативный факт в режиме онлайн	<i>Мгновенная прослеживаемость фактов доведения бюджетных средств</i>	2023	Да	Данные статистики, аналитика информационной системы
	Снижение трудоемкости мониторинга национальных проектов на 50%	<i>Снижена трудоемкость мониторинга национальных проектов</i>	2023	50%	Данные статистики, опросы, экспертиза

<p>– Низкая скорость оборачиваемости бюджетных средств в экономике: длительные сроки доведения и перераспределения лимитов, а также принятия бюджетных обязательств (до 9 месяцев)</p> <p>– Длительные сроки старта реализации принятых решений по национальным проектам и государственным программам (до 3-х месяцев)</p> <p>– Недостаточная прослеживаемость доведения денежных средств и достижения конечных результатов национальных проектов и программ</p> <p>– Отсутствие инструментов проактивного управления рисками исполнения бюджета</p>	<p>Снижение сроков согласования изменений паспортов проектов до 3-х недель</p> <p>Обеспечение объективного оперативного контроля достижения целей нац. проектов и государственных программ</p>	<p><i>Снижены сроки согласования изменений паспортов проектов</i></p>	2023	3 недели	Данные статистики, опросы, экспертиза
	<p>Повышение скорости доведения и распределения ЛБО, принятия бюджетных обязательств на 50%</p>	<p><i>Обеспечен объективный оперативный контроль достижения целей нац. проектов и государственных программ</i></p>	2022	Да	Данные статистики, опросы, экспертиза
	<p>Оперативный онлайн мониторинг статуса доведения бюджетных данных</p>	<p><i>Повышена скорость доведения и распределения ЛБО, принятия бюджетных обязательств</i></p>	2023	50%	Данные статистики, опросы, экспертиза
	<p>Сокращение сроков и экономической эффективности реализации проектов (мероприятий) до 15% и 30%</p>	<p><i>онлайн мониторинг статуса доведения бюджетных данных</i></p>	2023	Да	Данные статистики, опросы, экспертиза
		<p><i>Сокращены сроки и экономическая эффективность реализации проектов</i></p>	2022 2022	15% 30%	Данные статистики, опросы, экспертиза

	<p>–Отсутствие у ФОИВ оперативного факта исполнения бюджета и мероприятий (задержка до 5 дней)</p> <p>–Высокая нагрузка на бизнес и государственные органы при работе с ГИИС ЭБ (средний рейтинг качества работы Системы по результатам онлайн-опроса - 3,2 из 5)</p> <p>–Высокая импортозависимость программно-технического обеспечения ГИИС ЭБ</p>	<p>соответственно (по данным анализа лучшего международного опыта)</p> <p>Снижение рисков недостижения целевых бюджетных показателей на 20%</p> <p>Повышение скорости реагирования на резкое изменение внешних и внутренних факторов на 50%</p> <p>Повышение скорости реагирования на изменения внешней / внутренней среды на 50 %</p> <p>Повышение точности планирования потребности в средствах федерального бюджета на 20%</p>	<p><i>Снижены риски недостижения целевых бюджетных показателей</i></p> <p><i>Повышена скорость реагирования на резкое изменение внешних и внутренних факторов</i></p> <p><i>Повышена скорость реагирования на изменения внешней / внутренней среды</i></p> <p><i>Повышена точность планирования потребности в средствах федерального бюджета</i></p>	<p>2023</p> <p>2023</p> <p>2023</p> <p>2023</p>	<p>20%</p> <p>50%</p> <p>50%</p> <p>20%</p>	<p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p>
--	--	---	--	---	---	---

	<p>Повышение оборачиваемости денежных средств на 30%</p> <p>Высвобождение денежных средств и сокращение потребности заимствований на 40%</p> <p>Снижение трудозатрат на сбор и консолидацию данных на 80 – 90%</p> <p>Повышение аналитических возможностей за счет консолидации данных (структурированных и неструктурированных) в едином хранилище на 80 %</p> <p>Снижение трудозатрат на получение услуг и прохождения контрольных процедур на 40%</p>	<p><i>Повышение оборачиваемость денежных средств</i></p> <p><i>Высвобождены денежные средств и сокращены потребности заимствований</i></p> <p><i>Снижены трудозатраты на сбор и консолидацию данных</i></p> <p><i>Повышены аналитические возможности за счет консолидации данных (структурированных и неструктурированных) в едином хранилище</i></p> <p><i>Снижены трудозатраты на получение услуг и прохождения контрольных</i></p>				
				2023	30%	Данные статистики, опросы, экспертиза
				2023	40%	Данные статистики, опросы, экспертиза
				2022	90%	Данные статистики, опросы, экспертиза
				2022	80%	Данные статистики, опросы, экспертиза

	Выдача сертификатов соответствия не менее 20 региональным ИТ-системам	<i>процедур</i>	2022	40%	Данные статистики, опросы, экспертиза
	Формирование единой стратегии и плана развития подсистем ГИИС ЭБ	<i>Выданы сертификаты соответствия региональным ИТ-системам</i>	2023	20 штук	Данные статистики, аналитика информационной системы
	Унификация подходов к планированию и развертыванию новых релизов подсистем ГИИС ЭБ	<i>Сформирована единая стратегия и план развития подсистем ГИИС ЭБ</i>	2021	Да	Экспертиза
	Централизация служб технической поддержки при решении пользовательских запросов	<i>Унифицированы подходы к планированию и развертыванию новых релизов подсистем ГИИС ЭБ</i>	2021	Да	Экспертиза, опросы
	Обеспечение эргономичного доступа к документам, описывающих порядок выполнения	<i>Службы технической поддержки централизованы при решении пользовательских запросов</i>	2022	Да	Данные статистики, опросы, экспертиза
		<i>Обеспечен эргономичный доступ к документам, описывающих порядок</i>			

	<p>процессов во всех функциональных подсистемах ГИИС ЭБ</p> <p>Сокращение потребности в средствах федерального бюджета, предоставляемых на развитие региональных ИТ-систем до 40%</p> <p>Повышение скорости сбора и анализа данных за счет ведения процессов в едином информационном пространстве на 50 %</p> <p>Повышение уровня доверия к данным РОИВ И ОМСУ на 50%</p> <p>Сокращение трудозатрат юридических и физических лиц на предоставление подтверждающих документов в</p>	<p><i>выполнения процессов во всех функциональных подсистемах ГИИС ЭБ</i></p> <p><i>Сокращена потребность в средствах федерального бюджета, предоставляемых на развитие региональных ИТ-систем</i></p> <p><i>Повышена скорость сбора и анализа данных за счет ведения процессов в едином информационном пространстве</i></p> <p><i>Повышен уровень доверия к данным РОИВ И ОМСУ</i></p> <p><i>Сокращены трудозатраты</i></p>	<p>2022</p> <p>2022</p> <p>2022</p> <p>2023</p>	<p>Да</p> <p>40%</p> <p>50%</p> <p>50%</p>	<p>Экспертиза, опросы</p> <p>Данные статистики, аналитика информационной системы</p> <p>Данные статистики, аналитика информационной системы</p> <p>Данные статистики,</p>
--	--	--	---	--	---

	<p>рамках контрактов, подлежащих казначейскому сопровождению, на 90%</p> <p>Сокращение сроков санкционирования платежей до нескольких минут</p> <p>Исключение физического посещения офисов ФК: регистрация, получение электронной подписи, открытие лицевых счетов в режиме онлайн</p> <p>Повышение оперативности принятия управленческих решений на 50 %</p> <p>Сбор и обработка информации о кассовом исполнении бюджета в режиме онлайн</p> <p>100%</p>	<p><i>юридических и физических лиц на предоставление подтверждающих документов в рамках контрактов, подлежащих казначейскому сопровождению</i></p> <p><i>Сокращение сроков санкционирования платежей</i></p> <p><i>Реализована в режиме онлайн: регистрация, получение электронной подписи, открытие лицевых счетов</i></p> <p><i>Повышена оперативности принятия управленческих решений</i></p>	<p>2022</p> <p>2022</p> <p>2022</p> <p>2022</p>	<p>90%</p> <p>3 минуты</p> <p>Да</p> <p>50%</p>	<p>опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики,</p>
--	--	--	---	---	--

	<p>прослеживаемость исполнения платежей и достижения результатов</p> <p>Наличие актуальных «онлайн» статусов достижения социально-экономических показателей развития РФ</p> <p>Скорость подготовки информации в необходимых аналитических разрезах по запросу в режиме, близком к онлайн</p> <p>Достижение оценки удовлетворенности пользователей 4,9 балла из 5-ти.</p> <p>Обеспечение надежности и катастрофоустойчивости инфраструктуры (до 99.9%)</p>	<p><i>Сбор и обработка информации о кассовом исполнении бюджета реализовано в режиме онлайн</i></p> <p><i>100% прослеживаемость исполнения платежей и достижения результатов</i></p> <p><i>Реализованы актуальные «онлайн» статусы достижения социально-экономических показателей развития РФ</i></p> <p><i>Скорость подготовки информации в необходимых аналитических разрезах по запросу в режиме, близком к онлайн</i></p> <p><i>Достижение оценки удовлетворенности пользователей 4,9 балла из 5-ти</i></p>	<p>2023</p> <p>2023</p> <p>2022</p> <p>2023</p>	<p>Да</p> <p>100%</p> <p>Да</p> <p>Да</p>	<p>аналитика, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p> <p>Данные статистики, опросы, экспертиза</p>
--	---	---	---	---	--

		Выполнение требований Постановления правительства №1236 по импортозамещению ПО	<p><i>Обеспечена достаточная надежность и катастрофоустойчивость инфраструктуры</i></p> <p><i>Выполнены все требования Постановления правительства №1236 по импортозамещению ПО</i></p>	2023	4,9 балла из 5	Данные статистики, опросы
				2022	99.9%	Данные статистики, аналитика информационной системы, экспертиза
				2022	Да	Аналитика информационной системы, экспертиза
8.	Отсутствует цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов	Обеспечение централизованного учета и хранение результатов государственных контрактов в электронном виде, хранение истории изменений и преемственность результатов. Обеспечение прозрачности приемки результатов государственных	<p><i>К 2023 году:</i></p> <p><i>- бизнес-процессы по исполнению гос. и мун. контрактов и приемке товаров, работ и услуг переведены в объеме 90 процентов в структурированную электронную форму в ЕИС,</i></p> <p><i>- бюджетные платежи в объеме 100 процентов переведены в автоматизированный режим на основании электронного документа о приемке в ЕИС, существенно сокращены сроки платежей и оптимизированы проверки со стороны финансовых органов.</i></p> <p><i>Созданы действенные механизмы</i></p>	2023	90% документов о приемке в электронном виде	Единая информационная система закупок
				2023	100% бюджетных платежей на основании электронного документа о приемке в ЕИС в электронном виде	

