

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра (далее также автономный округ, Югра) расположен в центральной части Западно-Сибирской равнины, в трех сельскохозяйственных подзонах: Среднеобской высокой инфраструктурной обеспеченности, пригородного типа хозяйства предельной товарности, специализирующейся на молочно-мясном животноводстве, здесь же развито и овощеводство, в том числе закрытого грунта, базирующееся на близких источниках дешевых тепла и энергии, включающей территории Сургутского, Нефтеюганского и Нижневартовского районов; Обь-Иртышской средней инфраструктурной оснащенности, включающей территории Ханты-Мансийского, Советского и Кондинского районов наиболее освоенные территории междуречья Оби и Иртыша, Конды и полосы сельхозосвоения вдоль железнодорожных и автомобильных трасс; Сосьвинско-Обской, включающей территории Березовского, Белоярского и Октябрьского районов, с дисперсной инфраструктурной обеспеченностью, со стойбищами оленеводов, рыболовецкими станами, охотничьими избами, т.е. зона развития оленеводства и традиционных, аборигенных (а теперь и переселенческих) промыслов. Это преимущественно нетоварная, самообеспечивающая, агропромысловая деятельность, приуроченная к приречным селам с децентрализованными схемами жизнеобеспечения (сезонный завоз продовольствия, угля, нефтепродуктов). Данная зональная дифференциация, безусловно, сохранит влияние на различия агроспециализации и в прогнозный период.

На аналогичных принципах структурируется и сельское хозяйство других северных стран. Например, в новейших обзорах развития сельского хозяйства провинции Альберты агрозоны стратифицируются по степени тяготения к городам, на основании удельного веса работающих в прилегающих городах:

- более 30% — пригородные зоны, которые тесно интегрированы с городской экономикой;
- от 5 до 30% — сельская относительно отдаленная глубинка;
- менее 5% — традиционная экономика коренных народов и старожилов, семейные домохозяйства как основа агросектора.

Эта классификация в неявном виде учитывает зоны различной инфраструктурной обустроенности.

Основные признаки северной специфики агропромышленного комплекса (далее также АПК) Югры:

- Дробная структура в связи со специфическими мелкоконтурными ландшафтами и транспортными проблемами (сезонная недоступность некоторых частей региона);
- Господство малых форм хозяйствования;
- Высокие издержки на производство сельскохозяйственной продукции;
- Неразвитая кормовая база;
- Наличие специфических отраслей: оленеводство, пушное звероводство, переработка дикоросов.

Сельское хозяйство в структуре ВРП составляет менее 0,3% по состоянию на 2014г. Основой развития агропромышленного комплекса Югры является развитие малых форм хозяйствования. В 2014 году 66,8% продукции было произведено

хозяйствами населения и 26,1% крестьянскими хозяйствами. В 2015 году в фермерских хозяйствах произведено более 69 % от общего объема производства мяса в целом по автономному округу, 60% молока и 25% яиц;

Таблица 1

Продукция сельского хозяйства по категориям хозяйств, 2005-2014

млн. рублей

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Продукция сельского хозяйства – всего										
хозяйства всех категорий	2550	3095	3223	4297	5317	5446	7653	8214	8123	7645
сельскохозяйственные организации	492,3	512,4	607,5	702,1	712,1	626	822,6	762,5	576,9	543,8
хозяйства населения	1904	2337	2324	3055	3861	4072	5807	5958	6036	5105
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	153	245	291	539	743	748	1023	1493	1509	1996
Продукция растениеводства										
хозяйства всех категорий	1762	2150	2097	2843	3594	3779	5488	5638	5671	4554
сельскохозяйственные организации	93	105	102	141	139	117	153	115	95	32
хозяйства населения	1636	2004	1975	2664	3374	3550	5207	5389	5447	4406
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	32	41	19	37	80	111	127	132	128	115
Продукция животноводства										
хозяйства всех категорий	788	945	1126	1453	1722	1667	2165	2576	2452	3091
сельскохозяйственные организации	398	407	504	560	572	508	669	646	481	511
хозяйства населения	268	333	349	391	486	521	599	569	589	698
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	121	204	272	502	663	637	896	1360	1381	1881

Источники: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2010 – 2014)»
Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2005 – 2009)»



Рис. 1 Продукция сельского хозяйства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, 2005-2014 гг., млн. руб.

Источники: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2010 – 2014)»
Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2005 – 2009)»

В отрасли сельского хозяйства за 2014 год среднесписочная численность составила 541 человек.

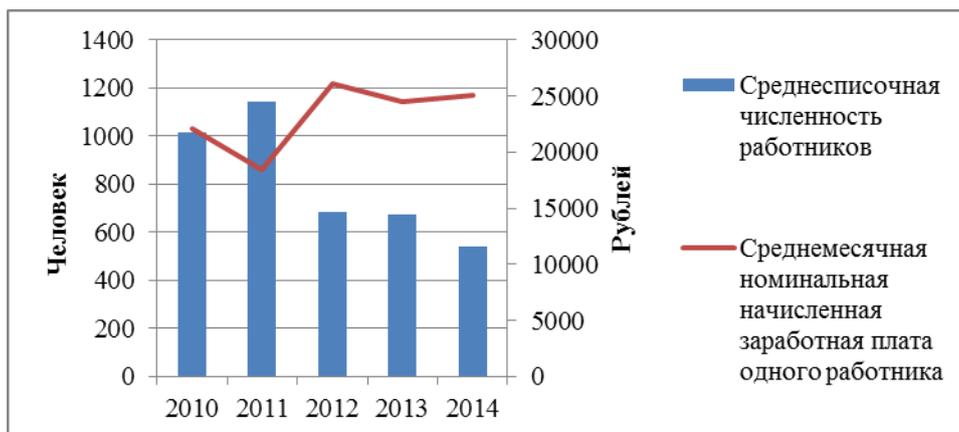


Рис. 2. Среднегодовая численность занятых в сельском хозяйстве и средняя заработная плата.
Источник: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2010 – 2014)»

Таблица 2
Инвестиции в основной капитал сельскохозяйственных организаций по источникам финансирования, 2010-2014

	млн. рублей										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Инвестиции в основной капитал	31,4	32,2	28,1	42,9	37,5	65,1	78,1	75	32,9	37,8	
собственные средства организаций	25,4	32	18,8	27,3	35,2	58,9	76,3	71,7	32,9	36,5	
привлеченные средства организаций	6	0,2	9,3	15,6	2,3	6,2	1,7	3,3	-	1,2	
бюджетные средства	2	0,2	7,9	15,6	2,3	3,9	-	3,3	-	1,2	
в том числе из:											
федерального бюджета	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
бюджета субъектов Российской Федерации и местных бюджетов	2	0,2	7,9	15,6	2,3	3,9	-	3,3	-	1,2

Источники: Статистические сборники «Сельское хозяйство в Тюменской области (2010 – 2014)»

Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2005 – 2009)»

Ключевой экономической проблемой развития сельского хозяйства в округе является низкая рентабельность производства продукции. Себестоимость выпуска сельскохозяйственной продукции в автономном округе превышает среднероссийский показатель в 3,5-4,5 раза. Отдельные производства с показателями положительной рентабельности — это пригородные производства, расположенные у емких рынков сбыта, выпускающие продукцию, конкурентоспособную с завозимым в округ продовольствием соседних уральских и сибирских регионов, но их доля мала. Для всех остальных агропроизводств требуется постоянная и значительная государственная поддержка.

Таблица 3

Основные показатели деятельности организаций по виду экономической деятельности «сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство»

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Число организаций, учтенных в Статистическом регистре хозяйствующих субъектов, на конец года, единиц	384	527	593	645	734	820	874	910	851	891	936	1004
Оборот организаций, млн. рублей	...	2499	2652	2075	2386	2143	3586	3585	4061	16264	6850	6713
Среднесписочная численность работников,	10010	7548	4907	4533	4894	4611	4589	4054	3668	3108	2915	3126
Сальдированный финансовый результат организаций, млн. руб.	-135	138	866	773	-1583	-71	6	30	-845	-204	-340	-104
Рентабельность проданных товаров, продукции (работ, услуг), %	-17	-8,1	-1,8	-5,7	-0,5	-6,4	-3	-5,1	-2,4	-7,4	0,3	-0,7
Удельный вес в общем числе организаций, %												
убыточных	64,8	53,7	43,5	39,5	30,4	37,9	37,5	26,5	16,7	16,4	12,9	38,5
прибыльных	35,2	46,3	56,5	60,5	69,6	62,1	62,5	73,5	83,3	83,6	87,1	61,5

Источник: статистика по АПК Ханты-Мансийского автономного округа

Основные посевные площади в Югре со значительным перевесом приходятся на картофель —61,2% от общей посевной площади сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий, далее следуют кормовые культуры —27,8%, и овощи открытого грунта —11%.

