



**Стратегический план  
социально-экономического развития  
городского округа город Воронеж  
на период до 2020 года**

**Воронеж  
2010 год**



## Города - стратеги

На сегодняшний день более шестидесяти муниципальных образований имеют утвержденные стратегии развития. Не менее десяти муниципальных образований, в том числе городской округ город Воронеж, находятся в стадии разработки и обсуждения данных документов.



Липецк, Белгород, Курск, Волгоград,  
Ростов-на-Дону, Самара, Саратов,  
Екатеринбург, Новосибирск и др.



# Стратегический план: Воронеж - 2020

*В 2009 году администрацией городского округа было разработано техническое задание и проведен открытый конкурс на оказание услуг по разработке Стратегического плана, победителем которого стал Воронежский государственный университет, имеющий большой научный потенциал и многолетние традиции*





# Этапы разработки Стратегического плана

1. **Диагностика состояния и ключевых проблем социально-экономического развития городского округа город Воронеж**
2. **Стратегический анализ социально-экономической системы – городского округа город Воронеж**
3. **Обоснование миссии, стратегических целей, стратегии развития**
4. **Организация общественного обсуждения миссии, целей и стратегии. Корректировка целевых установок и механизмов их достижения**
5. **Разработка Стратегического плана социально-экономического развития городского округа город Воронеж до 2020 год**



# Этапы разработки Стратегического плана

**6.**

**Организация обсуждения Стратегического плана социально-экономического развития городского округа город Воронеж до 2020 года**

**7.**

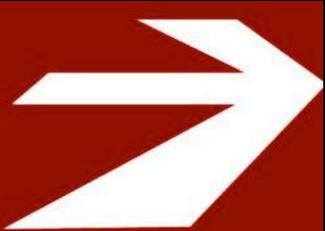
**Презентация Стратегического плана социально-экономического развития городского округа город Воронеж до 2020 года в средствах массовой коммуникации**

**8.**

**Публичные слушания по проекту Стратегического плана социально-экономического развития городского округа город Воронеж до 2020 года**

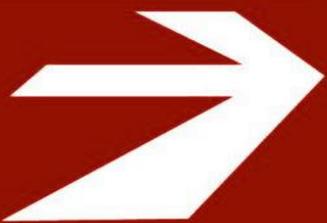
**9.**

**Утверждение Стратегического плана социально-экономического развития городского округа город Воронеж до 2020 года Воронежской городской Думой**



## Основные показатели развития городского округа город Воронеж в сравнении с крупными социально-экономическими системами

Наименование показателя	Воронеж	Воронежская область	ЦЧР	ЦФО	РФ
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг (полный круг предприятий) на душу населения, тыс. руб.	92,2	70,6	142,2	169,5	165,9
Объем инвестиций в основной капитал (полный круг предприятий) на душу населения, тыс. руб.кв.м	61,3	40,4	50,2	57,9	61,7
Ввод в действие жилых домов на душу населения, кв.м	0,92	0,49	0,55	0,51	0,45
▶ 6					



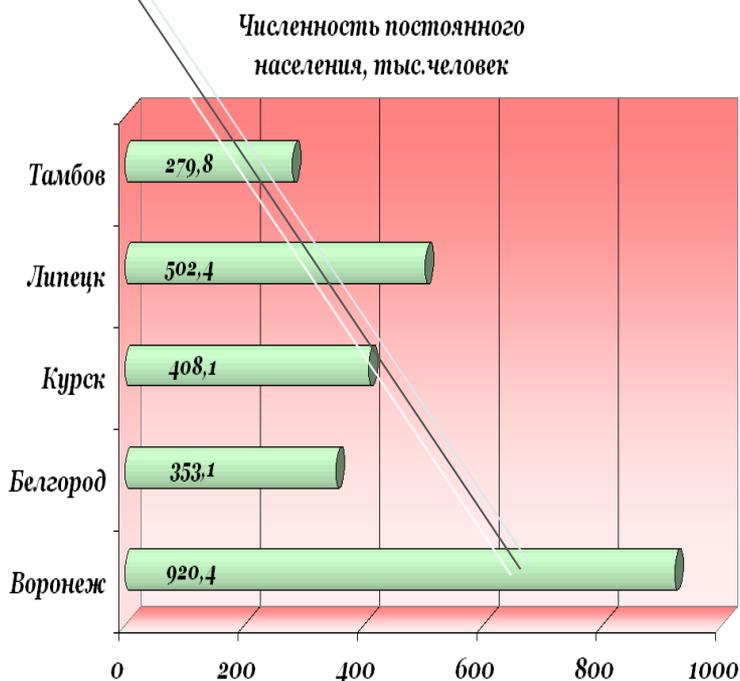
## Основные показатели развития городского округа город Воронеж в сравнении с крупными социально-экономическими системами

