ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ:

- ВЛАСТЬ
- БИЗНЕС
- ОБЩЕСТВО

Текущая ситуация: отставание от динамики изменений

Законодательное пространство РФ необозримо, нецелостно, несопоставимо, слабо взаимоувязано, противоречиво.

… международные соглашения, концепции, стратегии, доктрины, указы, декларации, директивы, заключения, заявления, инструкции, классификаторы, концепции, меморандумы, методики, методические рекомендации, номенклатуры, обращения, положения, перечни, порядки, постановления, правила, программы, протоколы, распоряжения, регламенты, реестры, рекомендации, соглашения, стандарты, типовые положения, требования, указания, уставы …

Высокая динамика изменений законодательства -

необходимость отслеживания органами власти множества решений

Текущая ситуация: бессистемность в информационных системах

Разработка и эксплуатация в ведомствах множества "лоскутных" информационных систем:

http://gasu.gov.ru, https://fgistp.economy.gov.ru, https://www.investinregions.ru, https://gosmonitor.ru

Сайты субъектов РФ, муниципальных образований …

Фрагментарный характер содержащихся в системах данных

Разрозненный вид подготовленных данных (отчеты, ответы на запросы …)

Отсутствие синхронизации управления субъекта РФ –

разные информационные среды Субъекта РФ и муниципальных образований

Текущая ситуация: проблемы управления территориями

- Отсутствие целостной картины государственно-муниципального управления
- Сильная фрагментарность подсистем
- Барьеры взаимодействия (отраслевой, функциональный, территориальный)
- Чиновник – заложник ложного информационного образа
- Фрагментарные информационные системы – генераторы случайных решений
- Дефицит достоверного систематизированного знания реальности

Текущая ситуация: проблемы управления территориями

- Вынужденное реагирование «по факту»
- Непрерывное «тушение пожаров»
- Отсутствие превентивных мер
- Отсутствие эффективного распределенного взаимодействия участников
- Катастрофический недостаток транспарентности для широкого круга лиц

Текущая ситуация: онлайн - БЮРОКРАТИЯ вместо онлайн - УПРАВЛЕНИЯ

- Повторение архаичной модели «ручного» управления
- Перевод устаревшего документооборота в электронный вид
- Сбор и анализ «посмертной» информации с многочасовыми совещаниями

Итоговая проблема

формирование онлайн - бюрократии вместо онлайн - управления

Текущая ситуация: онлайн - БЮРОКРАТИЯ вместо онлайн - УПРАВЛЕНИЯ

- Принятие интуитивных решений «на ощупь»
- Ручной режим управления
- Отсутствие логики на основе анализа данных
- Высокие риски ошибок

Итоговая проблема

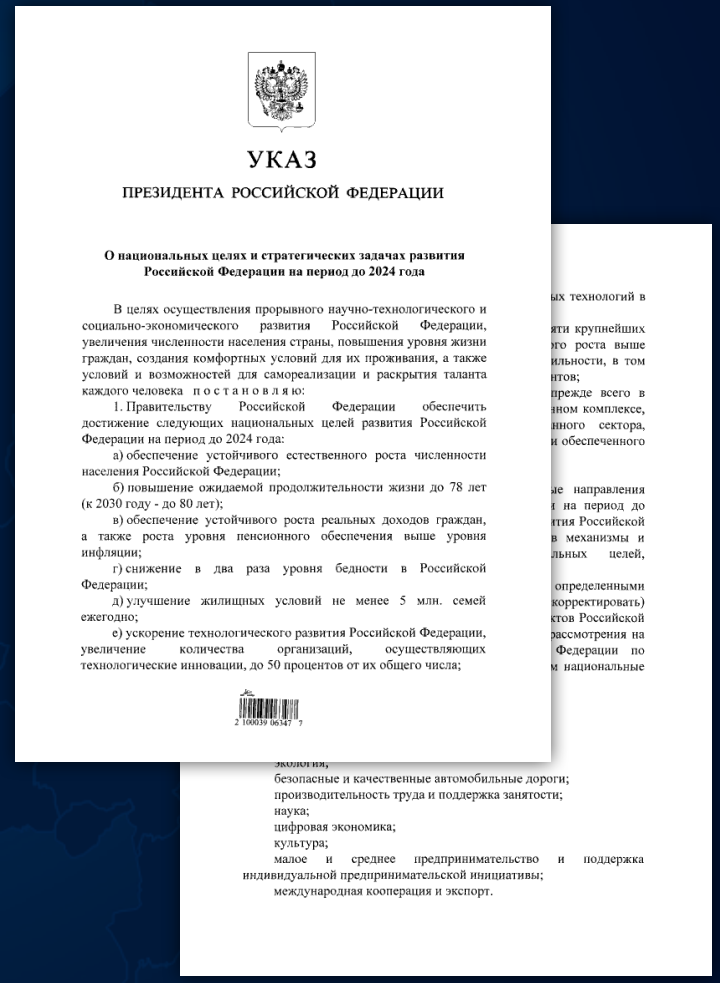
Низкая эффективность государственного и муниципального управления в целом

Цель проекта:

реализация механизма согласованного стратегического планирования

ВЛАСТЬ-БИЗНЕС-ОБЩЕСТВО

- Реализация документов стратегического планирования в рамках целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования
- Достижение национальных целей и стратегических задач (Указ Президента РФ №204 от 07.05.2018 г.)



УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года

В целях осуществления прорывного научно-технологического и социально-экономического развития Российской Федерации, увеличения численности населения страны, повышения уровня жизни граждан, создания комфортных условий для их проживания, а также условий и возможностей для самореализации и раскрытия таланта каждого человека п о с т а н о в л я ю:

1. Правительству Российской Федерации обеспечить достижение следующих национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года:

а) обеспечение устойчивого естественного роста численности населения Российской Федерации;

б) повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году - до 80 лет);

в) обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан, а также роста уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции;

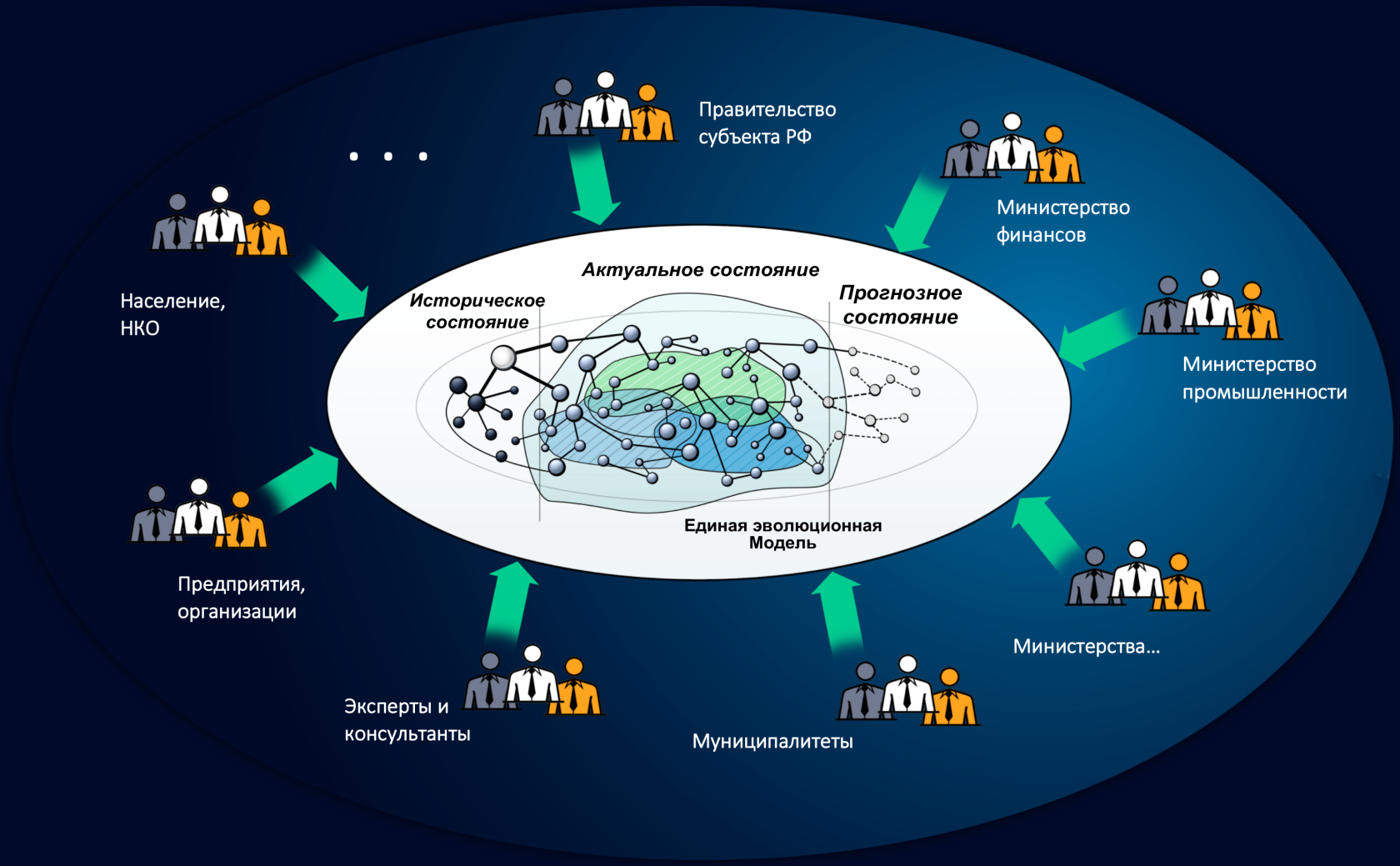
г) снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации;

д) улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно;

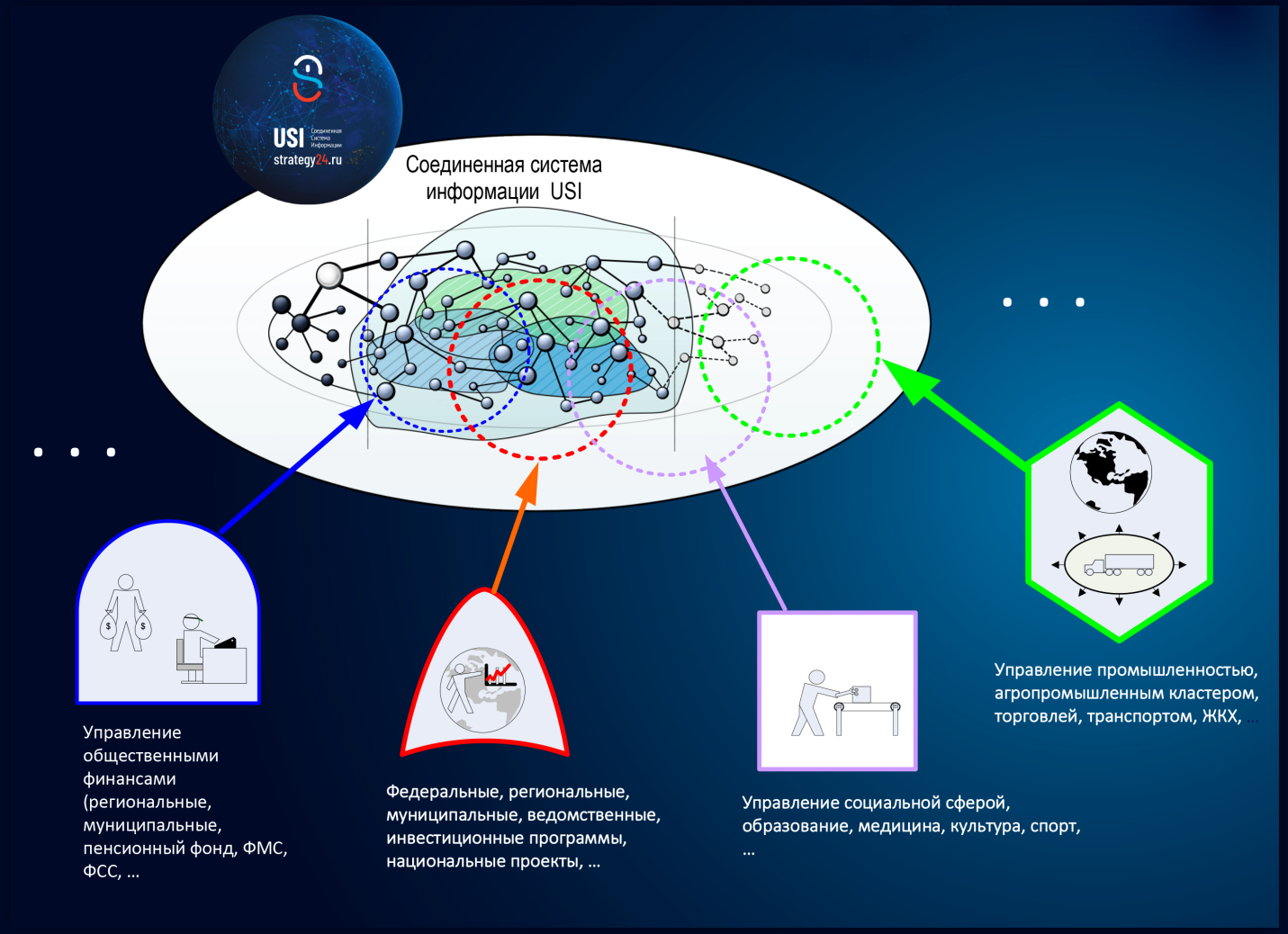
е) ускорение технологического развития Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50 процентов от их общего числа;

экология;
безопасные и качественные автомобильные дороги;
производительность труда и поддержка занятости;
наука;
цифровая экономика;
культура;
малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы;
международная кооперация и экспорт.