Теплицы используют не только для выращивания овощей, но и для выращивания ягод. Например, в самом северном районе Югры (Белоярском) в условиях рискованного земледелия, недалеко от полярного круга начали выращивать клубнику. Ягоды фермер Ирина Близнякова выращивает в теплицах, где создан особый температурный режим и система автоматического капельного орошения. Кроме того, были завезены шмели для опыления. В ней растёт 3300 кустов. Клубника в список дотационных культур не входит, поэтому выращивает её фермер исключительно на свои средства¹.

Среди всех видов животноводческой деятельности наиболее устойчивым видом деятельности является мясное животноводство и, в частности, выращивание свиней. В последние годы стабильное увеличение показателей развития характерно именно для данной отрасли. Быстрыми темпами увеличивалось поголовье свиней, а также показатели по производству мяса. Этот вид производства осуществляется в основном силами фермерских хозяйств и силами сельскохозяйственных организаций. В то же время следует отметить, что себестоимость производства реализуемого мяса свиней продолжает превосходить цену его реализации в округе, таким образом, данный вид деятельности в чистом виде пока продолжает оставаться экономически неэффективным.

Таблица 4

Поголовье скота и птицы в 2005-2015

ТЫС. ГОЛОВ

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Поголовье крупного рогатого скота, тыс. голов	11,7	12,4	11,9	10,3	11,1	11,4	12,1	13,5	14,3	14,6	14,4
в том числе:											
Коров	5,3	5,7	5,3	5,2	5,4	5,5	5,6	6,1	6,6	6,6	6,7
Свиней	14,6	20,4	25,6	27,1	30	34,3	40,4	47,3	47,5	48	52,4
Овец и коз	2,1	2,6	3,5	3,6	3,8	4,2	5,2	5,1	5,6	5,4	5,8
Лошадей	2,1	2,2	2,5	2,2	2,1	2,2	2,3	2,4	2,3	2,4	2,4
Птицы	150,9	171,7	110,1	113,5	111,8	131,6	178,7	215,3	289,6	321,7	303,2
Оленей	28,3	27,5	27,6	29,5	32,7	32,3	36,6	37,0	38,4	38,5	38,5

Источники: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2005 – 2009)»

Данные структурных подразделений Правительства Ханты-Мансийского автономного округа –

Югры

База ЕМИСС

На Нижней и Средней Оби исторически разводили чрезвычайно выносливых к суровым условиям Севера приобских и нарымских лошадей. В целях снижения

¹ http://www.ugra-tv.ru/news/society/v_samom_severnom_rayone_yugry_nachali_vyrashchivat_klubniku/?sphrase_id=918658

себестоимости их выращивания Тюменский НИИСХ Северного Зауралья разработал технологии продуктивного коневодства с использованием метода базово-пастбищного содержания в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Благодаря этому универсальные лошади могут быть ценны и в качестве рабоче-пользовательных, и для рекреационных целей, и выгодно использованы для производства конского мяса². Приобские лошади сохранились в Ханты-Мансийском, Березовском, Октябрьском, Нижневартовском и Сургутском районах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, где по данным породного учета их зарегистрировано около 2 тыс. голов. В 2015 г. ученые из Югорского госуниверситета, ВНИИ коневодства, Архангельского НИИСХ совместно с местными энтузиастами округа провели ряд мероприятий, направленных на продвижение в округе местной приобской лошади, в числе которых обследование ведущих хозяйств Ханты-Мансийского района; определили конкретные пути дальнейшей работы в этом направлении. Главным недостатком работы с приобской лошастью почти во всех хозяйствах является низкий уровень племенной работы и отсутствие первичного учета.

Таблица 5

Поголовье лошадей в хозяйствах всех категорий в разрезе городских округов и муниципальных районов, 2005-2014

	голов на конец года										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Городские округа:											
Ханты - Мансийск	41	46	57	35	35	33	22	23	24	41	38
Когалым	-	-	1	1	1	1	1	1	1	-	-
Лангепас	-	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Мегион	-	1	2	1	2	3	3	4	3	1	5
Нефтеюганск	10	19	31	24	23	20	13	4	7	12	17
Нижневартовск	9	47	281	253	100	58	69	76	67	39	49
Нягань	30	30	36	20	26	27	89	96	85	81	68
Пыть-Ях	9	9	-	-	-	-	-	-	1	1	4
Сургут	3	4	40	11	8	8	8	8	14	21	23
Урай	-	-	-	-	-	50	-	-	-	-	5
Югорск	14	14	13	13	10	5	6	3	31	35	25
Муниципальные районы:											
Белоярский	...	88	101	89	87	98	108	107	117	122	122
Березовский	444	444	359	276	308	287	288	285	279	226	237
Кондинский	66	52	73	70	61	66	60	56	48	54	45
Нефтеюганский	60	65	53	56	46	69	62	70	54	51	45
Нижневартовский	278	287	111	175	293	324	344	351	350	380	423
Октябрьский	342	326	448	357	338	314	446	373	391	444	482
Советский	-	-	8	6	7	4	6	3	3	6	-
Сургутский	143	127	106	115	131	237	148	166	143	123	103
Ханты - Мансийский	561	617	735	661	631	634	667	719	644	731	655
Всего	2098	2178	2457	2164	2108	2239	2341	2346	2263	2369	2347

Источники: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2009 – 2014)»

² Себестоимость конины меньше, чем у говядины, кроме того, в отличие от более привередливого племенного скота, они обладают выносливостью к суровым условиям Севера.

В 2015г. в крестьянско-фермерских хозяйствах насчитывалось 1075 голов лошадей, или 45,8% от общего поголовья, в личных хозяйствах населения содержалось 1153голов или 49,1% от общего поголовья. Одним из крупнейших предприятий по разведению лошадей приобской породы в 2014 году стало хозяйство Тимощука Василия Петровича в деревне Белогорье Ханты-Мансийского района, где имелось более 180 лошадей, в том числе 120 конематок³.

За последние шесть лет производство мяса увеличилось почти в два раза. Наиболее активно росло производство мяса птицы: оно за рассматриваемый период увеличилось в 14,5 раз. В структуре производства мяса преобладает производство свинины (65,8%) и мяса птицы (18,5%).

В 2015 году хозяйствами Югры реализован племенной молодняк крупного рогатого скота:

- ОАО «Агроника» реализовала 32 головы племенного молодняка черно-пестрой породы;

- ООО «Богдашка» 50 голов молодняка голштинской породы.

В целях увеличения продуктивности и племенных качеств имеющихся стад сельскохозяйственных животных товаропроизводителями в 2015 году приобретено 314 голов племенного скота, в том числе крупного рогатого скота — 179 голов и свиней —135 голов:

- 50 голов молодняка голштинской породы (К(Ф)Х Беккер А.В г.Югорск),

- 32 головы черно-пестрой породы (К(Ф)Х Беккер А.В. г.Югорск, К(Ф)Х Чурилович Ф.В. Кондинский район),

- 57 голов герефордской породы (Беккер А.В. г.Югорск))

- 35 голов породы дьурок (К(Ф)Х Заровнятных Г.П. г.Нягань)).

- 100 голов свиней породы ландрас (К(Ф)Х Васяев Д.П. Сургутский район);

Крупнейшие сельскохозяйственные предприятия, занимающиеся производством молочно-мясной продукции на территории округа: ОАО «Агроника» (г. Урай), ООО СП «Белоярское» (г. Белоярский).

