

**УТВЕРЖДЕН**  
**Общим собранием акционеров**  
**(Протокол № 2 от «30» июня 2022 года**  
**годового общего собрания акционеров)**  
**АО «Северречфлот»**

## **ГODOBOЙ OTЧET ЗA 2021 ГОД**

**Акционерное общество «Северречфлот»**

*Место нахождения и почтовый адрес:*

*628001, Российская Федерация,*

*г. Ханты – Мансийск, ул. Бориса Щербины 3.*

Телефон: 8(3467) 33-94-77. Факс: 8(3467) 33-94-65

Адрес электронной почты: [priemnaya@severflot.ru](mailto:priemnaya@severflot.ru)

Адрес страницы в Интернет: [www.severflot.ru](http://www.severflot.ru)

## Содержание

	<i>Введение.....</i>	<i>5</i>
1.	<i>Общие сведения об Обществе.....</i>	<i>14</i>
2.	<i>Сведения о проведении общего собрания акционеров.....</i>	<i>16</i>
2.1.	<i>Внеочередное общее собрание акционеров.....</i>	<i>16</i>
2.2.	<i>Годовое общее собрание акционеров.....</i>	<i>16</i>
3.	<i>Сведения о Наблюдательном совете Общества.....</i>	<i>17</i>
3.1.	<i>Состав Наблюдательного совета, который осуществлял свои полномочия в отчетном году.....</i>	<i>17</i>
3.2.	<i>Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета за 2021 год.....</i>	<i>18</i>
3.3.	<i>Информация о наличии Положения о Наблюдательном совете.....</i>	<i>22</i>
4.	<i>Сведения о ревизионной комиссии общества.....</i>	<i>22</i>
5.	<i>Единоличный исполнительный орган акционерного общества «Северречфлот».....</i>	<i>22</i>
5.1.	<i>Размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность исполнительного органа акционерного общества и членам Наблюдательного совета.....</i>	<i>23</i>
6.	<i>Положение Общества в отрасли.....</i>	<i>23</i>
6.1.	<i>Общее состояние отрасли.....</i>	<i>23</i>
6.2.	<i>История создания и развития Общества.....</i>	<i>27</i>
6.3.	<i>Доля Общества на рынке пассажирских перевозок и перевозок грузов по Тюменской области.....</i>	<i>28</i>
7.	<i>Приоритетные направления развития Общества.....</i>	<i>31</i>
7.1.	<i>Отчет Наблюдательного совета по пассажирским перевозкам и приоритетным направлениям.....</i>	<i>33</i>
7.2.	<i>Отчет Наблюдательного совета по грузовым перевозкам, перегрузочным работам и приоритетным направлениям.....</i>	<i>35</i>
7.3.	<i>Информация о наличии в Обществе стратегий и инвестиционных программ Общества.....</i>	<i>38</i>
7.4.	<i>Объем инвестиций в разрезе проектов.....</i>	<i>39</i>
7.5.	<i>Информация о программе отчуждения непрофильных активов Общества и реестре непрофильных активов Общества.....</i>	<i>41</i>
7.6.	<i>Информация о наличии в Обществе системы ключевых показателей эффективности деятельности.....</i>	<i>41</i>
8.	<i>Перспективы развития Общества.....</i>	<i>41</i>

9.	<i>Информация об объеме использованных Обществом в 2021 году видов энергетических ресурсов.....</i>	42
10	<i>Структура акционерного общества.....</i>	42
10.1.	<i>Информация о всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях.....</i>	42
10.2.	<i>Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров.....</i>	44
11	<i>Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение за отчетный и предыдущий годы.....</i>	44
11.1.	<i>Анализ чистых активов Общества.....</i>	45
11.1.1	<i>Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершённых отчетных года.....</i>	45
11.1.2	<i>Анализ причин и факторов, которые привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалось меньше его уставного капитала.....</i>	46
11.1.3	<i>Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной его уставного капитала.....</i>	46
11.1.4	<i>Анализ бухгалтерской отчетности.....</i>	48
12	<i>Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.....</i>	54
13	<i>Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками с заинтересованностью.....</i>	55
14.	<i>Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям.....</i>	55
15.	<i>Информация о государственной поддержке и предоставляемых субсидиях.....</i>	55
16.	<i>Риски.....</i>	59
16.1.	<i>Отраслевые риски.....</i>	59
16.2.	<i>Финансовые риски.....</i>	59
16.3.	<i>Риски, связанные с деятельностью Общества.....</i>	59
16.4.	<i>Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве Истца.....</i>	60

16.5.	<i>Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика.....</i>	60
17	<i>Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля.....</i>	61
17.1.	<i>Меры, направленные на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля в 2021 году. ....</i>	61
17.2.	<i>Краткое описание функции внутреннего контроля.....</i>	61
17.3.	<i>Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля.....</i>	61
18.	<i>Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления.....</i>	62
19.	<i>Кадровая политика Общества.....</i>	63
19.1.	<i>Работа с кадрами .....</i>	65

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Водными путями** называют водные пространства и водотоки, которые используются для перевозки по ним грузов и пассажиров, а также для лесосплава. **Водными пространствами** являются океаны, моря, озера, водохранилища и подпертые бьефы, а **водотоками** – реки, их притоки и каналы.

Основную часть грузов и пассажиров перевозят на судах разного вида. Кроме судов торгового флота (грузовые, грузопассажирские и пассажирские) по водным путям плавают суда и другого назначения: военные, экспедиционные, рыболовные и др.

Водные пути подразделяют на **внешние** и **внутренние**.

**Внешние водные пути** – моря и океаны, которые используются для судоходства в естественном состоянии. Искусственными участками являются только подходы к морским портам или соединительные каналы между морями и океанами.

**Внутренние водные пути** подразделяют на **естественные** (свободные реки и озера в естественном состоянии) и **искусственные** (речные гидроузлы, судоходные каналы, межбассейновые водотранспортные соединения).

Направление долин рек Иртыш и Обь практически параллельны, а значит равнозначны. После слияния с Иртышом, Обь вместе с дельтой превращается в многоводную магистраль длиной 1158км.

Длина Иртыша – 4248 километров, площадь водосборного бассейна – 1,64 миллиона квадратных километров. Расход воды в устье в среднем 3000 кубических метров в секунду. Исток реки находится в месте слияния двух рек на границе Китая и Монголии, впадает Иртыш в реку Обь рядом с городом Ханты-Мансийском.

До озера Зайсан (Казахстан) называется Черный Иртыш. В озеро впадает много других рек, поэтому вытекая из этого озера, Иртыш становится гораздо сильнее. Питание реки разное: в верхней части по большей части снеговое и ледниковое, в нижней – дождевое и грунтовое.

В верховьях половодье начинается в апреле, уровень воды может спадать вплоть до октября. В низовьях Иртыша половодье длится с мая до сентября с пиком в июне. В верховьях замерзает обычно в конце ноября, в низовьях – в начале ноября. Вскрывается ото льда в начале апреля.

У Иртыша очень много притоков, среди самых крупных стоит выделить реки Курчум, Нарым, Бурчун, Калжыр, Камышловка, Омь, Конда, Вагай, Ишим, Шаган, Чар, Уй, Уба, Шиш, Ульба. Всего у Иртыша

более 120 притоков длиной больше 10 километров. Самый крупный – река Ишим, длиной 2450 километров (впадает в Омской области).

Если считать с рекой Обь, в которую впадает Иртыш, то эта система является самым длинным водотоком в России и шестым в мире – 5410 километров.

Иртыш является важнейшей транспортной магистралью Западной Сибири. Навигация на Иртыше обычно продолжается с конца апреля до середины ноября. Грузовые перевозки песка и других строительных материалов осуществляются в большинстве составами из барж и толкача

Водный режим бассейнов Оби и Иртыша реагирует на отбор воды. По мнению специалистов в 2020-2030 годах произойдет резкое увеличение использования водных ресурсов реки Иртыш жителями Китая и Казахстана, что приведет к негативным последствиям.

Реки Обь и Иртыш являются не только одними из самых красивых и великих рек России и мира. Они выполняют функции водной магистрали, на берегах которой сосредоточено население трех стран Китая, Казахстана и России. Их численность превышает 30 млн. человек. Ни для кого не секрет, что часть областей Китая и Казахстана находятся в засушливых регионах. Иртышская вода для них очень важна. При этом увеличение забора воды, может оказать негативное влияние на субъекты, расположенные в России.

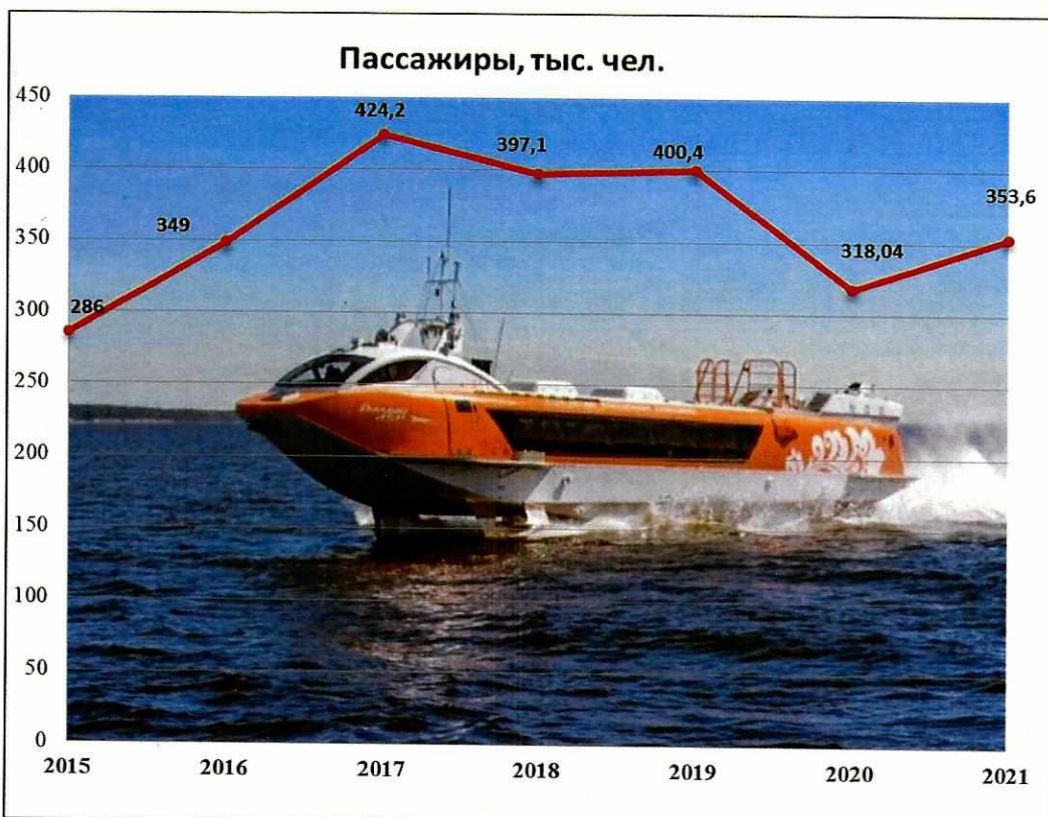
На всём протяжении реки Иртыш, используемом для судоходства, содержится освещаемая судоходная обстановка, с помощью дноуглубительной техники поддерживаются нормированные судоходные глубины.

До слияния с Иртышом река Обь течет многие сотни километров параллельно 60-му меридиану, а после поворачивает к северу. Характер местности все так же равнинный, только ближе к полярному кругу слева по течению «вырастают» Уральские горы. Безбрежная тайга сменяется лесотундрой, а затем тундрой. Среди притоков выделяются Казым, Сосьва, Полуй. Обь после впадения Иртыша становится мощной, глубокой (до 30 м) рекой с широкой поймой, ширина русла 1,5-4 км. У поселка Перегребного Обь делится на 2 рукава: Большую Обь (правый) и Малую Обь (левый). Эти рукава текут самостоятельно около 450 км. Вблизи Салехарда они сливаются в один поток шириной порядка 20 км.

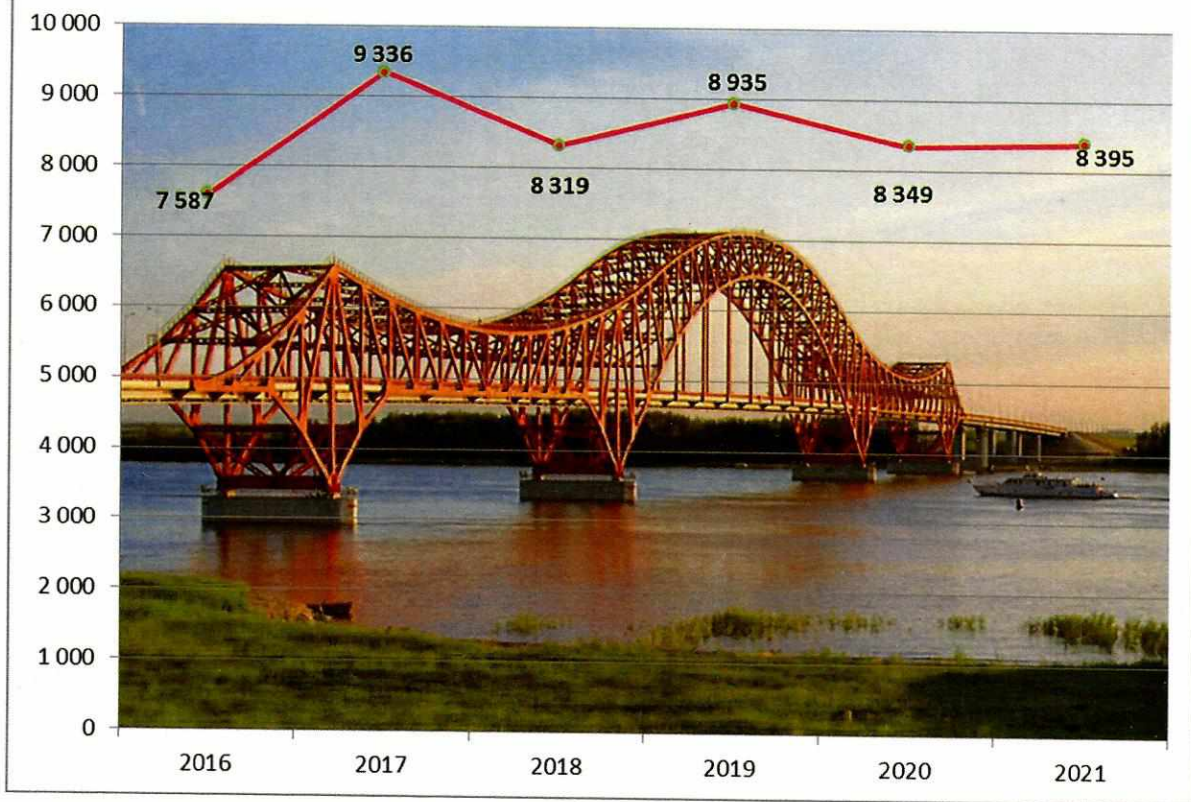
Обе реки имеют важное значение для экономики двух регионов Тюменской области:

Ханты-Мансийского автономного округа - Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

## Динамика роста пассажирских перевозок и доходов в 2015 - 2021 годах



# Рейсы





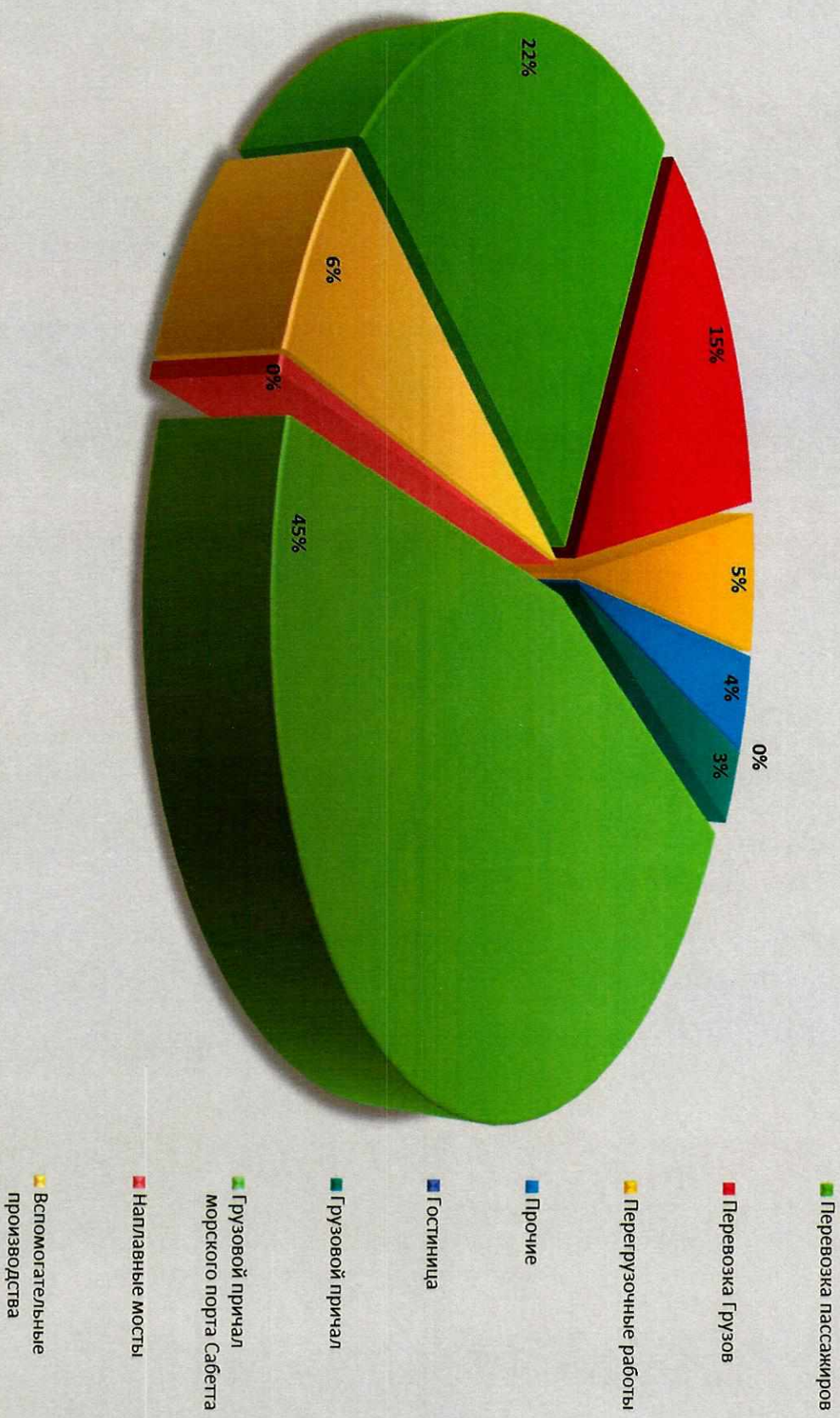
## Динамика роста объемов и доходов от перевозки грузов в 2015 - 2021 годах