<b>Наименование показателя</b>	<b>Воронеж</b>	<b>Воро- нежская область</b>	<b>ЦЧР</b>	<b>ЦФО</b>	<b>РФ</b>
Оборот розничной торговли (полный круг предприятий) на душу населения, тыс. руб.	99,4	62,7	71,3	124,7	97,6
Объем платных услуг населению (полный круг предприятий) на душу населения, тыс.руб.	32,3	17,4	19,0	39,8	28,7
Среднедушевые денежные доходы населения в месяц, руб.	14 830,0	10 397,4	11 076,1	19 653,6	15 135,8

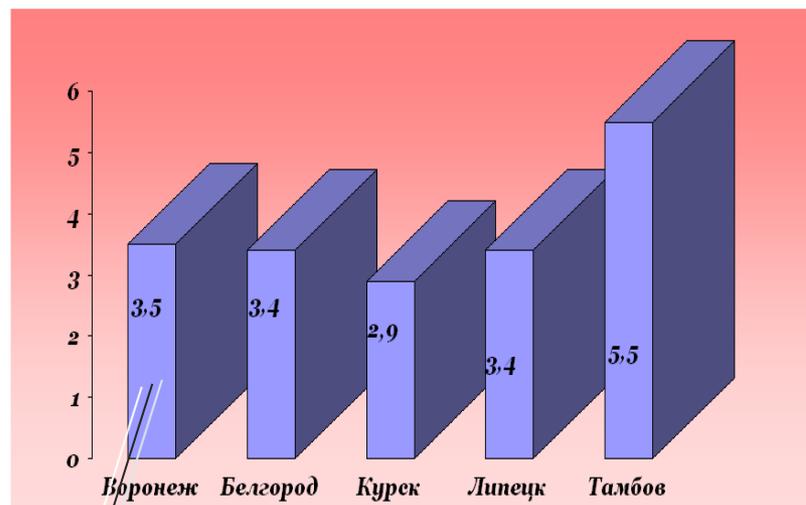


# Основные показатели развития городского округа город Воронежа в сравнении с областными центрами ЦЧР