В 2015 году в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре разведением племенного животноводства занималось два предприятия — ОАО «Агроника» и ООО «Богдашка», имеющие статус племенного репродуктора. Наличие статуса племенного репродуктора позволяет предприятию заниматься разведением племенных животных в целях обеспечения потребностей сельскохозяйственных товаропроизводителей автономного округа в племенной продукции, в том числе племенном молодняке сельскохозяйственных животных.

ОАО «Агроника» является одним из крупнейших пригородных хозяйств. В животноводческом комплексе (посёлок Ушья) насчитывается более 700 голов крупного рогатого скота, в том числе коровы голштино-фризской породы (около 50%). Комплекс оснащён оборудованием компании «Де Лаваль» (Швеция); раздача кормов производится при помощи кормосмесителя, что значительно повышает их усвояемость. Молоко перерабатывается на собственном молочном заводе, который

³ Некоторые особенности табунного коневодства в условиях ХМАО – ЮГРЫ/ Свяженина М.А. — 2015 г.

ежесуточно принимает до 5 тонн молока. Завод выпускает более 20 наименований сертифицированной продукции. Кроме того, предприятию принадлежит тепличный комбинат закрытого грунта площадью 1585,5 кв.м., где выращиваются овощи и цветы.

Таблица 6

Продуктивность скота и птицы в сельскохозяйственных организациях (без субъектов малого предпринимательства) 2005-2015

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Надой молока на одну корову, кг	3130	3162	3510	3656	3699	3897	3788	4413	4293	4644	4622
Средняя годовая яйценоскость кур-несушек, штук	271	279	282	317	285	289	287	305	278	319	312

Источники: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2009 – 2014)»

Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2005 – 2009)»

Информационная база Территориального органа федеральной службы государственной статистики по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре

Основными объектами звероводства в России являются: норка, соболь, песец, лиса, нутрия, хорь и енотовидная собака. В округе оно представлено разведением серебристо-черной лисы.

Югра обладает значительным рыбохозяйственным фондом водоемов. На территории автономного округа находится более 20,5 тыс. рек общей протяженностью 164032 км и более 25,3 тыс. озер общей площадью 1725 тыс. га. Основными рыбохозяйственными водоемами округа являются Обь, Иртыш и Северная Сосьва которые имеют хорошо развитую проточно-пойменную систему с впадающими в нее многочисленными притоками. В существующих экономических реалиях, рыбохозяйственный комплекс остается, одним из основных направлений развития несырьевого сектора экономики.

Рыбохозяйственный комплекс Югры, представлен организациями различных форм собственности: индивидуальные предприниматели, акционерные общества, национальные общины коренных малочисленных народов Севера, которые осуществляют деятельность по промышленному рыболовству, аквакультуре (товарному рыбоводству и воспроизводству водных биоресурсов) и рыбопереработке.

Рыбное хозяйство это не только промышленность, но и основное занятие для значительного количества сельского населения, в том числе коренного.

В рыбной отрасли занято порядка 2 000 человек и 172 предприятия различных форм собственности, в их числе:

- 165 — добычей (выловом) водных биоресурсов;
- 21 — занимается производством пищевой рыбной продукции.
- 7 — осуществляют только производство рыбной продукции.

Взятый в начале 90-х гг. курс на возможность самостоятельного распоряжения рыбаками добытым сырьем, а также попытка создания у мелких предприятий собственной базы хранения и переработки продукции себя не оправдали: пострадали и рыбодобывающие, и рыбоперерабатывающие предприятия. В результате на смену крупным рыбодобывающим и рыбоперерабатывающим предприятиям с развитой инфраструктурой пришло

множество мелких разрозненных предприятий, образованных на базе рыбопромысловых участков, не имеющих технологического оборудования, квалифицированных специалистов, реализующих преимущественно охлажденную и мороженую рыбу (сейчас на территории округа глубокой переработке подвергается лишь 30% выловленной рыбы). Сложилась диспропорция в размещении перерабатывающей базы и интенсивности использования сырьевых ресурсов на территории округа.

Производство пищевой рыбной продукции, в отличие от вылова рыбы, демонстрирует менее стабильный рост на протяжении рассматриваемого периода. В целом за рассматриваемый период оно выросло на 21,8% в то время как вылов увеличился на 53,5%.

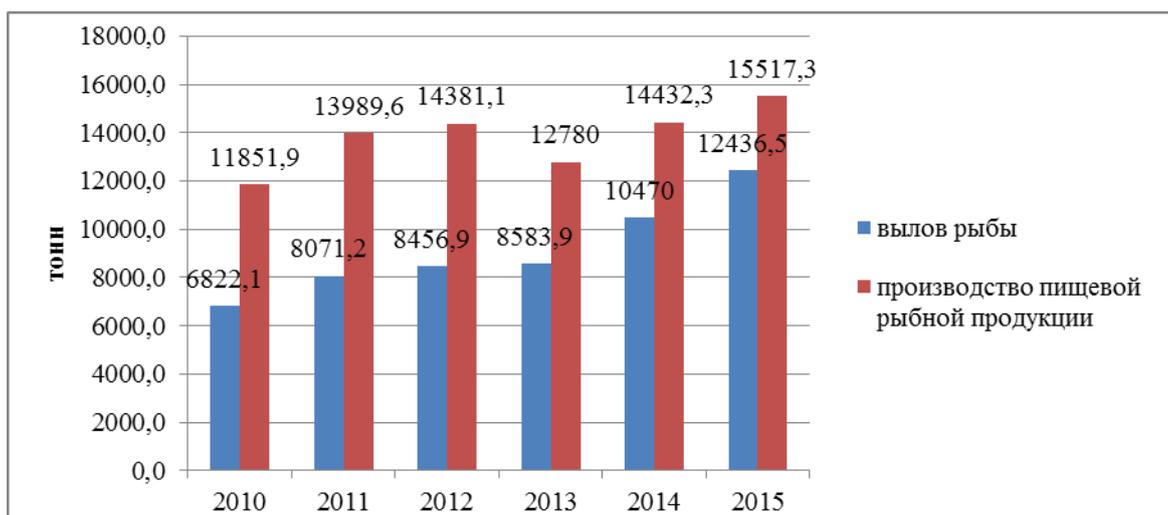


Рис. 3 Вылов рыбы и производство пищевой рыбной продукции в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре

Источник: Отчет о результатах деятельности Департамента природных ресурсов и несырьевого сектора экономики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, 2014

Информационная база Территориального органа федеральной службы государственной статистики по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре.

Для выпуска товарно-пищевой рыбопродукции, помимо своего, используется завозное, из-за пределов округа, сырье. Это ценные виды сиговых рыб из Ямало-Ненецкого автономного округа и морское сырье. Поэтому, как правило, объемы выпуска товарно-пищевой рыбопродукции превышают объемы вылова рыбы в округе.

Нижневартовский рыбоконсервный комбинат «Санта-Мария» является одним из крупнейших рыбоперерабатывающих предприятий Ханты-Мансийского автономного округа - Югры. Основной вид деятельности предприятия — это производство и реализация рыбной продукции. Производственный процесс, применяемый на предприятии, носит тип поточного производства, основу которого составляют передовые технологии Шведской фирмы «Фудко».

ООО «НРКК «Санта-Мария» производит рыбную продукцию холодного и горячего копчения, солёную и вяленую рыбу, икру, рыбные полуфабрикаты, консервы. Вся продукция, выпускаемая фирмой, сертифицирована в Томском экспертном центре (ООО «ТЭЦ» г. Томск, пер. Фруктовый, 85 «б»). Компания вплотную сотрудничает с Атлантическим научно-исследовательским институтом рыбной промышленности и океанографии (АтлантНИРО) г. Калининград, активно

внедряет новые технологии, заимствует передовой опыт зарубежных и отечественных фирм.

С каждым годом увеличивается спрос на готовую продукцию из рыбы и полуфабрикатов. Однако производственные мощности по глубокой переработке рыбы (консервы, филе, кулинария и др.) недостаточны. При рекомендуемом уровне биологической нормы среднедушевого потребления рыбных продуктов 23,7 килограмма в год, предприятия округа лишь на 41,2 % удовлетворяют спрос жителей Югры. А техническая оснащённость перерабатывающих предприятий округа не обеспечивает потребность населения округа в таких товарных группах пищевой рыбной продукции, как кулинарные полуфабрикаты и кулинарные готовые изделия, рыба холодного и горячего копчения, вяленая продукция, консервы и пресервы рыбные.