		контрактов, контроль за качеством их исполнения, повышение эффективности расходования бюджетных средств. Создание действенных механизмов свободного доступа и повторного использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам	<i>свободного доступа и повторного использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам</i>			
--	--	--	--	--	--	--

V. Задачи и продукты/решения стратегии

№ п/п	Вызов	Задача стратегии	Продукт/Решение	Бенефициар	Выгоды для бенефициаров	Документ (госпрограмма, федеральный проект иной документ)
1.	Высокая стоимость создания, низкое качество, надежность и скорость разработки ГИС	Снижение стоимости и ускорение разработки, повышение качества и надежности функционирования ГИС	Внедрение платформы ГосТех	Органы государственной власти всех уровней	К 2024 г. <ul style="list-style-type: none"> • ускорение до 10 раз скорости вывода нового функционала ГИС • достижение показателя надежности ГИС на ГосТех 99.9%; • стандартизация процессов и 	ФП «Цифровое государственное управление»

					стоимости разработки, эксплуатации ГИС	
2.	У Правительства РФ и ОГВ недостаточно данных в режиме онлайн для принятия управленческих решений	Обеспечение возможности принятия управленческих решений на основании первичных данных, доступных в режиме онлайн с использованием ИИ	Создание «озера данных» национально й системы управления данными	Лица, принимающие решения (руководители , заместители руководителей й ОГВ)	К 2024 году Обеспечена возможность получения Правительством РФ доступа к оперативным данным, необходимым для принятия решений, в течение 24 часов. К 2030 году подготовка проектов 50 % решений Правительства РФ осуществляется автоматизировано с использованием ИИ на основании единого источника данных.	ФП «Цифровое государственное управление»
3.	Затраты РОИВ и ОМСУ на перевод государственных услуг и функций в электронную форму умножаются на количество субъектов	Исключение затрат ФОИВ, РОИВ и ОМСУ на перевод процесса предоставления государственных и муниципальных услуг в электронный вид	Внедрение ЕСПГС	Органы государственной власти всех уровней	К 2022 г. • РОИВ - пользователи ЕС ПГС не несут расходы на автоматизацию оказания гос и мун услуг • 95% массовых социально-значимых госуслуг доступны для ФЛ и ЮЛ в едином для всех субъектов РФ формате	ФП «Цифровое государственное управление»
4.	Контрольные мероприятия не связаны с реальными рисками и трактуются как	Снижение административной нагрузки на субъекты экономической деятельности	Датацентричный подход при реализации контрольно-	Органы государственной власти всех уровней, организации	К 2030 г. • Агрегаторы используют данные о проверках для учета в рейтинге предприятий • Юридические лица по подписке	ФП «Цифровое государственное управление»

	нагрузка, а не помощь		надзорных функций органами государственной власти		получают индивидуализированные обновления по обязательным требованиям, а на ЕПГУ и в ЛК могут пройти самообследование • 90% контрольных мероприятий происходят с использованием дистанционных методов контроля	
5.	Затруднено взаимодействие сотрудников ОГВ в связи с отсутствием унифицированных средств совместной и удаленной работы	Обеспечение доступности рабочего места госслужащего из любой точки и в любое время Цифровизация кадровых процессов ОГВ с использованием ИИ	Типовое облачное автоматизированное рабочее место госслужащего Технологии искусственного интеллекта	Органы государственной власти всех уровней, государственные служащие	К 2022 г. • сервисами совместной и удаленной работы обеспечены 10 ФОИВ. Срок развёртывания рабочего мест госслужащего - нескольких минут К 2024 г. • 100% госслужащих ОГВ используют защищенные и унифицированные сервисы коммуникаций, взаимодействия и совместной работы на базе отечественного ПО К 2022 г. • мобильное приложение госслужащего К 2023 г. • развитие профессиональных компетенций госслужащего на основе ИИ • отбор кандидатов на должность с использованием ИИ	ФП «Цифровое государственное управление»

6.	Отсутствует единый инструмент мониторинга достижения национальных целей развития России	Обеспечить мониторинг показателей национальных целей и проектов в режиме реального времени для лиц принимающих решения	«дашборд» руководителя	Лица, принимающие решения (руководители, заместители руководителей ОГВ)	К 2029 г. <ul style="list-style-type: none"> автоматизированный сбора данных по мониторингу наццелей онлайн мониторинг достижения наццелей в ГАС «Управление» прогноз достижения показателей наццелей/факторный анализ в ГАС «Управление» 	ФП «Цифровое государственное управление»
7.	Низкие темпы внедрения цифровых решений и небольшое количество кейсов применения бессерверных технологий	Повышение темпов внедрения бессерверных технологий	Платформы бессерверных технологий	Органы государственной власти всех уровней, граждане, организации	К 2023 г. <ul style="list-style-type: none"> рост спроса на 20% на индустриальные проекты на базе «serverless» технологий кратное ускорение создания ГИС на базе «serverless» (прототип за 1 месяц) 	ФП «Цифровое государственное управление»
			Создание условий для динамичного перехода ОГВ в цифру	ГИС «Платформа «Центр хранения электронных документов» - ГИС «Платформа «ЦХЭД»	Федеральные органы исполнительной власти	К 2024 г. <ul style="list-style-type: none"> Все ФОИВ передают электронные архивные документы на централизованное хранение в Федеральное архивное агентство Регионы могут использовать платформу для хранения электронных архивных документов на региональном уровне

			ГИС «Типовое облачное решение системы электронного документооборота» - ГИС «ТОР СЭД»	Органы местного самоуправления, бюджетные организации	К 2024 г. До 10 000 органов местного самоуправления и бюджетных учреждений подключено к типовому облачному решению системы электронного документооборота	ФП «Цифровое государственное управление»
			Новая версия МЭДО 3.0, АРМ «МЭДО ДСП»	Органы государственной власти и организации, осуществляющие публично значимые функции	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществлен функциональный апгрейд головного узла МЭДО для работы с новыми возможностями формата МЭДО 3.0 и могут обмениваться электронными документами ДСП • Все участники межведомственного электронного документооборота перешли на новую версию МЭДО 3.0 	ФП «Цифровое государственное управление»
Непрозрачный бюджетный учет федеральных, региональных и муниципальных ОИВ для федерального центра, в том числе по доведению целевых выплат до граждан –	Повышение качества государственного контроля за расходованием бюджетных средств	Единый госсервис ведения бюджетного учета, надежный, качественный и эффективный	Органы государственной власти всех уровней / Контрольные органы / Организации / Граждане – получатели выплат	<p>К концу 2021 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сформирована единая стратегия и план развития подсистем ГИИС ЭБ • Унифицированы подходы к планированию и развертыванию новых релизов подсистем ГИИС ЭБ <p>К 2022 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Службы технической поддержки централизованы при 	Непрозрачный бюджетный учет федеральных, региональных и муниципальных ОИВ для федерального центра, в том числе по доведению целевых выплат до граждан –	

	<p>получателей:</p> <p>–Низкая скорость оборачиваемости бюджетных средств в экономике: длительные сроки доведения и перераспределения лимитов, а также принятия бюджетных обязательств (до 9 месяцев)</p> <p>–Длительные сроки старта реализации принятых решений по национальным проектам и государственным программам (до 3-х месяцев)</p> <p>–Недостаточная прослеживаемость доведения денежных средств и достижения конечных результатов национальных проектов и программ</p> <p>–Отсутствие инструментов</p>	<p>Обеспечение 100% доведения государственных выплат в срок и до лиц, которым они предназначены</p> <p>Создание единого информационного пространства системы «Электронный бюджет» и государственных информационных систем поставщиков и потребителей данных, в том числе посредством использования Национальной системы управления данными.</p>	<p>Инструмент сбора и анализа сведений о произведенных выплатах</p>		<p>решении пользовательских запросов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Снижены трудозатраты на получение услуг и прохождения контрольных процедур на 40% • Обеспечен эргономичный доступ к документам, описывающих порядок выполнения процессов во всех функциональных подсистемах ГИИС ЭБ • Сокращена потребность в средствах федерального бюджета, предоставляемых на развитие региональных ИТ-систем на 40% • Снижены трудозатраты на сбор и консолидацию данных на 90% • Обеспечен объективный оперативный контроль достижения целей нац. проектов и государственных программ • Сокращение сроков санкционирования платежей до 3 минут • Сокращены трудозатраты юридических и физических лиц на предоставление подтверждающих документов в рамках контрактов, подлежащих казначейскому сопровождению на 90% • Повышены аналитические возможности за счет консолидации данных (структурированных и неструктурированных) в едином хранилище на 80% • Повышена скорость сбора и 	<p>получателей:</p> <p>–Низкая скорость оборачиваемости бюджетных средств в экономике: длительные сроки доведения и перераспределения лимитов, а также принятия бюджетных обязательств (до 9 месяцев)</p> <p>–Длительные сроки старта реализации принятых решений по национальным проектам и государственным программам (до 3-х месяцев)</p> <p>–Недостаточная прослеживаемость доведения денежных средств и достижения конечных результатов национальных проектов и программ</p> <p>–Отсутствие</p>
--	---	---	---	--	--	--

	<p>проактивного управления рисками исполнения бюджета</p> <p>–Отсутствие у ФОИВ оперативного факта исполнения бюджета и мероприятий (задержка до 5 дней)</p> <p>–Высокая нагрузка на бизнес и государственные органы при работе с ГИИС ЭБ (средний рейтинг качества работы Системы по результатам онлайн-опроса - 3,2 из 5)</p> <p>Высокая импортозависимость программно-технического обеспечения ГИИС ЭБ</p>				<p>анализа данных за счет ведения процессов в едином информационном пространстве на 50%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Реализована в режиме онлайн: регистрация, получение электронной подписи, открытие лицевых счетов • Повышена оперативности принятия управленческих решений на 50% • Реализованы актуальные «онлайн» статусы достижения социально-экономических показателей развития РФ • Обеспечение надежности и катастрофоустойчивости инфраструктуры (до 99.9%) • Выполнены все требования Постановления правительства №1236 по импортозамещению ПО <p>К 2023 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Достижение оценки удовлетворенности пользователей 4,9 балла из 5-ти • • осуществляется анализ затрат на выплаты по всем отраслям госсектора <p>Мгновенная прослеживаемость фактов доведения бюджетных средств в режиме онлайн</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100% получателей гарантировано получили свою госвыплату 	<p>инструментов проактивного управления рисками исполнения бюджета</p> <p>–Отсутствие у ФОИВ оперативного факта исполнения бюджета и мероприятий (задержка до 5 дней)</p> <p>–Высокая нагрузка на бизнес и государственные органы при работе с ГИИС ЭБ (средний рейтинг качества работы Системы по результатам онлайн-опроса - 3,2 из 5)</p> <p>Высокая импортозависимость программно-технического обеспечения ГИИС ЭБ</p>
--	---	--	--	--	---	--