Возможности проекта: формирование единого инфопространства публичной власти



Возможности проекта: ЕДИНАЯ система информационных потоков

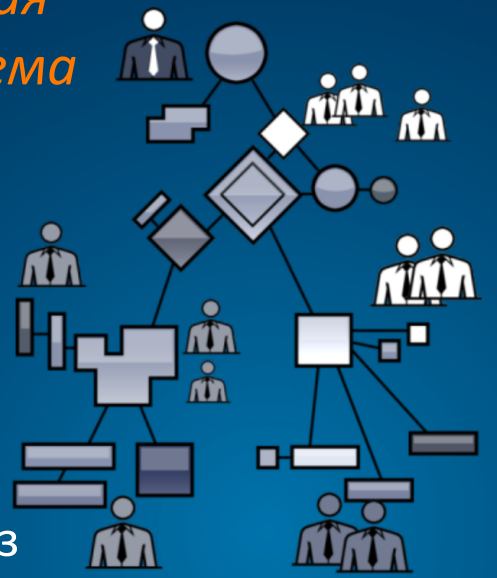


Сравнение подходов к управлению

1. *Новая система*

- Информация в онлайн - режиме по запросу без посредников
- Целостная картина

2. *Старая система*



- Информация через структуру посредников
- Фрагментарная картина с субъективными искажениями

Е-Бюрократия вместо Е-Управления

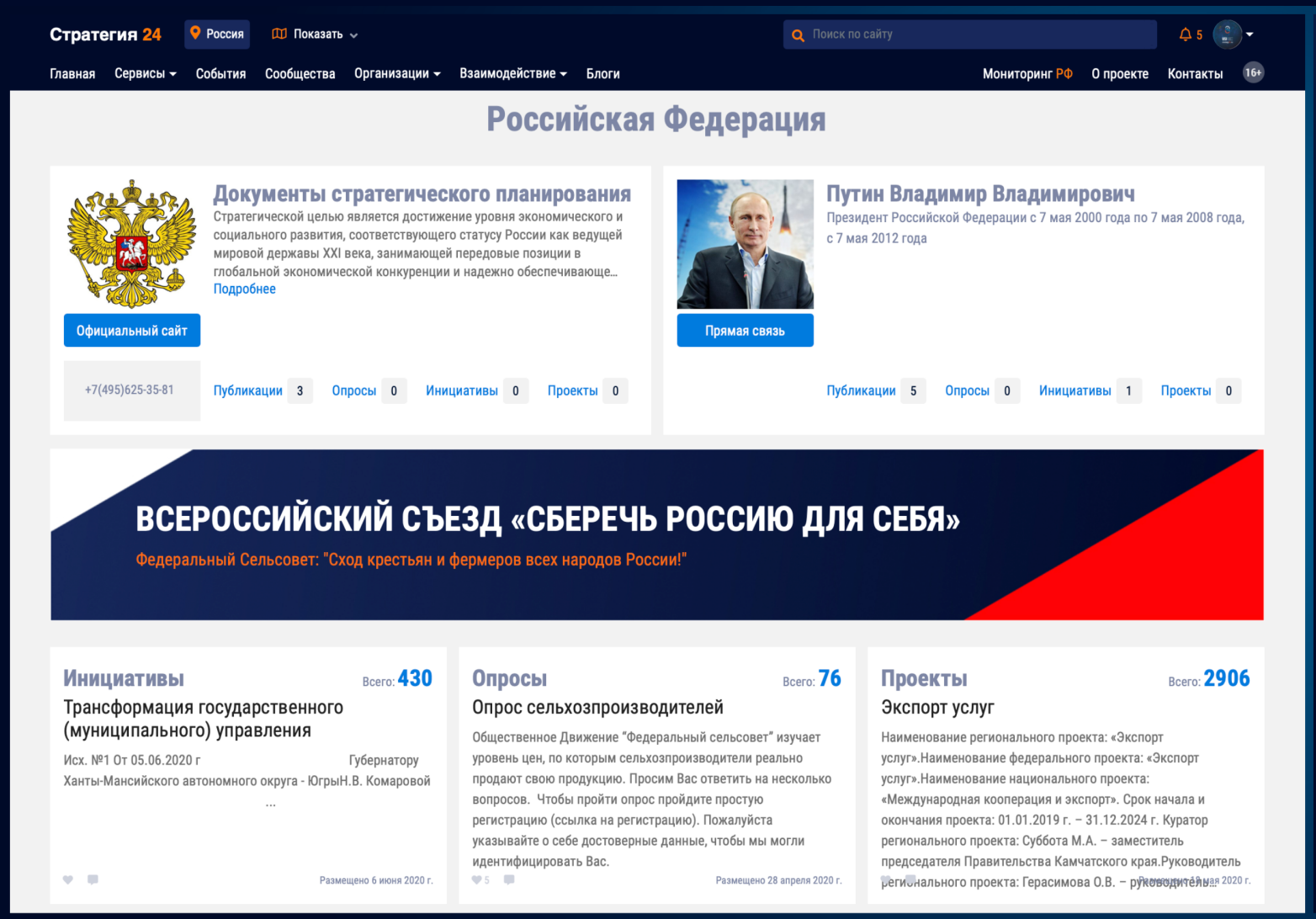
Цифровая платформа: общий смысл

- Цифровые данные, модели (логика), инструменты (методы, средства)
- Информационная и технологическая интеграция в единую систему
- Квалифицированное управление целевой предметной областью
- Организация взаимодействия заинтересованных субъектов

