

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ЦЕНТР ПЕРСПЕКТИВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
АКАДЕМИИ НАУК РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЮГОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор

\_\_\_\_\_ М. Р. Сафиуллин  
(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**РЕФЕРАТ**

Отчета о результатах научно-исследовательской работы  
«Актуализация стратегии социально-экономического развития  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2030 года»

**Том 24**

**Управление стратегическим развитием региона**

Система индикативного управления экономикой – механизм государственного регулирования экономики, в основе которого лежит совокупность целей управления, критериев оценки эффективности управления, механизмов взаимодействия субъектов и объектов управления.

Система индикативного управления базируется на следующих положениях:

а) государственное управление осуществляется в объеме функций государственного управления;

б) ответственность за реализацию каждой функции возлагается на исполнительные органы государственной власти, из которых один является центром ответственности (координация действий, методологическое руководство, ответственность за реализацию функции в целом), другие – участниками реализации функции (ответственность за выполнение части функции);

в) в качестве критериев оценки результата реализации функции государственного управления используются индикаторы;

г) система индикативного управления осуществляется с применением методов (инструментов, механизмов) управления – способов воздействия управляющего субъекта на управляемый объект – с целью достижения установленных пороговых значений индикаторов в результате воздействия на процесс.

Объем функций государственного управления устанавливается Кодификатором функций органов исполнительной власти, утверждаемым постановлением Правительства ХМАО-Югры. Кодификатор поддерживается в актуальном состоянии Департаментом экономического развития ХМАО-Югры. Изменения в Кодификатор вносятся на основании изменений федерального законодательства в части полномочий, осуществляемых исполнительными органами государственной власти субъектов Российской Федерации, и законодательства ХМАО-Югры в части полномочий, осуществляемых исполнительными органами государственной власти ХМАО-Югры.

Закрепление функций за исполнительными органами государственной власти осуществляется в положениях о них в соответствии с Кодификатором. При внесении изменений в положения в части реализуемых функций исполнительный орган государственной власти согласовывает изменения с Департаментом экономического развития ХМАО-Югры.

Оценка реализации функции осуществляется с использованием индикаторов. Индикаторы формируются на основе реального и прогнозируемого состояния объекта управления. Индикатор, установленный "в точках" рассогласования реального и прогнозируемого состояния объекта управления, служит критерием, определяющим результат применяемых управленческих воздействий.

Индикаторы используются для:

- оценки реального социально-экономического ХМАО-Югры, видов деятельности, предприятий;
- оценки эффективности осуществления муниципальными образованиями переданных им государственных полномочий и использования финансовых средств, предназначенных для выполнения данных полномочий;
- задания уровня социального благополучия (пороговых значений) в составе госзаказа на управление;
- контроля за достижением запланированных результатов;
- принятия регулирующих воздействий;
- оценки деятельности исполнительных органов государственной власти;
- оценки финансового положения и качества управления финансами ХМАО-Югры;
- оценки эффективности деятельности государственных унитарных предприятий, обеспечивающих осуществление органами государственной власти ХМАО-Югры;
- оценки социально-экономического положения акционерных обществ, акции которых принадлежат ХМАО-Югре.

Индикативное управление реализуется в результате выполнения этапов замкнутого контура управления:

- установление целей;
- прогнозирование;
- планирование;
- ресурсное обеспечение;
- учет;
- контроль;
- регулирование;
- нормативное правовое и методическое обеспечение;
- информационное обеспечение.

План мероприятий по разработке и реализации проекта реформирования систем государственного и муниципального управления:

1. Разработка Концепции модернизации систем государственного и муниципального управления в ХМАО-Югре:

- определение цели и задач модернизации/трансформации систем управления;
- определение стратегических разрывов (на основе соотнесения текущей ситуации и уровня систем управления, определенного целью);
- формирование перечня проблем, дерева их зависимостей, проведение факторного

анализа, определение ключевой проблемы;

– формирование системы сбалансированных показателей оценки эффективности систем управления, их декомпозиция;

– выбор метода управления социально-экономическим развитием ХМАО-Югры;

– определение принципов формирования организационной структуры органов государственного и муниципального управления; проведение стратегических сессий с руководителями исполнительных органов государственной власти ХМАО-Югры.

2. Разработка Кодификатора функций (полномочий) органов государственного управления ХМАО-Югры.

3. Разработка типовой структуры положения об исполнительном органе государственной власти ХМАО-Югры.

4. Разработка Стандарта организационной структуры исполнительных органов государственной власти ХМАО-Югры.

5. Разработка нормативов численности работников исполнительных органов государственной власти ХМАО-Югры.

6. Разработка нормативов материально-технической обеспеченности деятельности исполнительных органов государственной власти ХМАО-Югры и подведомственных им организаций.