## Динамика изменения объемов и доходов от погрузочных работ в 2015 - 2021 годах

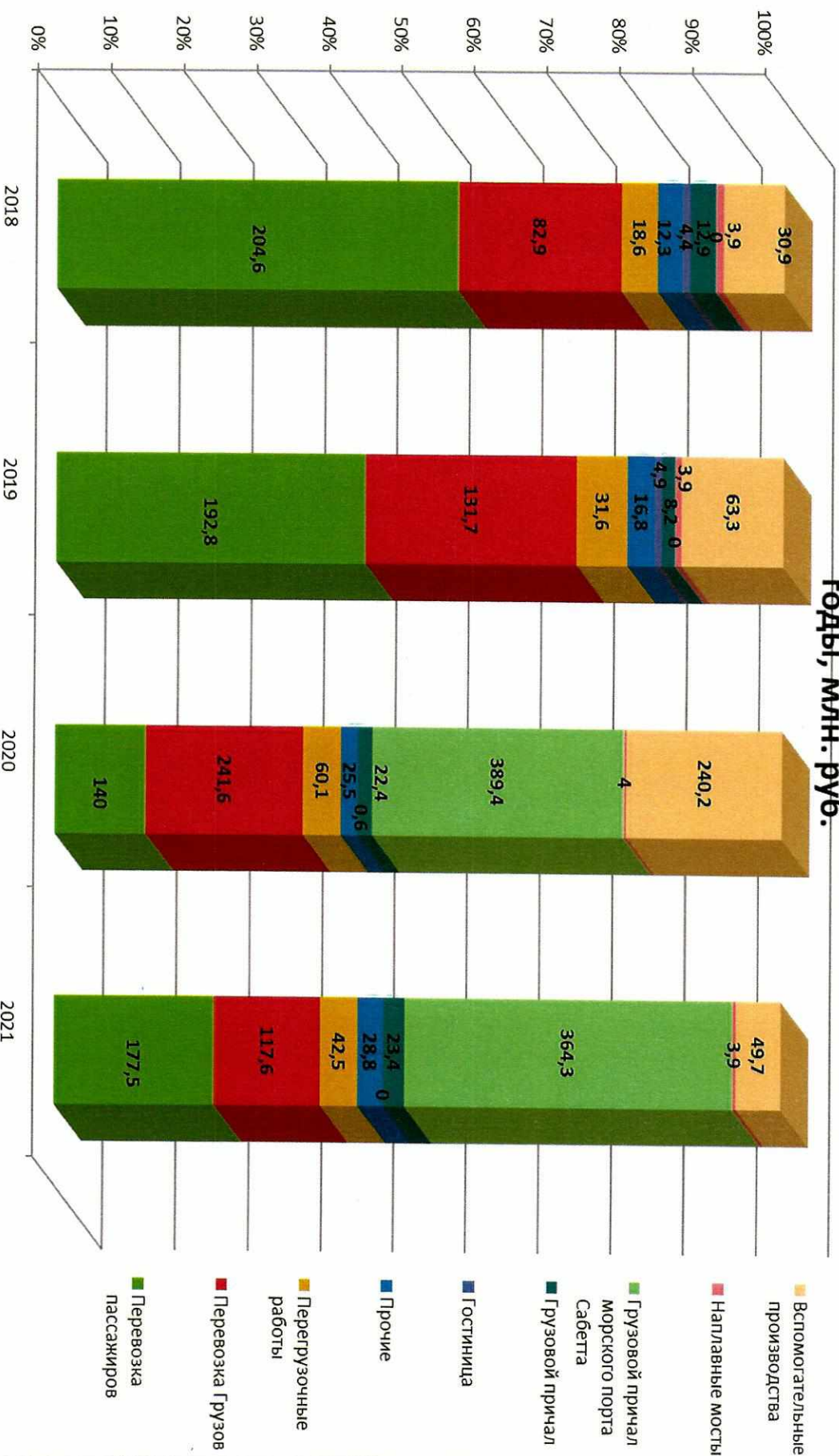


## Объем продаж по видам деятельности за 2021 год, тыс. руб.

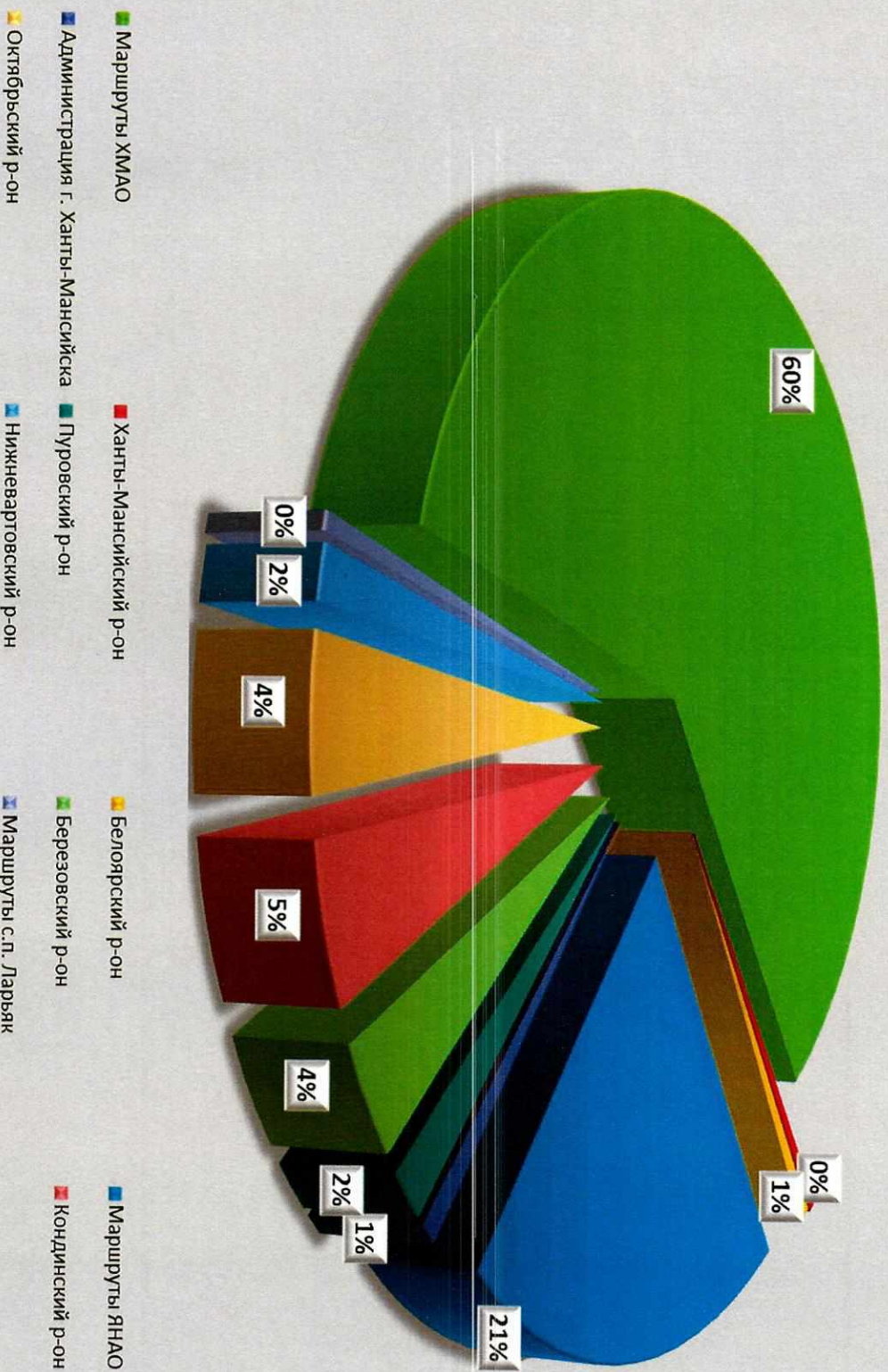


# Распределение объема продаж по видам деятельности за 2018-2021

годы, млн. руб.



## Доля субсидий по бюджетным округам в 2021 году.



## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### Наименование общества

Полное фирменное наименование на русском языке: Акционерное общество «Северречфлот».

Сокращенное наименование на русском языке: АО «Северречфлот».

### Дата и место регистрации

Постановлением Губернатора Ханты - Мансийского автономного округа № 26 от 30 января 1998 года создано ОАО «Северречфлот», доля Ханты-Мансийского автономного округа (на момент образования) в уставном капитале составляла 100 процентов.

Основной государственный регистрационный номер – 1028600515063, дата присвоения – 22.12.2002г.

Свидетельство серии 86 № 0067366 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, выдано Межрайонной инспекцией Министерства по налогам и сборам России № 1 по Ханты-Мансийскому автономному округу. ИНН: 8601013506, КПП: 860101001.

Общество зарегистрировано на территории Ханты-Мансийского автономного округа- Югры.

### Местонахождение общества

Местонахождение Общества (юридический адрес): 628001, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Бориса Щербины, 3 «Речной вокзал».

Почтовый адрес: 628001, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Бориса Щербины, 1.

Телефон: 8(3467) 33-94-77. Факс: 8(3467) 33-94-65

Адрес электронной почты: [priemnaya@severflot.ru](mailto:priemnaya@severflot.ru)

Адрес страницы в Интернет: [www.severflot.ru](http://www.severflot.ru)

### Основной вид деятельности

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности в соответствии с уставом:

- перевозка пассажиров и грузов;
- перегрузочные работы;
- судоремонт, судостроение и машиностроение;
- буксировка плотов и иных плавучих объектов;
- лоцманские проводки;
- сдача в аренду, субаренду имущества;
- проведение оценки уязвимости объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств;
- Комплекс стивидорских работ.

**В перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ Общество не включено.**

**Штатная численность работников общества на 31.12.2021 года составила – 1030 штатных единиц.**

**Уставный капитал** Общества по состоянию на 31.12.2021 сформирован в сумме 426 780 842,40 (четыреста двадцать шесть миллионов семьсот восемьдесят тысяч восемьсот сорок два рубля 40 копеек) рублей.

Уставный капитал разделен на 5 111 760 (пять миллионов сто одиннадцать тысяч семьсот шестьдесят) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 83 (восемьдесят три) рубля 49 копеек каждая (размещённые акции).

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций: 1-01-00499-F, дата регистрации выпуска 10.12.1999г., количество акций – 1000 штук;

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций:

- 1-01-00499-F-001D, дата регистрации выпуска 19.12.2005г., количество акций – 251 527 штук;

- 1-01-00499-F-002D, дата регистрации выпуска 25.01.2007г., количество акций – 2 303 353 штук;

- 1-01-00499-F-004D, дата регистрации выпуска 17.12.2012г., количество акций – 1 810 624 штук;

- 1-01-00499-F-005D, дата регистрации выпуска 26.12.2017г., количество акций – 745 256 штук;

Привилегированных акций нет.

***Доли участия субъектов Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2021 составляют:***

• 50 процентов – Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, представляемый Департаментом по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

• 50 процентов – Ямало-Ненецкий автономный округ, представляемый Департаментом имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа.

***Сведения об аудиторе Общества:***

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эксперт-Консультант»;

ОГРН 1023801020396;

ОРНЗ 21706023453;

Место нахождения: Российская Федерация, 664 007 г. Иркутск, ул. Тимирязева, д. 42 помещение 101.;

Наименование СРО, членом которого является аудиторская организация: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»;

ООО «Эксперт-Консультант» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером 11606057291.

## **2. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ**

### **2.1. Внеочередное общее собрание акционеров**

Внеочередные общие собрания акционеров в 2021 году не проводились.

### **2.2. Годовое общее собрание акционеров**

Годовое общее собрание акционеров в 2021 году состоялось 30 июня 2021 года.

**Протокол №1 годового общего собрания акционеров акционерного общества «Северречфлот» от 30 июня 2021 года.**

**Вопросы повестки дня:**

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Северречфлот» за 2020 год.

Принято решение: утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «Северречфлот» за 2020 год (Приложение 1 к Протоколу).

2. О распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков АО «Северречфлот» по результатам 2020 года.

Принято решение: в связи с полученным убытком и отсутствием прибыли по итогам деятельности АО «Северречфлот» за 2020 год прибыль и убытки АО «Северречфлот» не распределять, дивиденды не выплачивать.

3. Об определении количественного состава наблюдательного совета АО «Северречфлот».

Принято решение: определить количественный состав наблюдательного совета АО «Северречфлот» - 8 (восемь) членов.

4. Об избрании наблюдательного совета АО «Северречфлот».

Принято решение: избрать в наблюдательный совет АО «Северречфлот» следующих лиц:

1. Солнова Ольга Владимировна
2. Соловьева Ольга Ростиславовна
3. Мирошник Татьяна Викторовна
4. Деревянкина Светлана Вячеславовна
5. Сагун Наталья Владимировна
6. Черняев Сергей Владимирович
7. Черкашина-Святынюк Татьяна Григорьевна



8. Антонов Андрей Владимирович

5. Об избрании ревизионной комиссии АО «Северечфлот».

Принято решение: избрать ревизионную комиссию АО «Северечфлот» в составе 4 (четырёх) членов:

1. Зюбин Александр Александрович
2. Кузнецова Ирина Николаевна
3. Волков Дмитрий Александрович
4. Тумбина Елена Валерьевна

### **3. СВЕДЕНИЯ О НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ ОБЩЕСТВА**

#### **3.1. Состав Наблюдательного Совета, который осуществлял свои полномочия в отчетном году:**

Согласно протоколу № 1 годового общего собрания акционеров от 30.06.2021 года наблюдательный совет Общества избран в следующем составе:

1. *Солнова Ольга Владимировна* - Первый заместитель директора Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. 1969 года рождения. Образование-высшее. 2000 год, Южно-Уральский государственный университет. Экономика и управление на предприятии. Экономист-менеджер. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

2. *Соловьева Ольга Ростиславовна* – заместитель директора – начальник управления экономики и развития Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. 1974 года рождения. Образование-высшее. 1996 год, Омский государственный аграрный университет. Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности. Экономист по бухгалтерскому учету и финансам. 2003 год, Уральская академия государственной службы. Государственное и муниципальное управление. Менеджер. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

3. *Мирошник Татьяна Викторовна* – заместитель директора Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа - Югры. 1982 года рождения. Образование – высшее. 2004 год, Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Экономист. 2008 год, Уральский институт коммерции и права. Юрист. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

4. *Деревянкина Светлана Вячеславовна* - начальник отдела регулирования и контроля тарифов на транспортные услуги управления регулирования и контроля тарифов в транспортной и социальной сферах Региональной службы по тарифам Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. 1980 года рождения. Образование-высшее. 2002 год, Ханты-Мансийский филиал Тюменской государственной академии – Институт природопользования Севера. Экономист - менеджер. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

5. *Сагун Наталья Владимировна*- первый заместитель директора Департамента транспорта и дорожного хозяйства Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

6. *Антонов Андрей Владимирович* – Заместитель директора департамента – начальник управления государственной собственности Ямало-Ненецкого автономного округа Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

7. *Черняев Сергей Владимирович* – директор Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

8. *Черкашина-Святынюк Татьяна Григорьевна* – заместитель директора департамента – начальник финансово-аналитического управления Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Специализированных комитетов при Наблюдательном совете не организовано.