В связи с этим, до 2020 года будет происходить модернизация рыбоперерабатывающих предприятий района. Например, «Излучинский рыбозавод» планирует в 2017 году запустить вялочный цех, а в 2019 году консервную линию, увеличив, таким образом, к 2020 году объём выпускаемой продукции с 1421 кг до 1750 кг.

На территории Югры возможно применение ряда технических и рыбоводных решений, которые позволят создать эффективные производства, использующие «бросовую» тепловую энергию ГРЭС геотермальных источников, сжигаемый газоконденсат при компрессорных станциях. Предусматривается создание комплекса промышленного выращивания ценных видов рыб на основе установок замкнутого водообеспечения с размещением на существующей акватории Сургутской ГРЭС-1 (пилотный проект). После отработки технологии содержания рыбы на водах Сургутской ГРЭС-1 по аналогичной схеме будут организованы работы на Сургутской ГРЭС-2, Нижневартовской ГРЭС, с общим объёмом производства в 3,3 тыс. т рыбы в год⁴.

Наиболее рентабельной и значимой по масштабам формой рыбоводства в Западной Сибири и на Урале является товарное выращивание сиговых, и в последние годы наметилась тенденция к значительному увеличению объёмов пастбищного выращивания.

Сейчас без искусственного воспроизводства и товарного выращивания рыбы ценных видов в Югре уже невозможно достичь прежних показателей в рыбодобыче. Это направление в развитии рыбной промышленности и рыбоводства Югры в целом становится приоритетным направлением экономики.

Ежегодно, на водных объектах реализуются мероприятия по искусственному воспроизводству сиговых видов водных биоресурсов за счет выпуска жизнестойкой молоди. Формируется цепочка: от искусственного воспроизводства к добыче и переработке рыбы. Видами товарной аквакультуры (товарного рыбоводства) являются:

1) пастбищная аквакультура—осуществляется на рыбоводных участках в отношении объектов аквакультуры, которые в ходе соответствующих работ выпускаются в водные объекты, где они обитают в состоянии естественной свободы;

2) индустриальная аквакультура—осуществляется без использования рыбоводных участков в бассейнах, на установках с замкнутой системой водоснабжения (УЗВ), а также на рыбоводных участках с использованием садков и

⁴ <http://zakon-region.ru/1/23614>

(или) других технических средств, предназначенных для выращивания объектов аквакультуры в искусственно созданной среде обитания;

3) прудовая аквакультура—предусматривает разведение и (или) содержание, выращивание объектов аквакультуры в прудах, обводненных карьерах, а также на водных объектах, используемых в процессе функционирования мелиоративных систем, включая ирригационные системы.⁵

Товарным выращиванием рыбы в Югре занимаются 2 предприятия: АО «Югорский рыбоводный завод», ООО «Сургутский рыбхоз».

Главным рыбоводческим предприятием является АО «Югорский рыбоводный завод». В 2014 году он зарыбил питомник «Зимний сор», выпустив туда более 2 млн. личинок сырка с последующим выпуском взрослых особей в магистраль рек Иртыш и Обь⁶.

На территории Югры зарегистрировано 475 территорий традиционного природопользования (далее — ТТП) с общим количеством субъектов права традиционного природопользования 4 462 человек. В Реестре организаций, осуществляющих традиционную хозяйственную деятельность, на 01 января 2016 года состоит 100 предприятий с общей численностью работающих 1 629 человек (табл. 4.1).

В 2015 году были проведены работы по функциональному зонированию 235 территорий традиционного природопользования регионального значения Белоярского, Березовского, Кондинского, Нефтеюганского, Октябрьского, Советского и Ханты-Мансийского районов ввиду объективной необходимости пересмотра формы и содержания существующего реестра ТТП.

Таблица 7

Коренные малочисленные народы Севера на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Показатель	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Количество предприятий, осуществляющих традиционную хозяйственную деятельность, единиц	42	49	58	74	91	93	97	100
Численность работающих на предприятиях, осуществляющих традиционную хозяйственную деятельность, человек	1058	1219	1301	1408	1534	1540	1587	1629
Количество территорий традиционного природопользования, единиц	х	475	475	475	475	475	475	475

⁵ Федеральный закон от 2 июля 2013 г. N 148-ФЗ «Об аквакультуре (рыбоводстве) и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

⁶<http://ugra-news.ru/article/16072015/15713?month=2015-07>

Количество пользователей территорий традиционного природопользования, человек	х	3958	3958	4075	4239	4191	4213	4299
-------------------------------------------------------------------------------	---	------	------	------	------	------	------	------

Предприятия коренных малочисленных народов Севера (далее также КМНС) ведут деятельность, основанную на сохранении, развитии и популяризации традиционных видов деятельности, промыслов, самобытной культуры обских угров, предоставляя услуги:

- реализация продукции традиционной хозяйственной деятельности (дикоросы, пушнина, мясо диких животных, боровой дичи);
- организация и участие в мероприятиях этнокультурного характера, в том числе национальных праздниках;
- предоставление туристических услуг (организация рыбалки и охоты, иные досуговые мероприятия).

Основная особенность традиционного жизнеобеспечения коренных народов – интегрированный, комплексный, неспециализированный характер, очень гибкое сочетание разных видов деятельности по сезонам и по местам. Именно поэтому укладу коренных жителей соответствует особый тип малых структур для интегрального социального и экономического жизнеобеспечения.

Таблица 8

Типология поселений традиционного хозяйственного комплекса Югры

Тип структуры	Форма функционирования	Вид проживания	Численность населения, человек
Фактория	Стационарная	Сезонный (постоянное)	5 - 50
Стойбище	Мобильная	Постоянный	50 - 300
Рыболовецкие станы, тони	Стационарная	Сезонный	5 - 100
Изба охотника (заимка)	Стационарная	Сезонный	1 - 7

Источник: данные структурных подразделений Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

В Ханты-Мансийском автономном округе - Югре не хватает летних оленьих пастбищ и поэтому летом выпас оленей ведется в лесотундре Ямало-Ненецкого автономного округа по рекам Надым и Полуй или на горных тундровых пастбищах западного склона Урала Республики Коми. В связи с развитием нефтегазового комплекса и транспортной сети площади продуктивных оленьих пастбищ постепенно сокращаются, хотя оленеводство всегда было одним из основных видов хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов севера — хантов, манси.

Поголовье оленей в хозяйствах всех категорий

тыс. голов на конец года

Муниципальные районы:	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Белоярский	...	8,9	10	10,8	12,7	14,1	13,6	14,2	15	15,2	15,5
Березовский	10,7	10,4	8,9	9,2	9,8	10,5	10,7	11,5	11,5	11,6	12,7
Нижневартовский	2	2,1	2,2	2,2	2,2	1,8	1,9	2,1	2,1	2,1	2,1
Сургутский	6	5,7	6	6,8	7,5	8,5	9	9,2	9,1	9,5	9,9
Ханты-Мансийский	0,4	0,4	0,5	0,4	0,5	0,6	0,4	0,4	0,4	0,1	0,4
<i>Всего</i>	28,3	27,5	27,6	29,5	32,7	35,5	35,7	37,3	38,1	38,5	40,6

Источники: Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2009 – 2014)»
Статистический сборник «Сельское хозяйство в Тюменской области (2005 – 2009)»

Отрасль становится скорее этносохраняющей, т.е. инструментом поддержания традиционного образа жизни и культуры коренных народов Севера, чем коммерческой деятельностью. Более трети поголовья оленей находится в небольших личных хозяйствах (до 100 голов). Имеется только 2 хозяйства с поголовьем «промышленного» масштаба (свыше 500 голов): ГУП «Саранпаульский» и АО «Кызымская оленеводческая компания».

