

# «ДЕЛОВОЙ СТАНДАРТ» ВЕДЕНИЯ НРАВСТВЕННОГО БИЗНЕСА



2025

11 ноября 2025 года  
город Москва



- **Общероссийская общественная организация содействия привлечению инвестиций в Российскую Федерацию «Инвестиционная Россия»**
- **«Инвестиционная Россия»** - это общероссийская общественная организация содействия привлечению инвестиций в Российскую Федерацию, платформа для изучения лучших практик работы с инвесторами и распространения их по всей стране. Деятельность организации включает в себя разработку программ, предложений и исследований по улучшению инвестиционного климата, организацию диалога между предпринимателями и органами власти, поиск и привлечение иностранных инвесторов.
- Целью деятельности организации является объединение предпринимателей для создания единой системы комплексного решения вопросов инвестиционного финансирования проектов, а также содействие предпринимательству в привлечении инвестиционного капитала в Российскую Федерацию. Проект призван решить такие проблемы, как отсутствие универсальных механизмов взаимодействия с инвесторами, недостаточная информированность инвесторов и инициаторов друг о друге, неэффективная система коммуникаций, зависимость от локации и сферы, низкая динамичность, проблемы с пониманием норм законодательства. Ведется разработка программ повышения инвестиционной грамотности населения.
- **«Инвестиционная Россия»** объединяет органы государственной власти всех уровней, бизнес-сообщества, инвестиционные организации, а также предприятия и физические лица во всех регионах России. Все участники проекта имеют возможность проконсультироваться со специалистами, ознакомиться с результатами исследований инвестиционной деятельности, проводимых в рамках программы, а также получить доступ к единой международной базе инвестиционных проектов.
- Общероссийская общественная организация содействия привлечению инвестиций в Российскую Федерацию «Инвестиционная Россия» имеет 75 региональных отделений на территории Российской Федерации. Представительства организации работают в Великобритании, Франции, Израиле, Казахстане, Армении, Азербайджане, Эстонии, Турции, Белоруссии и в ЮАР, ведется активное взаимодействие со странами БРИКС.
- Запущенный в 2014 году, проект получил поддержку АНО «Модернизация» и одобрение Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов.



**11 июля 2025**

**Обсуждение общероссийского**  
**«Делового стандарта»**  
**ведения нравственного бизнеса в России и за рубежом**

2025



Работа была построена как динамичное обсуждение принципов и методов стандарта и обобщение итогов от каждого рабочего стола с комментариями экспертов.



- **Станислав Аранович:** «В период сложной экономической ситуации в мире, когда каждый день меняются правила и порядок ведения бизнеса, вводятся и отменяются всевозможные санкции и плавают ставки по кредитам, «Инвестиционная Россия» **предлагает другую фундаментальную основу** экономической деятельности. Она основана на принципиально ином подходе, формирующим **новое мировоззрение и поведение предпринимателей**. Это взгляд на окружающий мир и хозяйственную деятельность **через призму нравственности**, состоящую из трех граней: непричинение ущерба себе, соседям, среде. Что делать и самое главное, как, прописано в «Деловом стандарте».
- **Юрий Грибанов:** Цель Стандарта - создать систему доверия между предпринимателями, государством и международными партнерами. На данный момент - это эмоциональный этический манифест. Чтобы ДС был не просто декларацией необходимо создать рабочий инструмент, где цель ДС будет подтверждаться алгоритмами, а не лозунгами.
- **Дмитрий Пономарев:** Цель Стандарта - создать сообщество предпринимателей в ценностно-нравственном подходе, которое строит систему доверия между предпринимателями, государством и международными партнерами.
- **Александр Шохов:** Стандарт нормальный, можно принимать. Конечно, любое описание (любая система правил и норм) порождает интерпретации, и интерпретации каждый будет делать со своей точки зрения (каждый ценен, не так ли?). А система - это процесс выращивания репутации человека. 