Цифровая платформа: создание и внедрение

- Создана и внедряется Группой компаний «ЮСИ»
- Реализация требований ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ» и Указа Президента РФ №204 от 07.05.2018
- Идея платформы представлена на встрече с В.В. Путиным в Ново-Огарево в марте 2015 года.
- Акцент Президента РФ на приоритет в разработке отечественных сквозных цифровых платформ для эффективного государственного и муниципального управления
- Создана в течение 5 лет, внедряется в регионах и муниципалитетах страны.

https://sam-usi.com Единая регистрация, доступ к сервисам



Федеральная служба
по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
(Роскомнадзор)

СВИДЕТЕЛЬСТВО
О РЕГИСТРАЦИИ СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

ИА № ФС77-67507 от 18 октября 2016 г.

Название: *ЮграСтройИнфо*

Адрес редакции: *628400, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Сургут, ул. Генерала Иванова, д. 1*

Примерная тематика и (или) специализация: *Информационная: экономика, строительный рынок, рынок жилья и услуг в сфере недвижимости, реклама в соответствии с законодательством Российской Федерации о рекламе*

Форма периодического распространения (вид - для периодического печатного издания): *информационное агентство*

Язык(и): *русский, английский*

Территория распространения: *Российская Федерация, зарубежные страны*

Учредитель (соучредители) (адрес): *Общество с ограниченной ответственностью "ЮСИ" (628406, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Сургут, ул. Университетская, д. 3, кв. 15)*

Заместитель руководителя **В.А. Субботин**

Начальник Управления разрешительной работы, контроля и надзора в сфере массовых коммуникаций **Т.В. Денискина**

080022

Информационное агентство "ЮграСтройИнфо" зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций - свидетельство ИА № ФС77-46771 от 29 сентября 2011 г.

В свидетельство о регистрации СМИ внесены изменения в связи с переименованием учредителя, изменением адреса редакции, изменением юридического адреса учредителя 18 октября 2016 г.

Заместитель руководителя **В.А. Субботин**

Начальник Управления разрешительной работы, контроля и надзора в сфере массовых коммуникаций **Т.В. Денискина**

Компания ЮСИ имеет лицензию федерального СМИ, необходимый штат профессиональных журналистов для создания и размещения информации на платформе Стратегия 24

ГЛАВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОЕКТА
Этап 1
Цифровизация управления
Этап 2
Адаптация цифрового управления
Этап 3
Трансформация цифрового управления

Этап 1: ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Этап 1: ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ

Цифровизация - формирование цифрового пространства взаимодействия пользователей цифровых технологий и перевод в это пространство всех возможных элементов социально-экономической системы.

Этап 1: ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ

Основные задачи:

- Создание «Цифрового двойника» территории, отображающего актуальную и достоверную информацию о ее развитии по 12-ти направлениям (указ Президента №204 от 07.05.18) с целью вовлечения предпринимателей, НКО и населения в процесс управления в режиме реального времени

- Эксплуатация «Цифрового двойника» территории как средства поддержки принятия решений, обеспечивающего повышение эффективности: управления, стратегического планирования и публичной политики органов власти в режиме реального времени

1. Создание «Цифрового двойника» территории на платформе Стратегия 24

Основные подзадачи:

1) Сбор и обработка данных для визуализации деятельности органов власти по 12-ти направлениям развития
2) Создание и настройка публичных страниц «Цифрового двойника»
3) Создание и настройка Сервисов «Цифрового двойника»* для публичного взаимодействия органов власти с бизнесом и активными гражданами
4) Организация полно го адресного взаимодействия органов власти, бизнеса и населения в режиме реального времени

** Включает обучение Заказчика управлению Сервисами и передачу прав владения ими.*

2. Эксплуатация «Цифрового двойника» территории на платформе Стратегия 24

Основные подзадачи:

1) Мониторинг целей и задач процесса реализации документов стратегического планирования:
   - Оценка степени достижения запланированных целей СЭР
   - Оценка влияния внутренних и внешних условий на плановый и фактический уровни достижения целей СЭР
   - Оценка соответствия плановых и фактических сроков, результатов реализации документов стратегического планирования и ресурсов для их реализации

2. Эксплуатация «Цифрового двойника» территории на платформе Стратегия 24

Основные подзадачи:

2) Организация онлайн общественных обсуждений проектов документов стратегического планирования в новом формате:
   - Рассмотрение замечаний и предложений органами власти, ответственными за разработку соответствующего документа

Этап 1: РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Визуализация деятельности органов власти в разрезе каждого населенного пункта:

- Оценка наличия и согласованности документов стратегического планирования
- Публичное обсуждение проектов документов стратегического планирования
- Публичное взаимодействие органов власти с населением
- Визуальное отображение последствий принятых решений, целей и интересов сторон
- Формирование у населения целостного образа публичной политики власти

Этап 2: АДАПТАЦИЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Этап 2: АДАПТАЦИЯ ЦИФРОВОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ

Адаптация - приспособление организационного механизма управления (в цифровом пространстве взаимодействия пользователей цифровых технологий) к изменяющимся условиям существования.