					<ul style="list-style-type: none"> • данные для проверок контролирующих органов доступны онлайн • осуществляется анализ затрат на выплаты по всем отраслям госсектора • Снижена трудоемкость мониторинга национальных проектов на 50% • Снижены сроки согласования изменений паспортов проектов до 3 недель • Повышена скорость доведения и распределения ЛБО, принятия бюджетных обязательств на 50% • Снижены риски недостижения целевых бюджетных показателей на 20% • Повышена скорость реагирования на резкое изменение внешних и внутренних факторов на 50% • Повышена точность планирования потребности в средствах федерального бюджета на 20% • Повышена оборачиваемость денежных средств на 30% <p>Высвобождены денежные средств и сокращены потребности заимствований в объеме 40%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Выданы сертификаты соответствия не менее 20 региональным ИТ-системам 	
--	--	--	--	--	---	--

				<ul style="list-style-type: none"> • Повышен уровень доверия к данным РОИВ И ОМСУ на 50% • Скорость подготовки информации в необходимых аналитических разрезах по запросу в режиме, близком к онлайн <p>К 2024</p> <ul style="list-style-type: none"> • Завершение перехода к пользовательским интерфейсам Системы, реализующих принцип «клиентского сценария» для всех подсистем (компонентов, модулей) • Оптимизация пользовательских интерфейсов на основании прикладных функциональных задач (ситуаций) и обращений ответственных исполнителей пользователей. • Создание единого информационного пространства системы «Электронный бюджет» и государственных информационных систем поставщиков и потребителей данных, в том числе посредством использования Национальной системы управления данными. • Полнофункциональное внедрение в Систему «цифровых регламентов» и связанных с ними интерфейсов, реализованных по принципу «клиентского сценария». <p>К 2029 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Роботизация рутинных 	
--	--	--	--	---	--

					<p>операций (минимизация участие человека) при обработке документов (данных), формируемых в ходе исполнения федерального бюджета.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Внедрение инструментов доказательной и предиктивной аналитики в процессы формирования и исполнения бюджета с целью повышения качества планирования и своевременной оценки рисков при исполнении бюджета • Создание функциональности предиктивного риск-ориентированного бюджетного контроля, основанного на применении технологий искусственного интеллекта для выявления отклонений при осуществлении бюджетных процедур • Ведение Федеральным казначейством централизованного бюджетного (бухгалтерского) учета в федеральных и региональных органах исполнительной власти, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных учреждений • Создание сервисных подсистем системы «Электронный бюджет». • Завершение реализации в Системе функциональности по 	
--	--	--	--	--	--	--

					проведению операций по исполнению федерального бюджета со сведениями, составляющими государственную тайну, и (или) сведениями, доступ к которым ограничен федеральными законами (закрытый контур)	
	Отсутствует цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов:	Создать цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов: – Обеспечить централизованный учет и хранение результатов государственных контрактов в электронном виде, хранение истории изменений и преемственность результатов – Обеспечение прозрачности приемки результатов государственных контрактов, контроль за качеством их исполнения, повышение эффективности расходования бюджетных средств	Создан цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов, обеспечивающий централизованный учет и хранение результатов государственных контрактов в электронном виде, хранение истории изменений и преемственность результатов, а также	Отсутствует цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов:	Создать цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов: – Обеспечить централизованный учет и хранение результатов государственных контрактов в электронном виде, хранение истории изменений и преемственность результатов – Обеспечение прозрачности приемки результатов государственных контрактов, контроль за качеством их исполнения, повышение эффективности расходования бюджетных средств Создание действенных механизмов свободного доступа и повторного использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам	Создан цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов, обеспечивающий централизованный учет и хранение результатов государственных контрактов в электронном виде, хранение истории изменений и преемственность результатов, а также прозрачности приемки результатов государственных контрактов. Создан действенный механизм свободного доступа и повторного

		Создание действенных механизмов свободного доступа и повторного использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам	прозрачность и приемки результатов государственных контрактов. Создан действенный механизм свободного доступа и повторного использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам			использования уже имеющихся результатов по государственным контрактам
--	--	---	---	--	--	---

VI. План-График: мероприятия и контрольные точки стратегии

№ п/п	Наименование мероприятия/ контрольной точки/ точки перехода	Тип мероприятия	ок реализации		Ответственный	Характеристика завершения мероприятия/ контрольной точки Параметры оценки в точке перехода
			начало	окончание		
1.	«Озеро данных» национальной системы управления данными (НСУД)					
1.1.	«Озеро данных НСУД» становится наиболее оперативным и полным источником актуальных данных для государственного управления	4	01.04.2021	01.01.2024	Минцифры России	
1.1.1.	К «Озеру данных НСУД» обеспечивается доступ Минэкономразвития России к собранным данным.			01.01.2022	Минцифры России	Минэкономразвития России имеет доступ к данным «Озера данных НСУД» с целью их верификации и систематизации.
1.1.2.	В «Озеро данных НСУД» обеспечивается доступ Координационному центру Правительства России к			01.04.2022	Минцифры России	Координационный центр Правительства России и Минэкономразвития России имеют

	собранным данным в режиме реального времени.					возможность работы с данными в режиме реального времени.
1.1.3.	Обеспечивается доступ федеральным, региональным и муниципальным органам государственной власти к собранным в «Озере данных НСУД» данным.			01.07.2022	Минцифры России	Федеральные, региональные и муниципальные органам государственной власти имеют доступ у «Озере данных НСУД» и использованием соответствующих механизмов разделения полномочий.
1.1.4.	Обеспечивается доступ бизнеса к данным пилотных отраслей.			01.10.2022	Минцифры России	Обеспечен механизм предоставления доступа к данным «Озера данных НСУД» для бизнеса. Отработаны механизмы предоставления доступа к государственным данным для бизнеса.
1.1.5	Создаются правовые механизмы и технические инструменты предоставления обезличенных данных бизнеса в «Озеро данных НСУД» в обмен на получение доступа к обезличенным данным, которые находятся в нем.			01.01.2023	Минцифры России	Созданы необходимые механизмы и инструменты предоставления обезличенных данных
1.1.6.	В «Озере данных НСУД» сформирован набор наиболее востребованных данных..			01.07.2022	Минцифры России	В «Озере данных НСУД» постоянно актуализируется более 50 наиболее востребованных оперативных наборов данных.
1.1.7.	В «Озере данных НСУД» собираются оперативные наборы данных от 85 субъектов РФ и их муниципальных образований, государственных компаний и иных организаций с государственным участием.			01.07.2023	Минцифры России	В «Озере данных НСУД» постоянно актуализируется более 100 оперативных наборов данных от 85 субъектов РФ и их муниципальных образований, государственных компаний и иных организаций с государственным участием.
1.1.8.	В «Озере данных НСУД» поддерживается требуемый уровень качества данных, расположенных в нем.			01.01.2024	Минцифры России	80% данных в полном объеме отвечают установленным требованиям к качеству.
1.2.	Внедрение ИИ в государственное управление	4	01.01.2024	01.12.2029	Минцифры России	
1.2.1.	Внедрение ИИ для мониторинга качества данных.			01.02.2024	Минцифры России	Мониторинг качества данных и управление инцидентами качества данных осуществляются с использованием ИИ
1.2.2.	Внедрение ИИ для анализа данных в "Озере данных НСУД"			01.03.2027	Минцифры России	Анализ данных «Озера данных НСУД» осуществляется с использованием ИИ.
1.2.3.	Использование технологий ИИ для выработки управленческих решений на основе данных из "Озера данных НСУД"			01.12.2029	Минцифры России	ИИ формирует рекомендации для формирования управленческих решений, на основании обработки данных «Озера данных НСУД»
2.	Единая система предоставления государственных и муниципальных сервисов					
2.1.	РОИВ и ОМСУ предоставляют массовые социально значимые государственные и муниципальные услуги на ЕПГУ в электронном виде	4	01.04.2021	01.01.2022	Минцифры России	В ЕСПГС для РОИВ и ОМСУ обеспечена возможность обрабатывать поступающие с ЕПГУ заявления по массовым социально значимым услугам

2.1.1.	На ЕПГУ доступны 50 массовых социально значимых региональных и муниципальных услуг			01.07.2021	Минцифры России	
2.1.2.	На ЕПГУ доступны 75 массовых социально значимых региональных и муниципальных услуг			01.10.2021	Минцифры России	
2.1.3	На ЕПГУ доступны 100 массовых социально значимых региональных и муниципальных услуг			01.01.2022	Минцифры России	
2.1.3.	Каждая из 100 массовых социально значимых услуг как минимум один раз получена в электронном виде на едином портале через единую форму заявки, вне зависимости от региона обращения			01.04.2022	Минцифры России	
2.2.	РОИВ и ОМСУ безвозмездно используют облачное решение (рабочее место) для оказания государственных и муниципальных услуг на ЕС ПГС	4	01.01.2022	31.12.2022	Минцифры России	Исчезла потребность РОИВ и ОМСУ тратить средства из своих бюджетов на процессы перевода предоставления государственных и муниципальных услуг в электронный вид благодаря ЕСПГС
2.2.1.	15% РОИВ и ОМСУ не потратили средств из региональных и муниципальных бюджетов для перевода государственных и муниципальных услуг в электронную форму			01.04.2022	Минцифры России	
2.2.2.	30% РОИВ и ОМСУ не потратили средств из региональных и муниципальных бюджетов для перевода государственных и муниципальных услуг в электронную форму			01.07.2022	Минцифры России	
2.2.3.	45% РОИВ и ОМСУ не потратили средств из региональных и муниципальных бюджетов для перевода государственных и муниципальных услуг в электронную форму			01.10.2022	Минцифры России	
2.2.4.	60% РОИВ и ОМСУ не потратили средств из региональных и муниципальных бюджетов для перевода государственных и муниципальных услуг в электронную форму			31.12.2022	Минцифры России	
3.	Бессерверные технологии					
3.1.	Использование ГосОблака как платформы, централизующей задачи Заказчиков, Исполнителей и Потребителей Услуг	4	01.01.2021	01.03.2022	Минцифры России	Минцифры выступает единым оператором ГосОблака с рядом облачных поставщиков мощностей для ведомств и исполнителей миграции, что ведет к ускорению сроков вывода новых сервисов для потребителей, прозрачности процесса потребления мощностей и нового уровня качества сервисов и услуг.
3.1.1.	Повышена эффективность расходов бюджетной системы на информационно-телекоммуникационные Услуги			01.03.2022	Минцифры России	