### **3.2. Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета за 2021 год.**

В 2021 году было проведено 19 заседаний Наблюдательного совета общества, на которых рассмотрены и приняты решения, в том числе по вопросам:

- Об одобрении проекта инвестиционной программы АО «Северречфлот» в новой редакции;
- О получении предварительного согласия на совершение сделки, связанной с приобретением недвижимого имущества: скоростных судов на подводных крыльях;

- О рассмотрении изменений, вносимых в План закупок товаров (работ, услуг) АО «Северречфлот» на 2021 год;
- О выдвижении АО «Северречфлот» кандидатур для избрания в совет директоров акционерного общества «Сургутское судоремонтное предприятие».
- О выдвижении АО «Северречфлот» кандидатур для избрания в ревизионную комиссию акционерного общества «Сургутское судоремонтное предприятие»;
- О выдвижении АО «Северречфлот» кандидатур для избрания в ревизионную комиссию акционерного общества «Управление производственно-технического обеспечения и комплектации»;
- О рассмотрении предложений акционеров по включению кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в наблюдательный совет АО «Северречфлот» на годовом общем собрании акционеров Общества.
- О рассмотрении предложений акционеров по включению кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в ревизионную комиссию АО «Северречфлот» на годовом общем собрании акционеров Общества;
- Об утверждении аудитора для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Северречфлот» за 2020 год;
- О согласовании изменений в трудовой договор с первым заместителем генерального директора АО «Северречфлот»;
- О согласовании изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по пассажирским перевозкам;
- О согласовании изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по общим вопросам;
- О согласовании изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по обеспечению безопасности судоходства;
- О согласовании изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по экономике и финансам;
- О согласовании изменений в трудовой договор с главным инженером АО «Северречфлот»;
- О согласовании изменений в трудовой договор с главным бухгалтером АО «Северречфлот»;
- О согласовании организационной структуры АО «Северречфлот»;
- О согласовании основных функций структурного подразделения «Авторечвокзал пгт. Березово»;
- О согласовании предельной штатной численности АО «Северречфлот»;
- О рассмотрении отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 4-й квартал 2020 года;

- О рассмотрении отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 2020 год;
- О предварительном утверждении годового отчета АО «Северречфлот», годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Северречфлот» за 2020 год;
- О рекомендациях общему собранию акционеров АО «Северречфлот» по порядку распределения прибыли (в том числе выплате (объявлению) дивидендов) и убытков АО «Северречфлот» по результатам 2020 года;
- О созыве годового общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении формы проведения годового общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении даты окончания приема бюллетеней для голосования и почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени;
- Об определении даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров АО «Северречфлот»;
- Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении порядка сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров АО «Северречфлот», и порядке ее предоставления;
- Об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования на годовом общем собрании акционеров АО «Северречфлот»;
- О премировании генерального директора АО «Северречфлот» по итогам работы за 4-й квартал 2020 года;
- Выполнение АО «Северречфлот» поручения наблюдательного совета от 28.05.2021 года;
- Рассмотрение результатов проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Северречфлот» ревизионной комиссией;
- Об утверждении Положения о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд акционерного общества АО «Северречфлот»;
- Об избрании председателя наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Об избрании заместителя председателя наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Об избрании секретаря наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- О получении предварительного согласия на совершение сделки, связанной со списанием недвижимого имущества;
- О внутреннем документе АО «Северречфлот»;
- О получении предварительного согласия на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества;

- Об определении размера оплаты услуг аудитора для проведения обязательного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности АО «Северречфлот» за 2021 год;
- О рассмотрении требования о проведении внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот» и принятии решения по результатам рассмотрения;
- Об определении формы проведения внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении даты, времени и места проведения внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»; времени начала регистрации лиц, участвующих во внеочередном общем собрании акционеров АО «Северречфлот».
- Об определении даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров АО «Северречфлот»;
- Об утверждении повестки дня внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении порядка сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот», и порядке ее предоставления;
- Об определении срока направления предложений акционеров (кандидатур для включения в состав наблюдательного совета АО «Северречфлот»);
- О проведении заседания наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- О рассмотрении отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 1-й квартал 2021 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 31 марта 2021 года;
- О рассмотрении отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 2-й квартал 2021 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 30 июня 2021 года;
- О внесении изменений в бюджет АО «Северречфлот» на 2021 год;
- О выполнении генеральным директором АО «Северречфлот» поручений наблюдательного совета от 28 июня 2021 года;
- О рассмотрении отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 3-й квартал 2021 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 30 сентября 2021 года;
- О внесении изменений в бюджет АО «Северречфлот» на 2021 год;
- Об утверждении бюджета АО «Северречфлот» на 2022 год;
- О рассмотрении Плана закупок товаров (работ, услуг) АО «Северречфлот» на 2022 год;

- О выполнении АО «Северречфлот» поручений наблюдательного совета от 02.12.2021 года.

### **3.3. Информация о наличии положения о Наблюдательном совете.**

Положение о Наблюдательном совете Общества утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров (Протокол №3 от 02 ноября 2018 года).

## **4. СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА**

Согласно протоколу №1 годового общего собрания акционеров от 30.06.2021 года ревизионная комиссия Общества избрана в следующем составе:

*Зюбин Александр Александрович* – заместитель начальника управления - начальник отдела экономики на транспорте управления экономики и развития Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

*Волков Дмитрий Александрович* – главный специалист отдела по работе с акционерными обществами с участием Ямало-Ненецкого автономного округа департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

*Кузнецова Ирина Николаевна* – консультант отдела анализа и контрольно-ревизионной работы Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

*Тумбина Елена Валерьевна* – аналитик II категории отдела развития водного, автомобильного и железнодорожного транспорта управления транспорта департамента транспорта и дорожного хозяйства Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

## **5. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СЕВЕРРЕЧФЛОТ»**

С 04.03.2019 года на должность генерального директора АО «Северречфлот» избран - Чумарина Айрат Раисович, год рождения-1970.

Образование – Высшее, Волжская государственная академия водного транспорта, 1994 год.

Квалификация – Инженер - электромеханик;

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 03.08.2015 года по 09.07.2018 года - исполнительный директор ОАО «Иртышское пароходство» Обособленного подразделения г. Омск общества с ограниченной ответственностью «Межрегионфлот»;

С 12.11.2018 года по 01.03.2019 года - советник генерального директора АО «Судостроительная Корпорация «АК Барс»;

С 04.03.2019 года – генеральный директор АО «Северречфлот».

Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

**5.1. Размер вознаграждения (компенсация расходов) лица, занимающего должность исполнительного органа акционерного общества и членам Наблюдательного совета.**

Размер вознаграждения генерального директора общества (исполнительный орган) определен трудовым договором и является коммерческой тайной.

## **6. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

### **6.1. Общее состояние отрасли.**

Внутренний водный транспорт Российской Федерации - один из видов транспорта, находящегося в ведении Российской Федерации и представляющего собой производственно-технологический комплекс с входящими в него организациями, осуществляющими судоходство и иную связанную с судоходством деятельность на внутренних водных путях Российской Федерации.

В области внутреннего водного транспорта России в целом завершился период резкого спада производственной деятельности, связанного с экономическим кризисом в стране. После 1998 года в отрасли наблюдается активизация хозяйственной деятельности. В настоящее время проблемы внутреннего водного транспорта определяются комплексом взаимосвязанных факторов, основными из которых являются следующие:

- состояние важнейших компонентов транспортной инфраструктуры отрасли - водных путей и гидротехнических сооружений на них;
- функционально-возрастная структура и техническое состояние флота как основного средства производства транспортных услуг;

- финансово-экономическое положение и структура собственности судоходных компаний и портов;

- степень развития рынков грузовых и пассажирских перевозок.

Российская Федерация располагает самой большой в мире сетью внутренних водных путей. В европейской части России функционирует не имеющая аналогов Единая глубоководная система, включающая крупнейшие реки, их притоки и межбассейновые соединения.

Общая протяженность эксплуатируемых в России внутренних водных путей в течение последнего десятилетия была сохранена на уровне примерно 100 тыс. км, однако ввиду недостаточного бюджетного финансирования дноуглубительных работ гарантированные габариты судовых ходов уменьшились, ухудшилось навигационное обслуживание на внутренних водных путях. Протяженность путей с гарантированными габаритами судовых ходов составляет в настоящее время 42 тыс. км, т. е. сократилась с 1990 года более чем на 37 процентов. На некоторых реках прекращено судоходство в меженный период и в темное время суток. В результате внутренние водные пути России используются с интенсивностью, не соответствующей их потенциальным возможностям. Доля грузов, перевозимых по этим путям, составляет примерно 4 процента общего объема грузовых перевозок, осуществляемых транспортным комплексом страны, что значительно ниже, чем в ряде стран Европы (в Германии - 19 процентов, в Бельгии - 10 процентов). Характерная для России сезонность транспортного использования внутренних водных путей не в полной мере объясняет недостаточную реализацию их транспортного потенциала.

Большинство из действующих на внутренних водных путях России гидротехнических сооружений введены в эксплуатацию 50-70 и более лет назад. Ухудшение технического состояния гидротехнических сооружений, связанное с недостаточным для его поддержания объемом бюджетного финансирования и отсутствием действенных механизмов привлечения внебюджетных средств, привело в последние годы к снижению уровня безопасности при эксплуатации этих сооружений, росту риска возникновения чрезвычайных ситуаций.

Несмотря на то, что по протяженности водных путей (100 тыс. км) Россия занимает второе место в мире после Китая, на долю внутреннего водного транспорта приходится всего около 0,1% пассажирских перевозок и 1% грузооборота российского транспорта.

По данным Росстата значение общего пассажиропотока характеризуется отрицательной тенденцией на промежутке времени 2017-2021 гг, так абсолютное снижение составило -5,12 млн.чел. или 46,12% на конец  
2021 г.  
Объем пассажирооборота внутреннего водного транспорта в России за период 2017-2027 гг. практически не изменился и в 2021 году составил 445,78 млн. пассажирокилометров.



В 2017-2021 гг. среди пассажирских перевозок наибольшей популярностью в России пользовались туристические поездки. В среднем за рассматриваемый период на их долю приходилось 63,4% от пассажирооборота в целом, на транспортные перевозки – 28,3%, а оставшиеся 8,3% занимали экскурсионно-прогулочные.

По предварительным данным Росморречфлота за 2021 год объем перевозок грузов по внутренним водным путям составил 103,6 млн тонн грузов, что на 0,4 % меньше, чем годом ранее

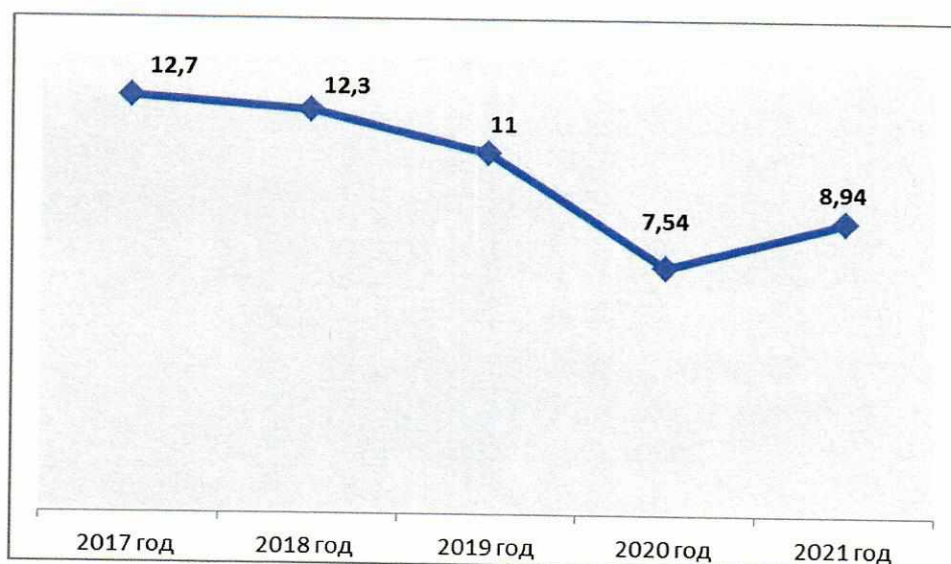
Спрос на перевозки пассажиров водным транспортом в 2021 году заметно увеличился из-за послаблений на ограничения, связанные с пандемией коронавируса (COVID-19), по предварительным данным, в размере 8,942 млн пассажиров (+14 %) по сравнению с 2020 годом.

## В РФ в 2021 году перевезено

8,942  
млн пассажиров



Диаграмма 2. Перевезено пассажиров внутренним водным транспортом в РФ в 2017-2021 годах, млн. чел.



На внутреннем водном транспорте к 2023 г. объем перевозок прогнозируется на уровне 11,81 млн человек (+7,2%), пассажирооборот – 604 млн пасс-км (+9,0%).

Объем пассажирских перевозок речным транспортом будет определяться динамикой развития туризма, а также строительством современных речных судов.

Перевозки грузов внутренним водным транспортом в 2023 г. прогнозируются на уровне 114,0 млн т (+5,5%), коммерческий грузооборот – 69,40 млрд т-км (+5,5%). Развитие потенциала грузовых перевозок внутренним водным транспортом будет определяться модернизацией инфраструктуры, техническим состоянием судоводных гидротехнических сооружений.

Снижение грузовой деятельности на внутренних водных путях России на фоне роста перевозок по прочим видам транспорта свидетельствует о переходе грузов с водного на наземные виды транспорта, в первую очередь железнодорожный. Причины заключаются в инфраструктурных ограничениях на внутренних водных путях, снижении перевозок строительных грузов (на них приходится более половины перевозок речным транспортом) и введении понижающих тарифов на перевозки железнодорожным транспортом нефтеналивных грузов в летний период на направлениях, дублирующих речные маршруты.

Также в результате масштабного повышения стоимости судового топлива за последние годы заметно увеличились издержки судоводных компаний. При этом одной из основных проблем отрасли остается старение флота и инфраструктуры. Доля судов старше 30 лет среди сухогрузных судов составляет 86%, среди наливных — 89%.

В период до 2023 гг. ожидается увеличение экспорта грузов на фоне стагнации общего объема перевозимых речным транспортом грузов. Рост экспортных перевозок будет обусловлен дальнейшим ослаблением российской валюты, относительно низкой стоимостью речных перевозок, повышением спроса со стороны аграрных предприятий и открытием нового маршрута экспорта зерна по рекам и далее Северным морским путём в Японию. К 2023 г объем перевезенных внутренним водным транспортом грузов в экспортном сообщении составит 27,7 млн т.<sup>1</sup>

Для обновления речного флота разработан ряд мер, направленных на субсидирование отечественных транспортных компаний. В частности, Постановлением Правительства № 502 от 27 апреля 2017 года утверждены правила предоставления субсидий на возмещение части затрат на приобретение (строительство) новых гражданских судов, взамен сданных на утилизацию.

Возможности дальнейшего развития внутреннего водного транспорта зависят от решения ряда задач. Главным образом данные

задачи связаны со снятием инфраструктурных ограничений на внутренних водных путях и решением проблем старения флота.

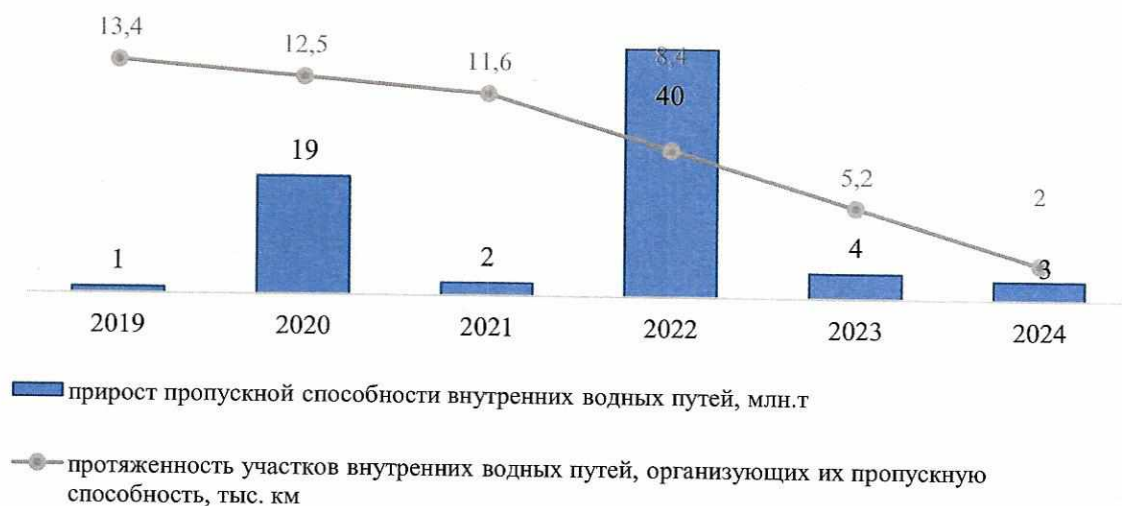
Мероприятия по развитию инфраструктуры водных путей до 2024 года указаны в федеральном проекте «Внутренние водные пути» Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры. Финансирование из федерального бюджета по данному проекту в 2019–2024 годах будет иметь два основных направления:

- Поддержание существующих параметров внутренних водных путей и гидротехнических сооружений.

- Реализация проектов «роста», призванных увеличить пропускную способность внутренних водных путей на 70 млн т за счет ликвидации «узких мест».