**Цель «Делового Стандарта»** - создать систему доверия между предпринимателями, государством и международными партнерами.

**Данная цель должна быть реализована через создание экосистемы, в которой будет реализовано:**

- Единое этико-правовое поле ЕАЭС/БРИКС+,
- Снижение транзакционных издержек через автоматизацию доверия,
- Увеличение потока клиентов для участников системы,
- Защищает бизнес за счёт коллективных механизмов защиты.

Следствием принятия «Делового стандарта» является этическое регулирование социально-экономических отношений и поддержание необходимого уровня нравственных отношений между субъектами экономической деятельности, где прибыль является не главной целью, а следствием деятельности организации, а целью – созидание для других в результате ведения ответственного – нравственного бизнеса.



- *Глобальный экологический принцип (ГЭП): человек не должен вредить себе, другим людям и среде обитания.*
- *Глобальный нравственный этический принцип (ГНЭП): человек должен вести себя так, чтобы не причинять вреда себе, другим людям и среде обитания.*
- *Дискурсивно-оценочный метод (ДОМ) – способ регулирования социальных отношений, основанный на групповой экспертной и массовой оценке при обсуждении социально-значимых решений.*
- *Нравственное правило III-C: не вреди себе (C1), соседям (C2), среде обитания (C3) ни мыслью, ни словом, ни делом; создай для себя, соседей, среды мыслью, словом, делом.*

$$0 < П (свое) < П (соседи) < П (среда) < + \infty$$

**ДОМ (дискурсивно - оценочный метод)**

$$0 > П (свое) > П (соседи) > П (среда) > - \infty$$

$$- \infty < П (cp) < П (co) < П (cv) < 0 > П (cv) > П (co) > П (cp) > + \infty$$

ДЕГРАДАЦИЯ ← 0 → РАЗВИТИЕ



- Экономическая безопасность и развитие субъектов предпринимательства обеспечивается нравственной экономической деятельностью, которая гарантирует эффективность регулирования переговорных, социально-экономических процессов и осуществляется по социально-правовой формуле:
- $Ш-С + ДОМ = ПРОГРЕСС$
- где: Ш-С – это нравственное правило трёх «С»;

### Нравственное правило Ш-С:

- не вреди себе (С1), соседям (С2), среде обитания (С3) - ни мыслью, ни словом, ни делом;
- созидай для себя, соседей, среды - мыслью, словом, делом;
- ДОМ – дискурсивно-оценочный метод;
- **Дискурсивно-оценочный метод (ДОМ)** – способ регулирования социально-экономических отношений, основанный на групповой экспертной и массовой оценке при обсуждении социально-значимых решений.
- Дискурсивно-оценочный метод заключается в создании специальной информационно-коммуникационной конструкции, позволяющей осуществлять направленный сетевой дискурс и массовую этическую оценку в режиме реального времени, визуально отразить вред или угрозу, исходящую от субъекта экономики. Такое отражение позволяет оказать точное гуманное влияние на безнравственного субъекта экономики, и предотвратить наносимый им вред, разрушить представляемую им угрозу.





**Нравственность** – безвредное и созидательное поведение человека по отношению к самому себе и другим людям.

**Нравственный бизнес** – это реализация свободы хозяйственной и творческой деятельности. Предпринимательское сообщество «Инвестиционной России», состоящее из нравственных предпринимателей, создается усилиями нравственного бизнеса, и в свою очередь, влияет на других субъектов экономической деятельности, делая экономику еще более нравственной.