	(оимизация)					
3.2.	Использование ГосОблака позволяет сосредоточить финансирование ведомств на развитии ГИС/ИС	4	01.01.2021	01.03.2022	Минцифры России	Возможность перевода ГИС в ГосОблака позволит ведомствам фокусно развивать их, при этом существенно ускорит процесс разработки и ввода в продуктив новых сервисов и услуг для потребителей.
3.2.1	Формирование единого пространства для возможности тестирования и внедрения отечественных технологий		01.04.2021	01.03.2023	Минцифры России	
3.3.	Реализовано управление циклом разработки на уровне поставщика Услуг ГосОблака	4	01.04.2021	01.03.2023	Минцифры России	
3.3.1	Организация предоставления Услуги по направлению ИБ			01.03.2023	Минцифры России	
4.	«Мягкий» контроль					
4.1	Досудебное обжалование	4	01.04.2021	01.07.2021	Минцифры России	Принятие стратегии постановления позволит
4.1.1	Проект постановления о досудебном обжаловании			01.07.2021	Минцифры России	
4.1.1.1	Подготовлен проект постановления			01.05.2021	Минэкономразвития России	
4.1.1.2	Принятие постановления			01.07.2021	Минэкономразвития России	
4.1.2	Заключен ГК на развитие и внедрение досудебного обжалования			01.06.2021	Минцифры России	
4.1.2.1	Разработка ТЗ			01.04.2021	Минцифры России	
4.1.2.3	Согласование списка регионов для включения в досудебное обжалование			10.04.2021	Минцифры России	
4.1.2.4	Согласование ТЗ к Аналитическим центром и Минэкономразвития России			25.04.2021	Минцифры России	
4.1.2.5	Согласование ТЗ на согласование внутри Минцифры России			15.05.2021	Минцифры России	
4.1.2.6	Пройдены процедуры заключения ГК			01.07.2021	Минцифры России	
4.2	Сервис проведения видео-проверки					
4.2.1	Реализовано ТЗ на создание сервиса по проведению Видео проверки на ЕПГУ	4	01.03.2021	30.09.2021	Минцифры России	
4.2.1.1	Разработка ТЗ			01.04.2021	Минцифры России	
4.2.1.2	Согласование ТЗ на согласование внутри Минцифры России			01.05.2021	Минцифры России	
4.2.1.3	Реализован функционал проведения видео проверки с помощью ЕПГУ			01.07.2021	Минцифры России	
4.2.1.4	В СМЭВ выведены ВС для подключения ВИС для проведения проверок			01.08.2021	Минцифры России	
4.2.1.5	Проведена "пилотная" проверка			01.09.2021	Минцифры России	

4.2.1.6	Сервис выведен в продуктивный контур			30.09.2021	Минцифры России	
4.3.	Реестр обязательных требований					
4.3.1	Наполнение реестра ОТ	4	01.03.2021	15.12.2021	Минцифры России	Реестр обязательных требований – основная база данных, с помощью которой будет проходить процесс проверки, т.к. инспектор осуществляет проверку организации на соответствие определенному перечню требований, указанному в реестре
4.3.1.1	Введен в опытную эксплуатацию Реестр ОТ			01.03.2021	Минцифры России	
4.3.1.2	5 ФОИВ обучены работе в реестре и заполняют его на постоянной основе обязательными требованиями по 5 сферам общественных отношений			01.06.2021	Органы власти	
4.3.1.3	Принято решение о расширении органов для наполнения реестра ОТ не менее чем на 5			01.08.2021	Минцифры России	
4.3.1.4	10 ФОИВ обучены работе в реестре и заполняют его на постоянной основе обязательными требованиями по 5 сферам общественных отношений			15.12.2021	органы власти	
4.3.2	Нормативное правовое регулирование	4	01.06.2021		Минэкономразвития России	Правовое обеспечение реализуемых мероприятий
4.3.2.1	подготовлен проект федерального закона об обязательности ведения реестра ОТ для всех органов контроля			01.08.2021	Минэкономразвития России	
4.3.2.2	Проект ФЗ внесен в Правительство РФ			01.08.2021	Минэкономразвития России	
4.3.2.3	Проект ФЗ принят ГД ФС РФ			01.11.2021	Минэкономразвития России	
4.3.2.4	ФЗ подписан			15.12.2021	Минэкономразвития России	
4.3.2.5.	ФЗ вступил в силу			10.01.2021	Минэкономразвития России	
4.3.3.1	Сервис по обязательным требованиям	4	15.04.2021	01.08.2021	Минцифры России	Сервис позволяющий объектам проверки просмотреть перечень обязательных требований
4.3.3.2	Подготовлено ТЗ на вывод в ЛК ЮЛ и ИП ЕПГУ сервиса по доведению ОТ			01.06.2021	Минцифры России	
4.3.3.2	Реализован функционал отображения ОТ по ОКВЭД в ЛК ЕПГУ			01.07.2021	Минцифры России	
4.4.2	Сервис по контрольным мероприятиям	4	01.04.2021	01.08.2021	Минцифры России	
4.4.2.1	Нормативное правовое регулирование				Минцифры России	
4.4.2.1.1	Подготовлен проект постановления Правительства РФ об утверждении положения о Едином реестре контрольных			01.06.2021	Минэкономразвития России	

	(надзорных) мероприятий, предусматривающие вывод сервиса по данным о проверках					
4.4.2.2. 2	Проект постановления принят и вступил в силу			01.07.2021	Минэкономразвития России	
4.4.2.2	Введен в действие Единый реестр контрольных (надзорных) мероприятий			01.07.2021	Генеральная прокуратура	
4.4.2.3	Введен сервис API для передачи сведений из ЕРКНМ			01.08.2021	Генеральная прокуратура	
4.4.3	Организационные мероприятия	4	01.04.2021	01.08.2021	Минцифры России	
4.4.3.1	Подготовлен проект соглашения о взаимодействии при передаче данных о результатах контрольных (надзорных) и профилактических мероприятий с Яндекс.Картами, 2ГИС и другими заинтересованными лицами			01.10.2021	Минцифры России	
4.4.3.2	Заключено соглашение о взаимодействии при передаче данных о результатах контрольных (надзорных) и профилактических мероприятий с Яндекс.Картами, 2ГИС и другими заинтересованными лицами			01.12.2021	Минцифры России	
5.	Типовое рабочее место госслужащего					
5.1.	Организационные мероприятия	4	01.01.2021	30.03.2022	Минцифры России	1. Обеспечить всех госслужащих ОГВ простым и удобным удаленным местом совместной работы и взаимодействия; 2. Перевести работу всех ФОИВ и ОГВ на отечественное ПО; 3. Повысить эффективность межведомственного взаимодействия; 4. Обеспечить информационную безопасность и защищенный обмен данными; 5. Сократить расходы ФОИВ и ОГВ на организацию рабочих мест, закупку техники и ПО; 6. Сократить время организации рабочих мест госслужащих ОГВ до нескольких минут.
5.1.1.	Проект запущен			01.01.2021	Минцифры России	
5.1.2.	Дорожная карта стратегии утверждена			30.03.2021	Минцифры России	
5.1.3.	Пилотные ФОИВы определены, перечень согласован			01.03.2021	Минцифры России	
5.1.4.	Состав МРГ по проекту утвержден			30.04.2021	Минцифры России	
5.1.5.	Концепция утверждена			01.05.2021	Минцифры России	
5.1.6.	Соглашения об информационном обмене и сотрудничестве со всеми ФОИВами подписаны (5 ФОИВ)			30.03.2022	Минцифры России	
5.2.	Подготовка технического задания	4	01.04.2021	01.05.2021	Минцифры России	
5.2.1.	Техническое задание разработано			30.04.2021	Минцифры России	
5.2.2.	Техническое задание утверждено			01.05.2021	Минцифры России	
5.3.	Проведение закупочных процедур и подписание контракта с поставщиком	4	01.05.2021	01.07.2021	Минцифры России	
5.3.1.	Документы на организацию закупки подготовлены и запущены			01.05.2021	Минцифры России	
5.3.2.	Поставщик определен			25.06.2021	Минцифры России	
5.3.3.	Контракт с поставщиком подписан			01.07.2021	Минцифры России	
5.4.	Приемка работ	4	30.09.2021	31.12.2024	Минцифры России	
5.4.1.	Приемка работ ПО по Этапу-1 завершена			31.12.2021	Минцифры России	
5.4.2.	Приемка работ ПО по Этапу-2 завершена			30.06.2022	Минцифры России	
5.4.3.	Приемка работ ПО по Этапу-3 завершена			31.12.2022	Минцифры России	

5.4.4.	Приемка работ ПО по Этапу-4 завершена			30.06.2023	Минцифры России	
5.4.5.	Приемка работ ПО по Этапу-5 завершена			31.12.2023	Минцифры России	
5.4.6.	Приемка работ ПО по Этапу-6 завершена			30.06.2024	Минцифры России	
5.4.7.	Приемка работ ПО по Этапу-7 завершена			31.12.2024	Минцифры России	
5.5.	Подготовка и ввод в эксплуатацию решений	4	30.09.2021	31.12.2024	Минцифры России	
5.5.1.	Запуск программы обучения для сотрудников ФОИВов			30.09.2021	Минцифры России	
5.5.2.	Сервис удаленной работы для госслужащих ОГВ запущен в опытную эксплуатацию			30.09.2021	Минцифры России	
5.5.3.	Решение о готовности к вводу в промышленную эксплуатацию принято			31.12.2021	Минцифры России	
5.5.6.	Ведомства подключены по тарифу "Базовый пакет"			31.12.2021	Минцифры России	
	Проведена оценка эффекта для бенефициара (обратная связь) по результату работ первого этапа ("Базовый Пакет")			30.01.2021	Минцифры России	
5.5.7.	Ведомства подключены по тарифу "Расширенный пакет"			30.03.2022	Минцифры России	
5.5.8.	2 млн служащих органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, государственных внебюджетных фондов, государственных академий наук и государственных (муниципальных) учреждений переведены на сервис удаленной работы для госслужащих			31.12.2024	Минцифры России	
6	Сервис облачной бухгалтерии					
6.1	Нормативно правовое обеспечение стратегии	4	01.03.2021	01.04.2022	Казначейство России	Правовые основания для реализации стратегии определены Правительством Российской Федерации
6.1.1	Внесены изменения в ППРФ от 15.02.2020 г. № 153 «О передаче Федеральному казначейству полномочий отдельных федеральных органов исполнительной власти, их территориальных органов и подведомственных им казенных учреждений»			01.04.2022	Минфин России	
6.1.2	Утвержден порядок субсидирования субъектов на обеспечение миграции данных в облачную бухгалтерию			01.04.2022	Минцифры России	
6.1.3	Утвержден план-график миграции данных из локальных систем в единую облачную бухгалтерию			01.04.2022	Казначейство России Минфин России Минцифры России	
6.2.	Ресурсное обеспечение стратегии	4	01.03.2021	31.12.2021	Казначейство России	
6.2.1	Разработаны требования к программно-аппаратному комплексу, интеграционным форматам, миграционным			01.04.2021	Казначейство России	Бюджетные ассигнования доведены до Федерального казначейства для реализации