7. Определение организационной структуры каждого исполнительного органа государственной власти ХМАО-Югры.

8. Формирование государственного задания (системы показателей реализуемых государственных полномочий и функций) для каждого исполнительного органа государственной власти Камчатского края на планируемый и два последующих года.

9. Разработка нормативов обеспеченности объектами общественной инфраструктуры (образовательные организации, в том числе дошкольные образовательные организации, музеи, библиотеки, спортивные сооружения, дороги, иные объекты внешнего благоустройства и другое).

10. Разработка нормативов финансового обеспечения деятельности учреждений социальной сферы (образовательные организации, в том числе дошкольные, образовательные организации, музеи, библиотеки, спортивные сооружения, дороги, иные объекты внешнего благоустройства и другое).

11. Разработка модельных актов для органов местного самоуправления муниципальных образований в ХМАО-Югре по выполнению мероприятий, аналогичных мероприятиям настоящего Плана.

Кодификатор функций государственного управления исполнительных органов государственной власти

Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

Уровни государственного управления							
1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
01	Управление экономикой	01.01	Управление социально-экономическим развитием	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры	01.01.01	Социально-экономическое программирование	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.01.02	Управление территориальным развитием	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.01.03	Управление развитием малого и среднего предпринимательства	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.01.04	Управление социально-ориентированной деятельностью	Департамент общественных связей Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
		01.02	Управление промышленностью	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.02.01	Управление энергетикой	Департамент жилищно-коммунального комплекса и энергетики Ханты-Мансийского автономного округа –

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
							Югры
					01.02.02	Управление горнодобывающей промышленностью	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.02.03	Управление пищевой и перерабатывающей промышленностью	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.02.04	Лицензирование деятельности по заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных металлов, цветных металлов	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.02.05	Управление нефтегазовым комплексом	Департамент недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
		01.03	Управление сельским хозяйством	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.03.01	Управление производством сельскохозяйственной продукции	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.03.02	Управление ветеринарией	Ветеринарная служба Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.03.03	Региональный государственный надзор в области обращения с животными	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.03.04	Управление в области рыболовства и рыбоводства	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		01.04	Управление транспортным комплексом	Департамент дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.04.01	Региональный государственный контроль за осуществлением перевозок пассажиров и багажа легковым такси	Департамент дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
		01.05	Управление дорожным комплексом	Департамент дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.05.01	Региональный государственный надзор за обеспечением сохранности автомобильных дорог регионального или межмуниципального значения	Департамент дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		01.06	Управление строительством и архитектурой	Департамент строительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.06.01	Управление градостроительством и архитектурной деятельностью	Департамент строительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.06.02	Управление строительством и реконструкцией	Департамент строительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.06.03	Региональный государственный строительный надзор	Служба жилищного и строительного надзора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.06.04	Региональный государственный контроль (надзор) в области долевого строительства многоквартирных домов	Служба жилищного и строительного надзора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры



**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
						и (или) иных объектов недвижимости	
		01.07	Управление обеспечением прав граждан на жилище	Департамент жилищно-коммунального комплекса и энергетики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.07.01	Управление жилищным фондом, находящимся в собственности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	Департамент жилищно-коммунального комплекса и энергетики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.07.02	Лицензирование предпринимательской деятельности по управлению многоквартирными домами	Служба жилищного и строительного надзора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.07.03	Региональный государственный жилищный надзор	Служба жилищного и строительного надзора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
		01.08	Управление в сфере жилищно-коммунального хозяйства	Департамент жилищно-коммунального комплекса и энергетики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры			

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
		01.09	Управление торговлей	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры	01.09.01	Управление в сфере развития инфраструктуры торговых организаций розничной торговли	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.09.02	Лицензирование розничной продажи алкогольной продукции и розничной продажи алкогольной продукции	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					01.09.03	Региональный государственный контроль (надзор) в области розничной продажи алкогольной и спиртосодержащей продукции	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
		01.10	Управление цифровой трансформацией, информатизацией и связью	Департамент информационных технологий и цифрового развития Югры	01.10.01	Управление цифровой трансформацией и информатизацией	Департамент информационных технологий и цифрового развития Югры
					01.10.02	Управление связью	Департамент информационных технологий и цифрового развития Югры
					01.10.03	Управление в области архивного дела	Служба по делам архивов Ханты-Мансийского автономного округа –