Сельские поселения

Основными проблемами социально-экономического развития сельских населенных пунктов, характерными для большинства поселений в среднесрочной перспективе, являются⁷:

- сокращение численности и старение населения, отток молодежи из села;
- низкий уровень жизни в сельских населенных пунктах при значительной социальной и экономической дифференциации — уровень среднедушевых доходов сельского населения ниже среднеокружного;
- высокий уровень официально зарегистрированной безработицы в связи с отсутствием развитой системы рабочих мест на территории сельских поселений. Усиливается дефицит квалифицированных рабочих кадров;
- недостаточный уровень состояния материально-технической базы социальной сферы, который обеспечивает минимальные потребности сельского населения в получении социальных услуг. Качество общедоступной социальной инфраструктуры недостаточное;
- недостаточный уровень инвестирования, что приводит к высокому износу основных производственных фондов (более 60%);
- сложное финансовое положение организаций агропромышленного комплекса, что обусловлено диспаритетом цен на производимую продукцию и материально-технические ресурсы, низкой концентрацией сельскохозяйственного производства, отсутствием прочной кормовой базы (завоз 100% концентрированных кормов из-за пределов автономного округа), недостатком оборотных средств, отсутствием источников инвестиций, значительной

⁷ Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие агропромышленного комплекса и рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2016 – 2020 годах»

кредиторской задолженностью, недостатком квалифицированных кадров руководителей и специалистов;

- недостаточно развита деятельность по заготовке и переработке дикорастущей продукции;
- утрачены позиции потребительской кооперации в обеспечении сельского населения товарами повседневного спроса;
- отсутствие транспортной доступности некоторых сельских населенных пунктов.

Основные цели и задачи развития АПК

Основные цели развития отрасли сельского хозяйства:

- модернизация производства сельскохозяйственной продукции;
- оптимизация транспортных потоков в общей технологической цепочке производства и переработки сельскохозяйственной продукции;
- внедрение новых технологий производства и повышение «инновационности» отрасли;
- развитие малых форм хозяйствования в АПК
- частичное укрупнение производств в целях снижения издержек;
- сохранение и расширение поддержки агропромышленного комплекса, малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение занятости сельского населения;
- поддержка традиционных промыслов (охота, сбор дикоросов) как основ хозяйствования коренных малочисленных народов Севера

Для рыбопромышленного комплекса:

- стабилизация экономического состояния рыбохозяйственных предприятий, обеспечение их устойчивого развития за счет создания современной материально-технической базы;
- увеличение объемов добычи водных биоресурсов в естественных водоемах за счет более полного освоения рыбохозяйственного фонда округа;
- увеличение объемов товарного выращивания рыбы за счет развития всех видов аквакультуры — пастбищной, садковой и особенно индустриальной с использованием установок УЗВ;
- увеличение объемов выпуска товарно-пищевой рыбопродукции с возрастанием доли глубокой переработки рыбы;

Достижение устойчивости сельского хозяйства, как то предписано концепцией «Бережливый регион» напрямую связано с внедрением новых технологий обработки земли (например, технологии адаптивно-ландшафтного земледелия) и в производственном процессе (например, автоматизация овощеводства защищенного грунта, заготовки кормов и др.), в сельхозтехнике (например, технологии глобального позиционирования — автоматическая система управления сельхозтехникой с помощью космического спутника, который посылает сигналы на специальные компьютеры тракторов), для предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, в сфере агросервиса, консалтинговых услугах. Они обеспечат сокращение энергозатрат и повышение производительности труда, рост урожайности растениеводческих культур и повышение продуктивности скота.

Экологическая устойчивость обеспечивается ландшафтно совместимыми технологиями обработки земель; любая агропродукция, произведенная «в согласии с природой», дороже, как минимум, в два раза, а производитель (фермер, домохозяйство, предприятие) за такую деятельность получает специальные дотации.

Успешное, конструктивное для жизнеспособности всего агросектора Югры, развитие фермерства возможно «в пакете» с широким внедрением новых технологий, постепенной эволюцией/интеграцией многих личных подсобных хозяйств населения в сторону фермерских, активным развитием в округе всех форм сельской кооперации. Необходимо будет коренным образом менять весь агросервис округа, разворачивать его под фермерство, адаптировать к новой пространственной и организационной структуре агросектора: налаживать процессы обслуживания АПК (поставки семян, сбыт, обучение, агротехнические приемы) в условиях сильной деконцентрации предприятий агросектора.

Вертикальные теплицы позволят с максимальной эффективностью использовать небольшие пространства, что позволит существенно уменьшить затраты на питание и отопление помещения. Данная технология в России до сих пор не получила промышленного распространения, поэтому у Ханты-Мансийского автономного округа-Югры будет уникальная возможность получить звание первопроходца. Тепличное хозяйство — единственный способ обеспечить население в северных и засушливых странах всем ассортиментом свежих овощей и некоторыми видами фруктов. Автоматизация труда позволит сократить издержки и полностью раскрыть экономический потенциал современных тепличных агрокомплексов, в которых, помимо продвинутых технологий теплоизоляции и искусственного освещения, могут применяться технологии гидропоники и аквапоники. В роботизированных теплицах автоматика решает не только задачи контроля освещения, микроклимата, температуры и влажности почвы, но и обеспечивает механические манипуляции с растениями: полив, подачу удобрений, использование химикатов в случае болезней растений, их подрезание и пересадку, сбор и первичную упаковку урожая. Для выполнения этих операций недостаточно стационарных роботов-манипуляторов — нужны роботы, способные перемещаться в пространстве с большим количеством препятствий и взаимодействовать друг с другом. Использование роботов может повысить производительность труда в тепличном хозяйстве на 30–40% в развитых странах и на 50–60% в России в 2040 г. по сравнению с уровнем 2015 г.⁸.



Рис. 4. Вертикальная теплица

⁸ Исследование Высшей школы экономики <http://issek.hse.ru/trendletter>

В связи с растущим интересом к этой технологии в 2013 году была создана Ассоциация вертикального фермерства (the Association for Vertical Farming). Её целью является обеспечение устойчивого роста и развития вертикального фермерства посредством образования и международного сотрудничества.

Технологии вертикальных теплиц активно развиваются и внедряются во всем мире, включая северные регионы. Страны Северной Европы отличаются неблагоприятными условиями для ведения традиционного сельского хозяйства, высокой покупательной способностью и наличием большого количества энергии (включая возобновляемую: ветра и воды). В дополнение к этому они стремятся к продовольственной безопасности, что делает их хорошим рынком для данных технологий⁹. Так как для большинства северных стран это направление новое, многие из них нуждаются в информационной поддержке. С этой целью 12 октября 2015 года в Норвегии был проведен так называемый «День вертикального фермерства», где были продемонстрированы коммерческие истории успеха, научные исследования в данной области. Также была представлена подробная информация о необходимой технике и технологиях. Эксперты рассказали о том как с выгодой для себя построить и запустить вертикальную ферму¹⁰.

В Финляндии, которая является членом Ассоциации вертикального фермерства, уже построены вертикальные теплицы в городах Линдкоски (60° с.ш.) и Юлёярви (61° с.ш.)¹¹. В 2017 году планируется обсудить реализацию амбициозного проекта «Вечнозелёная ферма» (the Evergreen Farm) в городе Нокиа (61° с.ш.). В данной теплице предусмотрена запатентованная система выращивания таких культур как пшеница, картофель, морковь и др. помимо зелени, трав и ягод. Был разработан специальный график, с помощью которого значительно увеличивается производство этих культур, (получается 5 урожаев в год). Данная вертикальная теплица позволяет получать больше урожая с меньшей площади¹².