**Созидание** – общественно-полезная деятельность, в ходе которой человек отдает другим больше, чем получает взамен.

**Вред** – ощущаемое и переживаемое человеком нарушение условий его нормальной жизнедеятельности.

**Коллектив** – социальная группа, в которой сформирована нравственная атмосфера, характеризующаяся следующими признаками: внутренним единством идей, целей, задач; совместным способом деятельности; взаимовыручкой и поддержкой друг друга по принципу «один за всех и все за одного»; самоуправлением, где каждый член коллектива играет роль исполнителя при решении одной задачи и руководителя при решении другой задачи; возможностью каждому члену коллектива завоевать авторитет в форме общего признания социального и профессионального соответствия занимаемой должности или роли; дружбой, спокойствием и уверенностью в будущем каждого члена коллектива.

Рис. 1. Смена этической мировоззренческой парадигмы мышления и поведения человека



# ДИСКУРСИВНО – ОЦЕНОЧНЫЙ МЕТОД



## ДИСКУРСИВНО– ОЦЕНОЧНАЯ ЭТИКА

Дискурсивно-оценочный подход – это процедура принятия управленческих решений, связанных с последующими изменениями поведения любого субъекта деятельности. В ходе таких процедур возникают дискурсивно-оценочные регуляторы. Они предоставляют субъектам деятельности возможность пояснить друг другу, почему они делают так, а не иначе. В то же время напоминают ему, с помощью оценки другими, как нужно вести себя в той или иной социальной ситуации тем самым корректируя его поведение в том числе и в принятии решения.

Этические регуляторы дают возможность другим субъектам оценивать социальные действия субъектов любой жизнедеятельности и рекомендуют при необходимости изменить поведение в соответствии с глобальным экологическим принципом: «Создай и не вреди».

Дискурсивно-оценочный метод заключается в создании специальной информационно-коммуникационной конструкции, позволяющей осуществлять направленный сетевой дискурс и массовую этическую оценку в режиме реального времени, визуально отразить вред или угрозу, исходящую от субъекта деятельности. Такое отражение позволяет людям оказать точное гуманное влияние на безнравственного субъекта деятельности, и предотвратить наносимый им вред или заблокировать представляемую угрозу.

Механика дискурсивно-оценочного метода создана на принципах системы саморегулирования и саморазвития, отрицательная обратная связь выполняет функцию «социального движка» для эффективной воспроизводительной деятельности. Дискурсивно – оценочные и социально – оценочные сети являются инструментами технологии дискурсивно-оценочной этики.

Итеративный процесс - это циклическое повторение действий, направленных на быстрое создание прототипа решения и получение обратной связи от заинтересованных сторон.



# «ПРАВИЛО Ш - С»

НЕ ВРЕДИ СЕБЕ

НИ МЫСЛЮ



СОЗИДАЙ ДЛЯ СЕБЯ

НЕ ВРЕДИ СОСЕДЯМ

НИ СЛОВОМ



СОЗИДАЙ ДЛЯ ДРУГИХ

НЕ ВРЕДИ СРЕДЕ

НИ ДЕЛОМ



СОЗИДАЙ ДЛЯ СРЕДЫ



- **Духовно - нравственные ценности** – сформированные в результате нравственного поведения и нравственного управления характеризуют субъектов экономической деятельности как безвредные и созидательные.
- **Нравственная солидарность** – социальная группа субъектов экономической деятельности, в которой сформирована нравственная атмосфера, характеризующаяся следующими признаками: внутренним единством идей, целей, задач; совместным способом деятельности; взаимовыручкой и поддержкой друг друга по принципу «все за одного и один за всех».
- **Дискурсивно-оценочная этика** на основе дискурсивно-оценочного метода позволяет осуществлять в дополнении к законам этическое регулирование социально-экономических отношений, позволяет защитить честный и социально-ответственный бизнес.
- **Нравственная культура бизнеса** в корпорациях и коммерческих организациях обеспечивается принятием предпринимателями "ДЕЛОВОГО СТАНДАРТА" и договором социальной ответственности, позволяющих в дальнейшем режиме реального времени оценивать ущерб от исполнения (неисполнения) взятых на себя обязательств участников сделки или операции, принявших декларации о социальной ответственности для конкретной сделки или операции.