**Численность населения Воронежа приближается к миллиону человек**



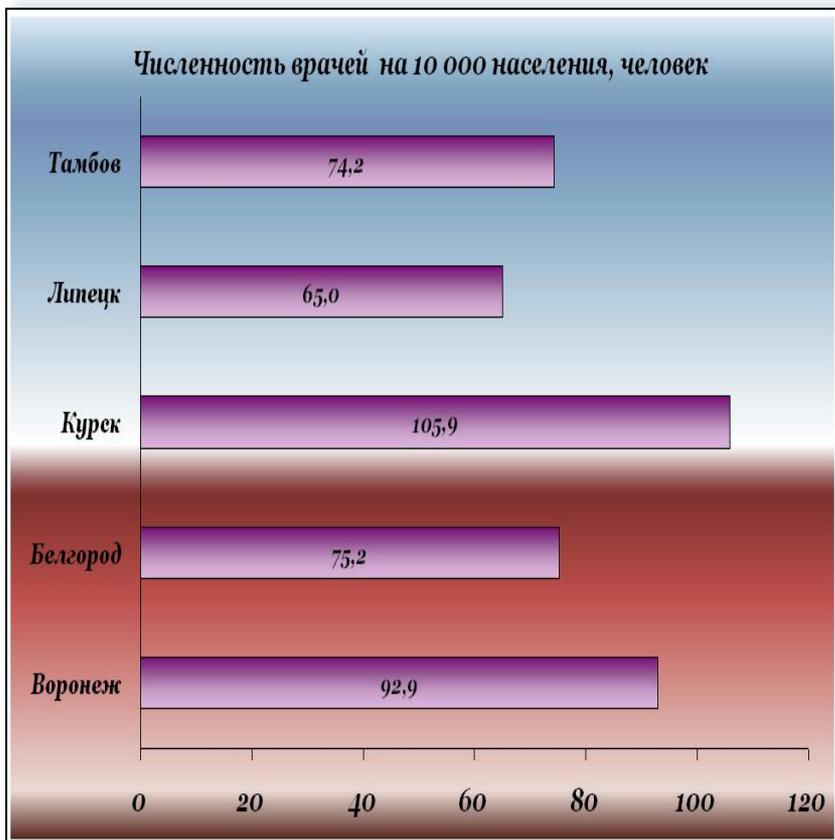
**Покупательская способность населения (количество наборов прожиточного минимума, которое население может приобрести на номинальные денежные доходы), единиц**



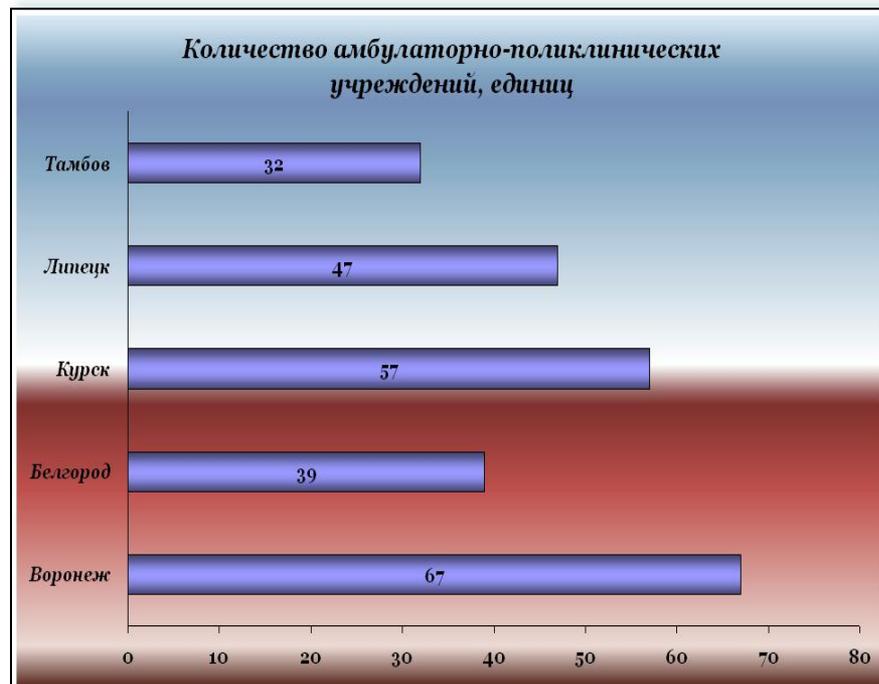
**Воронеж находится на втором месте среди областных центров ЦЧР по покупательской способности населения**



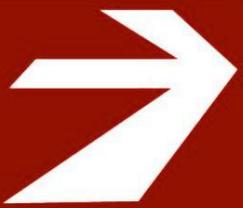
# Основные показатели развития городского округа город Воронежа в сравнении с областными центрами ЦЧР