Задачи адаптации управления :

1. Разработка и внедрение социально-экономической модели, как информационно-аналитического сервиса «Цифрового двойника».
2. Разработка и внедрение «умной» информационной панели управления, как информационно-аналитического сервиса «Цифрового двойника».
3. Эксплуатация вышеуказанных сервисов «Цифрового двойника», с целью усиления качества и эффективности принятия обоснованных управленческих решений в областях управления, стратегического планирования и публичной политики органов власти.

1. Разработка социально-экономической модели

Социально-экономическая модель - сервис «Цифрового двойника»: анализ процессов управления и прогнозирования для обоснования управленческих решений:

- Создание и проверка прогнозов экономического развития
- Своевременная оценка достижимости целей и показателей, выраженных в программных и стратегических документах
- Прогноз и расчет социально-экономических последствий принимаемых решений
- Прогноз доходов бюджета и поиск путей их увеличения
- Оптимизация расходов бюджета и повышение их эффективности

2. Разработка «умной» информационной панели управления на платформе

Информационная панель управления - сервис «Цифрового двойника», ориентированный на сравнение в режиме реального времени планируемого и фактического состояния территории:

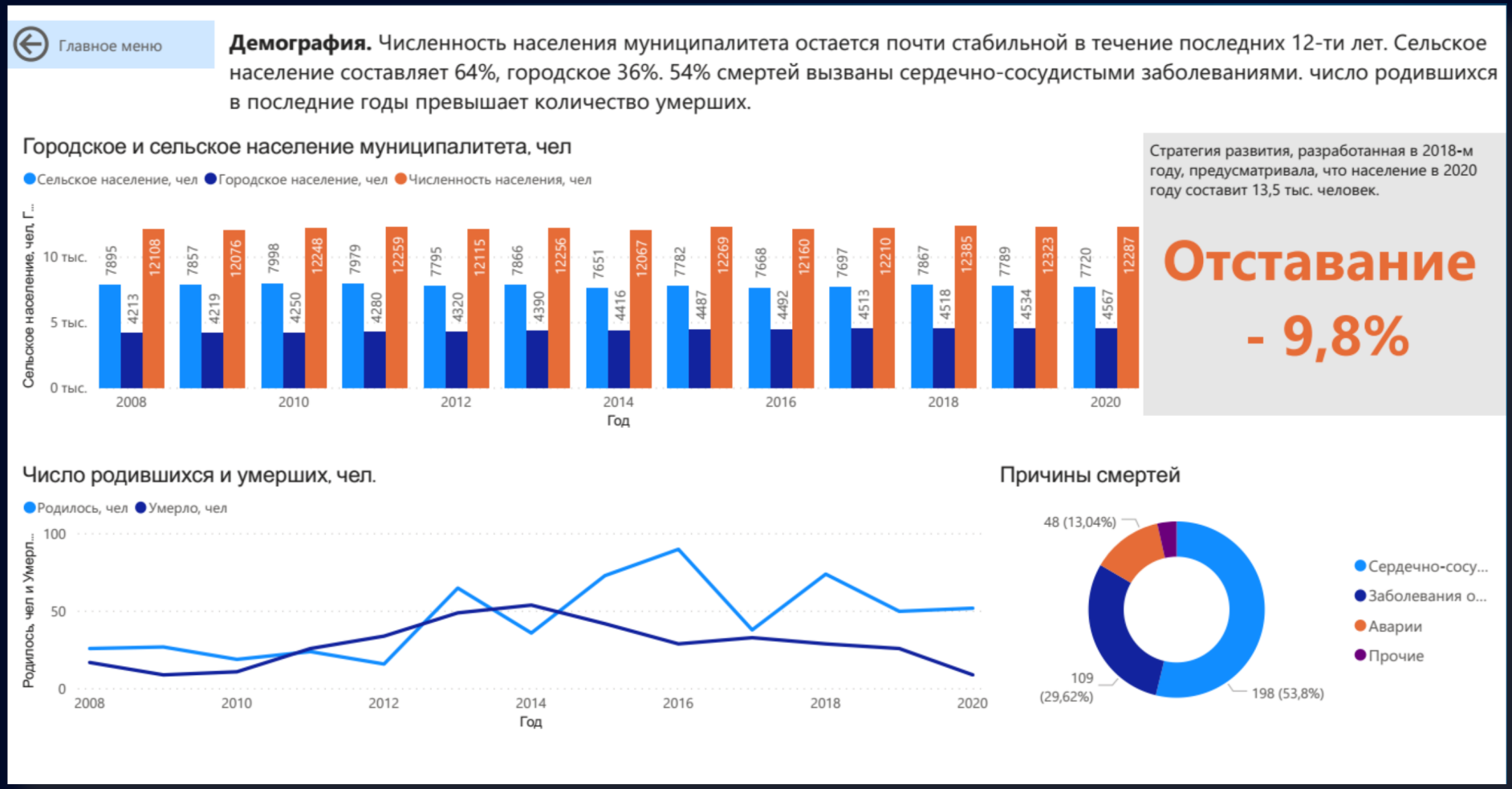
- Использование органами власти («закрытая часть»)
- Визуализация управленческой деятельности органов власти («открытая часть»)