	работам					стратегии
6.2.2	Подготовлено финансово-экономическое обоснование			01.08.2021	Казначейство России	
6.2.3	Выделено финансирование			31.12.2021	Минфин России Минцифры России	
6.3	Проведение закупочных процедур и реализация стратегии	4	01.01.2022	01.10.2030	Казначейство России	
6.3.1	Размещены извещения о закупках для заключения государственных контрактов на выполнение работ по миграции и поставке необходимого программно-аппаратного комплекса			01.06.2022	Казначейство России	В Единый госсервис ведения бюджетного учета интегрированы все ФОИВ и учреждения - участники стратегии
6.3.2	Создана инфраструктура в ЦОД и подготовлен сервис облачной бухгалтерии на базе ГИИС «Электронный бюджет»			31.12.2022	Казначейство России	
6.3.3	Реализован пилотный проект			01.03.2023	Казначейство России	
6.3.4	Завершена миграция данных из локальных информационных систем в единую облачную бухгалтерию			01.10.2024	Казначейство России, ФОИВ и учреждения - участники стратегии	
6.3.5	Проведена интеграция с информационными системами управления государственными финансами ФОИВ			01.10.2030	Казначейство России, ФОИВ и учреждения - участники стратегии	
7	Реализация мониторинга достижения национальных целей развития России					
7.1	Нормативно правовое и ресурсное обеспечение стратегии	4	01.04.2021	30.09.2021	Казначейство России	Порядок расчета показателей достижения национальных целей утвержден отраслевыми ФОИВ Бюджетные ассигнования для реализации стратегии доведены до Федерального казначейства
7.1.1	Утверждены методики расчета показателей достижения национальных целей			31.05.2021	отраслевые ФОИВ - участники стратегии	
7.1.2	Разработаны требования к программно-аппаратному комплексу, работам по развитию ГАС «Управление» для обеспечения обработки и визуализации данных по показателям достижения национальных целей и ГИИС «Электронный бюджет»			01.07.2021	Казначейство России	
7.1.3	Подготовлено финансово-экономическое обоснование			01.08.2021	Казначейство России	
7.1.4	Выделено финансирование			30.09.2021	Минфин России Минцифры России	
7.2	Проведение закупочных процедур и реализация стратегии	4	01.01.2022	01.05.2024	Казначейство России	Сбор, обработка и визуализация данных по показателям достижения национальных целей

7.2.1.	Размещены извещения о закупках для заключения государственных контрактов на выполнение работ по развитию ГАС «Управление» и ГИИС «Электронный бюджет»			01.03.2022	Казначейство России	реализованы
7.2.2.	Создана необходимая инфраструктура в ЦОД, обеспечение отказоустойчивости и георезервирования решения			01.05.2022	Казначейство России	
7.2.3.	Выполнены работы по развитию ГАС «Управление» для обеспечения сбора, обработки и визуализации данных по показателям достижения национальных целей и ГИИС «Электронный бюджет»			01.05.2024	Казначейство России	
7.3	Организация взаимодействия с информационными системами - источниками данных	4	01.12.2022	31.12.2030	Казначейство России	Загрузка данных из сторонних систем осуществляется в автоматическом режиме
7.3.1	Доработаны локальные системы ведомств и субъектов для автоматизированной выгрузки данных в ГАС «Управление», организация загрузки данных в ГАС «Управление»			01.05.2030	отраслевые ФОИВ - участники стратегии	
7.3.2	Доработаны локальные системы госкорпораций и коммерческих организаций для автоматизированной выгрузки данных в ГАС «Управление», организация загрузки данных в ГАС "Управление"			01.05.2030	отраслевые ФОИВ - участники стратегии	
7.3.3	Интеграция систем, которые являются источниками данных для расчета показателей достижения национальных целей завершена			31.12.2030	Казначейство России отраслевые ФОИВ - участники стратегии	
8.	Переход на централизованное хранение электронных архивных документов					
8.1	Нормативное правовое регулирование	6	01.11.2020	30.07.2021		
8.1.1	Выпуск Постановления Правительства РФ			30.07.2021	Минцифры России Росархив	Выпущен НПА
8.2	Разработка и внедрение 1 очереди	4	01.03.2021	31.12.2024		
8.2.1	Разработка первой очереди системы			30.09.2021	Минцифры России	Система разработана и введена в эксплуатацию
8.2.2	Пилотирование на 2 ФОИВ			30.11.2021	Минцифры России ФОИВ Росархив	
8.2.3	Перевод в опытную эксплуатацию			31.12.2021	Минцифры России	
8.2.4	Разработка второй очереди			28.10.2022	Минцифры России	
8.2.5	Перевод в эксплуатацию			30.12.2022	Минцифры России Росархив	
8.2.6	Подключение 20 ФОИВ			30.12.2022	Минцифры России	Подключены ФОИВ. Сокращение затрат на хранение электронных документов.
8.2.7	Подключение 40 ФОИВ			29.12.2023	Минцифры России	

8.2.8	Подключение 10 ФОИВ			31.12.2024	Минцифры России	
9.	Переход на электронный документооборот ОМСУ и БУ					
9.1	Нормативное правовое регулирование	6	11.01.2021	30.07.2021		
9.1.1	Выпуск Постановления Правительства РФ			30.07.2021	Минцифры России	Выпущен НПА
9.2	Ввод в эксплуатацию и подключение ОМСУ и БУ	4	10.01.2022	31.12.2024		Система введена в эксплуатацию. ОМСУ и БУ подключены к электронному документообороту без дополнительных затрат.
9.2.1	Перевод в опытную эксплуатацию			31.08.2021	Минцифры России	
9.2.2	Подключение до 3 тыс. организаций			31.12.2021	Минцифры России	
9.2.3	Перевод в эксплуатацию			30.12.2022	Минцифры России	
9.2.4	Подключение до 4 тыс. организаций			30.12.2022	Минцифры России	
9.2.5	Подключение до 2 тыс. организаций			29.12.2023	Минцифры России	
9.2.6	Подключение до 1 тыс. организаций			31.12.2024	Минцифры России	
10.	Осуществлен функциональный апгрейд головного узла МЭДО для работы с новыми возможностями					
10.1	Нормативное правовое регулирование	6	11.01.2021	29.07.2021		
10.1.1	Выпуск совместного приказа Минцифры России и ФСО России			20.03.2021	Минцифры России ФСО	Выпущен НПА
10.1.2	Внесение изменений в Постановление Правительства 1494			30.07.2021	Минцифры России ФСО	Выпущен НПА
10.1.3	Внесение изменений в Постановление Правительства 754			30.07.2021	Минцифры России ФСО	Выпущен НПА
10.1.4	Внесение изменений в Постановление Правительства 1233			31.08.2021	Минцифры России ФСБ, ФСТЭК	Выпущен НПА
10.1.5	Выпуск НПА о утверждении нового формата МЭДО 3.0			29.07.2021	Минцифры России ФСО	Выпущен НПА
10.2	Разработка и переход на новый формат	4	01.04.2021	31.12.2024		
10.2.1	Разработка базового формата МЭДО 3.0			30.09.2021	Минцифры России	Новый формат разработан
10.2.2	Проведение пилота на 2-3 участниках по новому формату			31.12.2021	Минцифры России ОИВ	
10.2.3	Разработка АРМ "МЭДО ДСП"			30.09.2021	Минцифры России	АРМ «МЭДО ДСП» разработан
10.2.4	Проведение пилота на 2-3 участниках по применению АРМ «МЭДО ДСП»			31.12.2021	Минцифры России ОИВ	
10.2.5	Доработка основного функционала формата МЭДО 3.0			31.08.2022	Минцифры России	Доработка осуществлена
10.2.6	Перевод функционала формата МЭДО 3.0 в опытную эксплуатацию			30.09.2022	Минцифры России	Новый формат применен. ОИВ переходят на обмен электронными документами. ОИВ могут передавать по МЭДО электронные документы ДСП
10.2.7	Перевод функционала формата МЭДО 3.0 в эксплуатацию			29.12.2023	Минцифры России ФСБ, ФСТЭК	
10.2.8	Перевод ОИВ на новый формат			31.12.2024	Минцифры России	
10.2.9	Подключение АРМ "МЭДО ДСП" для ОИВ			31.12.2024	Минцифры России	
7	Прослеживаемость госвыплат					