**Обеспеченность населения городского округа врачами всех специальностей в Воронеже остается высокой**



**Несмотря на большое количество амбулаторно-поликлинических учреждений, развитие инфраструктуры здравоохранения сильно отстает от потребностей населения и возможностей ее использования медицинским персоналом**



# Стратегический анализ (SWOT-анализ) социально-экономической системы городского округа город Воронеж

## Сильные стороны:

- Воронеж – крупнейший по численности населения и площади территории город ЦЧР
- Воронеж имеет выгодное транспортное положение
- Воронеж имеет наиболее развитую в ЦЧР систему высшего профессионального образования
- Воронеж имеет относительно развитый научный и инновационный потенциал
- Воронеж является одним из крупнейших индустриальных центров ЦФО
- Воронеж отличается достаточно развитой институциональной средой
- Воронеж имеет значительный потенциал строительного комплекса

## Слабые стороны:

- Относительно низкий уровень доходов значительной части населения
- Относительно низкий уровень обеспеченности детей дошкольными образовательными учреждениями
- Низкая пропускная способность медицинских учреждений
- Воронеж относится к старопромышленным центрам России, слабо адаптированным к развивающейся конкурентной среде
- Неконкурентоспособность большинства видов продукции
- Высокая степень износа основных фондов
- Сохранение и доминирование традиционных производств, основанных на четвертом технологическом укладе



# Стратегический анализ (SWOT-анализ) социально-экономической системы городского округа город Воронеж

## Возможности:

- Формирование инновационной системы
- Вхождение промышленных организаций в интегрируемые структуры межрегионального и национального масштаба
- Участие городского округа в реализации федеральных и областных целевых программ
- Становление и развитие в городе института общественно-частного партнерства
- Наличие в регионе разведанных месторождений никелевых и золотоплатиновых руд
- Потребность в широкомасштабной модернизации материально-технической базы
- Существующий интерес инвесторов к отдельным видам экономической деятельности
- Конвертация доходов «серой» экономики в открытые финансовые ресурсы

## Угрозы:

- Рост межрегиональной конкуренции
- Обострение конкуренции с зарубежными компаниями на традиционных для коммерческих организаций города товарных рынках в связи с ожидаемым вступлением России в ВТО
- Рост технологического отставания значительного числа производств от конкурентов в России и за рубежом
- Сокращение численности трудоспособного населения, увеличение демографической нагрузки на работающих
- Дефицит и старение рабочих кадров.
- Усиление централизации бюджетных финансовых ресурсов
- Расширение масштабов криминальной и «серой» экономики
- Сокращение объемов внешних инвестиций





## Основные конкурентные преимущества

1. **Масштаб, выгодность географического положения**
2. **Диверсифицированная структура экономики**
3. **Развитая сеть образовательных, научно-исследовательских и проектных учреждений**
4. **Потенциал развития отраслей высоких технологий**
5. **Деловая активность населения.  
Насыщенность рыночной инфраструктуры**



## Миссия городского округа город Воронеж

**научно-образовательный центр подготовки высококвалифицированных кадров, широкоформатных научных исследований и разработки инновационных технологий**

**центр конкурентоспособного наукоемкого промышленного производства**

**транспортно-логистический центр меридиональной «Север–Центр–Юг» и широтной «Центр–Волга–Урал–Сибирь» магистралей, обеспечивающий коммуникации между Федеральным центром и Южным, Северокавказским и Поволжским федеральными округами**

**культурно-исторический и туристический центр, формирующий условия для достижения высокого уровня и качества жизни городского населения**

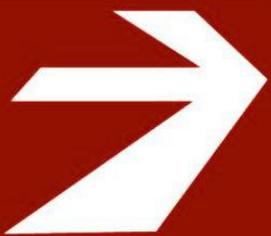


## Основная стратегическая цель городского округа город Воронеж

**Достижение высокого уровня  
и качества жизни  
населения городского округа**

В обосновании состава стратегических целей были приняты во внимание:

- стратегические векторы развития России и Воронежской области,
- сильные стороны социально-экономической системы городского округа город Воронеж
- возможности, создаваемые во внешней среде,
- экспертные оценки представителей научного сообщества, бизнеса, органов власти и управления



# Стратегический план: Воронеж – 2020.

## Основные подцели



**Стабилизация численности населения городского округа и улучшение его социальной структуры**

**Повышение качества городской среды обитания**

**Развитие действующих и формирование новых наукоемких производств, конкурентоспособных на российском и мировом рынках (в т.ч. устойчивый рост объемов и доли инновационной продукции)**

**Обеспечение эффективной занятости и снижение безработицы**

**Содействие росту малого (в т.ч. инновационного) бизнеса и повышению его вклада в экономику городского округа и региона**



# Стратегический план: Воронеж – 2020.

## Основные подцели



**Интеграция городского округа в экономику страны и мировую экономику**



**Повышение экологической и общественной безопасности городского округа**



**Формирование благоприятной социальной среды, обеспечивающей развитие личности на основе образования, культуры, здорового образа жизни**



**Активизация участия молодежи в социально-экономическом развитии города, деятельности органов власти и управления**



## Основные индикаторы достижения стратегических целей

Наименование индикаторов	Единицы измерения	2008 год	2015 год	2020 год
Численность постоянного населения	тыс.чел.	920,4	926,1	930,3
Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума	%	19,8	12,0	5,0
Общая площадь жилищного фонда, приходящаяся на 1 человека	кв.м.	24,6	30,7	35,2
Обеспечение пассажирским транспортом	% к нормативу	51,9	100,0	115,0



## Основные индикаторы достижения стратегических целей

Наименование индикаторов	Единицы измерения	2008 год	2015 год	2020 год
Обеспечение детей местами в детских дошкольных учреждениях	мест на 100 детей	50,8	65,0	85,0
Заболеваемость на 1000 человек населения	чел.	164,8	160,0	150,0
Оборот организаций	млн. руб.	99 405,1	180 000,0	250 000,0
Объем инвестиций в основной капитал	млн. руб.	38 068,0	80 000,0	120 000,0



## Основные индикаторы достижения стратегических целей

Наименование индикаторов	Единицы измерения	2008 год	2015 год	2020 год
Численность занятых в малом бизнесе	чел.	113 263,0	115 000,0	120 000,0
Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты	млн.куб.м. в год	129,3	115,0	100,0
Доходы бюджета городского округа город Воронеж на одного жителя	руб.	12 232,6	21 596,0	29 560,0



# Стратегические векторы социально-экономического развития городского округа город Воронеж

**Развитие  
человеческого  
потенциала и  
формирование  
благоприятной  
среды обитания**



**Формирование  
эффективной  
городской  
агломерации**

**Инновационное  
развитие экономики,  
ее интеграция в  
российское и  
мировое  
пространство**



# Основные направления деятельности органов местного самоуправления по векторам развития

**Развитие человеческого потенциала и формирование благоприятной среды обитания**

**Создание предпосылок для стабилизации численности населения и дальнейшего демографического роста**

**Содействие генерации новых конкурентоспособных рабочих мест с минимальной заработной платой в размере не ниже четырех прожиточных минимумов**

**Расширение возможностей трудоустройства молодежи, развитие системы профессионального образования**

**Предоставление муниципальных субсидий малому инновационному бизнесу на ввод новых конкурентоспособных рабочих мест**

**Квотирование рабочих мест для трудоустройства молодежи на муниципальных предприятиях и учреждениях**

**Обеспечение доступности и качества базовых социальных благ**

**Обеспечение устойчивого функционирования и развития систем водоснабжения, теплоснабжения**

**Развитие экологической составляющей производственного и коммунального секторов**

**Оптимизация сети организаций торговли и услуг, реконструкция рынков**





# Основные направления деятельности органов местного самоуправления по векторам развития

## Формирование активной городской агломерации

Создание современной урбанистической среды, продвижение современного образа жизни