Большая часть прироста пропускной способности российских водных путей ожидается в результате строительства Нижегородского низконапорного гидроузла на Волге и Багаевского гидроузла на Дону.

**Диаграмма 4. Прогнозируемый прирост пропускной способности внутренних водных путей, млн. т.**



Источник: Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, анализ ЕУ.

Пополнение российского флота в необходимом объеме сдерживается рядом факторов, среди которых: высокая капиталоемкость строительства судов, высокая стоимость кредитных ресурсов для судоходных компаний и длительные сроки окупаемости судов.

## **6.2. История создания и развития Общества.**

Большие территории, приравненные к территориям Крайнего Севера - это многофункциональная система. Для ее жизнедеятельности ежегодно требуется транспортировать тысячи тонн различных грузов. Эти

многочисленные потребности обеспечиваются через транспортную систему региона.

Важное значение в экономической и социальной жизни Ханты – Мансийского автономного округа - Югры занимает водный транспорт, так как система рек Обь-Иртышского бассейна придает территории определенную компактность и выступает в качестве его естественного и своеобразного хозяйственного «каркаса». Это и магистральные артерии – могучие Обь и Иртыш, и боковые-малые реки: Конда, Казым, Северная Сосьва, Ляпин, Назым, Большой Юган, Аган, Вах. При почти полном бездорожье на большей части Югры и труднодоступности населенных пунктов речной транспорт по праву считается одним из важнейших. Исторически люди селились возле водоемов с пресной водой. Протяженность водных путей Ханты-Мансийского автономного округа-Югры составляют 5544 км., из которых 3600 км. — это боковые и малые реки.

Акционерное общество «Северречфлот» было создано 25 февраля 1998 года Постановлением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, оно является крупнейшим перевозчиком пассажиров и грузов не только в Ханты-Мансийском автономном округе, но и в пределах всей Тюменской области.

АО «Северречфлот» осуществляет широкий спектр услуг:

- пассажирские перевозки;
- грузовые перевозки;
- погрузочно-разгрузочные работы;
- добыча нерудных строительных материалов (песок);
- поставка и реализация материалов;
- гостиничное хозяйство;
- услуги по сдаче в аренду помещений;
- наплавные мосты;
- складские операции;
- проведение оценки уязвимости объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств;
- комплекс стивидорских работ в порту Сабетта.

За 24 года существования значительно расширились водные границы, пополнился флот, возросла материально-техническая база.

### **6.3. Доля Общества на рынке пассажирских перевозок и грузов по Тюменской области**

В транспортной системе Тюменской области АО «Северречфлот» занимает особое место, на долю его приходится наибольший объем перевозок пассажиров от Юга Тюменской области до Севера. Общество

обеспечивает транспортную доступность населения на территории Ханты-Мансийского автономного округа-Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа.

Сегмент рынка в районе Обь- Иртышского бассейна более 90%.

На рынке транспортных услуг по перевозкам грузов речным флотом в Обь-Иртышском бассейне работает более 30 судоходных компаний. Основными конкурентами общества являются южные порты, имеющие железнодорожные подъездные пути и причальные стенки с возможностью приемки и отгрузки грузов на водный транспорт и с водного транспорта, так же порты имеющие карьеры, отгрузку и отпуск продукции с карьеров производят только на свой транспорт с доставкой до потребителя.

- Тобольский речной порт г. Тобольск грузооборотом 800-1000тыс.тонн.;
- Сергинский речной порт п. Приобье грузооборотом 600-800тыс. тонн. ОИРП отправка грузов в Обскую Губу;
- Сургутский речной порт г. Сургут грузооборотом 150-200 тыс. тонн. Тарно-штучные грузы.;
- Томская судоходная компания г. Томск грузооборотом 1800-2000 тыс.тонн. В основном в своем регионе и Сургутский район.;
- Нефтеюганский речной порт в основном аренда флота и наплавные мосты из барж. Нет ж/д.;
- Нижневартовский речной порт перевозка 250 тыс. тонн ПРР 695тыс. тонн ж/д нет. Добыча песка для нужд города.

Учитывая, что г. Ханты-Мансийск - это конечная точка в доставке грузов и предлагаемые услуги по перегрузочным работам в порту не пользуются спросом, перевозчик сам организывает выгрузку на причалах покупателей в г. Ханты-Мансийске и других городах.

По итогам работы, за период навигации 2021 года перевезено: 353,620 тыс. пассажиров, 163,5 тыс. тонн грузов и 2 996 единиц автомобильного транспорта, переработано 309,3 тыс. тонн грузов., на грузовом причале морского порта Сабетга переработано 434 992,0 фрахтовых единиц грузов.

В навигацию флотом Общества обслуживалось 35 пассажирских маршрута, были введены в эксплуатацию следующие группы судов пассажирского, грузового и служебно-вспомогательного флота:

- |                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| 1. Пассажирский скоростной        | – 35 единиц;   |
| 2. Пассажирский водоизмещающий    | – 4 единицы;   |
| 3. Пассажирский стоечный          | – 101 единица; |
| 4. Буксирный грузовой флот        | – 7 единиц;    |
| 5. Крановая механизация           | – 5 единицы;   |
| 6. Несамходный грузовой флот      | – 12 единиц;   |
| 7. Несамходный нефтеналивной флот | – 2 единицы;   |
| 8. Бункербазы                     | – 6 единиц.    |

Таблица №1. Реки на которых АО «Северречфлот» осуществляет свою деятельность

Обь	от устья р. Обь до устья р. Вах, ; Обская губа - от устья р. Обь до п. Новый Порт
Иртыш	от Тобольска до устья р. Иртыш
Конда	от п. Луговое до устья р. Конда
Казым	от г. Белоярский до устья р. Казым
Северная Сосьва	от устья р. Ляпин до устья р. С. Сосьв
Ляпин	от п. Саранпауль до устья р. Ляпин
Назым	от п. Кышик до устья р. Назым
Вах	от п. Чехломей и п. Корлики до Охтеурской переправы
Пур	от п. Н.Уренгой до п. Самбург

Силами Общества ведется разработка карьера и перевозка добытого песка с Сурей-Юганского месторождения.

Общество остается одним из главных перевозчиков автотехники на паромной переправе по маршруту «Андра – Приобье – Андра».

Сразу после завершения ледохода, с 01 мая буксирный флот задействован на расстановке пассажирского стоечного флота по линиям согласно ранее согласованным схемам расстановки. На протяжении всего периода навигации обслуживанием пассажирских пристаней на линиях, проверкой технического состояния понтонов, тралением подходных путей, установкой причалов на безопасную для подхода пассажирских теплоходов глубину, съемку с мели производили суда проекта 376: теплоход Бутан и теплоход БПУ-8 и проекта 1741А - РТ-658.

С 11 мая выполнялись паромные перевозки по маршруту Андра – Приобье – Андра. РТ-659, а также арендованные теплоходы Сорум и РТ-379 отработали в комплексе с аппарельными баржами Паром-22, ПС-02 на перевозках автомобильной техники.

Для выполнения договорных обязательств по перевозке и поставке запланированных объемов грузов привлечены два буксирных теплохода: РТ-655, РТ-643. Также дополнительно для выполнения данных работ по окончанию ремонта, с 11 июля в эксплуатацию введено судно проекта 1741А - РТ-704. 17 мая из Ханты-Мансийска на Приобье вышел первый состав РТ-643 под загрузку щебня. Добыча песка на Сурей-Юганском

месторождении началась 09 июня. Под загрузку ЖБИ в Сургут состав вышел 26 июня.

Добыча песка на Сурей-Юганском месторождении осуществлялась с 09 июня по 23 октября. На протяжении данного периода весь полученный объем песка был добыт плавкранами ПК-7 и КПЛ-73. Плавкран КПЛ-4 осуществлял выгрузку песка, щебня в г.Ханты-Мансийске и г.Сургуте. С 04 мая по 01 ноября в эксплуатации был плавкран СПК-84, дислоцирующийся на базе РОП АО «Северречфлот». Кран задействован в спуске и подъеме пассажирского флота.

Часть приписного самоходного и несамоходного флота отработала в аренде сторонних организаций. Два теплохода и две аппарельные баржи: РТ-423, БТМ-506, Паром-20 и МП-1010 в аренде у ООО «УЛС», также, весь период навигации, в аренде у ООО «УЛС» проработал плавкран ПГ-15.

Не вводились в эксплуатацию, в силу своего технического состояния, несамоходные баржи: МП-3145, МП-3113, МП-3196, МП-3158.

12 октября, в связи с закрытием пассажирского маршрута Березово – Салехард – Мужы к сбору стоечного флота приступил теплоход РТ-658. С 18 октября РТ-655 с баржей площадкой МП-3113 вышел из Ханты-Мансийска в Тобольск, для подъёмки судов проекта А-145 «Рем Вяхирев» и «Виктор Черномырдин». По окончании рейса Тобольск – Ханты-Мансийск, РТ-655 с 28 октября продолжил работу на рейде. Сбор стоечного флота на линии Ханты -Мансийск – Сургут, осуществлял арендованный теплоход РТ-707 совместно с теплоходом БПУ-8; 28 октября РТ-704 приступил к сбору линии Ханты-Мансийск – Урманый. РТ-643 24 октября совместно с теплоходом Бутан направлен для сбора пассажирского стоечного флота на линиях Ханты-Мансийск – Приобье; 29 октября РТ-658 привлечен ко сбору понтонов на линии Ханты-Мансийск – Цингалы. С 13 октября начаты работы по подъеме на баржи скоростных судов, формированию счалов для зимнего отстоя. 02 ноября закончена расстановка и подготовка каравана к зимнему отстоя. 18 ноября выведено из эксплуатации дежурное судно РТ-658.

Согласно приказу Общества от 01 ноября 2021 г. № 744А-Р окончанием навигации принята дата 29 октября.

## **7. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Навигация 2021 года началась 26 апреля и закончилась 29 октября, что составило 187 суток. Основные виды деятельности Общества: перевозка пассажиров, грузов, паромные перевозки, разработка карьера и перевозка добытого песка с Сурей-Юганского месторождения. В навигацию флотом Общества обслуживалось 35 пассажирских маршрутов. По итогам работы за

период навигации было перевезено 353 620 пассажиров и 163,527 тыс. тонн грузов.

Приписной флот Общества, включая пассажирские, грузовые, нефтеналивные суда, суда вспомогательного назначения и перегрузочную технику были введены в эксплуатацию и обеспечены работой. Так же продолжают работу теплоходы проекта А-145 «Рем Вяхирев», «Виктор Черномырдин» и водоизмещающее судно «Фарман Салманов». Эти суда отработали навигацию на территории Ямало-Ненецкого автономного округа.

3 августа в Нижнем Новгороде состоялся торжественный спуск на воду новейшего судна на подводных крыльях «Метеор 120Р-1». Погрузка судна для доставки Северным морским путём состоялась 10 сентября. Были проведены ходовые испытания по маршруту Ханты-Мансийск – Березово – Салехард – Ханты-Мансийск. Новое пассажирское судно, рассчитано на перевозку 120 человек на расстояние в 600 км. Современный «Метеор» выйдет на маршрут «Ханты-Мансийск – Урманный» уже в навигацию 2022 года.

Общество остается одним из значимых перевозчиков автотехники на паромной переправе по маршруту «Андра – Приобье – Андра». Для перевозки на данном направлении был задействован один паромный комплекс. С 11.05 по 17.06 на этом маршруте работал теплоход РТ-659, далее рейсы выполняли арендованные теплоходы «Сорум» и РТ-379. В силу своей социальной значимости причал пользуется спросом, и является стратегически важным объектом для предприятия. Заключительный рейс был выполнен теплоходом «Сорум» 11.09, затем навигация на паромной переправе была закрыта.

Путевые условия к концу навигации 2021 года отличались характерным падением уровней воды в реках бассейна, что неблагоприятно отразилось на работе пассажирского и грузового флота. В связи с этим, при обслуживании межмуниципального пассажирского маршрута «Ханты-Мансийск – Березово» при заходе в пр. Алешкинская возникла необходимость в пересадке пассажиров с теплохода «Метеор» на суда с меньшей осадкой. Для этих целей в п. Шеркалы установлен дополнительный стоечный флот и задействовано 2 дополнительные единицы пассажирских судов типа «Линда».

Навигация 2021 года была осложнена текущей глобальной пандемией COVID-19. В течении всего навигационного периода в Обществе действовал масочный режим. На суда были выданы средства защиты, антисептические жидкости и дополнительные обеззараживающие средства. Также велся контроль над соблюдением масочного режима пассажирами.

Все договорные обязательства, цели и задачи, поставленные к выполнению на период навигации, отработаны и выполнены в полном объеме. Приписной флот до наступления ледостава прибыл к местам зимнего отстоя. 18 ноября было выведено из эксплуатации дежурное судно



РТ-658. Суда приведены в зимовочное состояние, расставлены согласно схемам расстановки и переданы под охрану.

### **7.1. Отчет Наблюдательного совета по пассажирским перевозкам и приоритетным направлениям.**

Для организации перевозок пассажиров в 2021 г. Обществом обслуживалось 35 маршрутов. Сроки открытия обслуживания пассажирских маршрутов являются среднестатистическими. Первые пассажирские рейсы теплоходы Общества начали выполнять с 26 апреля на маршрутах Кондинского района. По сравнению с 2020 г. пассажирские теплоходы приступили к совершению рейсов на 8 дней позже на маршрутах ХМАО-Югры, по маршрутам ЯНАО согласно запланированным расписанием дат. Существенной особенностью навигации 2021 г. является низкий уровень воды, начало ледохода в 2021 г. произошло при уровне воды 358 см по Ханты-Мансийскому гидропосту, в 2020 г. ледоход начался при уровне 513 см. Максимальный уровень воды по Ханты-Мансийскому гидропосту пришелся на 11 июня и составил 717 см, в 2020 г. максимальный уровень 874 см наблюдался 13 июня. За навигацию 2021 г. перевезено 353 620 человека, при плане 321 863 человека, что составило 111,2 %. Увеличение количества перевезенных пассажиров по сравнению с 2020 г. составило 9,9 %.

В навигацию 2021 г. обслуживание пассажирского маршрута «Березово – Салехард – Мужы и обратно» выполнено в полном объеме. Пассажиропоток на данном направлении составил 21 324, что составляет 140 % от запланированного. По сравнению с 2020 г. увеличение пассажиропотока составило 156,8%.

На территории Березовского района в навигацию 2021 г. перевозку пассажиров выполняли теплоходы «Линда-Березово», «Линда-Нижневартовск» (маршруты «Березово – Сосьва – Березово» и «Игрим – Березово – Игрим») и «Т-23» (маршрут «Саранпауль – Сосьва – Саранпауль»). В связи с малым уровнем воды и отсутствием гарантированных глубин необходимых для работы теплоходов в реках Северная Сосьва и Ляпин в навигацию 2021 г., обслуживание маршрута «Березово – Сосьва – Березово» длилось 158 дней, в 2020 г. - 167 дней, количество перевезенных пассажиров сократилось на 14,3% и составил 3 904 человека. Обслуживание маршрута «Саранпауль – Сосьва – Саранпауль» в 2020 г. длилось 68 дней, в 2021 г. – 29 дней, пассажиропоток сократился на 62,3% и составил 347 человек. На правах аренды АО «Северречфлот» эксплуатирует причальную набережную авторечвокзала в пгт. Березово. Установка стоечного флота на пристани Березово была выполнена 15 мая при уровне воды в реке Северная Сосьва по Березовскому водопосту 599 см. Максимальный уровень воды по указанному водопосту пришелся на 02 июня и составил 607 см. При установке стоечного флота глубин у причальной набережной авторечвокзала было недостаточно для

подхода и швартовки к ней судов, работающих на маршрутах. Габарит судового хода на подходе к причальной стенке составлял 1,20 метра. Для организации безопасного подхода и стоянки судов у причальной набережной были использованы три единицы стоечного флота Общества, выставленные перпендикулярно и закрепленные с береговой стороны к причальной набережной, а с речной стороны к дебаркадеру ДМ-07, установленного на свайные заколы.

В Октябрьском районе суда Общества работали на следующих пассажирских маршрутах:

- маршрут «Октябрьское – Приобье» (через Большой Камень) обслуживался теплоходом «Линда-6». Пассажиропоток на данном маршруте составил 1 621 человек, что ниже показателей 2020 г. на 7,1%;
- маршрут «Октябрьское – Приобье – Октябрьское» обслуживался теплоходом «Линда-6». Пассажиропоток на данном маршруте составил 13 097 человек, что составляет 135% от запланированного;
- маршрут «Перегибное – Приобье – Перегибное» обслуживался теплоходом «Ветер-1». Пассажиропоток на данном маршруте составил 13 718 человек, что выше показателей 2020 г. на 17,7%.

По причине недостаточных габаритов судового хода в реке Казым с 09 сентября маршрут «Приобье – Белоярский» обслуживали два судна «Заря» и «Югорский», теплоход «Заря» перевозил пассажиров от Приобья до Полновата (р. Обь), теплоход «Югорский» работал на реке Казым от Полновата до Белоярского.