## СОЦИАЛЬНО – ОЦЕНОЧНАЯ СЕТЬ

**Социально-оценочные** или дискурсивно-оценочные сети составляют базу экосоциальных технологий, визуально отражающих процесс группового экспертного и массового этического оценивания и обсуждения поведения социальных субъектов с использованием различных шкал. Практический пример: дискурсивно-оценочная сеть «Стратегия 24» (<https://strategy24.ru>).

**ИНСТРУМЕНТЫ:** Аналитика, учет, контроль, прогноз и обоснование решения. **Данные нового типа** (данные об отношениях), анализ которых позволяет адекватно оценивать происходящие изменения, балансировать и маневрировать ресурсами и возможностями в принятии эффективных решений в соответствии с текущей обстановкой и внешними вызовами.

**ПРИНЦИП:** Визуализация обратных связей для системной реакции общества на происходящее в реальной действительности. Принципиально новое заключается в том, что сама по себе система сконструирована как дискурсивно – оценочная сеть.

**МЕТОД:** Дискурсивно - оценочный метод заключается в создании информационно – коммуникационной конструкции, позволяющей осуществлять направленный сетевой дискурс в реальном времени. Цель визуализация отрицательных и положительных обратных связей субъектов и объектов любой деятельности.



**ПРАКТИКИ:** Дискурсивные практики как публичные процедуры, это участие общественно- экспертных Советов в оценке и обсуждении социально-значимых действий. Дискурсы проходят в публичном и закрытом режиме, носят непрерывный характер обеспечивая динамику саморегуляции всей системы для блокировки деструкции, а так-же генерации энергии человеческих масс с целью направления ее в режиме саморазвития к созиданию.



- На базе экосоциальных принципов и методов конструируются и внедряются дискурсивно-оценочные сети, которые обеспечивают созидательное нравственное поведение и нравственное управление субъектами экономической деятельности.
- Дискурсивно-оценочные или социально-оценочные сети составляют технологическую базу экосоциальных технологий, визуально отражающих процесс группового экспертного и массового этического оценивания, и обсуждения поведения социальных субъектов с использованием различных шкал.
- Оценка поведения в режиме реального времени позволяет осуществлять воспитание человека, формирует способность соблюдать в своем поведении требование глобального экологического принципа, глобального этического принципа и экологического правила.
- Профессиональные сообщества использующие дискурсивно-оценочные сети, для самоуправления и организации своей деятельности вправе называться нравственными сообществами: нравственная культура, нравственное образование, нравственная медицина, нравственное право, нравственная наука и технологии, нравственная экономика, нравственный товар, нравственная услуга, нравственная информация, нравственное производство, нравственное потребление.



# СМЕНА МИРОВОЗЗРЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ

**Новая или дискурсивно-оценочная этика** – это область исследований, в рамках которой изучается нравственность и способы её воспитания.

**Нравственность** - поведение человека, при котором не причиняется вред себе, другим и окружающей среде.

**Новая этика** выражает основную сферу регуляции человеческих отношений и связанные с ней чувства солидарности, справедливости, свободы и этических ограничений поведения. Новая этика лежит в основе экологических социальных технологий (экосоциальных технологий), обеспечивает гармоничное развитие личности в гармонично развитом обществе.

**МИРОВИДЕНИЕ ЧЕРЕЗ СЕТЕВИЗОР ФОРМИРУЕТ МИРОВОЗЗРЕНИЕ ОБЩЕСТВА И РЕГУЛИРУЕТ НОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ**



# ТЕЗАУРУС ИНВЕСТИЦИОННОЙ РОССИИ



2025

«ДЕЛОВОЙ СТАНДАРТ» предпринимательского сообщества "Инвестиционной России" (BS – 01/06/2025) – это система требований, разработанных общероссийской общественной организацией «Инвестиционная Россия», соблюдение которых гарантирует экологическую (нравственную) профессиональную деятельность субъектов экономической деятельности региональных и мировых экономик.