Качественное изменение в формировании транспортной и коммунальной инфраструктуры, ориентированное на разгрузку традиционной зоны застройки и расширение территории селитебной зоны городского округа, реформирование сети и использование новых видов транспорта

Наращивание объемов новых и дополнительных функций городского округа в отношении других территорий: логистика, дистрибуция, инновационная деятельность, концентрация штаб-квартир крупных бизнес-структур

Содействие модернизации действующих крупных промышленных предприятий

Содействие энергосбережению и энергоэффективности всех сфер городской экономики

Содействие формированию на территории городского округа экономических зон инновационного развития



# Основные направления деятельности органов местного самоуправления по векторам развития

**Инновационное развитие экономики, ее интеграция в российское и мировое пространство**

**Содействие формированию и развитию новых наукоемких производств, конкурентоспособных на российском и мировом рынках, устойчивому росту объемов и доли инновационной продукции**

**Содействие росту малого инновационного бизнеса и повышению его вклада в экономику городского округа и региона**

**Участие в процессах кластеризации социально-экономического пространства городского округа**

**Формирование благоприятного инвестиционного климата**

**Активизация процессов интеграции городского округа в социально-экономическое пространство страны, мировое образовательное, научное и информационное пространство**



## Реализация стратегического плана

Демография, занятость

Комфортность среды  
проживания

Физическая культура и спорт

Молодежь

**42 мероприятия  
по десяти  
направлениям**

Образование

Культура и досуг

Инновационная  
конкурентоспособная экономика

Поддержка  
предпринимательства

Экология

Муниципальное управление



# Взаимосвязь со Стратегией социально-экономического развития Воронежской области на 2010-2020 годы

**Воронежская область**

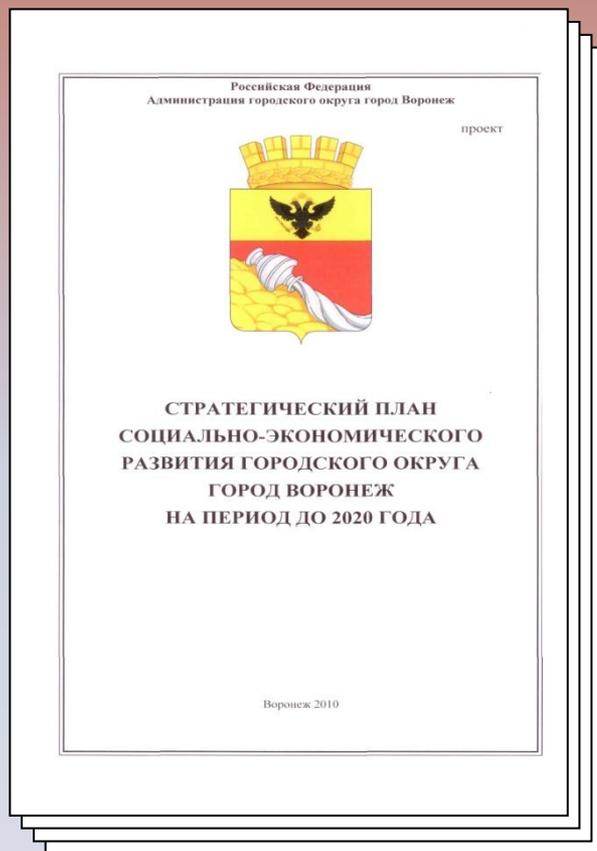


**Воронеж**



**В настоящее время правительством Воронежской области разработана и принята Воронежской областной Думой Стратегия социально-экономического развития Воронежской области на 2010-2020 годы.**

**Нами проделана работа по увязке этих двух документов. Внесен ряд изменений в наш проект с учетом положений региональной стратегии.**



**Благодарим  
за внимание!**