Пассажирские маршруты «Ханты-Мансийск – Сургут – Банное», «Ханты-Мансийск – Нялино» и «Ханты-Мансийск – Селиярово» обслуживались теплоходами на подводных крыльях «Валдай 45Р-2» и «Валдай 45Р-3». На маршруте «Ханты-Мансийск – Сургут – Банное» выполнено 158 рейсов, перевезено 4 792 пассажиров, что составляет 113 % от запланированного. На маршруте «Ханты-Мансийск – Нялино» выполнено 166 рейсов, перевезено 3725 пассажиров, что составляет 128%. На маршруте «Ханты-Мансийск – Селиярово» выполнено 166 рейсов, перевезено 4 766 пассажиров, что составляет 92 %.

С первых дат октября и до окончания навигации существовала угроза для работы судов «Метеор» нижнее устье Самаровской протоки, глубина судового хода составляла 255 см, лимитирующий 3 км.

На маршруте «Ханты-Мансийск – Дачи» работал теплоход «Москва-145». По маршруту перевезено 25 693 человека, при плане 35 985 человек, что составляет 71%.

Пассажирский маршрут «Салехард – Новый Порт» обслуживался теплоходами проекта А-145. По маршруту выполнено 14 рейсов, перевезено 1 545 человек.

Также суда проекта А-145 «Рем Вяхирев» и «Виктор Черномырдин» выполняли рейсы по маршрутам «Салехард – Шурышкары – Мужики» (перевезено 5 384 человека, при плане 8 412 человек), «Салехард –

Горки – Казым-Мыс» (перевезено 7 851 человек, при плане 6 805 человек), «Салехард – Яр-Сале – Ныда» (перевезено 21 832 человека, при плане 18 064 человека).

По маршруту «Самбург – Уренгой – Самбург» с 2021 г. обслуживал новый теплоход проекта КС-162 «Ляд Айваседо» пассажироместимостью 44 человека. Судно отличается более высокими скоростными характеристиками, меньшим расходом дизельного топлива и комфортными условиями перевозки для пассажиров. По маршруту выполнено 150 рейсов, перевезено 4 463 пассажира, что составляет 131 % от запланированного и на 1 068 человек больше, чем в 2020 г.

В навигацию 2021 г. в г. Ханты-Мансийск и г. Салехард функционировали современные вокзальные комплексы с комфортными залами ожидания для пассажиров, кассами предварительной и суточной продажи билетов, камерами хранения, кафе, ресторанами и гостиницами.

21 мая заключен договор аренды авторечковзала пгт. Березово, с 8 августа вокзальный комплекс введен в эксплуатацию.

Для качественного обслуживания пассажиров, обеспечения нормальных условий их посадки и высадки на пристанях и остановочных пунктах были установлены и должным образом оборудованы 72 единицы стоечного флота и 28 единиц понтонов-переходников, расстановка которых была произведена по штатным местам на основании дислокации, согласованной с контролирующими органами. В 2021 году для подхода пассажирских судов на территориях Ханты-Мансийского, Октябрьского, Березовского, и Сургутского районов использовались 20 единиц понтонов из композитного материала «Остров». Для обеспечения безопасности движения флота и удобства ожидания пассажиров в поселках Междуреченский, Аксарка, Нижние Нарыкары, Луговской, Октябрьское и Селиярово установлены пассажирские дебаркадеры ДМ-4, ДМ-3, ДМ-035, ДМ-09 и «Витим-7» с залами ожидания для пассажиров.

В пунктах Приобье, Берёзово на дебаркадерах камеры хранения, комнаты отдыха для транзитных пассажиров, буфеты, кассы предварительной и суточной продажи билетов.

Контроль за безопасностью движения флота и оперативное управление транспортным процессом осуществлялись через центральную диспетчерскую движения флота, работающую круглосуточно, в которую поступала оперативная информация от линейных диспетчеров, начальников вокзалов и пристаней, шкиперов конечных и промежуточных пунктов.

## **7.2. Отчет Наблюдательного совета по грузовым перевозкам, перегрузочным работам и приоритетным направлениям.**

Еще до открытия навигации, с 21 апреля в эксплуатацию введен теплоход РТ-658. Он занялся обколкой льда, а также контролем за безопасным отстоем судов на период ледохода, расформированием счалов и

подготовкой составов стоечных понтонов. С 23 апреля в эксплуатацию были введены теплоходы Бутан и БПУ-8 для дальнейшего расформирования каравана. Далее, по мере движения ледохода и освобождению участков рек ото льда, для подготовки к спуску на воду пассажирского флота и формированию составов со стоечным флотом, в эксплуатацию были введены суда: РТ-659, РТ-655, РТ-643.

Сразу после завершения ледохода, с 01 мая буксирный флот задействован на расстановке пассажирского стоечного флота по линиям согласно ранее согласованным схемам расстановки. На протяжении всего периода навигации обслуживанием пассажирских пристаней на линиях, проверкой технического состояния понтонов, тралением подходных путей, установкой причалов на безопасную для подхода пассажирских теплоходов глубину, съемку с мели производили суда проекта 376: теплоход Бутан и теплоход БПУ-8 и проекта 1741А - РТ-658.

С 11 мая выполнялись паромные перевозки по маршруту Андра – Приобье – Андра. РТ-659, а также арендованные теплоходы Сорум и РТ-379 отработали в комплексе с аппарельными баржами Паром-22, ПС-02 на перевозках автомобильной техники.

Для выполнения договорных обязательств по перевозке и поставке запланированных объемов грузов привлечены два буксирных теплохода: РТ-655, РТ-643. Также дополнительно для выполнения данных работ по окончанию ремонта, с 11 июля в эксплуатацию введено судно проекта 1741А - РТ-704. 17 мая из Ханты-Мансийска на Приобье вышел первый состав РТ-643 под загрузку щебня. Добыча песка на Сурей-Юганском месторождении началась 09 июня. Под загрузку ЖБИ в Сургут состав вышел 26 июня.

Добыча песка на Сурей-Юганском месторождении осуществлялась с 09 июня по 23 октября. На протяжении данного периода весь полученный объем песка был добыт плавкранами ПК-7 и КПЛ-73. Плавкран КПЛ-4 осуществлял выгрузку песка, щебня в г. Ханты-Мансийске и г. Сургуте. С 04 мая по 01 ноября в эксплуатации был плавкран СПК-84, дислоцирующийся на базе РОП Общества. Кран задействован в спуске и подъеме пассажирского флота.

За период с 09 июня по 23 октября на Сурей-Юганском месторождении было добыто 150 638,6 тн строительного песка, перевезено 100, 077 тн. На протяжении всего указанного периода навигации добыча песка осуществлялась краном «ПК-7» грузоподъемностью 16,0 тн, большая часть составов была отгружена краном «КПЛ-73» грузоподъемностью 5,0 тн.

Заказчики на поставку и погрузку песка в навигацию:

Контрагенты	Объемы добычи, тыс.тн.
Грузовой причал АО «Северречфлот»	58 890,71
АО «ЗПСД»	29 667,92
ООО «Монолит»	4 952,0
ООО «Завод ЖБИ №1»	23 820,43
ООО «СК ЮВиС»	5 200,0
ООО «СК Русвелдинг»	2 054,0
ООО «ЯмалЖилСтрой»	4 012,4
ООО «ТерраСтрой»	2 604,0
ООО «Сембад»	4 192,51
ООО «Юграресурс»	2 610,0
ООО «Пристань Березово»	8 089,14
ООО ТД «АгроТоргУниверсал»	2 010,0

Часть приписного самоходного и несамоходного флота отработала в аренде сторонних организаций. Два теплохода и две аппарельные баржи: РТ-423, БТМ-506, Паром-20 и МП-1010 в аренде у ООО «УЛС», также, весь период навигации, в аренде у ООО «УЛС» проработал плавкран ПГ-15.

Не вводились в эксплуатацию, в силу своего технического состояния, несамоходные баржи: МП-3145, МП-3113, МП-3196, МП-3158.

12 октября, в связи с закрытием пассажирского маршрута «Березово – Салехард – Мужы» к сбору стоечного флота приступил теплоход РТ-658. С 18 октября РТ-655 с баржей площадкой МП-3113 вышел из Ханты-Мансийска в Тобольск, для подъёмки судов проекта А-145 «Рем Вяхирев» и «Виктор Черномырдин». По окончании рейса «Тобольск – Ханты-Мансийск», РТ-655 с 28 октября продолжил работу на рейде. Сбор стоечного флота на линии «Ханты -Мансийск – Сургут», осуществлял арендованный теплоход РТ-707 совместно с теплоходом БПУ-8; 28 октября РТ-704 приступил к сбору линии «Ханты-Мансийск – Урманский». РТ-643 24 октября совместно с теплоходом Бутан направлен для сбора пассажирского стоечного флота на линиях «Ханты-Мансийск – Приобье»; 29 октября РТ-658 привлечен ко сбору понтонов на линии «Ханты-Мансийск – Цингалы». С 13 октября начаты работы по подъёмке на баржи скоростных судов, формированию счалов для зимнего отстоя. 02 ноября закончена расстановка и подготовка каравана к зимнему отстоя. 18 ноября выведено из эксплуатации дежурное судно РТ-658.

С декабря 2019 года Обществом выполняются работы по перевалке грузов через причалы ОПП (объекты подготовительного периода) и швартовые операции на технологических причалах ООМП (основные объекты морского порта) морского порта Сабетта.

Порт Сабетта — арктический порт на западном берегу Обской губы Карского моря.

Находится на восточном берегу полуострова Ямал в районе посёлка Сабетта. Предназначен для транспортировки сжиженного природного газа и обеспечения круглогодичной навигации по Северному морскому пути. Сабетта - самый молодой морской порт России — океанский экспортный терминал проекта «Ямал-СПГ», является абсолютным лидером по росту грузооборота среди морских портов России. Его по праву называют главными воротами Арктики.

**Комплекс стивидорских работ в порту Сабетта включает в себя:**

- Швартовку и отшвартовку судов/буксиров/барж к причалам ОПШ (услуги швартовной бригады);
- Крепление/Раскрепление грузов на борту судна/баржи;
- Выполнение погрузо-разгрузочных работ на причалах;
- Погрузка – выгрузка грузов на суда;
- Зачистку трюмов, срезание креплений и упоров;
- Размещение грузов на площадке либо припортовом складе;
- Погрузку на автотранспорт ОАО «Ямал СПГ» либо третьих лиц;
- Разработку и согласование с ОАО «Ямал СПГ» и администрацией судов «карго-плана»;
- Приемку и размещения в порту груза для погрузки на судно;
- Подготовку трюмов, приваривание креплений и упоров, крепление грузов
- Крепление/штивка грузов на борту судна/баржи;
- Подготовку трюмов, установку шифтингбордсов или других приспособлений.

На грузовом причале морского порта Сабетта в 2021 году было переработано 434 992 фрахтовых единиц тарно-штучного груза, 31 574 фрахтовых единиц тяжеловестного груза, 136 026 фрахтовых единиц навалочного груза, 1 944 единиц груженых контейнеров, 586 единиц контейнеров, выполнено 279 швартовых операций.

**7.3. Информация о наличии в Обществе стратегий и инвестиционных программ Общества.**

В Обществе приняты и реализованы три инвестиционные программы в рамках обновления пассажирского флота:

в 2017 г. – 1 теплоход «Нептун»;

в 2018 г. – 2 теплохода на подводных крыльях типа «Валдай»;

в 2020 г. – 4 теплохода на подводных крыльях нового типа «Метеор»

В Обществе подготовлена и после утверждения Наблюдательным советом будет реализовываться стратегия развития АО «Северречфлот» на период 2021-2025 годы.

#### **7.4. Объем инвестиций в разрезе проектов**

Приобретение пассажирского теплохода «Нептун» - 1 единица.

В связи с окончанием полного срока службы судна на воздушной подушке «Югорский-1», высокой степенью износа корпуса судна (99%) и движительно-рулевого комплекса (99%), износом главных двигателей (ГАЗ-5601), производство которых прекращено с 2010 года (Письмо производителя прилагается) в декабре 2016 года, произведён вывод данного судна из эксплуатации и его списание.

В сложившейся ситуации требуется проведение незамедлительных мероприятий по обновлению парка транспортных средств АО «Северречфлот» позволяющих обеспечить обслуживание населения в труднодоступных местах.

Цели Проекта полностью соответствовали целям и задачам государственной программы «Развитие транспортной системы Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2016 - 2020 годы» утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.10.2013 года №418-п (далее – Государственная программа).

Стоимость инвестиционного проекта – **10,20 млн. рублей.**

Приобретение пассажирского теплохода типа «Валдай» - 2 единицы.

Анализ коммерческих предложений, итогов переговоров с конструкторскими бюро и судостроительными компаниями позволил определить наиболее выгодный и соответствующий заданным условиям вариант - проект 23180 «Валдай 45Р» ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексева, взамен теплоходам типа «Линда».

Стоимость инвестиционного проекта – **298,1 млн.рублей** (расходы на лизинг с учетом страхования).

Сроки реализации проекта (сроки освоения капитальных вложений) – 2019-2033 годы.

Источники финансирования – средства Акционера Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в размере 298,1 млн. рублей.

Способ приобретения основных средств - финансовый лизинг по программе АО «Машиностроительная промышленная лизинговая компания» сроком 15 лет - 2019-2033 годы.

Приобретение пассажирских теплоходов типа «Метеор» - 4 единицы.

Инвестиционной программой по приобретению и эксплуатации скоростных судов на подводных крыльях нового типа «Метеор» АО «Северречфлот», одобренной Наблюдательным советом Общества 11.12.2020 (с изменениями от 18.01.2021 протокол №57), предусмотрено приобретение 4 пассажирских теплоходов «Метеор»: 2 теплоходов «Метеор-2020» проекта 03830 и 2 теплоходов «Метеор-120Р» проекта 03580.

Стоимость Проекта согласно инвестиционной программе составляет **2 436,20 млн. рублей**, в том числе: лизинговые платежи с учетом НДС в размере 2 436,15 млн. руб. и выкупной платеж по истечении срока лизинга в размере 48 тыс. руб. (по 12 тыс. рублей с учетом НДС за каждое судно). Сроки и реализации Проекта: 2021-2035 годы. Способ приобретения судов - финансовый лизинг.

Таблица №2. План по замене судов

Маршрут	Действующий Метеор на замену	Новый Метеор	Срок поставки
Ханты-Мансийск – Березово	Метеор-134, 125	Метеор-2020	сентябрь 2022 года - два судна
Ханты-Мансийск – Урманный	Метеор-115	Метеор-120Р	октябрь 2021 года
Приобье – Березово – Нижние Нарыкары	Метеор-148	Метеор-120Р	август 2022 года

В соответствии с планом-графиком осуществления закупки по приобретению теплоходов типа «Метеор» в 2020 - 2021 г.г., утвержденным Обществом:

По теплоходам «Метеор-2020»:

31.12.2020 осуществлена закупочная процедура путем проведения запроса предложений в электронной форме по отбору лизингодателя для оказания услуг финансовой аренды (лизинга) по приобретению у АО «Зеленодольский завод им. Горького» двух скоростных пассажирских судов на подводных крыльях «Метеор-2020».

19.01.2021 заключены договоры финансовой аренды (лизинга) с переходом к лизингополучателю права собственности на два теплохода на подводных крыльях «Метеор-2020» на общую сумму 1 233 943 тыс. руб. (без учета выкупной цены в размере 12 тыс. руб за судно с учетом НДС);

24.02.2021 заключены договоры поставки на два теплохода «Метеор-2020».

По теплоходам «Метеор-120Р»:



01.02.2021 осуществлена закупочная процедура путем проведения запроса предложений в электронной форме по отбору лизингодателя для оказания услуг финансовой аренды (лизинга) по приобретению у АО «ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексеева» двух теплоходов «Метеор-120Р».

12.02.2021 заключены договоры финансовой аренды (лизинга) с переходом к лизингополучателю права собственности на два теплохода на подводных крыльях «Метеор-120Р» на общую сумму 1 180 433 тыс. руб. (без учета выкупной цены в размере 12 тыс. руб. за судно с учетом НДС);

- 24.02.2021 заключены договоры поставки на два теплохода «Метеор-120Р».

#### **7.5. Информация о программе отчуждения непрофильных активов акционерного Общества и реестре непрофильных активов Общества**

В отчетном периоде Обществом в соответствии с методическими рекомендациями по выявлению и отчуждению непрофильных активов (одобрены поручением Правительства РФ от 07.07.2016 г. № ИШ-П13-4065) проведены мероприятия по определению профильности (непрофильности) активов с точки зрения необходимости их использования при осуществлении перевозок внутренним водным транспортом.

Непрофильных активов в процессе проведения мероприятий не выявлено.

#### **7.6. Информация о наличии в Обществе системы ключевых показателей эффективности деятельности**

В 2021 году в Обществе не было утвержденной Наблюдательным Советом Общества концепции развития.

### **8. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

В перспективах деятельности Общества:

- сохранение лидерских позиций среди компаний, осуществляющих речные пассажирские перевозки, и увеличение доли на рынке коммерческих перевозок и погрузо-разгрузочных работ в пределах Обь-Иртышского бассейна, рост эффективности деятельности Общества.
- расширение возможностей покупок билетов и получение пассажирами дополнительных услуг в сети Интернет. Дальнейшее развитие будет связано с увеличением доли продаж билетов через сеть Интернет, обеспечением надежности предоставления услуг, стабильности и защищенности баз данных, содержащих персональные данные пассажиров, а также обеспечение

дальнейшей интеграции в информационное поле и сферу услуг мультимодальных перевозок.