7.1	Организационное обеспечение стратегии	4	01.04.2021	31.07.2021	Казначейство России	Определены единые подходы организации прослеживаемости выплат
7.1.1	Определен реквизитный состав аналитической отчетности, предоставляемой организациями для обеспечения прослеживаемости выплат			31.07.2021	Отраслевые ФОИВ	
7.1.2	Определен порядок сбора и обработки аналитической отчетности, предоставляемой организациями для обеспечения прослеживаемости выплат			31.07.2021	Отраслевые ФОИВ	
7.1.3	Утвержден план-график реализации стратегии			31.07.2021	Казначейство России	
7.2	Ресурсное обеспечение стратегии	4	01.04.2021	31.07.2021	Казначейство России	Бюджетные ассигнования для реализации стратегии доведены до Федерального казначейства
7.2.1	Разработаны требования к программно-аппаратному комплексу, работам для организации механизма прослеживаемости выплат			31.07.2021	Казначейство России	
7.2.2	Подготовлено финансово-экономическое обоснование			31.07.2021	Казначейство России	
7.2.3	Выделено финансирование			31.07.2021	Минфин России Минцифры России	
7.3	Проведение закупочных процедур и реализация стратегии			31.12.2022	Казначейство России	Информационно-аналитические инструменты отражающие прослеживаемость выплат введены в эксплуатацию
7.3.1	Размещены извещения о закупках для заключения государственных контрактов на выполнение работ для организации механизма прослеживаемости выплат и поставке необходимого программно-аппаратного комплекса			31.12.2021	Казначейство России	
7.3.2	Создана необходимая инфраструктура в ЦОД, обеспечена отказоустойчивость и георезервирование решения			01.04.2022	Казначейство России	
7.3.3	Выполнены работы по организации механизма прослеживаемости выплат			01.10.2022	Казначейство России	
7.3.4	Организован сбор аналитической отчетности, разработаны информационно-аналитические инструменты, содержащие информацию о выплатах по организациям государственного сектора (бюджетов всех уровней)			31.12.2022	Казначейство России	
9.	Электронная сдача отчетности по контрактам					
9.1	Формирование концепции инициативы	4	01.02.2021	25.03.2021	Федеральное казначейство	Разработана, согласована со всеми заинтересованными сторонами и утверждена Концепция инициативы

9.2.	Формирование нормативно правового поля для реализации инициативы и выделение финансирования	12	01.02.2021	я	Федеральное казначейство	Приняты и изменены соответствующие нормативно-правовые акты. Нормативно правовое поле сформировано.
9.3.	Создание необходимой технической инфраструктуры для обеспечения хранения результатов государственных контрактов в сфере ИТ, Создание механизмов приемки результатов госконтрактов в сфере ИТ, автоматизированной приемки результатов госконтрактов и создания репозитория типовых решений для повторного использования имеющихся результатов	4	30.06.2021	30.12.2025	Федеральное казначейство	Создана необходимая техническая инфраструктура для обеспечения хранения результатов государственных контрактов в сфере ИТ. Созданы механизмы приемки результатов госконтрактов в сфере ИТ, автоматизированной приемки результатов госконтрактов и создания репозитория типовых решений для повторного использования имеющихся результатов.
9.4	Формирование репозитория, содержащий созданное программное обеспечение, исходные коды, техническую и методическую документацию и вспомогательные средства для повторного использования созданных результатов, Формирование репозитория типовых компонентов ПО, созданных по результатам ГК, свободно доступных участникам рынка	4	я	31.12.2021	Федеральное казначейство	Сформирован репозиторий, содержащий созданное программное обеспечение, исходные коды, техническую и методическую документацию и вспомогательные средства для повторного использования созданных результатов. Сформирован репозиторий типовых компонентов ПО, созданных по результатам ГК, свободно доступных участникам рынка
9.5.	Обеспечение автоматической приемки результатов исполнения госконтрактов с автоматической публикацией результатов приемки в Единой информационной системе в сфере закупок, активирование результатов для всех госконтрактов по созданию или развитию информационных систем органов власти	4	01.01.2022	31.12.2024	Федеральное казначейство	Обеспечена автоматическая приемка результатов исполнения госконтрактов с автоматической публикацией результатов приемки в Единой информационной системе в сфере закупок, активирование результатов для всех госконтрактов по созданию или развитию информационных систем органов власти
9.6.	Обеспечение автоматизированной приемки результатов госконтрактов, создание репозитория отчетности по результатам исполнения госконтрактов в электронном виде	4	01.01.2025	31.12.2030	Федеральное казначейство	Обеспечена автоматизированная приемка результатов госконтрактов, создание репозитория отчетности по результатам исполнения госконтрактов в электронном виде
9.7	Подведение итогов реализации проекта	4	01.01.2030	31.12.2030	Федеральное казначейство	Подведены итоги реализации проекта
9.8.	Социально-экономический эффект для бенефициаров	4	01.02.2021	25.03.2021	Федеральное казначейство	Получен социально-экономический эффект для бенефициаров.

VII. Финансово-экономическое обоснование

7.1 Ресурсное обеспечение стратегии:

Общее ресурсное обеспечение	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	3 212 200,0	12 525 002,7	13 446 425,6	17 746 134,3	46 929 762,6	15 290 507,5	98 138 780,0
	<i>доп. ассигнования</i>	3 212 200,0	12 525 002,7	13 446 425,6	17 746 134,3	46 929 762,6	5 170 507,5	19 386 399,4
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.1 Гостех

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	2 005 174,30	1 618 223,70	1 318 223,70	1 318 223,70	6 259 845,40	-	6 259 845,40
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							

	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.2. Озеро данных

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	396 500	570 000	700 000	720 000	2 486 000	3 314 000	5 800 000
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.3 Единая система предоставления государственных сервисов

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	1 006 327,52	1 006 327,52	1 006 327,52	-	3 018 982,57	-	3 018 982,57
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.4 Мягкий контроль

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	1 134 000	1 351 000,00	1 221 000,00	1 078 000,00	4 784 000	10 000 000,00	14 784 000,00
	<i>доп. ассигнования</i>							

	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:	30000	30000	30000	30 000	120 000	120 000	240 000,00
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.5. Удаленное место госслужащего и кадровый ИИ-помощник

	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
Всего по проекту	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	926 000	2 315 000	2 315 000	4 630 000	10 186 000	-	10 186 000
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							

	внебюджетные источники (какие)							
--	---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

7.1.6 Мониторинг национальных целей

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	-	2 032 624,9	2 112 624,9	1 050 000,0	5 195 248,8	1 500 000, 0	6 695 249,82
	<i>доп. ассигнования</i>	-	2 032 624,9	2 112 624,9	1 050 000,0	5 195 248,8	1 500 000, 0	6 695 249,82
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.7 Бессерверные технологии

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
------------------	----------	------	------	------	------	-----------	-----------	-----------

	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	75 000	75 000	75 000	75 000	300 000	-	300 000
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.8 Переход на централизованное хранение электронных архивных документов

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	240 700	491 337	281 000	281 000	1 294 037	-	-
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							

	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.9 Переход на электронный документооборот ОМСУ и БУ

	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
Всего по проекту	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	137 281	120 094	100 010	50 000	407 385	-	
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.10 Осуществлен функциональный апгрейд головного узла МЭДО для работы с новыми возможностями

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	272 719	908 706	1 144 600	981 700	3 307 725	-	
	<i>доп. Ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. Бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. Ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.11 Облачный бюджетный учет и контроль

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:	-	197,2	-	197,2	-	-	197,2
	<i>доп. ассигнования</i>	-	2 083 017,1	1 567 190,7	3 870 434,3	7 520 642,1	5 170 507,5	12 691 149,6
<i>выпадающие доходы</i>								

	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.1.8 Электронные государственные контракты

Всего по проекту	Источник	2021	2022	2023	2024	2021-2024	2025-2030	2021-2030
	фед. бюджет, внеб. Фонды (тыс. руб), из них:		200 000			200 000		200 000
	<i>доп. ассигнования</i>		200 000			200 000		200 000
	<i>выпадающие доходы</i>							
	конс. бюджеты субъектов РФ, из них:							
	<i>доп. ассигнования</i>							
	<i>выпадающие доходы</i>							
	внебюджетные источники (какие)							

7.2. Оценка эффектов реализации стратегии:

№ п/п	Название задачи	Бенефициар	Краткое описание эффектов	Ед. измерения эффекта	Численное значение результата оценки эффекта	Временной период действия эффекта	Методика расчета (утвержденная/ собственная?)
1.	Внедрение платформы ГосТех	Органы государственной власти всех уровней	экономический	ед	<i>Ускорение до 10 раз скорости вывода нового функционала ГИСов</i>	2024	Собственная (Минцифры России)
2.	Создание «озера данных» национальной системы управления данными	Лица, принимающие решения	Возможность принимать решения основываясь на актуальных данных	%	Эффективность решений увеличена минимум в 2 раза	Постоянный	Собственная (Минцифры России)
3.	Внедрение ЕСПГС	Органы государственной власти всех уровней	Исключение расходов бюджетных средств на перевод процесса предоставления государственных и муниципальных услуг в электронный вид	%	100 услуг на ЕПГУ	Постоянный	Собственная, утверждена приказом Минцифры России
4.	Датацентричный подход при реализации контрольно-надзорных	Органы государственной власти всех уровней, организации	Снижение административной нагрузки на субъекты предпринимательства и иные организации	%	Доля контрольно-надзорных мероприятий в электронном	2030, далее постоянно	Собственная (Минцифры России)

	функций органами государственной власти				виде составляет 100%		
5.	Типовое облачное автоматизированное рабочее место госслужащего Технологии искусственного интеллекта	Органы государственной власти всех уровней, государственные служащие	Экономия на организации рабочих мест государственных служащих введением единого стандарта качества рабочего места	%	Количество рабочих мест по единому стандарту составляет 100%	2030, далее постоянно	Собственная (Минцифры России)
6.	Автоматизация сбора и обработки данных о реализации национальных целей, формирование дашбордов для любого руководителя	Лица, принимающие решения	Необходимая оперативная информация для принятия решений, согласно утвержденных нормативных актов на текущий момент, поступает из внешних источников в режиме онлайн	%	100	До 2030 года	Собственная
		Государственные и муниципальные служащие всех уровней	Все дата-сети собираются автоматически без ручного ввода	%	100	До 2030 года	Собственная
7.	ГИС «Платформа	Федеральные	Возможность	шт.	70	До 2024 года	Собственная

	«Центр хранения электронных документов» - ГИС «Платформа «ЦХЭД»	органы исполнительно й власти	централизованного долгосрочного и временного хранения электронных архивных документов				
8.	ГИС «Типовое облачное решение системы электронного документооборота» - ГИС «ТОР СЭД»	Органы местного самоуправления, бюджетные учреждения	Органы местного самоуправления и бюджетные учреждения используют типовое облачное решение системы электронного документооборота	шт.	10 000	До 2024 года	Собственная
9.	Новая версия МЭДО 3.0	ОГВ и организации, осуществляющие публично значимые функции	ОГВ и организации, осуществляющие публично значимые функции используют новые возможности МЭДО для работы с электронными документами и могут обмениваться электронными документами ДСП	%	100	До 2024 года	Собственная
10.	Единый госсервис ведения бюджетного учета	Контрольные органы	Доступ ко всем объектам проверки в режиме онлайн	%	100	Длительный	Собственная
	Сбор и обработка данных о целевых	Органы власти	Доля цифровых документов,	%	100	Длительный	Собственная