Внедрение панели управления формирует единое информационное пространство и обеспечивает высокий уровень взаимопонимания и согласованности действий ветвей власти, бизнеса и населения территории.

2. Разработка «умной» информационной панели управления на платформе (продолжение)

Эксплуатация информационной панели:

- Наполнение модели данными
- Учет в модели факторов, влияющих на экономику
- Изменение и уточнение заложенных в модель закономерностей и уравнений
- Обновление информации (графики, таблицы, страницы)
- Настройка и изменение уровней доступа



Совокупные выводы, отклонения от целевых показателей.
Отображение только показателей, важных для принятия решений

Показатели развития экономики – особенно важная часть информационной панели

Одним из результатов экономического моделирования является прогноз ключевых показателей развития. В данном примере приведен базовый прогноз на 2020-й год среднедушевого дохода на жителя муниципалитета в месяц

Главное меню

Трудовая миграция населения, занятость, миграция, средняя заработная плата.

Количество приехавших на ПМЖ в муниципалитет существенно превышает количество уехавших на ПМЖ. Муниципалитет привлекателен для рабочей силы. Средняя заработная плата растет опережающими темпами. Несмотря на это, темпы переезда на ПМЖ в муниципалитет снижаются.

Вахтовики и количество приехавших на постоянное место жительства, чел

Вахтовики и количество уехавших на постоянное место жительства, чел.

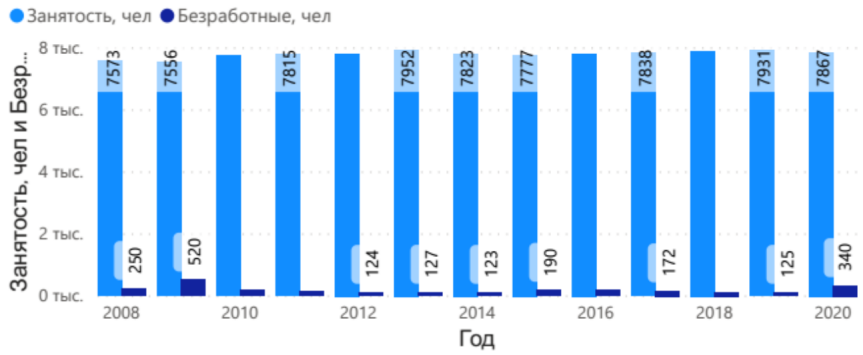
В стратегии развития муниципалитета, разработанной в 2018-м году, средняя заработная плата в 2020м предусматривалась на уровне 46,3 тыс. рублей.

Опережение на 5,4%

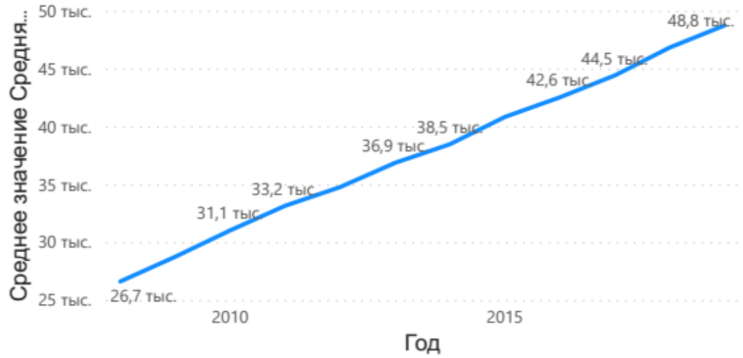
Численность занятых предусматривалась на уровне 8400 человек.

Отставание 6,8%

Численность занятых и безработных, чел



Средняя заработная плата, руб



Показатели трудовой миграции, средней заработной платы.
Выбор данных зависит от важности отображаемых показателей.