- внедрение принципов Бережливого производства и цифровизация за счет автоматизации и цифровизации процессов, как производственных, так и информационных.
- реновация пассажирского флота для осуществления пассажирских субсидируемых перевозок.

## 9. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2021 ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Таблица №5. Использование видов энергетических ресурсов за 2021 г.

Вид	В натуральном выражении		В денежном выражении
	кол-во	ед. изм.	тыс. руб., без НДС
Тепловая энергия	2 481,32	Гкал	6 250,51
Электрическая энергия	2 369,19	тыс. кВт/ч	13 991,18
Бензин автомобильный	22 379	Лит.	3 673,02
Топливо дизельное	6 145	Тн.	310 865
Газ природный	106,8	тыс. м. куб.	373,51
Вода	7,666	тыс. м. куб.	921,023
<b>ИТОГО</b>			

В целях повышения энергетической эффективности в течение 2021 года в Обществе проведены следующие мероприятия по энергосбережению:

- утверждены и контролируются лимиты электропотребления и водопотребления по участкам Общества;
- здания и участки оборудованы приборами учета тепла, воды и электроэнергии;
- проводится работа с персоналом Общества по вопросам рационального использования электроэнергии и сбережению энергоресурсов;
- работает система контроля и учета электроэнергии затона.

## 10. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

### 10.1. Информация о всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях

Полное и сокращенное наименование: Акционерное общество «Управление производственно-техническое обеспечение и комплектации», АО «УПТОиК».

**Место нахождения:** 628001, г. Ханты-Мансийск, ул. Объездная, 25.

**Основание признания Общества дочерним:** преобладающее участие в уставном капитале.

Доля Общества в уставном капитале юридического лица: **100%**

Основные виды деятельности в соответствии с Уставом:

- строительство зданий и сооружений;
- организация таможенных складов;
- услуги по перевозке грузов и пассажиров автомобильным транспортом;
- услуги грузоподъемными машинами и механизмами;
- услуги по приобретению, реализации, переработке, хранению товарно-материальных ценностей;
- Общество имеет право осуществлять иную деятельность, не противоречащую законодательству и отвечающую целям Общества.

Таблица № 6. Основные показатели деятельности АО «УПТОиК»

Наименование показателя (тыс.руб.)	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
Уставный капитал	65 132	65 132	65 132	65 132	65 132	65 132	65 132
Чистые активы	29 951	132 220	130 480	126 539	125 574	121 663	122 074
Выручка	10 042	6 611	7 793	4 776	1 434	214 542	181 024
Финансовый результат	282	-763	-1 739	-3 941	-4 965	90	411

Полное и сокращенное наименование: Акционерное общество «Сургутское судоремонтное предприятие».

**Место нахождения:** 628401, г. Сургут, ул. Тюменская, 12.

**Основание признания общества дочерним:** преобладающее участие в уставном капитале.

Доля Общества в уставном капитале юридического лица: **57,4%**.

Основные виды деятельности в соответствии с Уставом:

- ремонт и техническое обслуживание судов;
- ремонт и техническое обслуживание автомобильной техники и механизмов;
- грузовые и пассажирские перевозки речным транспортом;
- грузовые и пассажирские перевозки автомобильным транспортом;
- производство (изготовление и обработка) узлов и деталей производственно-технического назначения, а также специализированного оборудования;
- металлообработка и изготовление металлических конструкций;

- выполнение строительных, ремонтных и восстановительных работ;
- коммерческая деятельность;
- посредническая деятельность;
- организация производства и реализация населению товаров народного потребления (работ, услуг).

Таблица №7. Основные показатели деятельности АО «Сургутское судоремонтное предприятие» за 2015-2021 гг.

Наименование показателя (тыс.руб.)	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 Год	2021 год
Уставный капитал	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Чистые активы	21 360	123 025	137 526	150 514	138 989	136 162	72 168
Выручка	92 598	64 909	126 586	144 147	94 183	89 839	119 178
Финансовый Результат	376	-12 816	14 500	12 988	-11 525	- 2 827	53

**10.2. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров.**

В отчетном периоде договоров купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и Обществ не заключалось.

**11. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА ОТЧЕТНЫЙ И ПРЕДЫДУЩИЙ ГОДЫ**

Согласно аудиторскому заключению за 2021 год, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Северречфлот» по состоянию на 31.12.2021 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности.

В соответствии с аудиторским заключением ООО «Эксперт-Консультант» рисков прекращения деятельности Общества в перспективе 12 месяцев нет.

Таблица №8. Динамика основных показателей деятельности Общества за 2019-2021 гг.

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год
Уставный капитал (фонд)	426 781	426 781	426 781
Чистые активы	397 544	353 822	355 267
Выручка (без учета субсидий)	504 503	1 123 877	807 773
Финансовый результат	32 466	-43 722	1 443
Дивиденды (отчисления от прибыли)	Не объявлялись (не выплачивались)	Не объявлялись (не выплачивались)	

### **11.1. Анализ чистых активов Общества**

Анализ показателей бухгалтерского баланса за 2021 год показал, что чистые активы Общества за последние три отчетных года представляют собой величину ниже величины уставного капитала общества в 2019, 2020 и 2021 году.

Так, с 2019 года по 31.12.2021 года, величина чистых активов снизилась на 42 277 тыс. руб. (см. таблицу №9):

Таблица №9. Показатели бухгалтерского баланса за 2019-2021 гг.

Отчетная дата	УК	ЧА	Рост ЧА (+) Снижение ЧА (-)
31.12.2019	426 781	397 544	- 29 237
31.12.2020	426 781	353 822	- 72 959
31.12.2021	426 781	355 267	- 71 514

### **11.1.1 Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершённых отчетных года.**

Чтобы понимать характер изменения состояния чистых активов обратимся к составляющим расчета чистых активов. По данным баланса за 2021 год, в расчет чистых активов участвуют следующие показатели:

Таблица №10. Состояние чистых активов

Показатели расчета ЧА	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021-
А (активы)	650 810	827 948	668 039
ДО (долгосрочные обязательства)	4 269	3 114	4 410
КО (краткосрочные обязательства)	248 997	471 012	308 363
ЗУ (задолженность участникам общества)	0	0	0
ДБП (доходы будущих периодов)	0	0	0
ЧА	397 544	353 822	355 267

Как видно, динамика чистых активов обусловлена ростом активов Общества и, в целом ростом обязательств, хотя и наблюдается некоторое увеличение величины долгосрочных обязательств общества.

**11.1.2. Анализ причин и факторов, которые привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала.**

Отличительной особенностью деятельности Общества – оказание услуг, стоимость которых регулируется государственными органами. Соответственно, доходная часть общества поступает из двух источников – от продажи билетов на пассажирские перевозки и из бюджетов различного уровня (субсидии). Кроме того, навигация 2020 года была осложнена текущей глобальной пандемией COVID-19. Формирование производственных программ, обеспечивающих согласование тарифа на пассажирские перевозки, а также экономически обоснованные расходы для формирования полного тарифа производятся до периода начала навигации, и, зачастую не позволяют учесть все расходы общества, связанные с осуществлением деятельности по перевозкам, такие как, например, расходы, связанные с проведением внезапных ремонтов, а также изменение производственной программы, введение дополнительных маршрутов и другое т.п. Это приводит к «выпадению» части расходов в убыток, т.е. к образованию расходов, не предусмотренных в первоначальном согласовании тарифов. Специалисты Общества проводят работу по дополнительному согласованию экономически обоснованных тарифов, но не всегда удается достичь согласования увеличения этого показателя, что приводит к возникновению дефицита оборотных средств на покрытие «выпадающих» расходов, и, соответственно, к росту кредиторской задолженности и снижению чистых активов.

**11.1.3. Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной его уставного капитала.**

Уровень снижения чистых активов Общества является для Общества критичным. Анализ деятельности Общества за последние три года показал, что показатель ЧА не стабилен, но Общество продолжает

функционировать и принимает реальные меры по улучшению своего финансового состояния, с целью достигнуть положительного соотношения между чистыми активами Общества и величиной его уставного капитала.

Одним из основных факторов достижения финансовой стабильности Общество считает рост доходов от реализации и делает все возможное в этом направлении.

Так, в 2021 году продолжался уверенный рост и развитие Общества по приоритетным направлениям деятельности - пассажирским перевозкам, грузам и переработке, и, несмотря на непростую макроэкономическую конъюнктуру, значительное снижение показателей по отрасли в части перевозок грузов на внутреннем водном транспорте, АО «Северречфлот» продолжает находиться в рамках общих показателей по отрасли.

Доходным направлением деятельности Общества является перевозка и переработка грузов, реализация материалов, добыча песка.

Дополнительным доходным направлением от перевозки пассажиров сохраняется сдача в аренду 2-х единиц теплоходов типа «Заря» ООО «РН-Юганскнефтегаз».

Так же дополнительным доходным для Общества направлением стало оказание услуг по комплексу стивидорных работ в порту Сабетта.

Поддержка со стороны акционеров Общества, а также отраслевых курирующих Департаментов, позволяет использовать передовые технологии, внедрять программы по развитию Общества, улучшать качество и сервис по всем приоритетным направлениям.

Не менее важным фактором, влияющим на возможность достижения соответствующего показателя чистых активов Общества – расходы, связанные с осуществлением пассажирских перевозок. Это максимальная часть расходов бюджета Общества и компенсируется она не только за счет доходов от продажи билетов на пассажирские перевозки, но и за счет бюджетов разного уровня, поскольку деятельность по пассажирским перевозкам является субсидируемой.

Общество принимает меры, направленные и на рациональное снижение расходной части, и на качественное планирование тарифов по пассажирским перевозкам, позволяющее достигнуть более качественного расчета величины экономически обоснованного тарифа и его последующего согласования в тарифных службах. Это, в свою очередь, позволяет Обществу минимизировать сумму непокрытых доходами расходов, и, соответственно, улучшить финансовые результаты деятельности Общества.

Общество считает, что принятые и принимаемые Обществом меры по стабилизации расходов и достижения роста доходной части будут направлены на сокращение разрыва между уставным капиталом и чистыми активами, а также обеспечить устойчивую платежеспособность Общества и возможность своевременного погашения своих обязательств.

#### 11.1.4. Анализ бухгалтерской отчетности.

От осуществления всех видов деятельности за 2021 год у Общества сформировалась чистая прибыль в размере 1 443 тыс. руб.

Общая величина активов Общества в отчетном периоде, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снижена. По сравнению с данными на 31.12.2020 активы и валюта баланса снизились на 23 %, что в абсолютном выражении составило 159 909 тыс. руб. Таким образом, в отчетном периоде актив баланса и валюта баланса находятся на уровне 668 039 тыс. руб. В более значительной степени это произошло за счет снижения статьи «Дебиторская задолженность». За период 2021 г снижение этой статьи составило 132 242 тыс. руб. и уже на конец анализируемого периода значение статьи «Дебиторская задолженность» достигло 96 538 тыс. руб.

В общей структуре активов внеоборотные активы, величина которых на 31.12.2020 составляла 472 034 тыс. руб., увеличились на 14 293 тыс. руб. (темп роста внеоборотных активов составил 3,1 %). На 31.12.2021 величина внеоборотных активов составляла уже 472 034 тыс. руб. (70 % от общей структуры имущества).

Величина оборотных активов, составлявшая на 31.12.2020 370 207 тыс. руб., снизилась на 174 202 тыс. руб. (или на 52 %), и на 31.12.2021 составила 196 005 тыс. руб. (29 % от общей структуры имущества).

Таблица 1. Структура актива баланса

Статья баланса	код строки	31.12.2021	31.12.2020
<b>I. Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	1150	21%	14%
Финансовые вложения	1170	46%	37%
Отложенные налоговые активы	1180	2%	2%
Прочие внеоборотные активы	1190	2%	2%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>70%</b>	<b>55%</b>
<b>II. Оборотные активы</b>			
Запасы	1210	11%	11%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0%	0%
Дебиторская задолженность	1230	14%	28%
Финансовые вложения	1240	0%	5%
Денежные средства	1250	3%	0%
Прочие оборотные активы	1260	0,4%	1%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>29%</b>	<b>45%</b>
<b>Баланс</b>	<b>1600</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



На конец отчетного периода наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на внеоборотные активы, что говорит о низкооборотной структуре активов и способствует снижению оборачиваемости средств Общества. Однако наблюдается положительная тенденция: по сравнению с базовым анализируемым периодом - в отчетном периоде удельный вес внеоборотных активов в общей структуре баланса снизился на 15 %, что в динамике может привести к ускорению оборачиваемости.

В структуре внеоборотных активов наибольшее их изменение было вызвано увеличением на 21 908 тыс. руб. по сравнению с базовым периодом статьи «Основные средств».

В структуре оборотных активов наибольшее изменение было вызвано снижением на 132 242 тыс. руб., по сравнению с базовым периодом, статьи «Дебиторская задолженность».

Рассматривая дебиторскую задолженность, следует отметить, что Общество на 31.12.2021 имеет пассивное сальдо (кредиторская задолженность больше дебиторской). Таким образом, Общество финансирует свою текущую деятельность за счет кредиторов. Размер дополнительного финансирования составляет 91 859 тыс. руб.

Таблица 2. Изменения актива баланса, тыс. руб.

Актив	31.12.2021	31.12.2020	в абсолютном выражении, руб.	в относительном выражении, %
<b>I. Внеоборотные активы</b>				
Основные средства	141 666	119 758	21 908	118%
Финансовые вложения	305 836	305 836	0	
Отложенные налоговые активы	12 475	12 706	-231	98%
Прочие внеоборотные активы	12 057	19 441	-7 384	62%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>472 034</b>	<b>457 741</b>	<b>14 293</b>	<b>103%</b>
<b>II. Оборотные активы</b>				
Запасы	73 272	91 071	-17 799	80%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 635	3 074	-439	85%
Дебиторская задолженность	96 538	228 780	132 242	42%
Финансовые вложения		40 900	-40 900	
Денежные средства	20 229	1 370	18 859	1 476%
Прочие оборотные активы	3 330	5 012	-1 682	66%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>196 005</b>	<b>370 207</b>	<b>174 202</b>	<b>53%</b>
<b>Баланс</b>	<b>668 039</b>	<b>827 948</b>	<b>159 909</b>	<b>81%</b>

В части пассивов снижение валюты баланса в наибольшей степени произошло за счет снижения статьи «Кредиторская задолженность». За прошедший период снижение этой статьи составило 150 086 тыс. руб.

Таким образом, на конец анализируемого периода значение статьи «Кредиторская задолженность» установилось на уровне 188 397 тыс. руб.

Рассматривая изменение собственного капитала, видно, что его значение за анализируемый период увеличилось. На 31.12.2021 величина собственного капитала Общества составила 355 266 тыс. руб. (53% от общей величины пассивов).

Доля обязательств в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период увеличилась на 18,4%. На 31.12.2021 совокупная величина долгосрочных и скорректированных краткосрочных обязательств Общества составила 312 773 тыс. руб. (47% от общей величины пассивов).

Таблица 3. Изменения пассива баланса, тыс. руб.

Пассив	31.12.2021	31.12.2020	В абсолютном выражении, руб.	В относительном выражении, %
<b>III. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	426 781	426 781	0	100%
Резервный капитал	11 090	11 090	0	100%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-82 604	-84 048	-1 444	98%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>355 266</b>	<b>353 822</b>	<b>1 444</b>	<b>100,4%</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
Заемные средства				
Отложенные налоговые обязательства	1 868	572	1 296	100%
Прочие долгосрочные пассивы	2 542	2 542	0	100%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>4 410</b>	<b>3 114</b>	<b>-1 296</b>	<b>141%</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	79 397	96 000	-16 603	82%
Кредиторская задолженность	188 397	338 483	-150 086	56%
Оценочные обязательства	37 903	36 508	1 395	103%
Прочие краткосрочные пассивы	2 665	21	2 644	12 690%
<b>Итого по разделу V</b>	<b>308 363</b>	<b>471 012</b>	<b>-162 649</b>	<b>65%</b>
<b>Баланс</b>	<b>668 039</b>	<b>827 948</b>	<b>159 909</b>	<b>80%</b>

Таблица 5. Структура пассива баланса

Статья баланса	код строки	31.12.2021	31.12.2020
<b>III. Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	1310	63,8%	51,5%
Резервный капитал	1360	1,7%	1,1%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	12,3%	-10%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>53,2%</b>	<b>42,6%</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Заемные средства	1410	0,0%	0,0%
Отложенные налоговые обязательства	1420	0,2%	0,1%
Прочие долгосрочные пассивы	1450	0,3%	0,3%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,4%</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>			
Заемные средства	1510	12%	12%
Кредиторская задолженность	1520	28,2%	41%
Оценочные обязательства	1540	5,6%	4%
Прочие краткосрочные пассивы	1550	0,4%	0%
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>46%</b>	<b>57%</b>
<b>Баланс</b>	<b>1700</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Рассматривая изменение резервов Общества, нужно отметить положительную тенденцию, непокрытый убыток за отчетный период снизился на 1 444 тыс.руб. и составил -82 6047 тыс.руб. Резервный капитал сформировался на уровне 2020 года и составляет на 31.12.2021г 11 090 тыс.руб.