выплатах персоналу государственных и муниципальных учреждений для обеспечения прослеживаемости и госвыплат	Граждане – получатели выплат	используемых при ведении бюджетного учета Все целевые платежи дошли до получателей	%	100	Длительный	Собственная
--	------------------------------	---	---	-----	------------	-------------

VIII. Оценка влияния результатов стратегии на достижение национальных целей и их показателей

№ п/п	Наименование результата	Наименование целевого показателя национальной цели	Оценка влияния результата на достижение показателя национальной цели (экспертная оценка)
1.	Платформа ГосТех: переиспользуемые сервисы, единый стандарт архитектуры и методологии для всех новых ГИС	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Применение цифровых технологий в государственном управлении является фактором, прямо влияющим на достижение «цифровой зрелости» государственного управления, экономики и социальной сферы.
		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Учитывая необходимый уровень информационной безопасности, необходимо будет обеспечивать данный функционал на основе отечественных ИТ-решений, что неизбежно повлечет за собой инвестиции в российские ИТ-компании на развитие предлагаемых ими решений
2.	Обеспечена возможность принятия управленческих решений на основании	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и	Применение цифровых технологий в государственном управлении является фактором, прямо влияющим на улучшение

	первичных данных, доступных в режиме онлайн с использованием ИИ	социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	экономики и социальной сферы
		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Реализация критически важных информационно-коммуникационных проектов осуществляется исключительно силами российских ИТ-компаний, что положительно сказывается на их дальнейшем развитии
3.	Сокращение расходов РОИВ и ОМСУ на перевод госуслуг в электронный вид за счет внедрения ЕС ПГС	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Перевод процесса предоставления государственных и муниципальных услуг в электронный вид способствует цифровой зрелости экономики и социальной сферы, т.к. снижает затраты граждан и организаций при взаимодействии с государством
		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Реализация критически важных информационно-коммуникационных проектов осуществляется исключительно силами российских ИТ-компаний, что положительно сказывается на их дальнейшем развитии
4.	Использование данных контрольной деятельности государства для улучшения безопасности и снижении административной нагрузки	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Использование датацентричного подхода позволит повысить уровень цифровой зрелости органов власти, осуществляющих государственный контроль, а также повысит уровень цифровизации в отдельных отраслях за счет внедрения сервисов для бизнеса

		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Разработка и развитие продуктов в сфере кнд, создание маркетплейса на основе отечественных решений увеличит заинтересованность в их использовании, что позволит увеличить вложение в отечественные решения
5.	Запуск централизованного сервиса совместной и удаленной работы сотрудников ОГВ через веб-интерфейс ИИ-помощник в кадровом производстве	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Запуск инструментов облачной работы госслужащих и средств искусственного интеллекта в кадровом делопроизводстве прямо влияет на процессы государственного управления, и, как следствие, на экономику и социальную сферу
		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Реализация критически важных информационно-коммуникационных проектов осуществляется исключительно силами российских ИТ-компаний, что положительно сказывается на их дальнейшем развитии
6.	Автоматизация сбора и обработки данных о реализации национальных целей, формирование дашбордов для любого руководителя	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Руководителям всех органов власти и учреждений доступны дашборды, отражающие онлайн информацию о реализации национальных целей
		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Информационная система, обеспечивающая сбор и обработку данных о реализации национальных целей, формирование дашбордов для любого руководителя соответствует

			требованиям импортозамещения
7.	Применение «serverless» технологий снижает порог входа в проекты цифровой экономики за счет снижения затрат на инфраструктуру и сокращения сроков вывода новых сервисов	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Большое количество бессерверных технологий во всех сферах положительно влияет на экономические и социальные параметры общества
		5.4. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ	Выдача грантов перспективным компаниям, предлагающим инновационные решения, прямо способствует увеличению вложений в отечественные ИТ-компании
	Переход на централизованное хранение электронных архивных документов	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Возможность централизованного долгосрочного и временного хранения электронных архивных документов
	Переход на электронный документооборот ОМСУ и БУ	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	Органы местного самоуправления и бюджетные учреждения используют типовое облачное решение системы электронного документооборота

Осуществлен функциональный апгрейд головного узла МЭДО для работы с новыми возможностями	5.1. Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления	ОГВ и организации, осуществляющие публично значимые функции используют новые возможности МЭДО для работы с электронными документами и могут обмениваться электронными документами ДСП
--	--	---

IX. Схема управления стратегией

9.1. Оценка эффектов реализации стратегии:

Кто?	Функция
Минцифры России	Собственник стратегии Управление и координация проектом Реализация и координация стратегии (озеро данных НСУД, платформа ГосТех, ЕСПГС, мягкий контроль, типовое место госслужащего)
Минэкономразвития России	Координация стратегии (мягкий контроль)
Яндекс	Реализация стратегии (бессерверные технологии)
Органы государственной власти и организации, выполняющие публично значимые функции	Заказчики

9.2. Схема управления стратегией:



Х. Риски стратегии и управление ими

Категории для выбора от 3 до 5 приоритетных рисков		Конкретные риски (события)
Г. БЛОК «ОПЕРАЦИОННЫЕ»		
<i>Риски этого уровня имеют локальные последствия, могут привести к отклонениям в процессе достижения конкретного целевого показателя</i>		
1. Инфраструктура <i>Введение объектов ИКТ-инфраструктуры с нарушением сроков из-за низкого качества проектирования, недобросовестности подрядчика, сложностей с поставками и т.п.</i>	X	Недостаточный спрос на получение государственных услуг в электронной форме за счет отсутствия доступа к сети Интернет у населения и компаний
2. Качество планирования <i>Цель стратегии не будет достигнута из-за некачественного планирования мероприятий: проект слишком новый и сложный - могут быть ошибки проектирования решения из-за нехватки опыта, мероприятий недостаточно, мероприятия не ведут к цели, нереалистичные сроки, неверные приоритеты</i>	X	Сложность координации мероприятий, включающих в себя более 10 направлений деятельности
3. Качество реализации	X	Затягивание сроков принятия необходимых

<i>Целевой образ результата не будет достигнут из-за некачественной реализации мероприятий, нарушения обязательств контрагентами, снижения качества поставляемых услуг и материалов и т.п.</i>		НПА, регламентирующих предоставление государственных услуг в электронной форме
4. Межведомственное взаимодействие <i>Цель стратегии не будет достигнута из-за отсутствия межведомственного взаимодействия или недостаточно развитых механизмов межведомственного взаимодействия (указать каких)</i>	X	Невозможность интеграции информационных систем ведомств
5. Неисполнение поручений <i>Источником отклонений в процессе достижения цели будет неисполнение поручения (Поручение Президента России от 10.10.2020 № Пр-1648)</i>	X	Неисполнение субъектами Российской Федерации пунктов поручения, направленных на подготовку необходимых для реализации стратегии условий
6. Нехватка компетенций <i>Цель стратегии не будет достигнута из-за нехватки компетенций для реализации стратегии или ухода ключевых сотрудников, держателей процесса</i>		
7. Соответствие запросу граждан <i>Выбрать, если при планировании цели стратегии не были учтены реальные запросы граждан или запросы граждан поменялись в процессе реализации стратегии</i>	X	Низкий спрос бизнеса и граждан на государственные услуги в электронной форме в связи со сложностью (большим количеством требуемых документов) их получения или низким качеством предоставления (большой долей отказов, длительностью предоставления)
8. Финансово-бюджетный процесс <i>Выбрать, если существуют риски кассового неисполнения бюджета, нарушения бюджетных правил или невозможность привлечь дополнительное финансирование</i>	X	Риск увеличения сложности стратегии, и, вследствие этого, риск необходимости привлечения дополнительного финансирования, согласование которого займет длительное время при этом может не иметь гарантированного положительного результата
9. Свой вариант <i>Сформулировать иной, дополнительный источник риска и относящийся к нему приоритетный риск (при наличии)</i>		
II. БЛОК «СТРАТЕГИЧЕСКИЕ»		
<i>Риски этого уровня имеют масштабные последствия, могут привести к отклонениям в процессе достижения нескольких или всех целей стратегии</i>		
1. Здоровье и безопасность		

<p><i>Проект зависит от повышения продолжительности жизни, снижения травматизма, обеспечения лекарственными препаратами, создания безопасной среды и др.</i></p> <p><i>Примеры: ухудшение здоровья социальной группы [по причине...], эпидемия</i></p>		
<p>2. Кибербезопасность</p> <p><i>Достижение целей стратегии зависит от безопасности обработки и хранения конфиденциальных данных, непрерывного функционирования ИТ-систем(ы) или сервиса</i></p> <p><i>Примеры: рост киберпреступности, кибератака; сбой критической ИТ-системы или сервиса</i></p>	Х	<p>Недостаточный спрос на получение государственных услуг в электронной форме из-за недоверия к этому способу получения государственных услуг</p> <p>В случае недостаточной обеспеченности дублирования систем в случае критического сбоя ИКТ-инфраструктуры высока вероятность задержки или приостановки функционирования создаваемых сервисов.</p>
<p>3. Макроэкономическая стабильность</p> <p><i>Цели стратегии напрямую зависят от макроэкономической стабильности, темпов роста ВВП, роста доходов населения или отдельных социальных групп, улучшения условий труда и т.п.</i></p> <p><i>Примеры: колебание цен, инфляция; ухудшение перспектив и условий труда</i></p>		
<p>4. Окружающая среда</p> <p><i>Реализация стратегии связана с конкретным местоположением с прогнозируемыми стихийными бедствиями, техногенными авариями и т.п.</i></p> <p><i>Примеры: Исчерпание природных ресурсов, ЧС: техногенная авария / стихийное бедствие</i></p>		
<p>5. Санкции</p> <p><i>Цели стратегии могут быть не достигнуты из-за ограничений на экспорт в Россию или импорт из России (указать товары, релевантные для стратегии), санкций на организации и отдельных лиц</i></p>	Х	<p>Возможно воздействие данной группы рисков в случае запрета на поставку программно-аппаратных комплексов, применимых для реализации задач связанных с обработкой больших массивов данных</p>
<p>6. Социально-политическая устойчивость</p> <p><i>Реализация стратегии зависит от политической стабильности, низкого уровня социальной напряженности, высокого индекса доверия к власти и др.</i></p> <p><i>Примеры: политическая дестабилизация в государстве, ухудшение социальной инфраструктуры</i></p>		
<p>7. Технологический суверенитет</p>	Х	<p>Отсутствие технологий, необходимых для</p>

<p><i>Выбрать, если проект зависит от возможности использования новейших технологий или компетенций, утрата которых или ограничение доступа к которым может привести к срыву стратегии</i></p> <p><i>Примеры: разрыв в технологическом цикле, позднее включение в рынки, утрата компетенций во фронтах стратегической технологии</i></p>		<p>развития новой модели государственного управления</p>
<p>8. Человеческий капитал</p> <p><i>Проект связан с развитием человеческого капитала: повышением качества образования, НИОКР, созданием условий для личной и профессиональной самореализации и др.</i></p>		
<p>9. Свой вариант</p>		

Риски стратегии – событие или условие, которое в случае возникновения имеет негативное воздействие. Указываются ключевые риски, которые могут оказать существенное влияние на результат. Могут быть указаны как стратегические, так и операционные риски.