В городе Анкоридж, штат Аляска (61° с.ш.) тоже развивается вертикальное фермерство. Компания Alaska Natural Organics построила вертикальную теплицу площадью 464,5 кв.м¹³. Первый урожай был получен осенью 2015 года, всего с тех пор было выращено около 400 кг органической продукции (кочанный салат и базилик)¹⁴. Компания Vertical Harvest Hydroponics (VHH), также расположенная в Анкоридже, проектирует и строит контейнерные системы выращивания. Они представляют собой несколько этажей гидропоники, размещенной внутри 40-футового изолированного контейнера, и включают в себя все необходимое, что дает возможность разместить производство в любой точке, где есть доступ к электричеству и воде. Эти системы адаптированы к арктическим условиям (Arctic-sarable growing)¹⁵ и способны обеспечивать высокую урожайность круглый год. Таким образом, каждый может стать местным производителем, приложив минимальные усилия— никакое специальное образование не требуется. Клиенты могут сами выбрать, что выращивать из множества видов зелени и пряных трав, таких как салат романо, капуста, руккола, мята, базилик и т.д. Все, выращенное с

⁹ <http://www.macrothink.org/journal/index.php/jas/article/viewFile/4526/3952>

¹⁰ <http://www.biogrid.no/blog/2015/10/13/vertical-farming-day>

¹¹ <https://vertical-farming.net/>

¹² <http://www.hortidaily.com/article/27476/Ambitious-Finnish-vertical-farm-aims-to-supply-export-markets>

¹³ <http://www.fastcoexist.com/3055260/these-alaskan-vertical-farms-grow-fresh-produce-even-in-january>

¹⁴ <http://aknaturalorganics.com/>

¹⁵ http://www.nytimes.com/2016/01/04/us/closing-the-farm-to-table-gap-in-alaska.html?_r=1

использованием данной технологии является безопасным, без пестицидов и не ГМО¹⁶.

Гидропоника позволяет выращивать растения очень быстро, и первые продукты новой фермы могут поступить в магазины уже через два месяца после окончания её строительства. То есть питательный раствор поступает прямо к корням, нужно немного почвы, да и та может быть заменена матами из минеральной ваты. При возделывании на гидропонике затраты труда на производство огурца ниже в 1,52 раза, томата — 1,96 раза в сравнении с почвенной культурой. Эти новые технологии тепличного выращивания овощных культур и получают максимальное распространение. В связи с активным развитием рыбного хозяйства может быть перспективным также использование аквапоники (разновидность гидропонии, при которой питательные вещества извлекаются из отходов жизнедеятельности рыб).

Наряду с крупными районами специализированного земледелия современное сельское хозяйство представлено множеством малых районов. Они отличаются специфическими социально-экономическими характеристиками, прежде всего, преобладанием семейного производства. Существование подобных районов зачастую определяется специализацией на продуктах с уникальными географическими наименованиями. В связи с мелкоконтурностью территории округа, наличием разнообразных дикоросов и коренных малочисленных народов Севера, наверняка существуют уникальные продукты данной территории. Россия пока не присоединилась к этому соглашению, однако если это произойдет, у Ханты-Мансийского автономного округа – Югры будет возможность провести конкурс с целью поиска уникальных местных продуктов и войти в список.

Животноводство

Как показывает опыт регионов зарубежного Севера, для того, чтобы животноводческие фермы были рентабельными, продуктивность должна быть не сопоставима, а выше, чем в среднем по стране. Племенная работа должна быть развернута как в молочном, так и в мясном животноводстве.

Фермеры Аляски стараются удешевить продукцию, повышая эффективность производства. Надой от одной фуражной коровы достигают 9,6-9,8 тыс. кг в год, что выше средних по США¹⁷. Такой же единственный путь повышения рентабельности молочного животноводства есть у агропроизводителей округа. Прежде всего, необходимо вывести на новый уровень племенную работу. Речь идет об углубленной, крупномасштабной селекции на базе хозяйств различного направления— племенных заводов, племенных репродукторов, племенных ферм и предприятий по искусственному осеменению животных. Местная племенная работа должна начаться в одном центре, а не внутри большого количества хозяйств — так быстрее будут получены эмбрионы высокого качества. Необходимо значительно увеличить элитное поголовье скота молочного и мясного направлений. Эта работа уже начата в последние годы, но должна приобрести иной масштаб. Рост числа высококровных животных позволяет шире использовать чистопородное разведение, выведение новых типов и линий сельскохозяйственных животных, в большей мере приспособленных к природно-климатическим условиям региона.

¹⁶ <http://verticalharvesthydroponics.com/about/>

¹⁷ <http://statinfo.biz/Geomap.aspx?act=6243&lang=2>

Мясное животноводство получит развитие лишь в отдельных точках, близких к рынкам потребления свежего парного мяса, потому что по всем остальным группам мясной продукции производители округа неконкурентоспособны по сравнению с производителями в соседних уральских и сибирских регионах. По этой же причине скромное развитие будет характерно для свиноводства округа.

В молочном животноводстве необходимо переходить к новой технологии беспривязного содержания молочного скота¹⁸, новой организации кормления животных и их дойки, когда процессом содержания животных управляет компьютер. Компьютерная программа предоставляет уникальную возможность вести планомерную и дифференцированную работу с каждой в отдельности взятой коровой¹⁹.

Ещё одно направление деятельности состоит в том, чтобы перепрофилировать крупные пригородные производства (птицефабрики, животноводческие, свиноводческие комплексы), которые в новых условиях стали неконкурентоспособны, но могут быть материальной базой для формирования новой для округа агропродукции — грибов, перепелиных яиц, зеленых культур, выращиваемых по финской технологии, рассады цветов для населения. При невозможности конкурировать по массовым видам продовольствия остаются возможности занять нишу специализированной, уникальной, новой продукции.

Дикоросы

Наряду с охотничьим промыслом, заготовкой пушнины, оленеводством, производством сувенирной продукции и этнотуризмом, сбор и переработка дикоросов играет важную роль в развитии традиционных промыслов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, как основы решения социальных проблем коренных народов Севера и дополнительной диверсификации экономики округа.

Для эффективного функционирования всей системы заготовок необходима организация двухступенчатой системы переработки сырья и баз промежуточного хранения сырья и полуфабрикатов.

На первой стадии, непосредственно на местах работы заготовительных бригад. На комплексных стационарных или мобильных заготовительных пунктах проводить заготовку сырья, его подработку и первичную переработку: сушку лекарственно-технического сырья, грибов, варку грибов, их первичную консервацию в больших емкостях; консервацию быстро портящихся ягод и плодов с использованием разрешенных к применению консервантов, а также замораживание сырья для экспортных поставок. Далее сырье поступает на базы промежуточного хранения, где оно может находиться до установления зимних дорог.

На втором этапе, на двух-трёх перерабатывающих предприятиях осуществляется углубленная переработка сырья и полуфабрикатов. На таких предприятиях следует предусмотреть возможность изготовления широкого

¹⁸ Кормушки расположены как внутри помещения, так и на улице; при этом методе увеличивается нагрузка на работника, а трудозатраты и себестоимость продукции уменьшаются.

¹⁹ Ученые в хозяйствах берут на анализы корма и кровь животных, выясняют, каких не хватает микроэлементов, и с помощью компьютера составляют рацион с учетом особенностей животных по белку, протеину, сахарам. Эти рецепты отдают на комбикормовые предприятия, а они под гарантии молокозавода выпускают корма. Когда хозяйства сдают молоко на переработку, молокозавод рассчитывается с производителями кормов.

ассортимента продукции и переработки новых видов сырья. Строительство заготовительных пунктов, баз промежуточного хранения и перерабатывающих предприятий требует значительных инвестиций, источники которых могут быть различны — федеральный и окружной бюджеты, различные фонды, ассоциации, частные инвестиции.

Должны быть приняты меры для повышения устойчивости развития сельских поселений, интенсификации в них жилищного строительства, газификации, водоснабжения, развития средств связи общего пользования и строительства автомобильных дорог в сельской местности.

Необходимо предусмотреть специальное кредитование сельских инициатив от малых сообществ, размером менее 500-1000 человек, в которых самые малые размеры рынков, и потому наибольшие трудности формирования рыночных структур и конкуренции, микрокредитами по 100-300 тысяч рублей. Поддержку сельских инициатив можно проводить и на грантовой основе, как софинансирование (50:50) со стороны окружного бюджета и средств самой сельской общины. В провинции Альберта существует около 50 разных аграрных обществ, которые имеют вековую историю. Цель аграрного общества — улучшать качество жизни, осуществлять программы, услуги в сельской местности, для селян. Часто сельским обществам предоставляются бюджетные средства поддержки, например, для организации ярмарок и выставок. Вероятно, целесообразно в округе принять закон и сформировать первые аграрные общества.