В общей структуре пассивов доля капитала и резервов (раздел III баланса), увеличилась на 10,6%, помимо снижения непокрытого убытка причиной роста стал снижение кредиторской задолженности на 150 086 тыс. руб.

На 31.12.2021 в общей структуре задолженности краткосрочные пассивы превышают долгосрочные на 303 953 тыс. руб.

Долгосрочные обязательства, величина которых на 31.12.2021 составляла 4 410 тыс. руб., увеличились на 1 296 тыс. руб. (темп роста составил 41%).

Наибольшее влияние на увеличение долгосрочных пассивов оказало уменьшение статьи «Отложенные налоговые обязательства». За прошедший период увеличение значения этой статьи составило 1 296 тыс. руб. и уже на конец анализируемого периода значение статьи «Отложенные налоговые обязательства» установилось на уровне 1 868 руб.

Величина краткосрочных обязательств, которая на 31.12.2020 составляла 471 012 тыс. руб., так же снизилась на 162 649 тыс. руб. и на 31.12.2021 их величина составила 308 363 тыс. руб.

Наибольший удельный вес в структуре краткосрочных обязательств на 31.12.2021 составляет статья «Кредиторская задолженность». На конец анализируемого периода величина задолженности по данной статье составляет 188 397 тыс. руб., что ниже значений предыдущего года на 150 086 тыс. руб. (доля в общей величине краткосрочной кредиторской задолженности – 61%).

Таблица 6. Агрегированный баланс

Актив	31.12.2020	31.12.2021	изменения в абсолютном выражении, руб.	изменения в относительном выражении, %
<b>Внеоборотные активы</b>	472 034	457 741	14 293	103%
<b>Оборотные активы</b>	196 005	370 207	-174 202	53%
Запасы	73 272	91 071	-17 799	80%
Дебиторская задолженность	96 538	228 780	-132 242	42%
Денежные средства	20 229	1 370	18 859	1 476%
Прочие оборотные активы	3 330	5 012	-1 682	66%
<b>Баланс</b>	<b>668 039</b>	<b>827 948</b>	<b>-159 909</b>	<b>80%</b>
<b>Пассив</b>				
Капитал и резервы	355 266	353 822	1 444	100,4%
Долгосрочные обязательства	4 410	3 114	1 296	141%
Займы и кредиты	0	0	0	0%
Прочие долгосрочные пассивы	2 542	2 542	0	100%
Краткосрочные обязательства	308 363	471 012	-162 649	65%
Кредиторская задолженность	188 397	338 483	-150 086	55%
Прочие краткосрочные пассивы	2 665	21	2 644	12690%
<b>Баланс</b>	<b>668 039</b>	<b>827 948</b>	<b>-159 909</b>	<b>80%</b>

Выручка от реализации по сравнению с базовым периодом снизилась (с 1 123 877 тыс. руб. на 31.12.2020 до 807 773 тыс. руб. на 31.12.2021). За анализируемый период изменение объема продаж составило -316 104 тыс. руб.

Снижение выручки по отношению к снижению себестоимости в нашем случае нельзя назвать показателем повышения эффективности деятельности Общества, поскольку доходную часть необходимо учитывать в расчетах с учетом субсидий на пассажирские перевозки. Субсидии отражены в составе прочих доходов. Суммарно снижение выручки с учетом субсидий в таком случае составляет 15%, в то время как снижение себестоимости продаж 19%.

Таблица 7. Изменение отчета о финансовых результатах, тыс. руб.

Наименование	31.12.2021	31.12.2020	В абсолютном выражении, руб.	Темп прироста
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
Выручка	807 773	1 123 877	316 104	72%
Себестоимость продаж	-1 555 287	-1 858 136	-302 849	83%
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	-747 514	-734 259	13 255	101%
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	-747 514	-734 259	13 255	101%
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Проценты к уплате	-7 246	-7 687	-441	94%
Прочие доходы	800 677	733 269	67 408	109%
Прочие расходы	-40 170	-34 229	5 941	117%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-32 875	-42 906	-10 031	76%
Налог на прибыль	-3 951	-79	3 872	5 001%
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	1 443	-43 722	45 165	3 029%

Чистые активы Общества по итогам 2021 года составили 355 266 тыс. руб., увеличились по сравнению с уровнем периода 2020 г на 0,4%. Этот показатель меньше уставного капитала, что не удовлетворяет требованиям законодательства к величине чистых активов (ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2020)).

Финансовый рычаг показывает, какую долю в общей структуре капитала Общества занимают заемные средства. За анализируемый период финансовый рычаг снизился на 6,89 и на 31.12.2021 составил 0,19. Чем больше этот коэффициент превышает 1, тем больше зависимость Общества от заемных средств.

Таблица 8. Изменение показателей финансово – хозяйственной деятельности, тыс. руб.

Наименование	31.12.2021	31.12.2020	В абсолютном выражении, руб.	Темп прироста
Выручка	807 773	1 123 877	316 104	-39%
Прибыль от продаж	-747 514	-734 259	13 255	-2%
Чистая прибыль	1 443	-43 722	45 165	3 029%
Чистые активы	355 266	353 822	1 444	100,4%
Кредиты и займы	79 397	96 000	-16 603	-8%
Финансовый рычаг	0,19	-7,08	6,89	3 726%

Показатели рентабельности имеют положительные значения, по итогам 2021 года в Обществе сформировалась чистая прибыль в размере 1 443,0 тыс. руб.

Таблица 9. Показатели рентабельности

показатели	31.12.2020	31.12.2021
Общая рентабельность (ЕБИТ), %	-3,48%	3,45%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	-12,4%	0,4%
Рентабельность активов (ROA)	-5,3%	1,7%

Коэффициент текущей ликвидности, характеризует платёжеспособность Общества, способность погашать текущие обязательства. Коэффициент текущей ликвидности Общества снизился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 0,12 и при этом близок к нормативу.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами характеризует финансовую независимость от внешних кредиторов, а также о том, что Общество все больше полагается на собственные источники финансирования. Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами выше данных аналогичного периода прошлого года на 0,04, значение коэффициента приближается к нормативу, но достижение.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами характеризует степень участия собственного капитала в формировании оборотных средств. Чем выше показатель (около 0,5), тем лучше финансовое состояние организации, тем больше у нее возможностей в проведении независимой финансовой политики. Данный коэффициент в Обществе ниже установленных норм в связи с образовавшимися убытками прошлых лет.

Таблица 10. Показатели финансового анализа

Анализ показателей	31.12.2020	31.12.2021	норма
Коэффициент текущей ликвидности	0,84	0,72	1,5-2,5
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	0,43	0,47	Не менее 0,85
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,28	-0,60	не менее 0,1

## 12. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

За 2021 год АО «Северречфлот» крупные сделки не совершались.

### **13. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ**

За 2021 год в АО «Северречфлот» сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключались.

### **14. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ**

По итогам работы за 2020 год дивиденды не объявлялись (не выплачивались).

### **15. ИНФОРМАЦИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ И ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СУБСИДИЯХ**

В 2021 году услугами речного транспорта АО «Северречфлот» воспользовались 353 620 пассажиров, при плане 321 863 человек. Выполнение плана составило 111,2%. Всего получено доходов от перевозки пассажиров 177 535 тыс.руб. при плане 180 230 тыс. руб.. Выполнение плана по доходам составило 99%.

За навигационный период 2020 года перевезен 399 320 пассажиров, получено доходов 136 311 тыс. руб.

В границах Ханты-Мансийского округа перевезено пассажиров:

- Ханты-Мансийский район – 127 536 пассажиров;
- Октябрьский район – 87 301 пассажир;
- Кондинский район – 31 267 пассажиров;
- Березовский район – 29 473 пассажира;
- Нижневартовский район – 4 320 пассажиров;
- Белоярский район – 5 389 пассажиров;
- Сургутский район – 2 760 пассажиров.

В границах Ямало-Ненецкого округа перевезено 65 574 пассажиров. Коммерческие маршруты в навигацию 2021 г. не обслуживались.

В рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие транспортной системы Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2018 - 2025 годы и на период до 2030 года», утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.10.2013, № 418-п в редакции постановлений Правительства Ханты-Мансийского автономного

округа - Югры от 20.11.2015 № 421-п, от 02.11.2017 № 437-п) и государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Современная транспортная система», утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 05.10. 2018 № 354-п. была выделена субсидия на организацию пассажирских перевозок внутренним водным транспортом в размере 439 389,71 тыс. руб.

На основании Порядка предоставления субсидий из окружного бюджета организациям внутреннего водного транспорта, осуществляющим транспортное обслуживание населения на межмуниципальных маршрутах в границах Ямало-Ненецкого автономного округа по льготным тарифам, утвержденного постановлением Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 06 августа 2015 года № 749-П с изменениями Постановлением Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 26 апреля 2021 г № 320-П была выделена субсидия в размере 145 905,0 тыс. руб.

На основании постановления Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа № 459 – П от 20 апреля 2020 года «Об утверждении Порядка предоставления субсидий из окружного бюджета организациям внутреннего водного транспорта, осуществляющим транспортное обслуживание населения на межрегиональных маршрутах по специальным тарифам, и признании утратившими силу некоторых нормативных правовых актов Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа» была выделена субсидия в размере 26 670,00 тыс. руб.

Из бюджетов разных уровней для обслуживания пассажирских перевозок по муниципальным маршрутам была выделена сумма субсидий в размере 141 418,29 тыс. руб.

На основании Порядка предоставления субсидии из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры организациям транспорта на обеспечение транспортной безопасности на объектах транспортной инфраструктуры (приложение 19 к государственной программе «Современная транспортная система», утвержденной постановлением Правительства автономного округа от 5 октября 2018 года № 354-п) в целях развития современной транспортной инфраструктуры, обеспечивающей повышение доступности и безопасности услуг транспортного комплекса для населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры субсидии на возмещение затрат на обеспечение транспортной безопасности на объектах транспортной инфраструктуры была выделена сумма субсидии в размере 27 005,0 тыс.руб.



№ п/п	Линия	сумма субсидии в 2021 г., т.р.	Рейсы			Пассажиры		
			2020	2021	откл-ие	2020	2021	откл-ие
	<b>Маршруты ХМАО, Дог. № 3 от 13.01.2020 г навигационный период.</b>	<b>430 295,6</b>	<b>4 078</b>	<b>4 159</b>	<b>81</b>	<b>164 527</b>	<b>187 994</b>	<b>23 467</b>
1	Приобье-Березово-Нижние Нарыкары		335	328	-7	20 094	24 451	4 357
2	Приобье-Белоярский		148	150	2	4 821	4 533	-288
3	Ханты-Мансийск-Сургут-Банное		160	158	-2	4 467	4 792	325
4	Выкатной-Ханты-Мансийск		360	356	-4	5 928	5 808	-120
5	Ханты-Мансийск-Цингалы		340	354	14	13 898	16 150	2 252
6	Ханты-Мансийск-Кондинское		176	324	148	5 268	10 053	4 785
7	Ханты-Мансийск-Кышик		328	324	4	4 128	4 506	378
8	Ханты-Мансийск-Нялино		180	166	-14	3 406	3 725	319
9	Ханты-Мансийск-Пырьях		148	144	-4	1 271	1 343	72
10	Ханты-Мансийск-Троица		1 004	966	-13	28 193	26 531	1 662
11	Ханты-Мансийск-Урманый		342	329	-13	23 089	25 636	2 547
12	Сургут-Угут		65	72	-7	487	385	-102
13	Ханты – Мансийск – Селеярово		164	166	2	4017	4 766	749
14	Ханты – Мансийск – Березово		328	322	-6	45 460	55 315	9 855
	<b>Маршруты в границах Ханты-Мансийского района (межнавигационный период), Договор № 3 от 13.01.2020 г.</b>	<b>9 094,1</b>	<b>152</b>	<b>144</b>	<b>-8</b>	<b>1 202</b>	<b>730</b>	<b>-472</b>
1	Ханты-Мансийск-Кышик (межнав. период)		58	58	0	527	349	-178
2	Ханты-Мансийск-Пырьях (межнав. период)		42	38	-4	171	77	-94
3	Ханты-Мансийск-Нялино (межнав. период)		52	48	-4	504	304	-200
	<b>Итого по межмуниципальным маршрутам ХМАО-Югры</b>	<b>439 389,7</b>	<b>4 230</b>	<b>4 303</b>	<b>73</b>	<b>165 729</b>	<b>189 150</b>	<b>23 421</b>
	Ханты-Мансийск-Троица (межнав. период)	3 190,7	152	176	24	1 246	1 689	443
	<b>Маршрут Белоярского района, Договор № 03520/УТиС от 15.05.2020 г.</b>	<b>4 487,9</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>-1</b>	<b>1 439</b>	<b>1 320</b>	<b>-119</b>
1	Белоярский-Ванзеват		92	91	-1	1 439	1 320	-119
	<b>Маршруты ЯНАО</b>	<b>172 575,0</b>	<b>597</b>	<b>468</b>	<b>-129</b>	<b>48 030</b>	<b>62 792</b>	<b>14 762</b>
1	Березово-Салехард-Мужи, Договор № 57 от 21.05.2020	26 670,0	63	126	63	8 305	21 324	13 019
2	Салехард-Горки-Казым-Мыс, Договор № 36 от 02.04.2020 г.	21 806,0	80	80	0	6 386	7 851	1 465
3	Салехард-Мужи, Договор № 56 от 21.05.2020 г.	22 916,0	100	96	-4	8 706	5 384	-3 322
4	Салехард - Яр-Сале-Ныда, Договор № 34 от 02.04.2020 г.	55 703,00	8	8	0	17 964	21 832	3 868
5	Салехард-Катравож, Договор № 35 от 02.04.2020 г.	30 023,0	136	130	-6	5 025	4 856	-169
6	Салехард – Новый Порт Договор № 61 от 28.05.2020 г.	15 457,00	30	28	-2	1 644	1 545	-99
	<b>Маршрут Пуровского района, Договор № 74-09/2020 от 29.05.2020 г</b>	<b>13 412,7</b>	<b>140</b>	<b>150</b>	<b>10</b>	<b>3 395</b>	<b>4 463</b>	<b>1 068</b>
1	Самбург - Уренгой		140	150	10	3 395	4 463	1 068
	<b>Маршруты Березовского района, Договор № 48/20-Д от 05.03.2020 г.</b>	<b>30 966,1</b>	<b>383</b>	<b>336</b>	<b>-47</b>	<b>12 500</b>	<b>12 159</b>	<b>-341</b>
1	Березово-Игрим-Березово		223	228	5	7 001	7 908	907
2	Березово-Сосьва		86	76	-10	4 579	3 904	-675
3	Сосьва-Саранпауль		74	32	-42	920	347	-573
	<b>Маршруты Кондинского района, Договор № РП-1 21.05.2020 г.</b>	<b>34 830,7</b>	<b>1 030</b>	<b>1 076</b>	<b>46</b>	<b>20 808</b>	<b>22 846</b>	<b>2 038</b>
1	Междуреченский-Кондинское		290	314	24	4 984	5 526	542
2	Междуреченский-Луговой		740	762	22	15 824	17 320	1 496
	<b>Маршруты с.п. Ларьяк, Дог. № 01/2020 от 11.05.20 г.</b>	<b>4 171,3</b>	<b>206</b>	<b>208</b>	<b>2</b>	<b>429</b>	<b>570</b>	<b>141</b>
1	Ларьяк-Корлики		20	20	0	23	60	37
2	Ларьяк-Чехломей		182	178	-4	393	485	92
3	Ларьяк - Сосновый Бор		4	10	6	13	25	12
	<b>Маршрут Ларьяк-Охтеурская переправа, Договор № Д/158/20 от 16.04.2020 г.</b>	<b>11 847,8</b>	<b>176</b>	<b>180</b>	<b>4</b>	<b>3 246</b>	<b>3 750</b>	<b>504</b>
1	Ларьяк-Охтеурская Переправа		176	180	4	3 246	3 750	504
	<b>Маршрут Ханты-Мансийск- Дачи договор от 30.09.2020 г.</b>	<b>6 222,2</b>	<b>330</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>34 830</b>	<b>26 445</b>	<b>8 385</b>
1.	<b>Ханты-Мансийск-Дачи</b>		<b>330</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>34 830</b>	<b>26 445</b>	<b>8 385</b>
	<b>Маршруты Октябрьского района договор №11/17 от 27.12.2017г.</b>	<b>32 288,9</b>	<b>818</b>	<b>897</b>	<b>79</b>	<b>26 389</b>	<b>28 436</b>	<b>2 047</b>
	Перегребное -Приобье		393	325	-68	13 051	13 718	667
	Октябрьское - Приобье		425	390	-35	13 338	13 097	-241
	Октябрьское – Большой Камень		182	182	0	1 741	1 621	-120
	<b>Итого</b>	<b>753 383</b>	<b>8 154</b>	<b>8395</b>	<b>241</b>	<b>318 041</b>	<b>353 620</b>	<b>35 579</b>

Таблица №11. Выручка с разбивкой по основным направлениям деятельности Общества.