Указываются стратегии реагирования на риски, а также конкретные действия в рамках стратегии реагирования.

XI. Обратная связь

Наименование продукта/решения	Бенефициар	Механизм получения обратной связи	Периодичность получения обратной связи	Основные вопросы для оценки обратной связи
Внедрение платформы ГосТех	ФОИВы, РОИВы, ОМСУ	Опрос государственных гражданских и муниципальных служащих, работающих с платформой ГосТех	1 раз в год	Использует ли Ваше ведомство платформу ГосТех? Какие разработки реализуются с использованием платформы (количество, описание) Сколько продуктов было реализовано через платформу, сколько запущено в работу? Оцените простоту, удобство работы с платформой, качество сервиса Какое влияние оказывает доступ к

				<p>платформе ГосТех:</p> <p>А. доступ к платформе повышает эффективность работы ведомства;</p> <p>Б. доступ к платформе снижает эффективность работы ведомства;</p> <p>В. доступ к платформе не влияет на эффективность работы ведомства.</p>
Создание «озера данных» национальной системы управления данными	Правительство РФ, Правительства субъектов РФ	Интервью с работниками ФОИВов, РОИВов, ОМСУ	1 раз в год	<p>Использует ли Ваше ведомство информацию из «озера данных»?</p> <p>Как использует? К каким изменениям привело использование «озера данных» в вашей работе?</p> <p>Оцените удобство, простоту, качество работы с сервисом.</p> <p>Загружает ли Ваше ведомство информацию в «озеро данных»? В каком объеме? Есть ли данные, которые не загружаются? Что делаете с ними?</p> <p>Оцените уровень своей квалификации по работе с НСУД, хватает ли знаний, если нет – то каких? Проходите ли обучение, повышение квалификации?</p> <p>Пользуетесь ли информацией из НСУД для решения своих задач?</p> <p>Какое влияние оказывает наличие доступа к «озеру данных»:</p> <p>А. повышает эффективность работы ведомства;</p> <p>Б. снижает эффективность работы ведомства;</p> <p>В. не влияет на эффективность работы ведомства.</p>

<p>Внедрение единой системы платформа государственных сервисов</p>	<p>ФОИВЫ, РОИВЫ, ОМСУ</p>	<p>Интервью с работниками ФОИВов, РОИВов, ОМСУ</p>	<p>1 раз в квартал</p>	<p>Использует ли Ваше ведомство ЕСПГС? К каким изменениям привело использование ЕСПГС в вашей работе? Что поменялось? Оцените простоту, удобство, качество системы, удовлетворенность ее работой? Оцените полноту охвата ЕСПГС вашей работы, что не учтено? Какое влияние оказывает ЕСПГС на работу Вашего ведомства: А. повышает эффективность работы ведомства; Б. снижает эффективность работы ведомства; В. не влияет на эффективность работы ведомства.</p>
<p>Датацентричный подход при реализации контрольно-надзорных функций органами государственной власти</p>	<p>Контрольно-надзорные органы,</p>	<p>Интервью в представителями контрольно-надзорных органов</p>	<p>1 раз в год</p>	<p>Использует ли Ваше ведомство датацентричный подход при реализации контрольно-надзорной деятельности? Что дает Вам датацентричный подход, в чем вы видите его преимущества, в чем – недостатки? Какие функции могут быть расширены, что считаете лишним? Оцените влияние использования датацентричного подхода на нагрузку на государственных служащих, осуществляющих функции контроля и надзора от 1 до 10 (где 10 – максимальное сокращение нагрузки).</p>

<p>Датацентричный подход при реализации контрольно-надзорных функций органами государственной власти</p>	<p>Организации / компании</p>	<p>Интервью в представителями организаций / компаний</p>	<p>1 раз в год</p>	<p>Использует ли Ваша компания датацентричный подход для реализации управленческого потенциала компании? Оцените простоту, удобство отчетности с использованием датацентричного подхода? Оцените влияние использования датацентричного подхода на административную нагрузку на Вашу компанию от 1 до 10 (где 10 – максимальное сокращение нагрузки)</p>
<p>Типовое автоматизированное место госслужащего облачное рабочее место</p>	<p>Сотрудники органов государственной власти</p>	<p>Опрос представителей ФОИВов, РОИВов, ОМСУ</p>	<p>1 раз в квартал</p>	<p>Знаете ли Вы о наличии типового облачного автоматизированного рабочего места госслужащего? Использует ли Ваше ведомство типовое облачное автоматизированное рабочее место госслужащего? Какими модулями типового облачного автоматизированного рабочего места госслужащего ваше ведомство пользуется? Насколько просто, понятно, удобно пользоваться этим сервисом? Чего в нем не хватает? Какое влияние оказывает использование типового облачного автоматизированного рабочего места госслужащего на работу Вашего ведомства: А. повышает эффективность работы ведомства; Б. снижает эффективность работы</p>

				ведомства; В. не влияет на эффективность работы ведомства.
«Дашборд» руководителя	Органы государственной власти	Опрос руководителей ФОИВов, РОИВов, ОМСУ, использующих дашборд руководителя	раз в полгода	Используете ли Вы «дашборд» руководителя? Насколько прост и удобен в пользовании? Чего Вам не хватает в Дашборде? Пользуетесь ли Вы всеми его функциями, если нет, то какими не пользуетесь и почему? Какое влияние оказывает использование «дашборда» руководителя на Вашу работу: А. повышает эффективность работы; Б. снижает эффективность работы; В. не влияет на эффективность .
Внедрение нового подхода в применении электронных документов для оформления юридически значимых процессов	Граждане,	Опрос граждан	1 раз в год	Знаете ли Вы о сервисе ЭДО для юридически значимых процессов? Получали ли Вы электронные документы для оформления юридически значимых процессов? Если нет – почему? Если да – оцените простоту, качество, удобство пользования сервисом ЭДО. Готовы ли Вы пользоваться системой в будущем? Готовы ли Вы рекомендовать систему другим людям? Устраивает ли Вас/Вашу компанию способ оформления юридически значимых процессов?

				Что Вы считаете необходимо поменять? Почему?
Внедрение нового подхода в применении электронных документов для оформления юридически значимых процессов	организации	Опрос компаний	1 раз в год	Использует ли Ваша компания сервис Как часто? Для каких процессов? Устраивает ли Вас/Вашу компанию способ оформления юридически значимых процессов? В чем устраивает, в чем – не устраивает? Что считаете необходимым поменять? Порекомендовали ли Вы лично другим компаниям использовать данный подход?
Платформы технологий бессерверных	ФОИВ, РОИВ, ОМСУ,	Опрос представителей ФОИВов, РОИВов, ОМСУ	1 раз в год	Использует ли Ваше ведомство услуги платформ бессерверных технологий? Какие услуги использует? Насколько удобным, простым, надежным вы считаете использование этой платформы? Оцените качество их работы от 1 до 10 (где 10 – максимальный уровень качества). Какое влияние оказывает использование платформ бессерверных технологий на работу Вашего ведомства: А. повышает эффективность работы ведомства; Б. снижает эффективность работы ведомства; В. не влияет на эффективность

					работы ведомства.
Платформы технологий	бессерверных	граждане	Опрос граждан	1 раз в год	<p>Знаете ли Вы о платформе бессерверных технологий?</p> <p>Какие услуги предоставляются на этой платформе?</p> <p>Какими из них вы пользовались?</p> <p>Насколько удобными, простыми, надежными вы считаете услуги этой платформы?</p> <p>Готовы ли пользоваться в будущем</p> <p>Оцените качество их работы от 1 до 10 (где 10 – максимальный уровень качества).</p> <p>Готовы рекомендовать эти услуги другим людям?</p>
Платформы технологий	бессерверных	организации	Интервью с представителями компаний	1 раз в год	<p>Знаете ли Вы о платформе бессерверных технологий?</p> <p>Какие услуги предоставляются на этой платформе?</p> <p>Какими из них вы пользовались?</p> <p>Оцените простоту получения, удобство и качество их работы от 1 до 10 (где 10 – максимальный уровень качества).</p> <p>Какое влияние оказывает использование платформ бессерверных технологий на работу Вашей компании:</p> <p>А. повышает эффективность работы;</p> <p>Б. снижает эффективность работы;</p> <p>В. не влияет на эффективность.</p>
Технологии	искусственного	государственные	Опрос представителей	1 раз в год	Использует ли Ваше ведомство

интеллекта	служащие ФОИВ, РОИВ, ОМСУ	ФОИВов, РОИВов, ОМСУ		<p>технологии искусственного интеллекта? Какие технологии использует Ваше ведомство? Какие планирует использовать в ближайший год? Оцените уровень доверия к технологиям ИИ в вашем ведомстве? Использование делает вашу работу легче или сложнее? В чем? Какое влияние оказывает использование технологий искусственного интеллекта на работу Вашего ведомства: А. повышает эффективность работы ведомства; Б. снижает эффективность работы ведомства; В. не влияет на эффективность работы ведомства.</p>
<p>ГИС «Платформа хранения документов» - «Центр электронных документов» - ГИС «Платформа «ЦХЭД»</p>	ФОИВ	Опрос представителей ФОИВ	1 раз в год	Использует ли Ваше ведомство технологию постоянного и временного хранения электронных архивных документов?
<p>ГИС «Типовое решение системы электронного документооборота» - ГИС «ТОР СЭД»</p>	ОМСУ, БУ	Опрос представителей ОМСУ и БУ	1 раз в год	<p>Какое влияние оказывает использование системы на работу Вашей организации: А. повышает эффективность работы организации; Б. снижает эффективность работы организации; В. не влияет на эффективность работы организации.</p>

Новая версия МЭДО 3.0, АРМ «МЭДО ДСП»	ОГВ и организации, осуществляющие публично значимые функции	Опрос представителей ОГВ	1 раз в год	Перешло ли Ваше ведомство на обмен электронными документами в новом формате и на обмен электронными документами ДСП?
---------------------------------------	---	--------------------------	-------------	--