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
							Югры
					01.10.04	Региональный государственный контроль за соблюдением законодательства об архивном деле	Служба по делам архивов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		01.11	Управление трудом и занятостью	Департамент труда и занятости населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.11.01	Регулирование отношений в сфере труда, занятости, трудовой миграции	Департамент труда и занятости населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.11.02	Региональный государственный контроль (надзор) за приемом на работу инвалидов в пределах установленной квоты	Департамент труда и занятости населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		01.12	Управление инвестиционной деятельностью	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры			
		01.13	Регулирование цен (тарифов)	Региональная служба по тарифам Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.13.01	Региональный государственный контроль (надзор) за регулирующими государством ценами	Региональная служба по тарифам Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
						(тарифами)	
		01.14	Управление внешними связями	Департамент общественных и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	01.14.01	Управление международными отношениями	Департамент общественных и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					01.14.02	Международная выставочно-ярмарочная деятельность	Департамент общественных и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		01.15	Управление в области гостеприимства, сервиса и услуг (туризм)	Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры			
		01.16	Управление в области инновационной деятельности	Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры			
<b>02</b>	<b>Управление финансами</b>	02.01	Управление государственными финансами	Департамент финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	02.01.01	Внутренний государственный финансовый контроль	Департамент финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
					02.01.02	Регулирование контрактной системы и контроль в сфере закупок	Департамент финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
<b>03</b>	<b>Управление имуществом</b>	03.01	Управление имуществом и земельными ресурсами	Департамент по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры			
<b>04</b>	<b>Управление социальной сферой</b>	04.01	Управление в сфере здравоохранения	Департамент здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	04.01.01	Организация оказания населению первичной медико-санитарной помощи, специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи, скорой, в том числе скорой специализированной, медицинской помощи и паллиативной медицинской помощи в медицинских организациях	Департамент здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
					04.01.02	Лицензирование медицинской деятельности	Служба по контролю и надзору в сфере здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
		04.02	Управление в сфере образования	Департамент образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	04.02.01	Управление обеспечением государственных гарантий в сфере образования	Департамент образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					04.02.02	Лицензирование (аккредитация) образовательной деятельности	Служба по контролю и надзору в сфере образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					04.02.03	Государственный контроль(надзор) в сфере образования	Служба по контролю и надзору в сфере образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					04.02.04	Организация отдыха и оздоровления детей	Департамент образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
		04.03	Управление в сфере культуры	Департамент культуры Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	04.03.01	Регулирование отношений в области культуры (в том числе искусства, кинематографии, охраны и использования историко-культурного наследия)	Департамент культуры Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					04.03.02	Сохранение, использование и популяризация объектов культурного наследия, находящегося в собственности Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, государственная охрана объектов культурного наследия	Служба государственной охраны объектов культурного наследия Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
					04.03.03	Региональный государственный надзор за состоянием, содержанием, сохранением, использованием, популяризацией и государственной охраной объектов культурного наследия	Служба государственной охраны объектов культурного наследия Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
						регионального значения, объектов культурного наследия местного (муниципального) значения, выявленных объектов культурного наследия	
					04.03.04	Федеральный государственный надзор за состоянием, содержанием, сохранением, использованием, популяризацией и государственной охраной объектов культурного наследия в пределах переданных полномочий	Служба государственной охраны объектов культурного наследия Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		04.04	Управление в сфере молодежной политики	Департамент образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры			



**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
		04.05	Управление всфере физической культуры и спорта	Департамент физической культуры и спорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры			
		04.06	Управление в сфере социальной защиты	Департамент социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	04.06.01	Региональный государственный контроль(надзор) в сфере социального обслуживания	Департамент социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		04.07	Управление деятельностью по государственной регистрации актов гражданского состояния	Управление записи актов гражданского состояния Аппарата Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры			
		04.08	Управление в области национальной политики	Департамент внутренней политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры			
		04.09	Организация взаимодействия между религиозными объединениями	Департамент внутренней политики Ханты-Мансийского			

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
			различных вероисповеданий	автономного округа - Югры			
05	Управление охраной окружающей среды	05.01	Управление в области использования природных ресурсов и охраны окружающей среды	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа - Югры	05.01.01	Регулирование отношений в области использования природных ресурсов и охраны изащиты окружающей среды	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					05.01.02	Регулирование отношений в области использования, охраны, защиты лесного фонда и воспроизводства лесов, лесоразведения	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					05.01.03	Реализация государственной политики в области обращения соходами	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

**Уровни государственного управления**

1 уровень		2 уровень			3 уровень		
Код	Наименование	Код	Наименование	Центр ответственности	Код	Наименование	Центр ответственности
					05.01.04	Федеральный государственный лесной надзор (лесная охрана); - федеральный государственный пожарный надзор в лесах(переданные полномочия)	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
					05.01.05	Региональный государственный экологический надзор	Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
<b>06</b>	<b>Управление в сфере общественной безопасности</b>	06.01	Управление в области гражданской обороны, мобилизационной подготовки мобилизации	Департамент гражданской защиты населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	06.01.01	Региональный государственный надзор в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	Департамент гражданской защиты населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
		06.02	Управление в области обеспечения деятельности мировых судей	Аппарат Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры			