Принятие «ДЕЛОВОГО СТАНДАРТА» содействует глобальной инициативе о создании социального договора между хозяйствующими субъектами экономической деятельности, который обеспечит необходимую экологию отношений между предпринимателями стран мира.

## «СОЦИАЛЬНЫЙ ДОГОВОР»

это публичное заявление участника сделки о том, что эта  
сделка осуществляется в соответствии с

«ДЕЛОВЫМ СТАНДАРТОМ»

**Социальный договор** является публичным заявлением участников сделки о честности, порядочности и нравственности в ведении совместных дел. Участники сделки декларируют принятие всех мер по исполнению обязательств, принятых на себя договором.

**Социальный договор**, является инструментом групповой и массовой оценки нравственности и профессионального соответствия предпринимателей, членов «Инвестиционной России» взявших на себя те или иные обязательства по сделкам. Он направлен на обеспечение устойчивости и надёжности договорных отношений участников сделок, а в целом на создание нравственных отношений и нравственной экономики в Российской Федерации и в других странах мира.



2025

# СОГЛАШЕНИЕ



2025

Инструмент групповой и массовой оценки нравственности и профессионального соответствия предпринимателей, членов «Инвестиционной России» взявших на себя те или иные обязательства по сделкам. Он направлен на обеспечение устойчивости и надёжности договорных отношений участников сделок, а в целом на создание нравственных отношений и нравственной экономики в Российской Федерации и в других странах мира.

# УВЕДОМЛЕНИЕ

о присвоении реестрового номера  
**Социального договора**

На основании Положения о международной организации взаимодействия субъектов экономической деятельности «ДЕЛОВОЙ СТАНДАРТ», с целью обеспечения этического регулирования деловых отношений между участниками сделки или коммерческой и иной операции, связанной с экономическим и социальным результатом, руководствуясь нравственным правилом трёх С (не вредить себе, соседям, среде ни мыслью, ни словом, ни делом; созидать для себя, соседей, среды мыслью, словом и делом), присвоен реестровый номер **1** Социальному договору №1 по сделке (договору): Соглашению № 1 об участии в международной организации взаимодействия субъектов экономической деятельности «ДЕЛОВОЙ СТАНДАРТ».



2025

# РЕЕСТР СОЦИАЛЬНЫХ ДОГОВОРОВ Членов «Инвестиционной России»

**Шкала этической оценки** – упорядоченная по степени интенсивности субъективное отношение субъекта к оцениваемому социальному явлению. Использование шкал этических оценок при обсуждении коммерческих решений делает бизнес более эффективным и защищает его от социальных паразитов.



2025

**Этическая оценка** – это определение субъектом угрозы или реальной опасности причинения ему ущерба со стороны других субъектов. Этическая оценка проявляется в виде выражения определенного (положительного или отрицательного) отношения субъекта к социальным действиям других субъектов.

РЕШЕНИЕМ ЦЕНТРАЛЬНОГО СОВЕТА  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ РОССИИ  
«ДЕЛОВОЙ СТАНДАРТ»

**УТВЕРЖДЕН**

ВЫПИСКА

из протокола № 1 заседания Центрального совета

Общероссийской общественной организации содействия привлечению инвестиций в  
Российскую Федерацию «Инвестиционная Россия»

от «11» ноября 2025 г.

1. Утвердить проект «Делового стандарта ведения бизнеса в России и за рубежом», размещённый на официальном сайте организации (<https://investros.ru/proekty/060625.html>), в качестве нормативного документа, подлежащего реализации и применению в деятельности организации.

Президент Общероссийской общественной организации

«Инвестиционная Россия»

С.Г. Аранович





## СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



2025

1-й вице-президент, сопредседатель  
Общероссийской общественной организации  
«Инвестиционная Россия»  
Сафиоллин Алексей Маулитжанович