Этап 2: РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Адаптация органами власти организационно механизма управления в соответствии с изменившимися условиями существования:

- Оценка выполнимости Стратегии СЭР и Плана мероприятий по ее реализации
- Корректировка действующего Плана мероприятий по реализации Стратегии СЭР на краткосрочную перспективу
- Корректировка задач, закрепленных в документообороте и проектном управлении
- Сокращение времени принятия решений и рисков ошибок
- Оценка результатов и эффективности реализации решений
- Мониторинг и оценка достижения целей и задач процессов СЭР, оценка влияния внутренних и внешних условий

Этап 3: ТРАНСФОРМАЦИЯ ЦИФРОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

Этап 3. Транформация цифрового управления развитием территории

Трансформация - перестройка организационного механизма управления к изменяющимся условиям существования с максимальным использованием ресурсного потенциала территории, следуя инновационным сценарием социально-экономического развития.

Трансформация управления состоит из следующих задач:

1. Онлайн-интервью с ключевыми фигурами, влияющими на пути развития территории
2. Формирование 12-ти групп из числа ключевых фигур для проработки видения развития по нескольким направлениям Стратегии
3. Проведение стратегической сессии с участием ключевых фигур по следующим темам: управленческая команда администрации; планирование, мониторинг, тайм-менеджмент; стратегическое целеполагание; как прийти к целевому состоянию
4. Подведение итогов стратегической сессии, написание текста Стратегии СЭР
5. Актуализация Плана мероприятий по реализации Стратегии СЭР
6. Трансформация управления с учетом разработанных документов

Результаты реализации Этапа 3 (часть 1):

Актуализация двух ключевых документов стратегического планирования с использованием внедрённых на 1, 2 и 3 этапах реализации Проекта сервисов «Цифрового двойника» с опорой на инновационный сценарий опережающего социально-экономического развития с максимальным использованием ресурсного потенциала территории - позволит органам власти оперативно трансформировать организационный механизм стратегического планирования и управления развитием территорий, а следовательно и существенно повысить эффективность публичной политики в условиях высоких рисков.

От правильно сформулированного Плана мероприятий по реализации Стратегии СЭР региона (который, как и Стратегию СЭР органам власти целесообразно корректировать не реже 1 раз в квартал на основании поступающей обратной связи и аналитики сервисов платформы Стратегия 24 в режиме реального времени), зависит адаптация остальных документов стратегического планирования регионального и муниципального уровня, позволяющая системно снимать ограничения, препятствующие реализации инновационного сценария опережающего развития каждого муниципального образования и региона в целом.

Результаты реализации Этапа 3 (часть 2):

Таким образом, управление и на уровне субъекта РФ и на уровне его муниципальных образований, начинает работать в едином информационном пространстве, а решения принимаются в логике, построенной на основе анализа поступающих данных.

При этом платформа Стратегия 24 с сервисами «Цифрового двойника», используется в целях информационного обеспечения стратегического планирования и управления, обеспечивающего формирование и обработку данных на основе распределенной информации, содержащейся в федеральных, региональных и муниципальных информационных ресурсах и системах, данных официальной государственной статистики, и других сведений, необходимых для обеспечения поддержки принятия обоснованных управленческих решений.

Это позволит органам власти в режиме реального времени управлять формированием Стратегии доверия, как форме общественного договора, в основе которого лежит баланс интересов (динамическое равновесие) бизнеса, населения и власти на территории каждого населенного пункта субъекта РФ.

Результаты реализации Этапа 3 (часть 3):

Одним из ключевых условий успешной реализации Стратегии является наличие формируемого в процессе актуализации указанных документов костяка пассионариев из среды предпринимателей, НКО, системы науки и образования, органов власти, пользующихся сервисами «Цифрового двойника».

Запуск механизма самоорганизации через формирование соотношения личных целеустремлений граждан и Стратегии доверия, как форме общественного договора, начиная с муниципального уровня управления и выше – принципиально важное условие обеспечения устойчивости Государства к вызовам и угрозам, так как только в этом случае может быть сформирован консенсусный и понятный образ желаемого будущего, а следовательно и актуальная политическая повестка, исполнение которой позволит этого будущего разумными тактическими шагами достигать.

Реализация проекта создаст системную основу для уточнения Национальных проектов и реализации «Общенационального плана действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения».

Комплексная реализация Проекта обеспечит:

- Развертывание долгосрочных решений (>5 лет) в набор взаимоувязанных средне- и краткосрочных задач, подчиненных общей цели
- Оптимальный баланс планируемых действий, требующих значительных затрат
- Обозначение долгосрочных и среднесрочных ориентиров и снижение рисков принятия управленческих и инвестиционных решений для бизнеса
- Увязка решений стратегического управления с бюджетными ограничениями
- Онлайн мониторинг принимаемых решений; реакция на обратную связь, корректировка траектории развития

БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!