<b>Вид деятельности</b>	<b>Сумма выручки, тыс.руб</b>
<b>Пассажирские перевозки,</b> в том числе по направлениям:	<b>206 343</b>
Коммерческие пассажирские перевозки	28 808
Межмуниципальные маршруты ХМАО	83 744
Муниципальные маршруты Березовского р-на	4 857
Муниципальные маршруты Кондинского р-на	6 239
Муниципальные маршруты Октябрьского р-на	8 629
Муниципальный маршрут «Белоярский-Ванзеват»	697
Муниципальный маршрут «Ларьяк-Охтеурская переправа»	1 203
Муниципальные маршруты с.п. Ларьяк	122
Муниципальный маршрут Ханты – Мансийск – Дачи	934
Межмуниципальный маршрут «Самбург – Уренгой»	3 066
Межрегиональный маршрут «Березово – Салехард – Мужы»	23 069
Муниципальный маршрут Ханты-Мансийского района	324
Межмуниципальный маршрут «Салехард – Горки – Казым-Мыс»	8 088
Межмуниципальный маршрут «Салехард – Мужы»	5 175
Межмуниципальный маршрут «Салехард-Яр -Сале – Ныда»	25 879
Межмуниципальный маршрут «Салехард-Новый Порт»	3 866
Межмуниципальный маршрут «Салехард – Картавож»	1 643
<b>Перевозка и переработка грузов:</b> в том числе по направлениям	<b>551 750</b>
Перегрузочные работы	42 519
Грузовой причал	23 410
Наплавные мосты	3 896
Грузовые перевозки	117 577
Грузовой причал морского порта Сабетта	364 348
<b>Вспомогательные производства</b>	<b>49 680</b>
В том числе реализация материалов	31 588
В том числе гостиница	0
<b>ИТОГО:</b>	<b>807 773</b>

## 16. РИСКИ

### **16.1. Отраслевые риски**

Из основных рисков, характерных для внутреннего водного транспорта, можно выделить следующие:

- зависимость от навигационных условий (ледовые явления, мелководье, ветро-волновой режим). Результаты деятельности и прибыли предприятия существенно зависят от продолжительности навигационного периода и гидрометеорологических условий. Появление новых автомобильных дорог, также существенно влияет на показатель пассажиропотока на речном транспорте;
- в структуре расходов значительную долю составляют расходы на топливо, ремонт, материалы. Увеличение цен на топливо, материалы, либо услуги, используемые эмитентом для осуществления своей хозяйственной деятельности, влечет за собой удорожание услуг, предоставляемых эмитентом потребителям, и как следствие, изменение стоимости услуг;
- физический и моральный износ флота, оборудования, береговых объектов;
- невысокий коэффициент использования производственных мощностей;
- неустойчивость спроса на заявленное предоставление транспортных услуг по перевозке грузов.

### **16.2. Финансовые риски**

Финансовые риски в Обществе тесно связаны с принятием управленческих решений в условиях неопределенной внешней бизнес-среды. При осуществлении хозяйственной деятельности объективно существует опасность (риск) потерь, убытков, невыполнение плана по доходам, прибыли. По итогам работы за 2021 год Общесвом не получен планируемый уровень доходов от перевозки пассажиров, с учетом проведенных корректировок по выделению дополнительного финансирования субсидий. С учетом регулируемого вида деятельности, а также установленной суммы компенсации расходов договорами субсидирования всегда необходимо уравнивать расходную часть бюджета в соответствии с получением доходов. Кроме того, Общество не достигло плановых значений по выручке и от коммерческих видов деятельности. В группу финансовых рисков, ориентированных к организациям внутреннего водного транспорта, включаются следующие риски: риск неплатежеспособности, кредитный риск.

### **16.3. Риски, связанные с деятельностью Общества**

Основными потребителями услуг в коммерческой деятельности организации являются ООО «Версо-Монолит», ООО «Квартал», ООО

«Завод Промстройдеталей», ООО «СК Ювис», ООО «Сельта» ООО «Новатек-Тарасаленефтегаз». На их долю приходится почти половина всего объема оказываемых услуг. Поэтому финансовое состояние предприятия зависит от стабильности хозяйственно-финансовой деятельности заказчика и его платежеспособности.

К основным факторам, которые могут оказать негативное влияние на сбыт своих услуг, можно отнести:

- снижение объемов работ предприятий строительного комплекса;
- конкурентов (владельцев транспортных грузовых и пассажирских судов), которые имеют возможность устанавливать более низкие тарифные ставки на перевозки;
- высокий уровень инфляции, что приведет к росту цен на услуги и снижению платежеспособности потребителей.

Производственная деятельность подразделений Общества, охватывающая перевозку пассажиров и грузов, сдачу в аренду флота, техническое перевооружение и поддержание в рабочем состоянии флота и береговых объектов, организацию движения флота, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

#### ***16.4. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве Истца.***

Риски, связанные с текущими судебными процессами, ответственность по долгам третьих лиц существенно отражаются на финансовом состоянии Общества.

В отчетном периоде имелось неоконченное судебное разбирательство (экономический спор по административным правоотношениям), в котором общество выступает в качестве ***Истца (Заявителя)***:

- дело № А75-17352/2021, административный орган Управление Федеральной антимонопольной службы по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре, заявленные требования об оспаривании решения от 01.01.2021 года по делу № 086/01/17- 995/2021 и предписания от 01.10.2021 года № 79

#### ***16.5. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика.***

В 2021 г. неоконченных судебных разбирательств (экономические споры по гражданским правоотношениям), в которых общество выступало в качестве Ответчика<sup>2</sup>:

---

<sup>2</sup> С учетом уточнения истцом размера требований по состоянию на 31.12.2021 года

- дело № А81-4725/2021, истец ГКУ «Дирекция транспорта Ямало-Ненецкого автономного округа», исковые требования о взыскании неосновательного обогащения в размере 10 307 517 рублей 17 копеек;
- дело № А75-11148/2021/2021, истец АО «Завод промышленных строительных деталей», исковые требования о взыскании задолженности по договорам от 20.05.2020 года №72/20, от 30.09.2020 года №219/20 в размере 44 989 857 рублей 16 копеек;
- дело № А75-18465/2021, истец ООО «ТрансЛайн», исковые требования о взыскании задолженности по договору от 06.04.2021 года №566 в размере 89 249 865 рублей 40 копеек.

## **17. ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

### **17.1. Меры, направленные на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля в 2021 году**

Для совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе действует Положение об организации внутреннего контроля АО «Северречфлот».

### **17.2. Краткое описание функции внутреннего контроля**

В соответствии с Положением об организации внутреннего контроля служба внутреннего контроля выполняет следующие функции:

- Осуществление регулярного контроля над исполнением процедур внутреннего контроля всеми субъектами контроля;
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия выявление и оценка рисков, подготовка предложений по мероприятиям по снижению выявленных рисков;
- Обеспечение взаимодействия и эффективности работы должностных лиц с внешними аудиторами.

### **17.3. Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля**

Задачи системы внутреннего контроля Общества состоят в том, чтобы обеспечить:

- Постоянный контроль финансового состояния Общества;
- Постоянный контроль за соблюдением законодательства, в т.ч. процедур совершения крупных сделок, сделок с заинтересованностью, сделок, для которых уставом предприятия предусмотрен особый порядок совершения;
- Сохранность имущества Общества;
- Эффективное и целевое использование денежных средств;

- Адекватное отражение в учете всех финансово-хозяйственных операций;
- Надлежащее состояние финансовой (бухгалтерской) отчетности, позволяющее получать адекватную информацию о деятельности предприятия и связанных с ней рисках;
- Эффективное взаимодействие с внешними аудиторами, органами государственного контроля и надзора.

## **18. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Корпоративное управление в Обществе основано на уважении прав и законных интересов его участников, чтобы способствовать эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности общества.

Основой эффективной деятельности и инвестиционной привлекательности Общества является доверие между всеми участниками корпоративного управления. Принципы корпоративного управления направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Обществом.

Принципы корпоративного управления — это исходные начала, лежащие в основе формирования, функционирования и совершенствования системы корпоративного управления обществом, которые обеспечивают акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Его компетенция определена уставом Общества и действующим Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В Обществе создан Наблюдательный совет, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, в том числе по вопросам, связанным с контролем и оценкой качества бизнеса Общества.

В своей деятельности Общество руководствуется следующими основными корпоративными принципами:

- обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с владением ценными бумагами Общества;
- осуществление Наблюдательным Советом Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью органов управления Общества;
- обеспечение исполнительным органам Общества возможности разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов Наблюдательному Совету Общества и его акционерам;

- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;

- учет прав заинтересованных лиц, поощрение активного сотрудничества Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества, создания новых рабочих мест;

- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

В своих отношениях с акционерами Общество руководствуется законодательством Российской Федерации, в том числе Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

## **19.КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА**

На 1 декабря 2021 года общая численность работников Общества составляет 601 человек - это 58,3 % от штатной численности. Аппарат управления Общества укомплектован на 84,4 %. В замещении многих должностей используется внутренние резервы, то есть совмещение профессий и распределение обязанностей недостающих работников между реально существующими, соблюдая положения об оплате труда и нормы загрузки специалистов.

На данный момент все специалисты, связанные с организацией работы пассажирского флота, имеют соответствующие образование и аттестацию, а также большой стаж и опыт работы в Обществе. Экипажи судов укомплектованы на 65 %. Были не полностью укомплектованы экипажи тех судов, которые работали на пассажирских линиях с небольшой продолжительностью ходового времени по пассажирским маршрутам, позволяющим иметь на борту минимальное количество членов экипажа без нарушения требований ПП и ВВП. Простоя флота в период навигации из-за отсутствия обслуживающего персонала не было.

Комплектование рядового состава флота осуществлялось в основном практикантами с целью наработки плавательского ценза для последующего дипломирования. В навигацию 2021 года производственную практику в Обществе проходили 43 студента, а именно:

- 4 учащихся по специальности «Судоводитель, помощник механика судов речного флота» Тюменского колледжа транспортных технологий и сервиса»;
- 23 учащихся Технолого-педагогического колледжа г. Ханты-Мансийска по специальностям: «Документационное обеспечение», «Судовождение», «Сварщик», «Экономика и бухгалтерский учет», «Электромонтер», «Техническое обслуживание и ремонт

- автомобильного транспорта»;
- 5 студентов «Сибирского государственного университета водного транспорта» по специальности «Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики», «Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства», «Электроэнергетика и электротехника»;
  - 1 студент ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного транспорта» филиал г. Омск по специальности «Технология транспортных процессов»;
  - 3 студента «Новосибирского речного колледжа» по специальности «Судовождение»;
  - 2 студента «Новосибирского командного речного училища им. С.И. Дежнева»;
  - 1 студент «Волгоградского государственного технического университета» по специальности «Техносферная безопасность»;
  - 1 студент «Томского государственного университета» по специальности «Экономика»;
  - 1 студент «Волжского государственного университета водного транспорта» по специальности «Судовождение»;
  - 1 учащийся «Тобольского рыбопромышленного техникума (филиал) ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз» по специальности «Судовождение»;
  - 1 студент «Тюменского индустриального университета» по специальности «Информационные системы и технологии».

В навигацию 2022 года преуспевающие выпускники будут приглашены на постоянную работу в Общество с перспективой дальнейшего обучения и повышения квалификации, а также совершеннолетние учащиеся на производственную практику.

Для решения проблемы закрепления рядового и подготовки судоводительского состава в Обществе продолжается практика внедрения на суда помощников капитанов-помощников механиков, с исполнением обязанностей мотористов-рулевых и мотористов-матросов, что позволяет при наработке необходимого судоводительского стажа и опыта дипломироваться им на старшего помощника капитана-1 помощника механика.

Специалистам, занятым на навигационных работах, в межнавигационный период по возможности предоставляются рабочие места: охрана территории затона, ремонт двигателей и корпусов судов. Отзыв на зимний судоремонт проводится согласно утвержденному графику судоремонта и спискам ремонтных бригад.

Текущее состояние кадров и проблемы, связанные с решением кадровых вопросов, обуславливаются следующими причинами: сезонность работы Общества, снижение заработной платы в межнавигационный период, отсутствие в Обществе полноценного служебного жилья для приезжих специалистов, отсутствие в г.Ханты-Мансийске высококвалифицированных специалистов водного транспорта, отсутствие желающих из местных



жителей работать постоянно на береговых производственных объектах.

В связи с передачей Обществу в долгосрочную аренду путем заключения договора аренды между Обществом и Департаментом по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа-Югры в организационную структуру внесено структурное подразделение «Авторечвокзал пгт. Березово». В связи с этим из штатного расписания было исключено структурное подразделение «Пристань Березово» со штатной численностью 4,5 единицы, которые учтены в подразделении «Авторечвокзал пгт. Березово» со штатной численностью 44 единицы.

### **19.1 Работа с кадрами**

Численность работающих в Обществе на 1 декабря 2021 года составила 601 человек, из них:

	<b><i>Всего</i></b>	<b><i>В т.ч. пассажирский флот</i></b>
Численность	601	227
Флот	327	227
Жителей ХМАО-Югры	330	92
Работающих пенсионеров	158	69
Берег	274	-
Иногородних	271	142
Из них находятся в декретном отпуске	7	1

За отчетный период принято 145 человек, из них командного состава 11 человек. Уволено 135 человек из них командного состава 13 человек в том числе:

<b><i>Причина увольнения</i></b>	<b><i>Всего</i></b>	<b><i>В том числе командный состав</i></b>	<b><i>В том числе пассажирский флот</i></b>
Собственное желание	105	9	3
Уход на пенсию	11	3	3
Смерть	1	1	1
В связи с истечением срока трудового договора	4	-	-
По окончании производственной	5	-	-
По соглашению сторон	9	-	-

Получили квалификационные свидетельства на право занимать должность: 7 человек рядового состава и 14 человек командного состава флота. Прошли обучение по программе «Борьба с огнем» и получили удостоверения: 67 человек командного состава самоходных судов, 73 человека рядового состава флота и 23 человека несамоходного флота.

Удостоверения «РЛС» получили 13 человек командного состава.

Прошли обучение:

- Курсы повышения квалификации капитана-механика 1 чел;
- Программа подготовки по управлению неорганизованной массой людей (командный состав) 8 чел;
- Обучение по программе переподготовки техник-судомеханик 5 чел;
- Курсы повышения квалификации старшего помощника капитана-1 помощника механика 3 чел.

В планах на межнавигационный период 2022 гг. провести обучение 12 человек командного состава в целях подтверждения квалификации. Планируем замену квалификационных свидетельств рядового состава в количестве 75 свидетельств. Обучить по правилам пожарной безопасности «Борьба с огнём» порядка 50 человек.

Сотрудники отдела по работе с персоналом постоянно проводят работу по разъяснению нового законодательства о труде, пенсионном законодательстве. Знакомят работников под роспись с записями в личных карточках, приказах, с «Правилами внутреннего трудового распорядка», должностными инструкциями, посещая для этого ремонтно-механические мастерские и другие производственные участки.

Вывешивается наглядная агитация (объявления, копии приказов).

С каждым вновь принятым работником заключается Трудовой договор.

Постоянно проводится работа по укреплению трудовой дисциплины, в частности было наложено взысканий, а именно:

<i><b>Взыскания</b></i>	<i><b>Всего</b></i>	<i><b>В т. ч. комсостав</b></i>	<i><b>В т. ч. пассажирский</b></i>
Замечание	7	1	1
Выговор	9	1	1

По укреплению трудовой дисциплины, наряду с административными мерами воздействия, проводилась политико-воспитательная работа, применялись поощрительные меры, а именно:

<i><b>Наименование</b></i>	<i><b>Всего</b></i>	<i><b>В т. ч. комсостав</b></i>	<i><b>В т. ч. пассажир- ский флот</b></i>
Объявлено благодарностей	70	13	31
Награждено почетными грамотами	11	3	2
Награждено денежными премиями	81	16	33

В Обществе трудоустроены работники, имеющие образование:

<i>Наименование</i>	<i>Всего</i>	<i>В т. ч. комсостав</i>	<i>В т. ч. пассажирский флот</i>
Высшее образование	138	26	37
Среднее профессиональное образование	177	60	92
Начальное профессиональное	93	4	42
Среднее образование	193	-	53

В высших и средних учебных заведениях учатся заочно 36 человек:

<i>Наименование</i>	<i>Всего</i>	<i>В т.ч. комсостав</i>	<i>В т.ч. пассажирский флот</i>
Получают высшее образование	31	10	19
Получают среднее профессиональное	5	2	3

**Комплектация и подготовка кадров Общества на 2022 год будет осуществляться за счет:**

1. Привлечения выпускников речных средних и высших учебных заведений;
2. Заключение договоров с ВУЗами, речными училищами, ПТУ на выпускников и практикантов с предоставлением рабочих мест;
3. Подготовки судоводителей скоростного и пассажирского флота, водоизмещающего флота, посредством отбора и повышения квалификации (стажировка с последующим дипломированием);
4. Привлечения кадров через центры занятости, средства массовой информации, интернет;
5. Закрепления преуспевающих курсантов речных учебных заведений в Обществе.

Генеральный директор  
АО «Северречфлот»

А.Р. Чумарин

Главный бухгалтер  
АО «Северречфлот»

О.В. Долгих