Целесообразно принять закон об окружных аграрных обществах, по типу провинции Альберта, с целью обеспечить больший уровень сплочения и горизонтальной коммуникации сегодня значительно разрозненных сельских жителей округа. Общество может иметь свою недвижимость, выпускать облигации, занимать денежные средства, организовывать выставки, рассчитывать на гарантирование властью их ценных бумаг. Это

Для эффективного использования достижений науки и передового опыта, современных ресурсосберегающих технологий производства растениеводческой и животноводческой продукции требуются высококлассные специалисты. Устойчивое развитие сельских товаропроизводителей всех форм собственности возможно лишь при наличии высококвалифицированных кадров.

Специальности среднего сельскохозяйственного назначения можно получить только в учебных заведениях г. Тобольск, по оленеводческим - в г. Салехард, а по общим сельскохозяйственным специальностям - в г. Ишим. Целесообразно решить вопросы создания средне специального учебного заведения на территории округа.

По специальностям «Агрономия», «Зоотехника», «Механизация сельского хозяйства», «Бухгалтерский учет», «Ветеринария», «Рыбное хозяйство» делается упор на выпускников Тюменской Государственной сельскохозяйственной академии, либо на выпускников аналогичных высших учебных заведений Омской, Новосибирской, Свердловской областей. Целесообразно готовить этих специалистов на базе одного из университетов Югры.

По переработке мяса и молока специалисты могут быть заказаны в Омской сельскохозяйственной академии, инженеры электрики — в Челябинском государственном агроинженерном университете. Вузы региона не готовят специалистов промышленного лова рыбы и мастеров лова, а также специалистов по переработке рыбной продукции. Обучение по этой специальности ведется в Астраханском, Калининградском, Дальневосточном высших и средних учебных

заведениях. И здесь необходимо преодолеть недостатки прежней советской системы подготовки кадров для профильных отраслей местной экономики. Повсеместно на советском Севере они готовились в столичных или других вузах за пределами самого региона. Региональным же вузам позволялось готовить учителей, техников, медсестер и не более. Местные университеты должны достроить свой перечень специальностей в пользу новых аграрных.

Производить весь необходимый объём сельскохозяйственного сырья у себя — это не единственный способ обеспечить население качественными продуктами питания. Тем не менее, местная продукция вызывает больше доверия у потребителя. Есть способ решить обе эти проблемы. В Подмосковье успешно функционирует агрофирма Белая дача. Сырьё для производства привозится из нескольких регионов России, а получаемая продукция реализуется под одной маркой. Похожий проект планируется реализовать в Ленинградской области — только там речь идёт конкретно о фермерской продукции. Это очень эффективный способ: фермерам не надо тратить время на деятельность, связанную с переработкой/упаковкой/реализацией продукции, они сосредоточены на производстве. Далее вся продукция собирается в этом хабе, где обрабатывается/перерабатывается и реализуется под единой маркой.

У проекта широкий социальный подтекст — хаб даст новые рабочие места. Благодаря кооперативной форме собственности позволит развить предпринимательство среди фермеров, сделает качественные продукты питания более доступными. От него по утрам будет курсировать «фермерское такси», собирать продукты по хозяйствам и привозить в цех.

На базе этого хаба, продукция будет проходить ветеринарный контроль, упаковываться и перерабатываться. Кооперация позволит сэкономить фермерам на издержках, сконцентрироваться на производстве. Продукция данного хаба может быть реализована под брендом «Сделано в Югре!»²⁰.

Если проект будет успешно реализован, то под данной маркой может реализовываться продукция, произведённая из сырья, которое было завезено из соседних субъектов, где его стоимость ниже, чем в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Целесообразнее всего было бы разместить подобный хаб в городе Сургут.

Внутренняя синергия рыбоводства и тепличного выращивания овощей — аквапоника

Аквапоника представляет собой искусственную экосистему, в которой ключевыми являются 3 типа живых организмов: водные животные (обычно рыбы), растения и бактерии. Такая технология экологически безопасна. Работает по принципу экосистемы рыб и растений: рыбы обеспечивают питание растениям, а растения очищают воду. Суть метода — в использовании отходов жизнедеятельности водных животных (рыб, креветок) в качестве питательной среды для растений. Водные животные выделяют токсичные для них самих продукты жизнедеятельности: азотистые, калийные, фосфорные соединения, углекислый газ. Накопление этих веществ в воде представляет главную проблему

²⁰ Целью проекта «Сделано в Югре!» является популяризация производимой продукции и услуг местных товаропроизводителей, относящихся к субъектам малого и среднего предпринимательства в других регионах и странах под брендом «Сделано в Югре!» и признание данной торговой марки на внешних рынках

как в замкнутой промышленной аквакультуре, так и в простом аквариуме. Эти же вещества абсолютно необходимы в гидропонике и их добавляют в воду для получения питательных растворов для растений. В аквапонике эта проблема решается сама собой: продукты жизнедеятельности рыб утилизируются бактериями и растениями.

Таким образом, взаимодействие этих 2 отраслей способствует диверсификации специализации рыбоводческих хозяйств, экономии ресурсов, принося дополнительный доход. Создание подобной структуры целесообразно на предприятии «Югорский рыбоводный завод» — главное рыбоводческое предприятие региона готово предоставить для этих целей рыбоводные стоки (аммонийную воду).

Организационно-экономический механизм развития сельского хозяйства — это совокупность экономических и административно-правовых рычагов воздействия и форм организации социально-производственных процессов обеспечивающих функционирование и устойчивое развитие сельскохозяйственных отраслей и сельских территорий²¹. На рисунке представлен комплекс мер для развития АПК Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.



Рис. Организационно-экономический механизм многофункционального развития сельского хозяйства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

Целесообразно принять пакет нормативных мер поддержки окружного фермерства как потенциально наиболее жизнеспособного элемента местного агросектора, способного устойчиво развиваться при минимальной государственной поддержке. Такую поддержку оказывают местным фермерам региональные власти штата Аляска, провинции Альберта. Она всегда носит ограниченный во времени, точечный характер, и осуществляется одновременно с массовыми рекламными компаниями «покупай местное продовольствие», обращенными к жителям региона. Результатом этих усилий является то, что молочная продукция местных ферм

²¹ «К вопросу формирования организационно-экономического механизма АПК»/ Иванов С.Г. — Красноярский государственный аграрный университет

(свежее молоко, йогурты, масло, сыры, мороженое) всегда присутствует в супермаркетах Анкориджа, Фербенкса, Калгари, Эдмонта.

Идея финансирования фермерского движения не только в результате взаимодействия государства с отдельным фермером, но и через поддержку фермерских организаций (в виде ассоциаций, органов фермерского самоуправления) и кооперативов очень плодотворна.

Международный Кооперативный Альянс признаёт Финляндию одной из ведущих кооперативных стран мира, с самыми передовыми кооперативными технологиями, поэтому её пример может быть очень полезен и интересен. Общегосударственными профессиональными организациями крестьян в этой стране являются центральные союзы предпринимателей сельскохозяйственного производства (финский и шведский). Оба союза работают в тесном сотрудничестве. Важная задача центральных союзов — ведение переговоров и разработка соглашений с правительством по вопросам объема сельскохозяйственной продукции, цен на продовольствие и другим, касающимся доходов фермеров. Центральные союзы проводят большую работу по распространению информации для фермеров, официальных лиц, представителей экономики, профсоюзов и населения.

Решающая роль в выработке и осуществлении аграрной политики принадлежит сельскохозяйственным кооперативам. Все субсидии и суммы на поддержку сельского хозяйства выплачиваются через сельскохозяйственные кооперативы. Кооперативы — наиболее действенная структура в аграрной сфере Финляндии, обеспечивающая фермерам необходимые условия производства и гарантирующая сбыт продукции, внедрение достижений НТП. Объединяя практически всех фермеров, кооперативы играют ведущую роль в экономических связях аграрного сектора с другими отраслями народного хозяйства. Это касается как сбыта сельскохозяйственной продукции и ее переработки, так и производственного снабжения, кредитования и обслуживания фермерских хозяйств.

В целом успехи деятельности сельскохозяйственных кооперативов объясняются тем, что они представляют собой удачную форму координации крупного производства в условиях развития агропромышленной интеграции и мелкого фермерского хозяйства, основанного на частной земельной собственности²².

Может оказаться полезным финский опыт кооперативного обучения. Основы кооперации изучают в школах, в колледжах, в высших учебных заведениях. По мнению экспертов, кооперативная деятельность помогает в воспитании школьного предпринимательства. В вузах студенты на практике могут участвовать в работе студенческого трудового кооператива. Для преподавания основ кооперации разработано 60 учебных модулей, базовый курс включает в себя 25 модулей. Постоянные курсы по кооперации организует кооперативное общество «Pellervo», которое издаёт одноименный журнал. Также в Финляндии издаются газета и журнал по фермерству и кооперации. Всем новым кооперативам предоставляется Интернет – ресурс www.pellervo.fi/wuokko, издаются Справочник начинающим кооператорам и специализированная газета «Кооператив» для управления

²² <http://www.grosseconomic.ru/gronids-805-4.html>

кооператива²³. Таким образом, люди с самого детства «впитывают» в себя основы кооперативной деятельности.

Эффективным организационным механизмом для Ханты-Мансийского автономного округа – Югры может стать создание сельскохозяйственного кредитного кооператива, куда будут направляться средства. Задачами кооператива являются:

- улучшение кредитно-финансового обслуживания фермеров и их объединений,
- создание механизма взаимного кредитования фермерских хозяйств на основе объединения их финансовых ресурсов.

Кредиты выдаются на развитие материально-технической базы фермерских хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов: приобретение сельхозтехники, горюче-смазочных материалов, запчастей, скота, кормов, семян, минеральных удобрений, строительство производственных помещений, оборудование по сельскохозяйственной переработке, агросервису, прокату и лизингу техники и другие совместные межфермерские производства.

Специальная программа по поддержке фермерских хозяйств должна быть ориентирована не столько на бюджетные формы помощи, как на информационные и институциональные. Без оживления информационных и товарных потоков в сельской местности, между отдаленными селами и районными центрами, фермерство не сможет состояться:

- содействие ассоциированию фермеров округа (а не только отдельных районов), чтобы облегчить явно недостаточные сегодня в условиях дисперсного сельского расселения округа формы горизонтальной координации и обмена опытом;
- помощь в налаживании тесного и постоянного взаимодействия между фермерскими хозяйствами и хозяйствами населения, сообществами крестьянских подворий, что может способствовать росту явно недостаточной сегодня товарности последних. Внутри КФХ обособляется слой мелкотоварных ферм (2-10 человек), причём они составляют около 70% по числу от всех КФХ. У них в ходе деятельности возникает много проблем, связанных с сертификацией, безопасностью. Таким образом, речь идет о налаживании при партнерстве государства и фермеров торгово-закупочных, кредитно-сберегательных кооперативов для сельских домохозяйств (за основу может быть взят описанный выше пример Финляндии);
- формирование агропромышленного банка/фонда для сезонного кредитования фермерских хозяйств, которое консервативные банки не могут осуществить;
- создание центра компетенций, который бы способствовал адаптации лучших отечественных и иностранных сельскохозяйственных практик к местным условиям и осуществлял бы роль связующего звена между сельхозпроизводителями региона²⁴;

²³ <http://selcoop.ru/cooperation/international/osobennosti-razvitiya-selskokhozyaystvennoy-kooper/>

²⁴ Роль центра компетенций состоит в том, чтобы обеспечить интеграцию знаний и процессов, дать всем заинтересованным лицам (сотрудникам, руководству, клиентам, партнерам) доступ экспертам и информационным ресурсам и создать эффективно действующие коммуникации. Говоря проще, центр компетенций работает для того, чтобы обеспечить людей возможностями связываться друг с другом и получать всю необходимую для эффективной работы информацию.

- организация структуры агропромышленного маркетинга, призванной информировать фермеров округа о ситуации на внутренних рынках округа, действиях конкурентов, ценовой конъюнктуре, возникновении новых потребительских предпочтений, и на внешних рынках ближайших соседей;

- поддержка специального проекта «Инновационный фермер», который поощрит малые аграрные предприятия внедрять передовые технологии по возделыванию томатов и огурцов по гидропонной технологии (применялись в муниципальном предприятии «Северное» г. Сургута). В рамках этого проекта можно раз в год проводить конкурс и выбирать наиболее активное и жизнеспособное фермерское хозяйство, чтобы помочь ему внедрять современные, инновационные технологии;

- совместно с муниципальными властями облегчать малым агропредприятиям становиться собственниками и перепрофилировать крупные пригородные производства (птицефабрики, животноводческие, свиноводческие комплексы), которые в новых условиях стали неконкурентоспособны внешним агропроизводителям, но могут быть материальной базой для формирования новых для округа рынков грибов, перепелиных яиц, зеленных культур, выращиваемых по финской технологии, рассады цветов для населения. При невозможности конкурировать по массовым видам продовольствия остаются возможности занять нишу специализированной, уникальной, новой продукции.

Перечень предложений в план мероприятий по реализации Стратегии

1. Создание хаба в Сургуте, который будет концентрировать потоки сельскохозяйственного сырья и продукции. Там же будет проходить ветеринарный контроль, упаковка и частичная переработка.

2. Внедрение и развитие технологии аквапоника на базе «Югорского рыбоводного завода».

3. Внедрение технологии вертикальных теплиц.

4. Внедрение и развитие систем УЗВ для индустриальной аквакультуры.

5. Выделение дополнительных финансовых средств на специальное кредитование сельских инициатив от малых сообществ, размером менее 500-1000 человек.

6. Введение для сельхозпроизводителей специальных тарифов на электрическую и тепловую энергию и газ с целью уменьшения конечной стоимости их продукции и повышения конкурентоспособности местной продукции.

Целевые показатели эффективности и результативности

Таблица 10

Целевые показатели эффективности АПК

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2025	2030
Производство овощей в крупных тепличных комплексах, тонн	1500	2000	3200	5600*	8600**	11100	15000	15000***
Обеспеченность рыбной продукцией, %	41,2%	44,3%	47,4%	50,5%	53,6%	56,7%	72,2%	87,8%

Обеспеченность молоком, %	4,4%	4,7%	4,9%	5,2%	5,4%	5,6%	6,8%	7,9%
------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------

*введение второй очереди тепличного хозяйства в деревне Ярки

**начало функционирования тепличных хозяйств в Сургуте, Нягани и Лангепасе

***при отсутствии новых тепличных хозяйств

Главным жизнеспособным игроком в местном сельском хозяйстве предстоящих 15 лет станут фермерские хозяйства, способные производить для местных рынков мелкопорционную продукцию с уникальными вкусовыми свойствами, — как в максимальной степени соответствующие специфическим, изрезанным речной и болотной сетью, мелкоконтурным ландшафтам округа. Основания — опыт других нефтегазовых территорий мира, структура ландшафтов которых очень сходна с условиями округа. Очень крупные хозяйства не рациональны — климат и пойменные земли отличаются значительным разнообразием, а учесть это разнообразие мелкоконтурных ландшафтов оптимально могут малые и средние структуры.

В предстоящий 15-летний период ключевые преобразования в АПК будут состоять в постепенном нарастании роли малых и средних форм хозяйствования (прежде всего фермерских и ассоциированных, имеющих товарное значение личных подсобных хозяйств населения) и одновременном мощном развитии всех форм сельской кооперации. Эти 2 направления преобразований АПК могут развиваться лишь одновременно, при интенсивных связях друг с другом. «Поверх» этих 2 тенденций — процесс непрерывной нарастающей инновационности всего сельского хозяйства округа, который начавшись с отдельных направлений, постепенно захватывает все основные виды аграрной деятельности в растениеводстве и животноводстве «от поля до прилавка».

В мире повышается интерес к использованию дикорастущих лекарственных растений, ягод и грибов в фармацевтической, пищевой, косметической промышленности, растет спрос на органические и экологически чистые продукты питания.

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, как носитель значительных запасов экологически чистого сырья, может стать одним из крупных поставщиков такого сырья. Объем заготовок сырья дикорастущих растений и грибов может быть увеличен без ущерба для состояния популяций ресурсных видов в 10-30 раз. Эффективность заготовки, переработки сырья должна быть обеспечена главным образом минимизацией издержек²⁵.

²⁵ <http://www.finanal.ru/007/проблемы-традиционных-промыслов-коренных-народов-севера?page=0,2>